L'afflux des réfugiés aux frontières de l'Irak

Les Occidentaux s'efforcent de contenir l'exode des Kurdes

Alora qu'il s'efforce da

contenir en Irak la plus grande

partie des Kurdes qui se pres-

sent à la frontière, le gouver-

nament turc e confirmé,

dimanche 14 avril, qu'il allait

transférer quelque vingt mille

réfugiés sur le territoire de la

Turquia, pour facilitar lea

Le transfert de quelque

20 000 réfugiés sur le territaire turc constitue une concession de la

part des autorités d'Ankara, car

celles-ci souhaitent qu'une solu-

tion politique soit rapidement

tronvée afin que les 400 000 réfu-giés qui se pressent dans les mon-tagnes de la frontière turco-ira-

kienne – et qui meurent par dizaines chaque nuit – puissent

Ce sont des conditions accepta-

hles pour un tel retour que s'em-

ploient à obtenir la Communauté

enropéenue et la France, tout en

multipliant les actions d'assistance

rentrer chez eux en plus tôt.

secours.

L'obsession de George Bush

U Kurdistan, comme all-Aleurs, il n'est jamais trop tard pour soulager la souffrance humains. La vaste opération de secours déployée par les Etats-Unis devrait donc apporter un peu de réconfort aux centaines de milliers de réfugiés kurdes agglutinés dans le nord de l'Irak et limiter la terrible hécatombe qui frappe les plus faibles d'entre eux. Meis le fait que huit mille soldats américains participent à cette mission n'enlève rien à son

Trois des principaux dirigeants de Washington – le président George Bush, son secrétaire à la défense Dick Cheney et son conseiller à la sécurité Brent Scowcroft - ont fait chorus au cours du wask-end pour préciser et défendre les nouvelles règles de jou américain dans la région. L'Amérique, ont-ils souligné, exercera des représailles contre le régime de Saddem Hussein dans une seule hypothèse, celle où l'armée de Bagdad entraversit les opérations de secoura sur le

DOUR le reste, Washington s'en tient à sa ligne de conduite : la hon-ingérence dans les affaires irakiennes: « Nous n'interviendrons pas dens une guerre elvile », a effirmé M. Scowcroft. Après tout, a renchéri M. Bush avec un brin de cynisme, ales conflits internes font rage depuis des années en trak » et « c'est au peuple kalden de décider de son avenir ».

Les Etats-Unis aiderent donc, dans la mesure du possible, les civils trakiens qui craignent pour leur vie, au Nord, comme au Sud, où l'armée américaine s'est engagée à protèger trente mille réfugiés chiites avent l'arrivée de la force de paix des Nations unies. Mais il n'est pas question risquer une seule vie, maintenant que guerre du Golfe appartient offilement au passé.

CES fermes mises au point de Washington trahissent un souci prioritaire, qui semble tourner à l'obsession chez George Bush : rien ne doit ralentir le calendrier du « retour des boys » à la maison, alors que plus de la moitié du corps expéditionnaire reste stationnée dans la péninsule Arabique. A cet égard, M. Cheney e répété que les Etats-Unis ne leisseront pas la moindre troupe dans la région. Seul l'équipement lourd néces-saire à une division sera s prépositionné » sur place pour parer à d'éventuelles menaces.

Dans l'immédiat, ce s profil bas » eméricain fait peu de cas du sort des Kurdes. En quoi le soutien moral de l'Occident leur épargnera les brutalités de le répression? Comment réagira l'Amérique si Bagdad Ignore ses mises en garde? Comment convaincre toute une population speurée de retourner dans ses villages sans se dire prêt à la protéger, si les choses tournaient mai ? Comment epalser les craintes des réfuglés chiltes, sceptiques, à juste titre, sur la cité des « observateurs » de capacité des « observe de l'ONU à leur venir efficacement en elde? Autant de questions lles l'administration Bush · qui ne s'attendait pas à de tels épilogues - n's pas fourni à ce jour de réponse convaincante.



Première visite à Tokyo d'un chef du Kremlin

M. Gorbatchev souhaite obtenir l'aide économique du Japon

Premier chef du Kremlin à se rendre au Japon, le président Mikhali Gorbatchev est attendu mardi 16 avril à Tokyo pour une visita d'Etat de quatre jours. A la veille de son arrivée dans la capitale nippona, l'incertitude demeurait quant à son intention de régler ou non le contentieux sur les quatre îles méridionales da l'erchipel des Kouriles, occupées par l'URSS depuis la fin de la aaconda guerre mondiala at revendiquéea per le Japon. Tokyo en fait un préalable à une véritable normalisation de ses relations avec l'URSS at à l'octroi d'une aide économique souhaitée par Moscou pour le développement de la Sibérie.

L'abcès des Kouriles

de notre envoyé spécial «S'ils veulent ces îles, qu'ils viennent les prendre !» Force de la nature è la vnix de stentor, ehemise ouverte malgré le vent glace, Vladimir Kouznetsov ne mâche pas ses mots à l'adresse des Jeponais. Ancien journaliste, aujourd'hai ouvrier dana le construction, « exile » dans les Kouriles du Sud en 1973 pour des articles qui avaient déplu aux autorités, il a fait de ces îles une aux réfugiés, les Etats-Unis, de leur côté, continuent de mettre en terre d'adoptina, et il n'entend œuvre l'opération « Provide com-

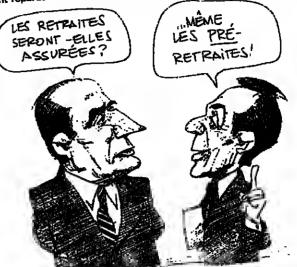
pas les quitter. Au large, à la limite des eaux

garde-côtes. A l'horizon, na distingue, de la route qui conduit au hameau de Goluvninn, à l'extrémité sud de Kounashir (Kunashiri en jeponais), les côtes plates de la presqu'ile nippone de Shiretuko. La plage de sable noir désolée est parsemée de détritus et de ferraille. Les carcasses de bateaux japonais nu taiwanaia arraisonnés alors qu'ils pêchaient dans les caux soviétiques rouillent çà et

PHILIPPE PONS Lire la suite et l'article « l'Alsace-Lorraine des Japonais »

Retraites : un débat à hauts risques

Le gouvernement e pris l'initiative de relencer le débat aur la devenir des régimes d'assurance-vieillesse en publiant un Livre blene la 24 evril. Sujet seneible et pulitiquement à heurs piene la 24 evin. Sujet seneible et puntiquement à neuts risques, l'evenir des retraites dépend de la façan dont les efforts seront répartis entre les générations.



Lire page 18 la première partie de l'enquête de JEAN-MICHEL NORMAND

Sida : des expérimentations en cause

Contrairement è ce qu'effirmait le ministère de le senté il y e quelques eamaines, les recommandarins des comités d'éthique ne semblent pas avoir été respectées lors des expérimentations d'immunanthérepie anti-side faitea à l'hôpital Seint-Antoine de Peris. munitrierepie anti-side rattea à l'nopital Seint-Antoine de Peris.
L'innocuité du traitement du professeur Zagury est également en
cause dans la mesure où, selon plusieurs dermatologues parisiens,
deux patients morts au cours du traitement euraient été atteints de

Lire page 10 l'erticle de FRANCK NOUCHI

Lire page 2 nos informations et l'article de NICOLE POPE territoriales suviétiques, se Rhétorique et réalité

Le nouvel ordre mondial est un souhait louable Il ne sera pas facile à instaurer

par John Kenneth Galbraith

Les Américains ont surtout appris une leçon en ces jours de gloire : être prudents et ne pas clamer leur supériorité avec trop d'insistance.

Car supériorité il y cut, évi-demment – supériorité techni-que, écouomique, militaire et même intellectuelle - mais il ue llait pas le montrer. Cet enseignement précieux est toujours d'actualité; il nous interdit de nous réclamer de qualités particulières; sinon supérieures.

Cela découle de notre capacité à distinguer la rhétorique de la réalité dans les discours politiques et d'assumer la dernière. J'ai été profondément impressionné par cet evantage il y a quelques semaines, inrsque je voyageais en Europe. J'ai été interrogé à de nombreuses reprises par des gens intellectuellement qualifiés, y compris de nombreux journalistes, sur ce que je pensais de la proclamation par le président Buah d'un nouvel ordre mondial. Et ce, avec uue telle insistance que j'en

venais à me demander si l'on ne devait pas ecrire : Le Nouvel Ordre Mondial. Je savais, de par la grace de ma nationalité, qu'il ne s'agissait que d'un discours sans substence. Ainsi, je n'eu doute pas, réagirent la plupart de mes compatriotes en état de se prononcer. Nous en sommes arri-vés là grâce à M. Reagan et, maintenant, à M. Bush.

Face à un problème intérieur particulièrement aigu, M. Bush nme M. Reagan avant lui, se lauce dans l'art oratoire quitte promettre, dans les cas extrêmes, une réflexion supplémentaire. Je souhaite beaucoup voir s'installer un meillenr ordre des relations

Mais je ne pense pas qu'il faille minimiser les dures avancées que cela implique. Ces difficultés ne peuvent être totalement masquées, même par la plus parfaite éloquence.

Lire la suite page 54 John Kenneth Galbraith est John Kenneth Galbrath est professeur d'économie è l'uni-versité d'Hervard, encien conseiller de John Kennedy, encien embassedeur en Inde (1961-1963).

Les adieux de Solti

Le chef d'orchestre d'origine hongroise prend congé en dirigeant « Otello » de Verdi à Chicago

CHICAGO

de notre envoyé spécial

Les magnolias et les jonquilles sont en fleurs, les feuilles poussent aux arbres, le vent sonffle du sud, chaud, caressant, humide. Demain, il soufflera du nord, les fleurs se refermeront, des trombes d'eau glacée videront les rues. Après-demain, il fera beau de nouveau. En t-shirt et snowboots, le printemps s'est installe sur les herges du lec Michigan. «Si le climat de Chicago ne te plaît pas le jour de ton arrivée, attends le lendemain. » Dicton climatique n'a jamais été si juste.

«De l'influence du climet sur les chanteurs» pourrait figurer en exergue des concerts d'adieu donnés par Sir Georg Solti après vingt-trois ans passés au poste de directeur musical de l'Orchestre aymphanique de Chicago. Le chef d'arigine hangroise, né en 1912, anohii par Sa Gracieuse Majesté Elisaheth II pour services rendus à la musique, aurait pu chaisir l'un de ces programmes festifs - fanfares et majorettes en prime - dunt les arganisateurs de concerts améri-

cains sont friands et dant ils vont donner un exemple pour le centenaire du Carnegie Hall de New-York, le 5 mai prochain.

Mais Solti, téméraire comme un général qui sait pouvoir compter sur la fidélité de ses troupes, a choisi de donner Otello de Giuseppe Verdi, en version de concert, que cet orchestre joue pour la première fois. Grand connaisseur des voix, le

«Lion de Budapest », comme la presse l'a surnommé ici, a réuni une distribution luxueuse sans pour autant négliger les jeunes. Mais la nouvelle s'est vite répandue : Pavarotti, Te Kanawa et Solti ont une fièvre de cheval. A lui seul, Luciano Pavarotti

ourait attiré le public en nombre - il chante Otello pour la première fois, il ne le chantera que quatre fois, et puis basta! - mais eux Etats-Unis, les orchestres sont un peu l'honneur des villes dont ils portent au loin le rennm. ils sont plus intégrés à la vic de la cité qu'en France.

ALAIN LOMPECH Lire la suite page 14

Les suites de l'affaire Urbatechnic

Le garde des sceaux présentera à l'automna une réforme de l'instruction

La marée noire en Méditerranée Une pollution mejeure semble écartée

Les minoritaires de la gauche tentent de s'organiser M. Fiterman et ses amis lancent un « manifeste » pour une nouvelle « entente » démocratique

M. Boris Eltsine en France Le président de la Russie veut rétablir des liens

avec l'Europe Des lycées plus autonomes Oans un entretien au *Monde*, M. Charles Millon expose ses projets pour la région Rhône-Alpes

« Sur le vif » et le sommaire complet se trouvent page 56

N



LE GRAND JEU rivalités internationales

«...Lisez, de la première à la dernière ligne, ce livre définitif sur la question du Proche-Orient. » FRANÇOIS GRANON. TELERAMA

«... précieux si l'on prétend s'interroger sérieusement sur la sulte de la guerre du ANDRÉ LAURENS. LE MONDE

(ARMAND COLIN

CHAMPS ÉCONOMIQUES

L'inauguration de la BERD La Banque européenne pour le reconstruction et le développe-

ment (BERD) a été inaugurée officiellement le lundi 15 evril à Londres, en présence de nombreux chefs d'Etet et de gouvernement. Présidée par M. Jacques Attali, ancien conseiller spécial du président Françoie Mitterrand, et comptant 39 pays membres, la BERD est dutée d'un capitel de 10 milliards d'écus (environ 70 milliards de frencs). Elle espère accorder ses premiers prêts aux enciens pays communistes d'Europe de l'Eet d'ici à juin 1991.

Lire notre dossier sur la BERD et le financement des pays de l'Est evec les erticles de Françoise Lazare, Serge Marti et le point de vue de Jean-Louis Reiffers.

■ Le projet britannique d'écu lourd : une treizième monnaie ■ La chronique de Paul Febra : « Vive la littérature ! »

.

ÉTRANGER

La situation au Kurdistan

La France a formulé des « propositions concrètes » pour faciliter le retour des Kurdes dans leurs foyers Iran, mais il faut y ajouter des cen-

Tandis que les Etets-Unis continuent de déployer leur opération « Provide comfort » à deetination des réfugiés d'Irak en Turquie (plus de cent miesions d'avions et d'hélicoptères eveient été effectuées à la date de dimanche 14 avril), la Communauté européenne et la France multiplient les opérations de secours, en particulier auprès des réfugiée en Iran, dont ils s'emploient à obtenir le retour

Paris, selan le ministère des affaires étrangères, a formulé des propositions concrètes « visant à permettre « le retour des réfugiés dans leurs foyers avec l'assistance et sous la protection de l'ONL' ». M. Bernard Kouchner, secretaire d'Erai à l'action humanitaire, s'est rendu à cet effet samedi 13 avril à Genève pour y rencontrer M. Perez de Cuellar, secrétaire général de l'ONU, el le prince Sadruddin Aga Khan, charge de la coordination des secours internationaux. Ces propositions, dont le détail n'est

d'Orsay, a une action iminédiate dans le cadre de lo résolution 688 Conseil de sécurité », votée à l'initiative de la France, et Paris « a d'ores et dejà pris les dispositions nécessaires pour mettre ses moyens operationnels au service de l'action des Notions unies ».

De son côté, la Commission européenne a commencé à mettre en œuvre l'aide de 150 millions d'écus (prés de l milliard de francs) allouée aux réfugiés (rakiens par la Communauté et ses Etats membres lors du dernier conseil europeen. Les décisions prises somedi par l'exécutif de la CEE portent sur 21 millions d'écus (140 millions de francs). Elles permettront, précise la Cammission, de fournir l'alimentation de base necessaire pendant deux mois à 600 000 persnnnes, dont 450 000 en Iran et 150 000 en Turquie, et de ercer dans ces deux pays six bases logistiques et médicales capables d'assister au total 400 000

Abordant ce problème sur le plan politique, M. Jacques Delors, président de la Commission curopéenne, a déclaré dimanche sur la Cinq que la communauté interna-

M. Saddam Hussein qu' « il doit respecter les droits de l'homme et prévoir un jour un statut d'autono-mie pour les Kurdes » irakiens. Oisant « regretter » que les Etats-Unis aient enenurage les Kurdes irakiens à se révolter contre le régime de Bagdad, il a attribué la décision de Wasbington de lancer une apération d'aide humaniteire à la pression de l'opinion publique réricaine, mais aussi au fait que «l'Europe a réagi la première » au

drame des réfugiés. M. Juan Pratt, directeur des relations Nord-Sud à la Commission eurnpeenne, devait quitter l'Iran lundi à l'issue d'une visite qui l'a conduit notamment à Piranshahr, à la frontière irano-irakienne, dont la population est passée en quinze jours de 32 000 à 150 000 âmes et où 20 000 personnes continuent d'arriver chaque jour. La première aide envoyée par la CEE (50 tonnes de médicameots, couvertures, tentes et nourriture acheminés par Médecins du monde) est arrivée dimanche à Piranshahr.

L'agence iranienne IRNA a évalué dimanche à 900 000 le total des réfugiés parvenus d'Irak en

taines de milliers d'autres qui sont massés de l'autre côté de la frootière ou se dirigent vers l'Iran. Selon le journel Kayhan, trois mille de ces réfugiés auraient péri de froid et de faim de mercredi à samedi dernier, avant d'erriver à la frontière. Lors d'une réunion du Conseil supreme de sécurité naulonale iranien, tenue samedi, le chel de l'Etat Ali Akbar Hechémi-Refsandjani a souligné «la nécessité d'une action internationale sérieuse, avec la coordination du gouvernement trakten, pour prépa-rer, dans le calme et la sécurité, le retour des réfugiés trakiens dans leur pays v.

مكذا و الاصل

le lendemain Recevant Me Sadako Ogata, haut commissaire des Nations unics paur les réfugiés, le président Rafsandjani a déclare que « la perte d'innombrables êtres humains due à l'impreparation d'organisations » telles que le HCR sera « un dommage irréparable ». Il a emis l'espoir qu' « à l'avenir, les responsables des orga-nisations de réfugiés seroni capobles d'apporter une oide d'urgence aux hommes dons le besoin, là ou ils en ont besoin v. - (AFP.)

également procédé à plusieurs para-

ehutages de provisions et d'équipe-

Selon un communiqué officiel du

mioistère ture des affaires étran-

gères, les Etats-Uois eovisagent la

créatioo de camps temporaires sur

la frootière turco-irakieone et au

nord de l'Irak, mais le gouverne-

ment eméricaio o'a pour l'instant

pas confirmé qu'il envisageait d'ins-

taller des réfugiés sur le sol irakien.

Pour leur part, les troupes turques ont déjà procédé à plusieurs opéra-

tions de déminage en Irak, près du

camp de Çukurça, où plus de cin-

quente mille réfugiés soot installés

du côté irakieo de la ligne de démar-

catioo. « L'effort sera purement

humanitaire et l'action à l'intérieur

de l'Irak n'a aucun aspect mili-

taire, » a déclaré M. Kozakcioglu.

TURQUIE

ment au cours des derniers jours.

Les insurgés affirment que les combats continuent

Alors que M. Saddam Hussein 'était rendu samedi au Kurdistan, pour la première fois depuie la début de l'insurrection, les rebellee kurdes ont fait état, dimanche 14 evril, de nouvelles attaques de l'armée irakienne et ont demandé une protection internationale pour les centaines de milliers de réfugiés qui ont fui vers le Turquie et l'Iran. De son côtá, l'opposition chilte a annoncé qu'elle continuait de herceler lae troupes gouvernementales qui ont repris le contrôle du sud de l'Irak après un mois de rébellion.

Selon un porte-parole du Froot du Kurdistan (qui regroupe les mouvements kurdes), les peshmergas (combattants) ont repoussé dimanche matin une contre-attaque gouvernementale prés de Soulaymaniyab. « Lo meilleure solution est de fournir une protection internationale aux réfugiés et de mettre en ploce une zone de securité, sous les ouspices du Conseil de securité des Nations unies, pour garantir la sécurité de plus de trois millions et demi de Kurdes v. a déclaré ce porte-parole, Les forces irakienoes, a-t-il ajouté, ont intensivement bombardé les mootagnes à l'est de Soulaymaniyah avant de lancer leur contre-offensive terrestre. « Les forces du soulèvement ont repoussé l'ottoque, copture quinze soldats et tue de nombreux outres. A présent, elles contrôlent pleineent lo situation aux abords de la ville », a-t-il dit.

Le président Saddam Hussein a, quant à lui, assuré eux Kurdes qui ont fui l'Irak qu'ils pouvaient regagner leur foyer sans creiote de représailles, à l'exception des meurtriers, violeurs et bendits. Le chef de l'Etat irakien à lancé cet appel samedi à Irbil, capitale administrative du Kurdistan irakien, à l'occasion de sa première visite dans le nord du pays depuis le répression de l'insurrection kurde, le mois dernier. « Le passé est le passé. Nous repartons de zéro », e déclaré M. Saddam Husscio au vice-gouverneur de la pro-vince d'Irbil et aux membres locaux du parti Baas. « Que chacun rentre dans son foyer et recommencons tout ». « Notre pays doit redevenir prospère, avoir confiance en lui, confiance dans la loyauté de ses hommes et de ses femmes, ct tout ce qui est arrivé doit appartenir au passé », e-t-il souligné. NICOLE POPE

« Aux assassins, aux violeurs de l'honneur du peuple et à ceux qui ont volé les biens de l'Etat et du peuple, et ne les ont pas rendus, nous ne pourons rien garantir », a dit M. Saddam Hussein. Mais, a-t-il ajouté, « celui qui a été contraint de partir de che= lui, de manifester en faveur des rebelles ou qui les a soutenus est pardonne. Les agents de la sécurité ont reçu l'ordre de laisser les civils kurdes tranquilles, a poursuivi Saddem Hussein, qui e promis des réformes démocratiques en Irak.

Le gouvernement de Bagdad a prolongé jeudi d'une semaine une emnistic conditionnelle des Kurdes. Valable jusqu'à vendredi prochein, elle ne concerne ni les essassins, ni les violeurs ou pil-

Poursuite des affrontements au Sud

Un représentant de mouvements chiites a, pour sa part, anooncé la poursuite de combats dans le sud de l'Irak. Le port méridional de Bassorah, deuxième ville du pays, « continue d'être chaque jour le theatre d'ottaques surprise contre les forces de sécurité de Saddam, la nuit », a-t-il dit. « Au cours des dernières vingi-quatre heures, quinze explosions ont été entendues dans la ville. Quinze soldats de la garde républicoine de Soddam ont été tues lors d'une attaque. » Le porteparole a ajouté que les rebelles chiles avaient détruit one unité d'artillerie qui evait pilonné Bassorah avant la reprise du port par l'armée.

Les forces gouvernementales a-t-il poursuivi, ont « sauva ment » pilonne la ville sainte chiite de Kerbala au cours des dernières vingt-quatre heures. Il a encore affirme 'que 'Saddam' Hussein, coofronté à des désertions massives, avait récemment formé uoc force speciale composée d'étrangers pour mettre soo régime à l'abri d'un coup d'Etat. Cette force, a-t-il dit, comprend des Soudanais, des Jordaniens, des Palestinicns, des opposants iraniens des Moudjahidines du peuple, placés sous les ordres d'officiers de le garde républicaine. Citant des réfugiés irakiens, Radio-Tébérao a, de son côté, rapporté dimanche que l'armée irakienne evait enlevé des enfants à Bassorah afin d'intimider les rebelles. Les insurgés ont récemment détruit quetre chars et tué plusieurs soldats de le garde républicaine dens le sud de l'Irak, e indiqué la radio iranicone, saos plus de précision. - (Reuter.)

La Turquie commence à transférer les réfugiés vers des zones plus accessibles aider au déplacement des réfugiés, il neuf mille soldats américains arrivés

Cédant à la pression de la communauté Internationele et émua par l'indescriptible misère des réfugiés d'Irak, la Turquie a annonce qu'elle allait déplecer vers les vallées un premier groupe comprenant au moins vingt-mille des quarente mille réfugiés qu'elle avait jusqu'è précent maintenus dans des camps insalubres et ineccessibles situés dans les montagnes qui forment sa frontière avec l'Irak.

de notre correspondante

all est impossible d'aider les gens d'Isikveren là où ils sont. Nous devons les déplacer vers des sites acceptables, » a décleré le premier ministre Yildirim Akbulut après sa visite vendredi daos ce camp, où cent cinquante mille personnes sont installées dens des abris précaires

ISTANBUL

aux flancs de montagnes enneigées. Une course cootre la montre est désormais engagée pour sauver les réfugiés, qui contiouent de mourir par dizaines chaque jour. A Isikve-ren, en l'absence de latrines, le sol est jonebé d'excréments, sinsi que des entrailles des chèvres et des moutons que les réfugiés evaient emmenés dans leur fuite. Les morts sont eoterres dans plusieurs cimesont euterres dans plusteurs cime-tières au sein du camp, mais le ter-rsin rocheux de permet pas de creu-ser des tombes suffisemment profondes.

Paradoxalement, le froid, qui tue les plus faibles, a jusqu'à présent empèche l'explosion d'épidémies. Mais les travailleurs humanitaires sur place affirment que quelques jours de soleil suffiraient pour cauune rapide prolifération de bacteries nocives qui pourraient déci-

mer la population. Le gouverneur de la région du Le gouverneur de la region du Sud-Est, M. Hayri Kozakeroglu, a confirmé dimanehe 15 evri à le lélévision que, dans un premier temps, un groupe de réfugiés serait transféré dès lundi par cars el camions vers un camp près de Silopi, à quelques kilomètres du poste frontière de Habur. Ce camp, éngé pour les pèlerins en route vers

> (Publicité) **CENTRE RACH!** Mardi 16 avril 1991 à 20 h 30 TABLE RONDE Animée par Ivan Levai irecteur de Radio-France · APRÈS LE COLFE : QUELLES PERSPECTIVES BE PAIX AU PROCHE-ORIENT »

CENTRE RACHI 30, bd de Port-Royal, 75005 PARIS Tel. : 43-31-75-47



le Mecque, a été utilisé à plusieurs reprises au cours des dernières ennées pour abriter des réfugiés arrivés en Turquie.

En 1988 déjà, les Kurdes irakiens fuyant les bomberdements ehimi-ques de Saddam Hussein avaieot trouvé là un abri temporaire avant d'être répartis dans trois sites à l'in-térieur du pays; en 1990, les Bengla-deshis et Pakistanais ayant fui l'Irak et le Koweit aveient été égalemeot logés à Silopi, en attente de rapatrie-

La décision de transférer les réfugiés est une concessioo importante de la part de la Turquie, qui continue cependant d'iosister pour qu'une solution politique soit trou-vée, permetrant aux réfugiés de rentrer chez eux rapidement. L'installation de ceux-ci dans des sites plus

accessibles, à basse altitude, devrait faciliter l'arrivée des secours, jusqu'à présent limitée par l'isolement géographique des camps, et faire ainsi baisser la teosion cotre la population déplacée et les troupes turques chargées de superviser les

Au moins deux réfugiés ooi été tués récemment par les soldats tures, incapables de contrôler une popula-uon trop désespérée pour être disciplinée. Samedi, plusieurs milliers de réfugiés, défiaot les avertissements des troupes, ont pillé un dépôt de nourriture de l'armée turque situé dans une petite vallée en cootrebas du camp d'Isikveren.

Quant au pont aérien américaio, qui devrait permettre la distribution quotidienne de sept cent mille repas ct, seion le gouverneur Kozakcioglu,

A propos des avions irakiens qui s'étaient posés en Iran

La polémique s'aggrave entre Bagdad et Téhéran

Un moment réchauffées grâce à la crise du Koweil et à la nécessité pour l'Irak de «geler» son front oriental, les relations entre Bagdad et Téhéran ne cessent de se détériorer. L'Iran a officiellement protesté, dimanche 14 avril, auprès de l'Irak à propos du nombre d'avions de ce pays qui se sont posés sur son territoire pendant la guerre du Golfe, Teheran affirmant que ceux-ci étaient au nombre de vingtdeux, et non de 148 comme le préiend l'Irak (le Monde date

14-15 avril). « De telles offirmations vont à l'encontre de l'attitude amicale de la République islomique d'Iron envers l'Irak, et à l'encantre de l'oide humanitaire fournie par Téhéran à l'Irak dans de dures conditions ces derniers mois », a dit

un responsable du ministère iranien des affaires étrangères au chargé d'affaires irakien en Iran. M. Hammoudi El Doulaimi. Les chiffres donnés par l'Irak sont « faux », a ajouté le responsable iranica, Vendredi, le président Ali Akbar Hachemi Rassandjani avait reproché leur « ingratitude » aux dirigeants irakiens et indiqué que l'Iran aveit eccepté l'atterrissage sur son sol des avions « en danger», « pour ne pas causer de degats et pour ne pas tuer ceux qui se trouvaient à l'intérieur ».

Oe son côté, le quotidien du ministère irakien de la défense, El-Qodissiuh. a accusé dimanche le président Rafsendjani d'avoir renoué avec « la politique d'exportation de lo révolution » en Irak et dans les pays voisins. - (AFP.)

A TRAVERS LE MONDE CAMEROUN

Quatre morts 5 230 détenus ont déjà été libérés

Cinq mille deux cent trente détenus politiques et de droit commun ont déjà été libérés à la suhe de remisea de peine al de l'abrogation, vendredi 12 avril par le Parlement turc (le Monde daté 14-15 avril), des articles du code pénel répriment le délit d'opinion. Quelque 43 000 détenus sur une population carcérale officielle d'environ 45 000 doivent normalement profiter de cette emnistie déguiaée. L'examen des dossiers par les parquals de soixante-treize villes se poursuit aens interruption depuis vendredi. Les libérations prendront fin d'ici à dimenche préchain, selon le ministère de la justice.

D'autre part, deux policiers en civil ont été tués per belles, samedi 13 avril, devant un café d'Istanbul lors d'un ettentat revendiqué par l'orgenisetion d'extrême geuche Dev Sol (Gauche révolutionnaire). Les deux fonctionnaires de la polica politique, qui étaient de faction dens un véhicule, ont été « exécutés » à bout portant par deux sgresseurs. Deux attentats à le bombe, revendiqués per cette organisation ont par eilleurs été perpétrés samedi matin à latanbul sans faire de victime, devent les bureeux de la compegnie privée Istanbul Airlines et de la compagnie privée eméricaine Pocifie Airways. - (AFP.)

lors d'une manifestation à Kumbo 🕏

Selon le radio nationale, quetre personnee uni été tuées par balles et onze eutres blessées lors d'una menifestetion enti-gouvernementele, samedi 13 evril, à Kumbo, dona l'ouesi du Cemeroun. Une foule d'un millier de personnes avait défilé en ville pour réclemer une conférence netionele et une omnistie générale. Lea manifestants ont ensuite incendié plusieurs bâtiments publics et, lorequ'ils ont marché sur lee locaux de la gendarmerie, les forces de l'ordre ont ouvert le feu. D'autre part, un jeune étudiant de l'université de Yaoundé, agressé, merdi, per see cemerades qui le soupçonneient d'être un indicateur de police, est décédé, jeudi, dea auitee de ses blessures. - (AFP.)

SALVADOR

L'un des chefs de la guérilla est tué par l'armée

L'un des chefs militeires de le guérille salvadorienne, Antonio

Cardenel, de son nom de guerre commendent Jesus Rojas, e élé tué vendredi 12 evril dens le province de Chalatenengo, au nord du Selvador, lore d'effrontements avec l'armée. Agé de querante et un ens, il étah le neveu de la présidente nicaraguayenne Violete Cha-

Cardenal epparteneh eux Forces populaires de libération (FPL), l'une des cinq organisations qui composent le Front Farabundo Merti de libération netionale (FMLN), et il éteit reaponseble des opérations militeires de le guérilla dane le nord du peys. Le FMLN, qui e ennoncé cette nouvelle samedi à Menegue, e précieé d'eutre part que l'ermée selvedonenne evah perdu deux cent quetre-vingt-dixaept hommes, morts ou blessée, en une semaine de combete. -

D BRÉSIL : sept morts dans l'explosion d'une camionnette remplie de feux d'artifice. - L'explosion d'une camionnette qui transportait 200 kilos de seux d'artifice a provoque, dimanche 14 avril, la mort de sept personnes et feil au moins vingt-cinq blesses sur le plece principale de Jitauna, dens l'Etat de Bahia. L'eccident a eu lieu lorsque le cheuffeur du véhicule est passé sur des dos d'âne sans ralcotir. La camionoctte a pris feu evant d'exploser, soufflant les murs des maisons alentour. - (AFP.)

H.

PROCHE-ORIENT

Selon M. Bush et M. Cheney

Le désengagement américain en Irak est une priorité pour Washington

WASHINGTON

de notre correspondent

enges affirmen

sombats continue

Martin Maria

The Property of

A SHOP MANAGER A

Charles de menter de mente

MAN

The transmit

The Mary and

AND THE REAL PROPERTY.

THE PROPERTY AND ASSESSED.

Mary's the same of the

- 100 TO 100 - 100

THE DE SHIPPING IS

BETTERN WE THE 3

the street of the same

the State Square of

Marine Marin

MAN WE TO THE

Marie Control of the Control

The service was a service

Martin Company

Sept. Sept.

the state of the season in

The second of the second of

MI STATE OF

the same of the same

RS LE MON

and the same of the same of

100 A. 15 4 15

Le retour du corps expédition-naire envoyé dans le Golie reste la préoccupation prioritaire des diri-geants de Washington.

M. Dick Cheney, secrétaire à la défense, a en effet confirmé, dimanche 14 avril, que les troupes américaines avaient commencé d'évacuer le sud de l'Irak. Mais, sur le total de 75 000 soldars devant évacuer la région occupée, entre 3000 et 5000 – en attendant d'être relevés par la force des Nations unies - resteront dans la zona démilitarisée prévue par l'ac-cord de cessez-le-fen et profonde d'une dizaine de kilomètres à l'intérieur du territoire irakien.
M. Cheney a bien souligné que les réfugiés irakiens, en majorité chûtes, ne seraient pas laissés à la merci des troupes de Bagdad. A cetfegard, le commandement améri-cain a précisé que ces réfugiés seraient myités à se rendre dans la zone démilitarisée où ils seront

protégés et nourris. Le secrétaire à la défense a confirmé également que les Etats-Unis maintiendraisent et accroîtraient leur présence aérona-vale dans la région mais n'envisagent pas d'y laisser de forces terres-tres. Le Pentagone prévolt sculement que 4 000 chars et un nombre égal de voitures blindées nard de l'Arabie sanudite, pour faire face à touta éventualité. Les tronpes américaines se retirant du territoire irakien vont sa rendre dans des camps de transit en Arabie saoudite où clies retrouveront environ 300 000 soldats (soit plus de la moitié du corps expédition-naire) qui attendent d'être rapa-

« Notre politique fondamentole est actuellement de rapatrier nos soldats », a dit encore M. Chenay. Il faisait écho aux déclarations faites la veille par le président

soldat ou aviateur soit mêlê à une guerre civilé qui se poursuit depuis longtemps en Irak » et il avait ajouté qu'« il appartient au peuple trakten de décider de son noenir ».

A la Maison Blanche, on souligne que l'opération de secours en faveur des Kurdes, impliquant la participation de militaires de mili-taires américains, disculpe le prési-dent des reproches que ini adres-sent les démocrates du Congrès et même certains de ses amis républirains. Aussi bien, le président se propose, au cours des prochaînes semaines, de prononcer plusieurs discours pour justifier sa politique et développer ses idées aur le

Dans l'immédiat, on fait valoir que l'avertissement adressé à M. Saddam Hussein pour qu'il ne gêne pas les opérations de secours, a été bien entendu à Bagdad. Selon M. Chency, lc Pentagone ne confirme pas certaines informa-tions de presse selon lesquelles des forces frakiennes auraient attaqué les réfugiés kurdes an nord du trente-sixième parallèle. M. Scowcroft, conseiller pour les affaires de sécurité nationala, a seulement admis que des combats de très fai-ble intensité avaient en lien entre des Kurdes et l'armée frakienne, mais n'avaient eu aucun effet sur l'assistanca humanitaire aux réfugiés. Une fois de plus il a précisé que l'avertissement adresse à Bag-dad ne visait pas les opérations militaires entre les forces rebelles et celles du gouvernement de Bag-dad. Aux journalistes qui lui faisaient remarquer que huit mnis après l'invasion da Kowelt, M. Saddam Hussein était toujours en place et en mesure de mener des opérations offensives, M. Scowcroft s'est contenté de rappeler que l'élimination du dictateur de Bagdad n'avait jamais été délinie comme un objectif de l'interven-

HENR! PIERRE

Dans les territoires occupés

M. Shamir propose aux Palestiniens « un gouvernement autonome

avec des ministres» Le premier ministre israélien Itzhak Shamir a proposé aux Palestiniens des territoires occupés un a gouvernement autonome avec des ministres s, dans un entretien publié, dimanche 14 avril, par le quotidien al Hamishmar (opposition de gauche).

Les ministres de ce gouvernement aux ministres israéliens dans les sec-teurs de l'éducation, des finances, du commerce, de la justice et de la santé, a précisé M. Shamir. Le premier ministre a estimé, selon le journal, que ce statut accorderait « un peu plus que le régime d'autonomie prevu par les accords (israélo-égyp-tiens) de Camp David et un peu moins que la souveraineté». Les Palestiniens géreront leurs affaires eux-mêmes sauf en ce qui concerne la défense et la diplomatie ct « peut-être également sur d'autres points sur lesquels nous devrons nous mettre d'accord», a ajouté M. Sha-mir. - (AFP.)

M. Arafat refuse une conférence régionale

La télévision marocaine a rap-porté, dimanche 14 avril, que M. Yasser Arafat avait rejeté la proposition du secrétaire d'Etat Porganisation d'une conférence de paix régionale au Proche-Orient. Ce rejet est contenu dans un communiqué publié à Rabat, où le chef de l'OLP a eu deux entretions samedi avec le roi Hassan II.

L'OLP redonte qu'ane conférence de paix régionale rassem-blant les États-Unis, l'URSS, les Etats arabes et Israël nc serve de prétexte à une normalisation des relations entre l'Etat hébreu et ses voisins arabes en laissant de côte le règlement de la question palestirèglement de la question paresti-nienne. A Tunis, un porte-parole de l'OLP a déclaré dimanche que la centrale palestinienne suivait a avec grand intèrèt les contacts et les conversotions menèes par le secrètaire d'Eint américain James Baker (...) et procédait à l'étude des régulates de ces contorts et converrésultats de ces contocts et conver-sations de monière à définir, le moment venu et à leur lumière, la position palestinienne ». – (Reuter.)

« nouvel ordre mondial ».

· Pour hâter les travaux Le Koweit invite des sociétés non américaines à participer à la lutte contre les incendies

tion américaine.

Le Kowelt s'est fixé, samedi 13 avril une échéance de sept mois pour éteindre les 500 puits de pétrole en fen sur son territoire et a iovité des sociétés non américaines à se joindre à l'effort. M. Rachid El Amiri, ministre du pétrole, a expir-que que l'appel à d'autres entre-prises permettrait de rédnire des deux tiers le calendrier de deux ans établi par des sociétés américaines pour éteindre les inceodies déclenen février, à la fin de l'occupa-

Lors d'une conférence de presse, le ministre s'est déclaré inquiet de la a lenteur relative à des sociétés américaines. L'arrivée de concurrents étrangers, a-t-il poursuivi, stimulera et a fera travailler plus vite à les quatre firmes texanes déjà à pied d'œuvre: Red Adair, Boots and Coots, Wildwell et Ogs. Les a pompiers volants à américains ont à ce jour bouché vingt-cinq puits, dont deux seulement étaient en feu. Il a rendu hommage aux pompiers volants semement craterit en rett. It a teriton hommage aux pompiers volants texans, a experts numérn un du monde », mais a souligné qu'ils n'avaient pas les moyens d'éteindre cinq cents feux à la fais, n'ayant « jamais été confrontés à une crise de trate entre entre de la fais de la fais de la fais de la fais de crise de trate entre en

Le Koweit a engage des tracta-tions avec de nombreux gouvernements et sociétés, y compris des firmes françaises, britanniques, chi-noises, allemandes, iraniennes et d'autres sociétés américaines, a pré-cisé M. Amiri. Aucun nouveau contrat n'a encore été conchi mais « nous envisageons de signer des let-tres d'intention », a-t-il dit en sc refusant à nommer les sociétés concernées - (Reuter.)

O Un membre de la familie régnante errêté au Caire pour une affaire de drogue. - Les services de sécurité drogue. – Les services de sécurité égyptiens ont arrêté, samedi 13 avril, l'un des membres de la famille régnante du Koweit, Cheikh Talal Nasser Al Sabah, en possession d'un kilogramme d'hérolne, a indiqué le général Fathi Ibrahim, directeur du département anti-drogue au ministère de l'intérieur. Arrêté à Héliopolis (banlieue du Caire), Cheikh Talal aurait reconnu avoir importé l'hérolne avec l'aide d'un associé, de nationalité syrieune, pour la vendre en Egypte, a précisé le général Ibrahim. Celni-ci a déploré que Cheikh Talal ait pour cela « usé du traitement spécial accordé à la famille Al Sabah par les autorités égyptiennes ». – (AFP.)

AFRIQUE

TUNISIE: vers une normalisation de la vie politique

Le président Ben Ali sort l'opposition de son isolement

de notre correspondant

Les rapports entre le ponvoir ct l'opposition qui, tont au long de ces dernières années, ont évolué en dents de scie, connaissant plus de bas que de hauts, paraissent s'engager sur la voie d'une normalisation

Moins d'un mais après la décision du président Ben Ali de dépêcher des émissaires auprès des dirigeants des six partis legaux de l'opposition pour examiner avec eux les possibilités de relancer « lu réconciliation nationale», le gouvernement vient d'arrêter diverses esures qui répondent à plusieurs de leurs revendirations.

Face au puissant Rassemblement constitutionnel démocratique (RCD) au pouvoir, les antres partis politiques à l'audience limitée se trouvaient lourdement handicapés par icurs faibles ressources. Ils vont désormais bénéficier d'un financement qu'ils demandaient depuis longtemps. Selon le journal gouvernemental, la Presse, ils recevront, chacun, une subvention forfaitaire de 50 000 dinars (environ 325 000 F) qui sera augmentée en période électorale, outre 30 000 dinars d'aide pour leurs journaux, qui ont du tous interrompre leur parution faute de

Autre vieille revendication maintenant satisfaile : la radio et la télévision seront tenues de rendre compte des activités de l'opposition dont les représentants devront être iavités aux grands débats qui y sont organisés. Ils avaient déjà été associés, ces deux deroières semaines, à la première réunion du Conseil supérieur du plan et aux discussions qui ont suivi devant les caméras. Cette participation ne se limitera pas aux seuls problémes nationaux puisque leur présence est aussi prévue aux réunions des conseils régionaux.

« Plus que d'un coup de pouce dunné u l'opposition, c'est d'une réhabilitation bien méritée dont il s'agit », remarque la Presse, qui, il n'v a pas si longtemps, se montrait très agressive à l'égard de ces partis dont elle loue, aujourd'bui, « lo malurité» et «la démarche

revendication exprimée, depnis

plusieurs jours, par da nombreux

Mauritaniens concernant l'auver-

ture d'une commission d'enquête

indépendante sur les violences

dont ont été victimes plusieurs

centaines de « Négro-Africains »

entre novembre et mars et qui ont

fait an moins deux cents morts,

selon des témoignages concordants recueillis à Nouakchott,

dont le processus avait été amorcé, en 1990, par l'arganisation d'élec-tions municipales.

L'Unian des travailleurs de Mauritanie, l'unique centrale syn-

dicale, avait même demandé la

convocatioo d'une conférence aationale. Quant aux Forces de libération africaines de Mauritanie

(FLAM), qui rassemblent l'opposi-tioa negro-africaine, clles estiment que cette démocratisation passe

notamment par la démission du ches de l'Etat, la formation d'un

gouvernement de transition et l'amnistie pour tous les prisonniers

ministre français des affaires étran-

gères qu'il annoncerait dans un prochaio discours de nouvelles et

plonel Ould Taya avait dit au

et exilés politiques.

Depuis quelques semaines, des

MICHEL DEURÉ

MAURITANIE: un référendum avant la fin de l'année

Le président Ould Taya engage le pays sur la voie du multipartisme

e Conformément au désir d'un grand nombre de nos compatriotes, un référendum sera organisé pour l'adoption d'une Constitution et ce ovant la fin de l'année en cours », a déclaré, lundi 15 avril, dans son discours de fin de ramadan, le chef de l'Etat mauritanien, le colonel Maouiya Sid'Ahmed Ould Taya. Après l'adoption de cette Constitution, des élections libres seront organisées pour choisir une Assem-blée nationale et un Sénat. L'auto-risotion de lo création de partis politiques sans limitation de nombre constituera la toile de fond de toute cette action. » Le président n'a, cependant, pas sait état d'une

EN BREF

D ESPAGNE; un enfant tué dans un attentat aa Pays basque. - Ua enfant a été tué et quatre membres de sa famille unt été blessés, dont deux grièvemeat, par l'explosion d'une voiture piègée, lundi matin 15 avril, à Saint-Sébastien. Un membre de la police nationale, sa femme et ses trois enfants se trou-vaient à bord de la voiture au moment de l'explosion survenue à quelques mètres du commissariat de police. Sept personaes ont été tuées en Espagne depuis le début de l'année au cours d'attentats. ~

D Le vice-premier ministre chinois Zbu Rougji en visite en France. -Le nouveau vice-premier ministre chinois Zhu Rongji est arrivé samedi 13 avril à Paris pour une visite de cinq jours en France, dans le cadre d'une tournée des pays de la Communauté européenne. M. Zhu Rongji, nommé vice-premier ministre lundi derniet (le Monde du 10 avril) a été rem-placé à la tête du Parti communiste pour la ville de Shanghaï par M. Wu Bangguo, vico-secrétaire du parti au niveau de la métropole, a annoncé samedi l'agence Chine annoucle. M. Zhu Rongji, qui est également maire de Shangha?, doit abandonner cette fonction à la fin du mois. - (AFP, Reuter.)

D LIBÉRIA : participation do Burkina à la force d'interpositina. - Le Burkina vient d'annoncer sa partieipation à la Force ouest-africaine d'interposition (ECOMOG), alors que ce pays avait toujours condamné la création de cette force multinationale et apporté une aide militaire importante au Front national patriotique (NPFL) de M. Charles Taylor. La Guinee et le Nigéria, qui participeat à l'ECO-MOG depuis sa mise en place, l'été dernier, viennent, pour leur part, d'envoyer des troupes en Sierra-Leone pour aider ce pays à mater le NPFL, aux confins du Libéria et de la Guinée. - (AFP.)

SCIENCES

COTE-D'IVOIRE: « repêchage » présidentiel

M. Fologo est élu secrétaire général du parti au pouvoir

de notre envoyée spéciale

A l'issue d'un débat passablement bouleux, le congrès extraordinaire du Parti democratique de Côte-d'tvoire (PDC1), l'ancien parti unique au pouvoir, a désigné, lundi 15 avril, au poste de secrétaire général, M. Laurent Dona Fologo, ancien ministre de l'information et membre de l'ethnie Sénoufo. Conformémeat aux vœux du président, M. Félix Houphouet-Boigny, aucun candidat du «centre » - c'est-à-dire membre de la puissante ethnie baoulé, à laquelle appartienment le chef de l'Etat et la plupart des barons du régime - n'a pu briguer ce postc.

Agé de cinquante et un ans.

M. Fologo, qui a été ministre de l'information de 1974 à 1990, avait activement participé à la campagne électorale de M. Houphouët-Boigny lors de l'élection présidentielle d'octobre, élection que le « Vieux » remporta haut la main avec plus de 81 % des sufmain avec plus de 81 % des suf-frages, devant son rival du Front populaire ivoirien (FPI). M. Laurent Gbagbo. En dépit de ces bons et loyaux services. M. Fologo avait été battu aux élections législatives de novembre par un autre candidat

du PDCI. Beaucoup voient dans sa soudaine promotion au poste de secrétaire général un geste prési-

dentiel de « repêchage ». Ce poste fort convoité - a cur il donne à monger », résument crument les Ivoiriens - ne constitue pas, d'un point de vue strictement politique, une position-cles. Supprimé en 1980, il o a été rétabli qu'ea octobre dernier, lors du congrès « ordinaire » du PDCI. Le secrétaire général est chargé de « la gestion et l'animotion » du parti, alors que le president en «inspire el [en] conduit v la politique. M. Houphouët-Boigny a été réélu, ca octobre, président du PDCI pour les einq ans à venir.

CATHERINE SIMON

 Assassinat d'an Français. - Un Français, M. Jean-Paul Biguet, quarante et un ans, cadre dans la filiale ivoirienne d'une société française, a été assassiné, dimanche 14 avril, par trois jeunes gens armés de couleaux, qui avaient pénétré dans sa villa de Cocody, un quartier résidentiel d'Abidjan. Les ngresseurs ont commis leur crime sous les yeux de l'épouse de la victime et de leur enfant de dix ans. - (AFP.)

Le Pentagone va fermer plusieurs de ses bases aériennes en Europe

Confirmant les modifications du dispositif de l'OTAN retenues par les chefs d'état-major de l'organisation (le Monde daté 14-15 avril), le commandement des forces nériennes américaines en Europe (USAFE) a annoncé samedi 13 avril une importante réduction de ses unités en Europe. tracts anonymes at des lettres ouvertes adressées au chef de l'Etal exigeaient une démocratisation, L'USAFE va notamment fermer la 20 escadre tactique basée à Upper Heyford, en Grande-Bretagne. L'opératioo, qui sera bouclée fin 1994, se soldera par le retrait d'Eutope de 4 380 militaires et de 175 civils américains. Treote des 78 bombardiers F-111 de cette hase seront transférés à Cannon, dans l'Etat américain du Nouveau-

Les bases américaines en Allemagne de Bitburg. Sprangdahlem et Ahlhorn perdront elles aussi des dizaines d'avions et des centaines d'hommes, tandis que les installations d'Estaca de Vares (Espagne), le complexe de Kemble (Grande-Lors de la récente visite de M. Roland Dumas à Novakchott, Bretagne), et la base tutque de Samsum seront rendus à leurs gouamements respectifs. Ces mesures s'ajoutent à la fermeture des bases de Comiso et Decimomanau (lialic), Hellenikon (Grece), et Oldendorf (Allemagne), déjà annoncées pour 1991. - (AFP.)

Mexique.

Au Parlement européen

Démocrates-chrétiens et conservateurs britanniques vont créer

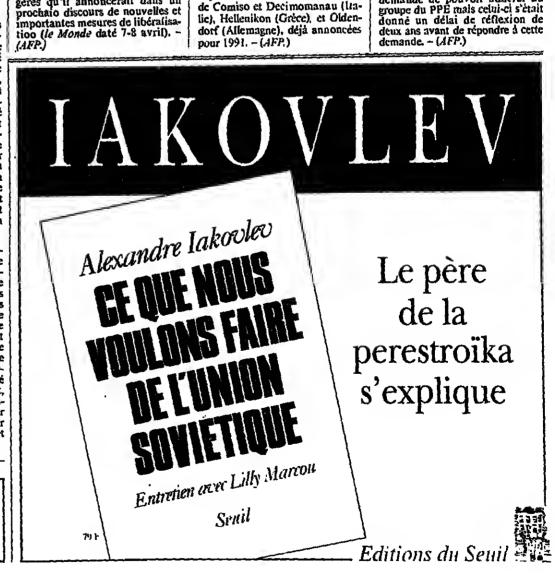
une « communauté de groupes » Les démocrates-chrétiens et les conservateurs britanniques au Parlement europeen vont poursuivre leur rapprochement dans la perspective de créer, au cours du pre-mier trimestre de 1992, une « communamé de groupes neu sein de l'Assemblée de la CEE, ont décidé

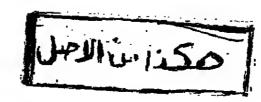
samedi 13 avril les principaux diri-

geants de la démocratie chrétienne

Cette décision a été prise à l'issue d'une réunion à Bruxelles des chefs de partis membres du Parti populaite européen (PPE), qui comptend notamment la CDU allemande, la démocratie chré-tienne italienne et le CDS français. La résolution adoptée à cette reacontre recommande de mettre sur pied un comité de concertation avec le Groupe des démocrates européens, composé en quasi-totalité de conservateurs britanniques. Dans un premier temps, les deux groupes se concerterout sur « des positions politiques communes ».

Après les élections européennes de juin 1989, les députés conserva-teurs britanniques avaient demandé de pouvoir adhérer au groupe du PPE mais celui-ci s'était donné un délai de réflexion de deux ans avant de répondre à cette demande. - (AFP.)





Suite de la première page

Pour éviter tout contact avec le Japon - qui revendique, outre Kounashir, Itouroup [Etorofu]. Sikotan (Shikotan) et Habomai. occupées par les Soviétiques depuis 1945. – les habitants n'ont pas même le droit d'avoir un canot. Ce sont les bateaux des coopératives des autres ports qui pecbent dans cette mer riche en crevettes et en crabes géants.

Rarement terre fut moins hospitalière que cet archipel qui sépare la mer d'Okhotsk de l'ocean Pacifique : lieu d'affrontement des forces de la terre et de la mer, battues par les éléments, victimes d'éruptions, de seismes, assaillies par les raz de marce, perdues dans les brouillards impénétrables l'été et cernées par les glaces l'hiver. environnées enfin de courants marins capricieux, les Kouriles constituent l'une des régions du monde les plus tourmentées. « Inhabitables " avait conclut La Pérouse, qui n'y aborda pas.

> Au «bout du monde»

Peu peuplé – 25 000 habitants sur les trois îles principales (Habo-mai est désormais inhabitée). – ce « bout du monde » est pourtant une terre où une population venue des quatre coins de l'URSS, attirée par de meilleurs salaires (le double de ceux du continent), a fait souche. La crainte que Moscou ne restitue au Japon sinon toutes les Kouriles du Sud, du moins Sikotan et Habomai, a soulevé une vague d'inquiénai, a souleve une vague à inquie-lude et de colère parmi une popu-lation qui a fait de l'endurance un mode de vie. Elle se sent l'otage d'enjeux politiques qui la dépassent, bien qu'elle ait exprime son opposition à la restitution des îles lors du référendum du 17 mars.

Pour les Japonais, les Kouriles du Sud constituent les «territoires du nord ». Rarement appellation fut plus trompeuse : ces îles sont aujourd'hui tout sauf japonaises. L'environnement, sauvage, souvent superbe avec ses volcans enneiges surplombant des baies aux caux d'un bleu dur ou, ailleurs, des côtes escarpées, rappelle Hokkaīdo. Mais il ne reste guere de signes de la présence nippone, sinon des pierres tombales. Beaucoup plus nombreuses sont en revanche les traces laissées par les Ainus, premiers habitants et sans doute seule ethnie - si elle existait encore en tant que telle - à pouvoir revendiquer la souveraineté sur les Kouriles dont le nom vient

d'ailleurs de leur langue. Le Japon apparait lointaio aussi en raison de l'énorme écart de developpement de part et d'autre du hras de mer qui sépare les Kou-riles de Hokkaïdo (3 kilomètres entre le premier îlot du petit archipel d'Habomai et de 6 à 20 entre Kouoashir et la cute). Scul indice de la proximité oippone : la possi-bilité de capter les émissions de

télévision. A voir les enfants mimer les Ninjas des feuilletons nippons, il est probable que l'Audimat est élevé. En tournant le bouton, on fait un saut dans le temps

d'un demi-siècle. Deux heures sur une route creusée de profondes ornières laissées par les blindés et les camions militaires sont nécessaires pour parcourir les 60 kilumètres entre Golovnino et la capitale de Kounashir, Yusno-Kourilsk. Une route si mauvaise que le maire de Golovnino racoote qu'en six mois il s'est

retourné deux fois avec sa Jeep. Construite sur une collinc. Yusno-Kourilsk est une ville basse,

sans que les coodirions de vie des habitants aient été améliorées : « S'il y o eu des chongements en ringt ans, oous dit M. Fyodor Pyshyanov, directeur du petit musée de Yusno-Kourilsk, ils sont négo-

L'absence d'autonomie d'uoe région parmi les plus poisson-neuses du globe, en raison de la convergence des courants chauds et froids, conjuguée à la crise économique a emporté les quelques avantages (les e privilèges de Sia-line e) qu'avaient autrefois les babitants de ces régions déshéri-

Les seules boites de crabe ou de caviar rouge - produits localement - que nous ayons vues se trouvaient sur uoe étagère dans le bureau du président du conseil exécutif de Kounashir. Dans les magasins, viande, farioe, sucre ou bonbons sont rationnés et le poisson frais a disparu des étals depuis deux ans. Le café est réservé aux anciens combattaots.

L'Alsace-Lorraine des Japonais

Chapelet d'une trentaine d'îles et d'ilots courant sur 1 200 kilomètres du Kamtchatka à Hokkaïdo, les Kouriles ont été le lieu naturei de rencontre mais aussi da rivalités entre Japonais et Russes. L'archipel est perçu par Moscou comme étant d'importance stratégique.

مكذا من الاص

L'incertitude enveloppe l'histoire de ces îles. Au dix-septième siècle, les premiers explorateurs y trouvèrent une population aborigène, les Ainus. Pris entre la double poussée russe au nord et japonaise au sud, les Ainus furent les grandes victimes de la colonisation des Kou-

lent la «culture d'Okhotsk», a prati-

quement disparu : les derniers sur-

teurs du journal de Kounashir.

sions. Une restitution ne signifie-

rait sans doute pas l'expulsion des

habitants. Mais, pour les bahitants

des Kouriles, l'écart économique,

social et psychologique avec les

Japonais est si grand que les ten-

sioos paraissent inévitables. « Nous

ne pourrons rester que comme leurs

domestiques , aftirme uoe ouvrière de Sikotan, L'inquietude

est renforcce par le manque d'in-

formation. Les autorités locales

scraient bien eo peine de rassurer

la population sur son sort : elles ne

savent rien des iotentions de Mos-

Une frontière

hermétique

Le climat est plus serein à ltou-roup, la plus grande des quatre îles

(128 kilometres de long et

10 000 habitants). D'abord parce

qu'elle est relativement moins

arriérée. Ensuite, parce qu'elle est

□ SRI-LANKA : 29 morts à l'oc-

casion du nouvel an cioghalais. -

Des rebelles appartenant vraisem-

blablement aux Tigres de Libéra-

tion de l'Eelam tamoul (LTTE) oot

attaqué lundi 15 avril un village

einghalais dans le district d'Am-

para, dans l'est du Sri-Lanka, et ont massacré 1? personnes, a

annoncé un porte-parole militaire

à Colombo. La veille, les militants

tamouls oot également marqué le

nouvel an cinghalais et hindou par

des attaques cootre des militaires qui ont fait 12 morts dans le nord-

est de l'île, selon l'armée. - (AFP.)

Hokkaīdo.

vivants, jeponisés, vivent à

Qui découvrit les Kouriles? L'irrédentisme japonais et russe concernant la souveraineté des Kouriles du Sud depuis 1945 e accentué la complexité de la question. Pau après les Hollandais en quête d'or, les premiers marchands-aventuriers russes, animés d'un insatiable appétit pour les peaux et fourrures, apparurent, imposant tribut eux Ainus. Sous l'impulsion de Pierre le Grand, une première carte fut dres-sée en 1700. La colonisation russe commença véritablement avec les expéditions en 1711 et 1713 des aventuriers Kozurevski et Antsife-

Les Japonais exploraient les îles depuis le sud : une peintura de 1356 évoque l'existence, au nord, de l'erchipel de Chishime (ela myriade d'îles ») et une carte dressée en 1644 semble avoir pour origine des informateurs ainus. C'est en 1754 que les premiers Japonais mirent le pied sur les Kouriles. Un commerce important existait entre les Ainus at le fief de Matsumae (Hokkaido). Russes comme Japonaia n'avaient pas une claire conception de la souveraineté sur les îles. A partir de la fin du dix-huitième siècle, une tension n'en était paa moins apparue. Et commença à se poser la question d'une frontière entre Japon et Russia, qui

n'est toujours pas réglée. Le traité de Shirnoda (1855) divisa l'archipel entre Uroup - l'île la plus méridionale des Kouriles du Nord - et Itouroup (Etorofu an Japonais), la partie sud revenant eu Japon. Vingt ans plus terd, par le traité de Saint-Pétersbourg, la Russie abandonnait tout l'archipel en échange da la moitié de Sakhaline. De 1875 à 1945, il fut considéré nippon. La saga de le colonisation nipponne par des visionnaires, des pionniers ou des fermiers-soldats bravant une nature inhospitalière

Le compromis manqué - de 1956

Des considérations stratégiques, dont étaient déjà conscients les tsars, condusirent les Soviétiques à attacher une importance particulière aux Kouriles, à la jonction entre les aires d'influence américaine, nipponne et soviétique. La restitution de l'archipel fut l'une des conditions mises par Staline à l'entrée en guerre de l'URSS. Exigence acceptée par Roosevelt à Yalta et

entérinée à Potsdam. Les Japonais avaient tardé à mesurer l'importance stratégique des Kouriles.

lla la découvrirent pendant la guerre du Pacifique lorsque, à partir de 1943, elles devinrent leur première ligne de défense, les Etats-Unis pensant alors attaquer le Japon par le nord. C'est de la que Japon par le nord. C'est de la que partit l'attaque sur Pearl-Harbor. C'est là également que s'achevàrent les hostilités, dix jours après la capitulation du Japon. Le B août, l'URSS entrait en guerre. Craignant que les Américains ne débarquent sur les Kouriles, Staline ordonna leur occupation le lendemain de la reddition japonaise.

Revenus du choc de la défaite, les Japonais firent valoir des 1947 qu'en acceptant la déclaration de Potsdam, ils n'envigeaient que la restitution des territoires conquis depuis 1895, les Kouriles du Sud ayant toujours fait partie de leur territoire. Argument utilisé à nouveau à la suite de la signature du traité San-Francisco (septembre 1951), par lequel le Japon recou-vrait se souveraineté et confirmait qu'il renonçait aux Kouriles, Mais, selon Tokyo, las quatre îlas n'étaient pas concernées.

Soucieux de conclure un traité de paix, Japonais et Soviétiques cherchèrent néanmoins un compromis. Il faillit être trouvé en 1956, Moscou proposant la restitution de Sikotan (Shikotan en japonais) et Habomal, L'accord était imminent, mais le Japon revint inopinément à ses positions irrédentistes, exigeant les quatre îles.

Les rivalités au sein du Parti conservateur jouerent un rôle dans volte-face de Tokyo; mais cella-ci est due essentie pressions de Washington, qui posait à une normalis po-soviétique. Le Japon était un pion majeur de sa stratégie dans le Pacifique, dictée par les Impératifs de la guerre froide. Foster Dulles menaça de ne jameis resti-tuer Okinawa si Tokyo passait

Pousses sur la voie de l'irréden tisma, les dirigeants japonais llaient faire de la question des «territoires du Nord» - habilement manipulée à grands renforts de subventions et devenue le cheval de bataille de la droite - une sorte d'Alsece-Lorraine. Dans une surenchère de patriotisme, les communistes, brouillés avec Moscou, réclament, eux, le retour de tout l'archinel.

incapables de gérer convenablement ces iles, outant les rendre », disait récemment une lettre aconyme publiée dans le coorrier des lecl'URSS, selon uoe source soviéti-Même les avocats d'une entente avec le Japon ont des appréhen-

Dans un cercle de montagnes eoneigées dominées par le volcan Tebenkora se dessine en demi-cerele presque parfait la magnifique baie de la Balcine-Bleue. De là partit en 1941 l'escadre de l'amiral Yamamoto qui attaqua Pearl-Herbor. Sur la piste de l'aéroport militaire soot alignés une trentaioe de Mig-23. Pour leur majorité, les 10 000 hommes stationnés sur les îles appartieonent à cette base... « Des forces purement défensives », affirme un officier.

rates japooais qui vont pécher dens les eaux soviétiques. On compte plus de 2 000 intrusions par an. Certains bâtiments sont pris. Les autres, équipés de moteurs surpuissants, échappent aux garde-côtes dans des gerbes

La Belle-Amitié n'a pas encore été rebaptisée et porte toujours à sa proue de gros idéogrammes ooirs. Ce ebalutier nippoo a été capturé en décembre dernier et vendu aux enchères à une coopérative de Sikotan. Son capitaioe a quelque difficulté à faire fonctionoer les équipements perfectionnés de détection des baoes de poissons : « Ce serait plus facile si on coopérait avec les Japonois», dit-il en riant tandis que des paquets de mer déferleot sur le poot, où les matelots s'affairent à ramener les

PHILIPPE PONS

St 11.50

ILES D'OKHÔTSK SAKHALINE TURSS) ILES KOURILES URSS Has Habomai 0. HOKKAÏDO (JAPON) riles. Ce peuple de la mer, héritier de ce que des ethnologues eppel-

grise et fangeuse. Une ville « pionniére » : maisons de madriers, rues-fondrières bordées de plaques de fer ou de planehes en guise de trottoirs. Seul le cercle de montagnes qui l'entourent, evec au loin la silhouette majestueuse du volcan Chacha, confere au lieu un caractère grandiose. Six mois de l'année, on ne peut y accèder que par un vol de quatre-vingt-dix minutes. Aux abords de l'aéropori, à la piste en tôles d'acier perforées, tournent trois énormes radars protégés par une batterie antiacrienne.

Etant donné son litige territorial avec le Japon, l'URSS aurait pu faire de ces îles un modèle de la a construction du socialisme ». Il n'en est rien. Le socialisme est «à l'œuvre » depuis quarante-cinq aos

Malgré l'environnement inhospitalier et des conditions de vic frustes, la majorité de la population reste attachée à ces îles ingrates. Leur restitution au Japon poserait un problème humanitaire. « Le statut futur des Kouriles du Sud n'est pas à cherchet dans l'histoire, mais dans la réalité présente : il y a ici des Russes dont lo seconde ération est née sur les îles : leur droit à y demeurer tient ou travail accompli et aux sacrifices consen-

is », estime M. Pyshyanov. Les Japonais qui y véeurent coonurcot, certes, eussi leur lot d'efforts et de souffrances, qui oe fut pas pour rien dans leur déchi-remeot lorsqu'ils furent contraints de les quitter au 1948. Mais ceux de les quitter eo 1948. Mais ceux qui y ont vécu soot de moins en moins nombreux : 357 vivaieot à

Nemuro eo 1989. Les habitants de Sikotan se sen-tent les plus meoacés. Si uo compromis est trouvé avec Tokyo, cette île et Habomai seront les premières à être restituées. Sept mille mières à être restituées. Sept mille personnes y vivent, travaillaot pour la plupart dans l'une des plus importantes usioes de traitement des produits de la mer des Kou-riles. Ils se souviennem de l'expul-sion eo 1957 des 3 500 Soviétiques qui habitaient Zeloni (Shikoten qui habitaieot Zeloni (Shikotsu daos l'archipel d'Habomat) sous prétexte que les réserves de coquilles saint-jacques et de crabes

étaient épuisées. En réalité, Moscou venait de promettre aux Japonais de resti-tuer Habomai et Sikotan en échange d'uo traité de paix (lire l'encadré ci-contre). Les habitaots eurent quatre mois pour faire leurs paquets, raconte M. Prokofiev, l'un des premiers à arriver à Hahomai en 1946, aujourd'hui retraité à Sakhaline. * L URSS est-elle si puuvre qu'elle doive vendre son territoire?», se demande cet homme, membre du PC depuis cioquante ans. Depuis lors, les habitents de Sikotan se sont iostalles daos le provisoire. Aujourd'hui les esprits sont co ébullition. Pour Vladimir, ouvrier qui vit là depuis vingt-quatre ans : « Si Moscou rend les iles (...), on ne se laissera pas foire.

Minoritaires certes, ceux qui sont favorables à une cooperation avec le Japon (27 % à Sikotan) y voieot surtout une chance de developpement : « Puisque rous êtes moins directement « menacée ». L'île a surtout uoe importance stratégique : elle abrite la plus grande base militaire des Kouriles et l'une des plus modernes de

> Pour l'instaot, le détroit qui sépare les Kouriles du Japoo demeure l'uoe des frontières les plus hermétiques du monde, franchie sculemeot par les bateaux-pi-

'ANGLAIS A OXFORD



Stages linguistiques en Angleterre et Allemagne pour adultes - étudiants lycéens - collégiens - enfants

■ Une pédagogie adaptée à chacun ■ Des professeurs britanniques Un enseignement dans nos propres écoles ■ Des stages à toute époque de l'année et

pour tous niveaux Hébergement en familles sélectionnées Voyages accompagnés



OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH

Faites appel à ceux qui exportent partout dans le Monde

 École Supérieure du Commerce Extérieur Enseignement supérieur privé 4 années d'études dont 12

Moniteur du Commerce international 11 mars 1991 ESCE : ter (Classement des ecoles 100% internationales) SALAIRES. JEUNES DIPLOMÉS L'Expansion 17 mai 1990

PALMARÈS DU MOCI

ESCE: 143.000 F (Salaire annucl brut median)

• <u>Di</u>p<u>lôme Homologué au</u> Niveau II (Cadres, Cadres Supérieurs) par Arrêté Ministériel

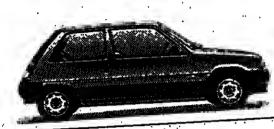
mois de stage en France et

à l'étranger (USA et CEE)



63, rue Ampère 75017 Paris - Tèl. : (1) 47 63 36 55 - 42 27 99 37

8 JOURS DE FINANCEMENTS EXCEPTIONNELS



RENAULT 5 FIVE 3 PORTES: 500 F PAR MOIS*

Renault 5 Five, 3 portes. Prix 49 300 F. Versement initial: 19720 F (dont 12325 F de 1" loyer majoré et 7395 F de dépôt de garantie) + 11 loyers de 500 F + 48 loyers de 740 F. Coût total en cas d'acquisition : 60740 F. Coût du financement sans assurance: 11440 F.



RENAULT CLIO RL 1.1 3 PORTES: 600 F PAR MOIS*

Renault Clio RL 1.1, 3 portes. Prix 52500 F. Versement initial: 21000 F (dont 13125 F de l' loyer majoré et 7875 F de dépôt de garantie) + 11 loyers de 600 F + 48 loyers de 767 F. Coût total en cas d'acquisition : 64416 F. Coût du financement sans assurance : 11916 F.



RENAULT 19 PRIMA ESSENCE 3 PORTES: 700 F PAR MOIS*

Renault 19 Prima essence, 3 portes. Prix 62 500 F. Versement initial: 25 000 F (dont 15 625 F de l' loyer majoré et 9 375 F de dépôt de garantie) + 11 loyers de 700 F + 48 loyers de 918 F. Cout total en cas d'acquisition : 76764 F. Coût du financement sans assurance: 14264 F.



RENAULT 21 TL 4-5 PORTES: 800 F PAR MOIS*

Renault 21 TL,4-5 portes. Prix 78 000 F. Versement initial: 31 200 F (dont 19 500 F de 1er loyer majoré et 11700 F de dépôt de garantie) + 11 loyers de 800 F + 48 loyers de 1169 F. Coût total en cas d'acquisition : 96 112 F. Coût du financement sans assurance: 18112 F.



RENAULT 21 NEVADA TL 5 PLACES: 900 F PAR MOIS*

Renault 21 Nevada TL, 5 places. Prix 83 700 F.** Versement initial: 33 480 F (dont 20 925 F de 1er loyer majoré et 12555 F de dépôt de garantie) + 11 loyers de 900 F + 48 loyers de 1241 F. Coût total en cas d'acquisition : 102948 F. Coût du financement sans assurance : 19248 F. **Option galerie de toit non comprise.



RENAULT 25 GTS: 1200 F PAR MOIS*

Renault 25 GTS. Prix 117 900 F. Versement initial: 47 160 F (dont 29 475 F de le loyer majoré et 17685 F de dépôt de garantie) + 11 loyers de 1200 F + 48 loyers de 1770 F. Cout total en cas d'acquisition : 145 320 F. Coût du financement sans assurance: 27420 F.

*PENDANT 11 MOIS

Jusqu'au 22/04/91, location avec option d'achat sur 60 mois sur toute la gamme Renault. Dépôt de garantie égal à l'option d'achat finale. Sous réserve d'acceptation du dossier par la Diac S.A. au capital de 321490700 F RCS Nanterre B 702002221. Prix tarif A.M. 91, clés en main au 01/01/91. Certains des véhicules présentés peuvent comporter des options.



15 AU 22 AVRIL CHEZ RENAULT

M. Gamsakhourdia est devenu président de la République de Géorgie

M. Gamsakhourdia, dájé président du Parlement géorgien, a fait adopter, dimanche 14 avril, par les députés, à main levée et pratiquement sans discussion, dix pages de modifications constitutionnelles. Dans la foulée, et de la même manière, il s'est fait élire au nouveau poste da président de la République de Géorgie. MOSCOU

de notre envoyée spéciale

Cette élection doit être confirmée le 26 mai par le suffrage universel, mais il peut d'ores et deja «legalement» gouverner par décret, nommer des préfets, promulguer l'état d'urgence, la mobilisation ou déclarer la guerre « en cas d'agression militaire contre le terri-toire de la République".

Dans ses derniers discours. M. Gamsakhourdia, âgé de cinquantedeux ans. avait dejà annonce qu'une agression muntaine contact la creorgic est en cours, menèc par les forces soviétiques dans la région d'Ossètie du soviétiques s'attachent à faire lever. y

Ossètes el Georgiens y ont fait une centaine de morts depuis janvier, selon un nouveau bilan donné par l'armée. Des opérations de ratissage pour dés-armer les combauants ont été lancées en Ossetic du Sud, la semaine dernière, par des troupes spéciales du ministère de l'intérieur, amenées de l'exterieur de la Géorgie.

Les transports paralyses

Celles qui étaient normalement sta-tionnées dans la République ont été déplacées d'Ossétie après des plaintes relatives à des menaces de représailles contre leurs familles. Les dernières operations sont menées sous la direction du nouveau et énergique vice-mi-nistre soviétique de l'intérieur, le géné-ral Boris Gromov, qui vient de visiter

la région. La ville de Tskhinvali, où se groupent des réfugies ossètes venus des villages de la région, était soumise depuis

Sud, dont il a supprime l'autonomie compris par des opérations héliporten décembre. Des affrontements entre tècs. En réaction, le parti du président dre de grève des transports. Il a paralysé les chemins de ser et le déchargement des importations, notamment mantimes, destinées à d'autres Républiques que la Géorgie, ce qui pénalise en particulier l'Arménie et la Russie. « Il s'agit d'un coup sévère porté à l'économie de l'URSS», a déclare dimanche M. Gamsakhourda, qui,

□ Le comité central du PCUS se réunira le 24 evril. - Le comité central du Pacti communiste d'Uniou soviétique se réunira en séance plénière le 24 avril afin de discuter de la crise politique et économique de l'URSS, a annoncé, dimanche 14 avril, l'agence Tass. Cette décision s été prise jeudi, au cours d'une réunion présidée par M. Gorbatchev. – (AFP.)

administrators opostoliques. Jean-Paul II a nommé, samedi

cinq jours plus tot, evait fait proclamer « l'indépendance » de la Géorgie, de notre correspondant tout en appelant M. Gorbatchev à des négociations pour a préserver les liens avec l'URSS ». Selon Tass, la Géorgie reçoit 94 % de ses céréales et la quasitotalité de son énergie d'URSS. De

soviétique sont stationnées sur ce territoire, frontalier de la Turquie, SOPHIE SHIHAB

13 avril, six évêques et edministrateurs apostoliques dans les Républiques soviétiques de Russie, de Biélorussie et du Kazakhstan. La reconstitution de la biérarchie dans ces communautés catboliques, qui représentent su total plus de deux millions de fidéles, était l'une des conditions fixées par le pape avant un voyage en Union soviétique. Pour la première fois depuis que Moscou est capitale, uo évêque catholique aura einsi sa résidence dans la ville. - (AFP.)

plus, d'importantes forces de l'armée

BELGIQUE : les difficultés du recensement général « Habitez-vous une maison, une roulotte, une baraque ou un hangar?»

 « C'est le Belgique I » Comme en Afrique, on entend souvent ce constat navré de la part des habitants quand sont évoqués les blocages et les incohérences de l'edministration nationale. Un record est sens doute en passe de s'éteblir, tant semblent mai parties les opérations du recensement général de le population à la dete du 1« mars lancéee par l'Institut national de statistique sous la houlette du ministère des affaires économi-

En principe, chaque résident, Belge ou étranger, e déjà reçu deux longs questionneires ralatifs à l'habitat de sa famille et à sa propre personne létudes, profession, mode de vie). Comme ces documents ont été généralement envoyés eux adresses relevées lors du dernier recensement, il y e dix ans, une belle pagaille s'est installée, en partie palliée par le passage à domicile d'egents communeux, qui arrondissent leurs fins de mois à raison de 50 francs belges (environ B francs) per document collecté.

> Manque de coopération des fonctionnaires européens

Très vite la presse e fait état d'étranges péripéties. Dans le région de Liège, certains de ces « bénévoles » éteient des malfrets plus intéressés par les économies des vieillards que psr la collecte des données statistiques. A Bruxelles, d'authenoques préposés, cette fois, ont été plus ou moins éconduits par des fonctionnairee européens qui ne s'astiment pas concernés par ces investigations belges. « Pas facile de compter les habitants privilégiés», titre le quotidien le Soir, qui fait état d'un document de la Fédération de la fonction publique européenne invhant ses membres à répondre eux indiscrétions du recensement uniquement par le canal de leur administration.

Les questionnaires ont beau assurer que « les réponses sont confidentielles et exclusivement utilisées pour l'établissement de

statistiques globales et anonymes » et que « le racensement ne poursuit eucun but fiscel». beeucoup de Belges sont très méfiants et semblent bien décidés à écrire ce qui les errange dens ce pensum.

Permi les tràs nombreuses questions euxquelles il feut répondre, certeines permettent évidemment de ee fsire une idée précise du niveau de vie des intéressés, invité à dire s'il hebite cune maison, une roulotte, une beraque ou un hangar», l'adminieuré devrs sussi préciser s'il utilise « trois autos et plus » ou un simple vélo. En dehors d'une rubriqua surréaliste reletive à la dotation de chaque ménage en ordinsteur ou esystème de treitement da texte - dernier dade des grosses têtes de l'Institut de statistiques, pour le plus grend déserroi du Belge moyen, - le marl infidèle sere perplexe devent le long questionneire sur l'heure et le lieu de son dépert pour le travail...

JEAN DE LA GUÉRIVIÈRE

a incidents lora de la consécration d'un évêque. - Des calicots, « Vatican = silence», et des tracts contesteteires ont merqué, dimanche 14 avril, à la cathédrale Seint-Aubin de Namur, la consécration du nouvel évêque, Mgr André Léonard, en présence de trois mille personnes. De nombreux prêtres du diocèse avaient boycotté la cérémonie. Professeur à l'université catholique de Louvain et président du ville, membre de la Commission théologique internstionele du cerdinsi Rstzinger, le nouvel évêque est réputé pour être l'une des personnalités les plus conservatrices du clergé belge. Sa nomination par Jean-Psul II, en février damier, avait créé le surprise et suscité de nombreuses campagnes de protestations. Un manifeste avait été publié dans les journaux du groupe Vers l'avenir, le premier en Wellonie, signé par plus da 3 000 personnes, prêtres, religieux, professeurs d'université, ministres, comme Plerra Hermel, ministre d'étet, einsi que le président du Perti social-chré-

En visite privée à Strasbourg

M. Eltsine veut rétablir les liens entre la Russie et l'Europe ral « fort ». « Ce dont nous avons besoin, c'est de Républiques indépendantes et d'un mini-centre qui servirait de

M. Boris Eltsine est arrivé, dimanche soir 14 avril, à Strasbourg. où il séjournera deux jours. Il s'envolera pour Paris dans l'aprèsmidi de mardi. Avant de quitter Moscou, M. Eltsine avait décleré, dans une interview à la radio russe, que l'Union soviétique, dans les circonstances actuelles, n'avait pas besoin d'un exécutif fédé-

ITALIE: vingt-quatre heures après sa formation

Le nouveau gouvernement

est déjà menacé

STRASBOURG (Communautés européennes)

de notre correspondant Accueilli à l'aéroport d'Entzheim par Me Catherine Trautmaon, maire de la capitale alsacienne, et M. Youri Doubinine. ambassadeur d'Union soviétique en France, le

A peine né dans la douleur,

vendredi soir 12 avril (le Monde

daté 14-15 avril), le cinquan-

tième gouvernement italien de

l'après-guerre, dirigé par M. Giu-

lio Andraotti, est antré le jour

euivant dans une mini-crise, liée

au refus des trois minietres

republicains de prendre place au

sein du cabinet. Motif de ce

coup de théâtre : les portefeuilles qui leur ont été assignés

ne sont pes aussi importants

que ceux qui leur evaient étà

ROME

de notra correspondant

Le président de la République.

qui avait accepté la formation de

ce septième et précaire gouverne-

ment-Andreotti à contrecœur, s'est

réservé de revenir sur sa décision

si le Parti républicain se retire de

la coalition. M. Francesco Cossiga

a notemment leissé entendre qu'il

avait donné son aval à un cabinet

soutenu par einq partis et non qua-

Le « pasticcio » s'est développé

autour du minisière des postes,

tenu jusqu'ici par un republicain.

M. Oscar Mammi. Celui-ci a

loi récente qui limitera les concen-

trations dans l'audiovisuel, mais

dont les décrets d'application ne

sont pas encore sortis. Jugeani tou-

tefois que M. Mammi était minis-

tre depuis frop longtemps iscpt

années), et estimant qu'il était

temps pour lui de laisser la place à

un autre républicain, le leader du

parti, M. Giorgio La Malfa. s'étail

donc entendu avec M. Andreolti

pour que ce soit M. Giuseppe

Galasso, qui reprenne, su nom des

républicains loujours, le ministère

en question. Or, sans en avertir

M. La Melfa, le président du

conseil a décide d'offrir le poste

à uo social-démocrate, M. Carlo

notamment donné son nom à unc

promis durant les tractations.

président du Parlement russe a sa tournée, organisée par Forum international de politique, par un diner avec les représentants des milieux économiques de la région. Il devait rencontrer successivement, lundi et mardi, Me Catherine Lalumière, seerétaire générale du Conscil de l'Eu-

Susanna, sœur de Gianni, patron

de la Fiat, qui est sénateur.

Seconde humiliation, le ministère

des affaires regionales et institu-

tionnelles, dirigé jusqu'ici per un

autre republicaio, M. Aotonio

Maccanico, s'est vu coupé en deux

pour faire une place à un démo-crate-chrétien, M. Maccanico se

retrouvent avec la portion congrue

S'estimant trahi et befouc

Maifs, est alle, samedi, jusqu'à

démissionner de ses responsabilités

de secrétaire général. On s'atten-

dait bien sûr à ce qu'il revienne sur

cette théatrale décision, lundi. Les

socialistes de M. Bettino Craxi.

nient être intervenus auprès de

M. Andreotti pour empecher la

nomination d'un républicain aux

postes de manière à mieux sauve-

garder les iniérets de leur indus-

triel préféré, M. Silvio Berlusconi,

sont ouverts mais, à dix contre un,

devant ses pairs par M. Andreotti - a un homme dont je pensais qu'il était de qualité v. - M. Giorgio La

de son ancien ministère.

d'Etats souverains - un président-coordonnateur - mais il n'est pas absolument nécessaire. » rope et M. Enrique Baron Crespo. président de l'Assemblée de le CEE, ainsi que les présidents des principales formations parlementaires dont M. Valery Giscard d'Estaing (groupe libéral).

coordonnateur (...). On peut envisager un président pour une Union

« Notre démarche n'est pas une alternative à la politique de M. Mikhaïl Gorbaichev à l'égard des pays occidentaux mais un relour de la Russie à l'Europe et notre souhalt est que nous obte-nions l'hospitalité espérée », a déclare M. Eltsinc à sa descente d'avion. Visiblement soucieux de s'astreindre à un certsin devoir de réserve, le chef de la Russie a préreserve, le ener de la Russie a pre-eisé qu'il n'était pas question pour lui de songer à des « traités straté-giques » – qui relèvent de la com-pétence de l'Union – mais de tisser des liens économiques et autimale des liens économiques et culturels avec l'Europe, « chaque République elections, jouit tout de même du devant pouroir conclute ses propres soutien de « la famille regnante » accords dans ces domaines ». en Italic, à savoir les Agnelli, dont

Au cours de ses entretiens evec les responsables curopéens, M. Elt-sine e l'intention de donner son

point de vue sur les fulures relations entre la Russie et l'Europe en exposant sa positioo sur « le dèveloppement interne de la Russie». Il a promis d'en dire plus à l'issue de ces rencontres au cours « d'une vraie conférence de presse ». Reste à savoir jusqu'où ses interlocuteurs pourront ou voudront bieo aller. Jusqu'icl, le Parlement européen a toujours pris soio de ménager M. Gorbatchev, même au plus fort de la crise balte.

C'est ce qui explique sans doute que la visite de M. Eltsine à l'Assemblée de Strasbourg o'a aucun carectère officiel, que M. Baron Crespo se trouvait « par hasard » è l'aéroport et que M= Lalumière a pris le précaution de faire publier un communiqué précisant qu'elle recevra le président russe à le demande ce demier.

MARCEL SCOTTO

AMÉRIQUES

SALVADOR: en multipliant les enlevements

L'extrême droite tente de saboter les négociations de paix

L'accélération du processus de négociations pour mettre fin à la guerre civila provoque de nouvellee tensions au Salvador. On aeeiete dapuie quelquee semaines à une vague d'enlèvements d'hommes d'affaires et à un début de rébellion de le pert d'un secteur du parti au pouvoir, l'Alliance républicaine nationaliste, qui refuse de faire des l'a empereur des ondes ». Les jeux concessions à la guérille. les «bookmakers» des sailes de SAN-SALVADOR

de notre correspondant

en Amérique centrale

nale (FMLN) et les représentants du

Mexico, depuis le 4 avril, une négocia-

tiun marathon - « sans limite de temps » - les belligérants cherchent à

renforcer leurs positions respectives sur

le terrain. Pour l'armée, il s'agit de faire

acte de présence sur l'ensemble du ter-

nioire afin de réduire les prétentions de

la guerilla qui affirme «controler» 25 %

du pays et pour influer sur le décou-

page des zones où l'ONU devra garan-

rédaction pariaient, lundi matin. que tout serait rentré dans l'ordre dans les vingt-quatre beures. Au moment où, sous les auspices des PATRICE CLAUDE Nations unies, les dirigeants du Front Fsrabundo-Marti de liberation natio-

□ IRLANDE DU NORD : l'IRA revendique deux assassinats. - Un sergent de police, Samuel Ernest McCrum, soixante-deux ens, e été decouvert essassine, samedi 13 avni, dens le magasin d'antiquites de sa femme à Lisburn, à 10 kilomètres au sud de Belfast. Le corps du sergent a été découvert après l'annonce de son assassinsi par l'Armée républicaine irlandsise IRA). L'organisation avait revendique un peu plus tôt le meurtre de lan Joseph Sproule, vingt-trois ans. a son domicile de Castlederg, à uoe centaine de kilomètres à l'ouest de Belfast. L'IRA a accusé ce jeune homme d'svoir appartenu au groupe peramilitsire protestant l'Ulster Volunteer Force (UVF). -

républicaine nationaliste (ARENA), le parti su pouvoir. L'un des principaux quotidiens de la capitale, le *Diario de* Hoy, reflète leurs préoccupations, et dénonce à longueur de colonnes les «terroristes» du FMLN et ses «machinations diaboliques », égratignant au passage les Nations unics qui « mettent sur un pied d'égalité un gouvernement élu léginmement par la majorité du peuple et des groupuscules de délin-

Le ton est encore monté evec la publication de textes anonymes ou signés par des organismes inconnus, comme le Front férminin du Salvador et la Croisade pour la paix et le travail, qui s'en prennent aux «traitres» du parti an pouvoir. Ils menacent notamment de publier les noms des députés de l'ARENA qui seraient disposés à voter en faveur des réformes constitu-tionnelles actuellement discuiées à gouvernement conservateur de M. Alfredo Cristiani ont entrepris à

Les «cavernicoles» et les «civilisés»

Ces organismes serviraient en fait de converture à l'extrême droite qualifiée ici de « curernicole » par opposition avec la «droite civilisée» du président Cristiani. Le plus connu des dirigeants de cette droite récalcitrante reste le célèbre commandant Roberto d'Aubuisson, qui s été souvent associé aux «esca-drons de la mort», mais continue de ur la sécurité de ses troupes quand entrera en vigueur le cessez-le-fcu. drons de la morti», mais commus de bénéficier d'une grande popularité. Il aurait cependant, hi aussi, été dépassé sur sa droite, d'autant plus qu'il a d'û réduire ses activités pour des raisons de santé (il serait atteint d'un cancer de la Les exigences des guenlleros quant sux zones qu'ils prétendent dominer ont provoque la fureur des militaires et des secteurs extrémistes de l'Aliance

gorge et hospitalisé aux Etats-Unis). Quoi qu'il eo soit, M. Cristiani a estimé la situation suffisamment préoccupante pour s'adresser solenneile au pays dans un message radio-télévise le 9 avril. En fait, son discours était surtout destiné à ses partisans et à l'armée qu'il e voulu rassurer sur les intentions de son gouvernement dans les négociations avec le FMLN.

Il a insisté sur trois points pour contrecarrer la campagne de « désinfor-mation » de la guérilla : « La structure de l'armée sera modifiée si on parvient à la paix mais, a-t-il insisté, sa dissolu u au pean mais, a-t-u ussue, su assout tion n'est pas à l'ordre du jour; le 304 vernement contrôle l'ensemble du territoire national et les effectifs du FMLN seront concentrés dans des zones tempo raires, sous la protection des Nations unles, pour être ensuite désarmés et reintegres dans la vie civile. . Enfin, e souligné le président, « la Constitution ne fait pas l'objet d'une négociation» entre les deux parties, mais «le gouvernement s'engage à approyer les réformes nécessaires pour permettre l'application d'éventuels accords politiques».

Après avoir donné toutes ces assurances, M. Cristiani a lancé une sévère mise en garde à ceux qui ont enlevé plusieurs hommes d'affaires depuis la fin du mois dernier. Laissant entendre que l'extrême droite pourrait être diquée dans ces «crimes horribles», il s'est engagé à arrêter les responsables « quels qu'ils solent ». Le nombre d'hommes d'affaires enlevés varie de quatre à dix-sept selon les sources. Parmi eux se trouve un chef d'entre-prise très connu. M. Eduardo Salue.

de civils et de militaires de l'ARENA dirigés par un grand propriétaire terrien, M. Orlando Llovera - qui ont été emprisonnés et libérés dans des circonstances étranges après evoir mené des opérations similaires en 1985. A l'époque, le gouvernement était dirigé par le démocrate-chrétien Napoleon Duarte et la droite était prête à tout

pour lui créer des difficultés. Selon le principal dirigeant de la démocratie chrétienne, M. Fidel Chavez, il n'est pas impossible que les mêmes secteurs d'extrême droite cherchent aujourd'hui à «semer l'inquiétude dans les milieux d'affaires» pour exercer des pressions sur M. Cristiani et l'empêcher de faire des concessions à la

Les militaires impliqués dans les nombreux massacres des années 80 savent qu'ils risquent d'epparaître bientôt sur les listes de la «commission d'épuration» de l'armée, dont les mécanismes et la composition sont actuellement discutés à Mexico. «Comme l'Espagne après la guerre civile, constate M. Chavez, nous entrons dans une période d'instabilité permanente. Il va falloir convaincre une armée qui n'est pas vaincue d'accepter une épuration décidée par une commission extérieure à l'institution. De même, il ne sera pas facile d'obliger les chefs guérille ros de laisser leurs armes et de perdre le pouvoir qu'ils détenuiens jusqu'alors » BERTRAND DE LA GRANGE

L'is besoin Ferre trouver le brodui Chextimen



Première humiliation pour un parti qui, s'il recueille un peu moins de 5% des voix aux diverses

Vizzini!

Plus besoin d'être Grand Castor de l'Orientation pour trouver le produit le moins cher de chaque rayon. Chez Leclerc, il est clairement indiqué.



Dans un hypermarché, on peut trouver jusqu'à 80 000 articles. Pour faire son choix, le consomnateur doit pouvoir comparer les prix, la qualité des produits. C'est indispensable. Mais c'est fastidieux et difficile. Les Centres E. Leclerc veulent jouer la carte de la simplicité. Dans la plupart des rayons, les Centres E. Leclerc veulent jouer la carte de la simplicité. Dans la plupart des moins chers les Centres E. Leclerc signalent désormais l'emplacement de l'article le moins cher: "le premier des moins chers les Centres E. Leclerc signalent désormais l'emplacement de l'article le moins cher: "le premier des moins chers ".

E.LECLERC (1)

مكذا سالاصل

Au rythme où croissent les potentialités humaines et s'alourdissent les èmes qu'elles suscitent, dérisoire est de jouer notre destin su pile ou face politicien, criminel de sacrifier en masse les individus et les peuples à la monopolisation obstince des avoirs et des pouvoirs, suici-daire de rabaisser la force de la politique à la politique de force, impardonnable de deshériter les générations à venir par nos imprévoyan planétaires. Contre tous les « après nous le délage », il est raisonna et il est urgent, d'inventer un autre futur.

Voici pourtant qu'un doute majeur vient à peser sur la po réorienter l'histoire. Et pour cause : à schématiser l'essentiel, la rude leçon qu'elle nous donne d'est-elle pas que partout la voie communiste vers le socialisme a débouché sur la dictature d'une bureaucratie et le voie social-démocrate, sur la gestion du capitalisme? En sorte que les premices bien visibles d'une civilisation différente demeurent prisonnières de formes sociales dépassées qui les inclinent vers le pire.

La guerre du Golfe l'a confirmé, nous vivons une époque de crise où partout les perils le disputent aux promesses. De façon spècifique, nuns la vivous à l'échelle de la France. S'il est une nation occidentale dont les luttes populaires et l'héritage républicain, les idées avancées et les conquêtes sociales ont modele l'identité et aneré la vocation à affer de l'avant, c'est hien la notre. Mais cette France-la, since du monde, celle des grands combats libérateurs, semble aujourd'hui frappée d'impuis-sance à concevoir un âge postcapitaliste de la démocratle.

N'est-ce pas cette carence d'horizon qui se lit dans la crise aigué de la politique, affectant la gauche non moins que la droite ? Voilà dix ans que la gauche est au pouvoir, et l'espoir semble à sec. Là n'est pas le moins inquietant en cette fin de siècle. Car l'espérance a horreur du vide. A marce basse de la confiance et du combat progressistes, marce haute de l'individualisme et de l'abstention, du nationalisme et de l'extrême

Et pourtant sont nombreuses les forces potentielles d'un reto de tendance, dans toute leur diversité sociale et culturelle. Qu'est-ce donc qui fait défaut pour leur donner vigueur ?

Nous répondons : ce qui manque en premier, c'est une prespective historique et politique à hauteur de ce nouveau temps — plausible, motivante, fédératrice.

Attentifs aux efforts qui se poursuivent ou s'engagent au sein de mouvements, partis, clubs ou colloques, comme aux apports divers qui nous viennent du monde du travail, de la recherche, de la création, nous croyons à la vertu d'une réflexion dialoguante sur la planète et la cité de demain, clef de toute reponse forte su . Que faire ? . d'aujourd'hui.

Il est grand temps de réactualiser l'avenir. Par l'échange sincère des expériences et des idées, par un travail d'approfondissement exigeant et imaginatif, contribuous ensemble à refonder une perspective, une culture, une pratique de transformation sociale dont la dynamique nuisse changer la donne.

Les questions à résoudre au niveau du principe vicavent d'elles-

· Quel mande voulans-nous pour maison commune, renonçant à quelles pratiques inviables, promouvant quelles valeurs universelles, dis-posant pour cela de quelles organisations internationales, s'attaquant à quelles tâches prioritaires, appelant quelles actions décisives pour prolonger ce que l'immédiat après-guerre froide avait commencé de faire imerger, pour substituer à l'empire de la force et de la guerre un ordre de paix et de droit, à l'anarchie du chacun pour soi une coopération bien règlée du genre humain?

 Dans quelle société aspirons-nous à vivre, tirant quelles leçons des effondrements d'Europe de l'Est, faisant quel bilan critique du capita. lisme, avec quels objectifs fondamentaux de civilisation, quels critères de l'efficacité et de la justice sociales, quelle vision de l'Europe et du rôle de la France, accessibles à travers quel type d'interventions efficaces pour faire prévaloir le développement des personnes sur l'accumulation de la finance et le choix réfléchi des fius sur l'insoutenable gâchis des

 De quelle politique révons-nous, inspirée par quelle apprécistion des institutions actuelles et de la forme-parti, attachée à quelle éthique viant à quelles transformations constitutionnelles et civiques, faisant quel cas de l'idée autogestionnaire, suscitant quelles formes d'implication personnelle, de mouvement social, de débat national, réclamant quelles mitiatives stimulantes pour seeller une nouvelle alliance entre société civile et Etat de droit et ouvrir un nouvel âge de la démocratie?

Ces vastes questions se traduisent en d'autres dont l'acuité grandit. Celles de l'environnement : quel monde si le type de croissance est destructeur et si la Terre devient inhabitable ? Celles du racisme : quelle société si la couleur de peau pent être une malédiction? Celles des femmes : quelle démocratie si le pouvoir politique demours presque exclusivement masculin et l'égalité réelle en droits des citoyennes et des citoyens, de l'entreprise à l'État, un horizon inaccessible?

Cette veste exigence refondatrice concerne toutes les forces classées à gauche - d'autres aussi. Car la perspective à élaborer, si elle est tout le contraire de neutre, relativisera bien des clivages qui ont marqué ce siècle. D'où cette interrogation qui recoupe inutes les autres : quelle sorte inédito d'entente démocratique entre constructeurs d'avenir, libérant la gauche de ses errements, saura créer un nouveau point cardinal de l'espace public, une force motrice pour de prochains temps forts de notre histoire?

Voilà ce que nous invitons à élucider en commun celles et ceux qui veulent prendre part à cet clan : révultés de toutes les injustices et les sottises, nouveaux protagonistes de causes ponctuelles ou globales, humanistes de toutes cultures, croyants de toutes fois, militants inlassables avec ou sans carte - pour un monde meilleur.

Nous engageons avec modestie cet ambitieux projet - et dans la clarte. Chacun, chacune de nous a ses penchants, voire ses attaches, et n'entend point y renoncer. Mais nos insatisfactions nous rapprochent et nos valeurs nous rassemblent pour cette entreprise de bonne foi, étrangere à tout calcul politique ou électoral, allergique à toute récupération

Cette rencontre pour la refondation de l'avenir, ouverte à qui s'en voudra participant occasionnel ou régulier, sera ce que réussiront ou échoueront à en faire nos libres apports. Rien n'y est prédéterminé, ai ce n'est notre ferme propos de la mener aussi toin qu'elle peut aller pour rendre une perspective à l'espoir.

Andre ALLAMY, Louis ASTRE, Mircille BERTRAND, Malek BOU-André ALLAMY, Louis ASTRE, Mireille BERTHAND, Malek BOU-TIH, Lydis BROVELLI, Paul CHEMETOV, Monique CHEMILLIER-GENDREAU, Claude CHEYSSON, Pierre-Marie DANQUIGNY, Annick DAVISSE, Albert DETRAZ, DJURA, François DUCASTEL, Gérard DUPEYRAT, Charles FITERMAN, Max CALLO, Mgr. GAILLOT, Jesu GIARD, Jacqueline GRUNFELD, Gisèle HALIMI, Joëlle KAUFMANN, Maurice KRIEGEL-VALRIMONT, Anicet LE PORS, Albert LEVY, André MOINE, Georges MONTARON, Robert MONDARGENT, Bernard NOEL, Jack RALITE, Lucien SEVE, Pierre TOUSSENEL, Michel

Une première rencontre publique de « Refondations » sura lieu vendredi 7 juin à partir de 20 h 30 et samedi 8 juin toute la journée. Celles et ceux qui souhaitent soutenir cette initiative et y prendre part peuvent adresser leur courrier à André VAREYON, poste restante, 52, rue du Louvre, 75001 Paris.

Des informations complémentaires et une première liste de participants à cette rencontre seront publices prochainement. Soutien financier à adresser à M. André VAREYON, rencontre « Refondations », CCP 4 879 04 L, PARIS.

Librairie GUÉNÉGAUD

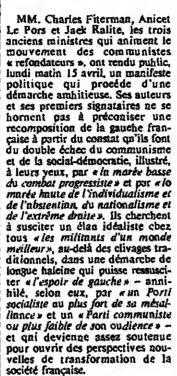
POLITIQUE

Les projets des minoritaires de la gauche

M. Fiterman et ses amis lancent un « manifeste » pour une nouvelle « entente démocratique »

عكذا من الأصل

M. Marchais invite la direction du PCF à l'« autocritique »



Dans leur esprit, il s'agit, ni plus ni moins, que d'inviter tous les a constructeurs d'avenir » à chaucher une nouvelle page de l'histoire du mouvement ouvrier, dont les options communiste et socialiste ont abouti à une double impasse : la page d'ouverture de l'wage postcanitoliste de lo démocratie». MM. Fiterman, Le Pors et Ralite ont déjà le soutien de plusieurs socialistes eritiques à l'égard du PS
- tels MM. Claude Cheysson et
Max Gallo, deux autres anciens ministres, - de personnalités syndieales venues de la CGT, de la CFDT, de la FEN ou du SNES, de militants des organisations antira-eistes (MRAP, SOS-Racisme), des Verts, de France-Libertés – l'asso-ciation présidée par Me Danielle Mitterrand, - mais, aussi, de personnalités conques pour leur indépendance d'esprit, comme l'évêque de Dreux, Mgr Jacques Gaillot, le directeur de Témoignage chrétien, M. Georges Montaron, l'ancien dirigeant FFI Maurice Kriegel-Valrimont, ancien député commu-niste, Me Joëlle Kaufmann, etc., dont les sensibilités diverses résument bien une initiative présentée comme « une entreprise étrongère d



tout colcul politique ou électorol, allergique à toute récupération ».

Une deuxième liste de signataires doit être prochainement publice avant un colloque prévu les 7 et 8 juin à Paris pour jeter les hases d'une « sorte inédite d'entente démocratique » sans que rien soit « prédétermine ». Annonçant la parution de ce document, M. Le Pors déclarait, samedi 13 avril, an cours d'un débat organisé à Paris sieurs elubs et mouvements de gauche: « Chacun doit foire sa propre refondation, qui n'est pas rèservée à une catégorie, à un parti ou o un clan. Il faut mettre resondation ou pluriel. Ce manifeste recuse toute démarche politicienne entre chefs de file. Il se veut l'esquisse d'une mouvance progressiste, à gauche sans doute mais sans préstructuration sur cette base. »

Un nouveau défi

M. Fiterman et ses amis, aux-quels s'est rallice M= Mireille Bertrand, ancien membre du hureau politique du PCF, lancent, ainsi, un nouveau défi à la direction de leur propre parti, qui joue avec eux, depuis plusieurs mois, au chat ct à la souris. « Je ne me suis jamois senti oussi libre ni aussi déterminé», soulignait l'ancien

ministre des transports dans son entretien au Monde date 24-25 mars. Trois semaines plus tard. M. Fiterman force l'allure, Tout en confirmant sa volonté d'aller jusqu'au bout de sa propre logique, qui le pousse à agir de l'in-térieur de son parti, sa démarche rejoint implicitement l'analyse du mouvement des « reconstrueteurs'», qui estiment, eux, derrière le quatrième « mousquetaire » ment de M. Pierre Mauroy, M. Marcel Rigout, que le PCF est trop sciérosé pour que la gauche française puisse en espérer quelque renouveau que ce soit.

« J'éprouve du respect et de la sympathie pour les efforts de nos camarades resondateurs, écrivait recemment M. Fetix Damette, ancien membre du comité central, animateur des « reconstructeurs ». mais il me semble que leur démarche d'opposont interne les place dans une impasse stratégi-que. » MM. Fiterman, Le Pors et Ralite répondent à leurs anciens compagnons d'armes en faisant le pari que la direction du PCF insiste trop sur le « changement » intervenu dans le fonctionnement du parti, depuis le vingt-septieme congrès, en décembre dernier, pour pouvoir maintenant prendre le risque de s'opposer frontalement à leur démarche sans se contredire. Les débats du comité central, convoqué jeudi 18 et vendredi 19 avril, diron si M. Georges Mar-chais et ses partisans sont enclins à courir ce risque.

Un « petit reproche »

Pour l'instant, paradoxalement, la première réaction du secrétaire énéral du PCF apporte plutôt de l'eau au moulin des contestataires. Informé suceinctement de l'élaboration de ce manifeste, des vendredi, par M. Fiterman, M. Marchie du fait d'informan, M. Marchie de l'élaboration de l'élaborat chais, qui était, dimanche 14 nvril, l'invité du «Forum» de Radio-Monte-Carlo et de l'Express, s'est montré conciliant avec celui-ci. Il ne lui a fait, a-t-il dit, qu'un « petit reproche » : « Je lui ai dit : je trouve que tu es quand meme un peu trop au bord de lo route; tu regardes un peu passer le train; je souhaite que tu participes davantage è la mise en œuvre de lo politique democratiquement voulue par les communistes. » Conciliant et magnanime, puisque M. Marchais a porté, a priori, l'ini-tiative des «refondateurs» au erédit de la nouvelle « pratique politi-que » entérinée par le vingt-septième congrès : « Il est tout à fait exclu qu'une sanction d'une quelconque nature inter-vienne à l'égard d'un camarade sous prétexte qu'il o des désuc-cords.»

Soucieux de se donner le beau rôle du « meilleur rassembleur » depuis sa réélection triomphale, M. Marchais a même tenu des propos qui justifient pleinement les critiques des « refondateurs », puisqu'on l'a enlendu inviler la direction de son parti à pratiquer des ette semaine l'autoliagellation : « Il va folloir que lo direction du parti procède à une certaine outocritique, du burenu politique au comité central, parce que la nouvelle politique que nous orons éla-borée n'est pas mise en œuvre avec lo vigueur qui est nécessaire (...). Il y a, incontestablement, un certain monque de hardiesse dans la mise

en œuvre de toutes nos décisions. » Même si le secrétaire général du PCF ne donne pas l'impression de s'inclure dans cette invitation à l'autocritique, le fait est assez exceptionnel pour donner à M. Fiterman et à ses amis une raison supplémentaire de persévèrer.

ALAIN ROLLAT

M. Mauroy évoque un remaniement

M. Pierre Mauroy a souligné, dimanche 14 avril, au «Forum» de la station parisienne Radio J. «la nécessité, tous les deux ou trois ans, en fonction de l'actualité, de procéder à un remaniement partiel ou à un remaniement plus large » du gouvernement. Observant que « ces ques-tions sont de l'autorité du président de la République et du premier ministre », le premier secrétaire du PS a ajouté : « Laissons-les prendre leurs décisions s'ils reuleni [ea] prendre. » Il a précisé qu'à ses yeux, le «nouvel élan » souhaité par M. François Mit-terrand après la guerre du Golfe, « c'est, d'abord, un programme et des

Le maire de Lille a expliqué sa proposition de transformer en congrès la convention nationale du PS prévue pour adopter, à la fin de cette annte, le nouveau «projet» du parti. «Ce que je propose, a-t-il dit, c'est que les socialistes, en congrès, rassemblés, disent oux François: « Voilà notre programme. » (...) Cela vaut la peine qu'il y nit une discus-sion, mais, de toute manière, en ce qui me concerne, je suis un premier secrétaire de « synthèse. » Le comité directeur du PS doit se prononcer en juin prochain sur la proposition de M. Mauroy.

Livres anciens

PROVINCES DE FRANCE

2 catalogues par an

10, rue de l'Odéon 75006 Paris Tél.: 43-26-07-91

Au conseil général de l'Isère

Un socialiste se rallie à M. Carignon

de notre correspondant

M. Gérard Cardin, conseiller général socialiste de Corps (ísère) depuis 1973, a annoncé, lundi 15 avril, son départ du groupe socialiste du conseil géoéral de l'Isère. Il rejoint l'Espace nouvelle gauche qui reunit d'anciens élus socialistes et apparentés ainsi que M. Haroun Tazieff, qui fut secrétaire d'Etat chargé des risques majeurs dans le gouvernement de M. Laurent Fabius, et un ancien communiste dissident. Ce groupe constitué en 1988 à l'initiative du président du conseil général de l'Isère, M. Alain Carignon, maire de Grenoble, comprend désormais six élus (1). Indépendants de la majorité départementale (UDF, RPR et non inscrits), les membres

de l'Espace nouvelle gauche appor-tent régulièrement leur soutien à la politique conduite par M. Cari-

Le ralliement de M. Cardin, qui fut de 1982 à 1988 président du groupe PS du conseil général et l'un des proches de M. Louis Mermaz, torsque celui-ci dirigeait, entre 1976 et 1985, le département, est un nouveau succès pour M. Carignon. A la veille des élec-tions municipales de 1989, M. Carignon avait ouvert sa lisle à plusieurs personnalités de l'opposi-tioo tocale, notamment M. Guy Névache, qui fut suppléant de Pierre Meodès France aux législa-tives de 1967 et 1968 et de Hubert Dubedout (PS) en 1973 et l'un des responsables socialistes les plus influents du département jusqu'en

L'hémorragie d'élus issus du PS pourrait s'accélérer au cours des prochains mois, estime l'entourage de M. Carignon, qui prépare les scrutins cantonaux et régionaux de 1992. En congé du RPR, M. Cari-goon continue de bénéficier du soutien de l'appareil de son ancien parti. Le groupe de la « nouvelle gauche » devrait ainsi constituer un espace-charnière pour les prochaines échéances électorales, affaiblissant davantage encore le Parti socialiste, incapable depuis deux ans de répliquer efficacement débauchage de ses élus.

CLAUDE FRANCILLON

(1) La composition du conseil général de l'Isère est désormais la suivante : 11 RPR et apparentés, 13 UDF, 8 non inscrits, 6 nouvelle gauche, 13 PS et 7 PC.

EN BREF

o Frédéric Mermaz, fils du ministre de l'agriculture, se aole à Cabourg. - Fredéric Mermaz, vingt ans, fils de M. Louis Mermaz, ministre de l'agriculture, s'est noye, dimanche 14 avril, à Cabourg (Calvados), alors qu'il pratiquait le surf. M. François Mitterrand s'est rendu en fin de journée à Cabourg, où il a rejoiot M. Mermaz. - (Corresp.)

o M. Asensi est élu maire de Tremblay-en-France. - M. François Asensi, député commoniste « resondateur » de la Seine-Saint-Denis, a été élu maire de Tremhlay-en-France, samedi 13 avril, avec le plein des voix des élus de gauche (31 suffrages sur les 38 exprimés). M. Asensi, dont la liste l'avait emporte au premier tour des élections partielles du 7 avril, avec 57,95 % des suffrages exori-

més, sera assisté de dix adjoints (cinq PC, quatre PS et une personnalité divers gauche). À la suite d'une erreur d'interprétation dans le mode de calcul des sièges à pourvoir à la plus forte moyenne. le préfei, à la demande de M. Asensi, a déposé, le 9 avril, un recours devant le tribunal administratif afin qu'un siège attribué à la liste d'opposition parlementaire puisse revenir à la liste d'union de la gauche. – (Corresp.)

a M. de Cathen commé directeur de la communication du RPR. -M. Xavier de Catheu a été nommé, dimanche 14 avril, directeur de la communication au secrétariat général du RPR. M∞ Lydie Gerbaud, chef du service de presse du RPR, rejoint le service de presse de M. Chirac à la mairie de Paris

où elle s'occupera notamment de ses déplacements en province et des diverses activités dans la capi-

[M. de Catheu, né le 19 avril 1952 à Limoges, est entré en t974 à l'Agence France-Presse. Il était, depuis 1988, journaliste au service politique, chargé de suivre les activi-lés du RPR.]

quitte le RPR. - M. Jean-Claude Charvin, conseiller général du can-ton de Rive-de-Gier (Loire), élu en 1985, a quitté le RPR pour rejoindre M. Michèle Barzach et MM. Michel Noir et Jean-Michel Dubernard, M. Charvin, vice-president du conseil général de la Loire, estime que « lo gestion des problèmes des gens ne passe plus par la structure des appareils politi-

DES PERSONNES,

DES SERVICES ET DES

CAPITAUX-TRANSPORTS J. Aussant, R. Fornzsian, J.V. Loui J.C. Séchi, S. Man Raepenbusch

COMMENTAIRE MEGRET

LEBRE CHRCULATION DES PERSONNES. DES SERVICES ET DES CAPITALIX. TRANSPORTS

HORIZON 1993

L'EUROPE SOCIALE 1993 : LIBRE CIRCULATION

ILLUSION, ALIBI OU

REALITE?

POLITIQUE

Après la dissolution du courant Pasqua

Le RPR affirme sa cohésion et sa prééminence au sein de l'opposition

Le Consei) national du RPR a éclat son soutien à MM. Chirac et du présideot du groupe sénatorial dopté, samedi 13 avril. le rap.

de la consequence d'autant adopté, samedi 13 avril, le rapport d'activité et d'orientation presente par M. Alain Juppé, secrétaire général, par 94,78 % des suffrages exprimés. L'accord d'union avec l'UDF, conclu dans le cadre de l'UPF, a été ratifié. M. Chirac a déclaré : « Ja jouerai le jeu de l'union jusqu'eu bout » il a recu le soutien de Mr. Charles Pasqua, qui a annoncé le sabordege de son courant.

Comme les loups, les ganllistes se déchireat entre eux, mais ils chassent toujours ea mente. Pendazt toute l'histoire agitée du mouvement gaulliste depuis près d'nn demi-siècle ce comportement s'est maintes fois répété et les divisions internes n'oat jamais gravement compromis la cohésion globale. Ce phénomène s'est vérifié une fois de plus lors do Conseil national do 13 evril après une année fertile en querelles intestines et en luttes de

Au titre des déchirements, on a pu percevoir dans la bouche de M. Alaia Juppé, secrétaire général, un certain agacement à l'égard des attitudes trop autonomes prises aussi bien par M. Pasqua que par M. Belladur. Et l'on n'a pas entendu l'ancien ministre d'Etat prononcer une seule fois le nom de M. Juppé alors que l'ancieo ministre de l'intérienr lui adressait des éloges appuyés. On a noté égalemeot que les emis de M. Pasqua étaicot ebscots, comme MM. Séguin ou Fillon, ou observaient nn silence réprobateur, comme MM. Borotra ou Pinte, tandis que le séneteur des Hautsde-Seine confirmait le sabordage de son courant et apportait avec

BANK THEFT CONTRACTORS IN

Course of a rest country was the same ...

THE PERSON NAMED IN STREET

AND THE PROPERTY.

Apple to protection in the

The second to form.

** ** *** *** *** *** ***

Maria de Company de

mark Brandell John is his

manifest and stands were to be a

get district Vitter

Secretary and Secretary

Mark Street and the same

The state of the s

Marie Marie Company

The second of the second of the second

e rallie à M. Carl

The second second

THE PARTY I

Anti- aredict. A period by his mile is

Au titre du comportement de meute, ce Conseil national e illustré le retaur à une cohésion cer-taine du RPR autour de M. Chirac. Les 94,78 % de suffrages recueillis par le rapport de M. Juppé effacent en quelque sorte le score des assises de février 1990 au le courant Pasqua-Séguin avait obtenu quelque 30 % des suffrages. De mbreuses interventions feites à la tribune, il ressort que les délé-gues souhaitent un développement de la démocratie interne mais non un renforcement des courants puisque, seion M. Balladur, « leur logique poussée à l'extrême n'est que le paravent d'ambitions personnelles. comme l'a montré le congrès socia-liste de Rennes ». C'est aussi M. Jacques Toubon qui souhaite qu'à la direction nationale « l'âme qu'a la direction nationale « l'ame prenne le pas sur la mécanique » pour développer un « parti popu-laire et national ». C'est également le cas de M. Patrick Devedjian, député des Hauts-de-Seine, qui aveit rallié la Force unie de M. Michel Noir mais qui approuve maintenant M. Juppé en l'incitant à élargir le ressemblement pour y assurer plus de diversité.

M. Pasqua : «L'union est un combat »

Les débats du Conseil national ont mis en lumière que désormais le RPR veut affirmer davantage sa personnalité, mais dans le cadre de l'union de l'opposition, et égale-ment durcir ses critiques à l'égard du gouvernement tout en offrant aux électeurs un programme politique concret et crédible. Persome n'a remis en cause l'accord conclu le 10 avril evec l'UDF alors qu'au bureau politique du RPR qui evait précédé il avait été désapprouvé par les amis de M. Pasque mais uon par lui-même. L'intervention pins attendue.

M. Pasqua s'est efforce de monm. rasqua s'est entote trait d'abautir aa résultat qo'il avait souhaité à l'origine, c'est-à-dire la constitution d'un pôle politique RPR à vocation majoritaire alors qu'il s'opposait à l'époque au posiet de simple accord dectagal projet de simple accord électoral entre l'UDF et le RPR. En effet, selon lui, l'adoption du système des « primaires » présidentielles, dant il est un des promoteurs, à tout changé. Car c'est autaur du candidat à l'Elysée et surtout du président élu que se constituera « à terme le rassemblement dans un porti unique ». C'est pourquoi, selon lui, «l'union est un combat». Et il ajoute, en pensant aotamment aux élections législatives : « Si nous entrions dons un système à parité avec l'UDF, ce serait suicidaire ». Ea conséquence, « lo priorité est de rappeler nos propres objectifs, faute de quoi nous deviendrions des cen-tristes. Nous n'ovons pas à craindre un grand rassemblement car nous sommes les plus nombreux, les plus ardents et les plus dynomiques. Il fout bien, dons une alliance, un parti qui entraîne les autres. Le RPR peut le faire. » Ce combat dans l'union, les délégués du RPR dans l'union, les occepues un facer l'ont aiasi traduit : « Pour placer M. Chirac en position de présiden-tioble dans les primaires, le RPR doit, ou préalable, gagner sur la gauche dovantage de sièges que l'UDF lors des élections législa-

Qoant au programme, chacun e esquissé quelques lignes qui seront élaborées par le congrès de l'au-tomae (le Monde daté 13-14 avril). Le refus de tont compromis avec l'actuelle majorité a été réaffirmé par M. Juppé et eussi avec force par M. Balladur, qui, en lançant « Dix ans ça suffit », a dressé ua

terrendienne en ces termes : « Aujourd'hui, dix ons oprès, lo France est immobile; son économie est longuissante; le chômage s'opprète à croître de nouveau : le mal des villes s'étend, dû à l'incurie de l'Etat: l'immigratian accroît l'anxièté; l'enseignement est sclérosé. » Il a aussi énuméré dans une litanie ce qui distingue l'oppasitiaa des socialistes: « Nous n'ovons ni lo meme conception de l'Etat. oh? combien bosovée, ni la même conception de lo justice, ah! cambien foulée aux pieds, ni la même conception de la liberté éconamique, de lo securité, du progres social, de la défense ni même de lo nation. v Car. pour l'ancien ministre d'Etar, « les socialistes veulent conserver lo société française telle qu'elle est pour alourdir le poids de l'Etat et assurer la pérennité de leur pouroir ». Lui aussi appelle au rassemblemeat l'oppositian en une « unian plus forte et mieux organisee », comme il l'avait fait dans les

Après que plusieurs délégués de le base eurent souhaité un destin présidentiel paur M. Chirac, celui-ci a tiré une brève conclusion en répondaat iadirectement à leur appel pour assurer : « En ce qui me concerne je jouerai le jeu de l'union jusqu'ou 60nt. » « J'en accepte d'ores et déjà lo discipline et le resultat, a-t-il ajouté. Je souhaite que tous les candidots à la candidature sassent de même. » Il a rappelé que « l'opposition ne peut gagner que si elle est unie. » Il a condamné « les zizanies internes » et récusé par evance « toute résurgence du vieux reve de lo troisième force » pour affirmer que « sous lo conduite des socialistes, lo France est menacée de déclin.»

colonnes du Monde au début de

ANDRÉ PASSERON

L'EUROPE SOCIALE

ILLUSION, ALIBI-

OU REALITE?

-A.C.B.S.P.

1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, CA 94109

MBA Master of Business Administration UNIVERSITÉ A SAN FRANCISCO spécialisée en management international, associant une pédagogie active à l'expérience d'un projet personnel/professionnel : programme américain unique dans son concept, habilitée à délivrer le :

EDITIONS DE L'UNIVERSITE DE BRUXELLES, DIFFUSION EN FRANCE : VIGOT (PARIS)

Master of Business Administration with an emphasis in international management.

Filière d'admission : 3° CYCLE

Diplômes de l'enseignement supérieur : Doctorals : sciences, lettres, droit, medecine, pharmacie - Ingénieurs - DEA - DESS - IEP - Grandes Écoles - Titulaires de magistère,

Programme de 12 mois à San Francisco, modulé en fonction de votre formazion initiale et de votre niveau d'anglais, conduisant au : M.B.A.

Informations et selections : European University of America 17/25, rue de Chaillot (métro léna) - 75116 Paris, (1) 40.70.11.71 Communique par European University of America successes as casacret, acresses, 4 (62) Page Stores or Lan Ness, 4 San Federatin, CA 5479 Programmes associa en Emeric et en Asie : Tel Ming, Hong Knag et ent USA : PLD

Elections cantonales partielles : l'abstentionnisme en recul

Les résultats des scrutins organisés, dimanche 14 avril, dans huit cantons (cinq premiers tours et trois seconds tours), expriment une quasi-stabilité du corps électoral. Toutefois, en sièges, le RPR est bénéficiaire puisqu'il conserve son siège à Compiègne (Cise), gagne celui de Houdan (Yvelines) détenu par un UDF, et qua le candidat qu'il soutenait dès le premier tour à Beaufort-en-Vallée (Maineet-Loire) est élu en remplacement d'un UDF-COS. Dans les trois cantons où le premier tour s'est solde par un ballottage, il n'y a pas de changement notable à prévoir. Si l'on excepte les deux cantons (Beaufort-en-Vallée en Maine-et-Loire et Houdan dans les Yvelines) où il n'y avait qu'un candidat en lice au second tour, l'ebstentionnisme, par rapport aux scrutins précédents, diminue fortement -8.13 points à Trouville dans le Calvados, ou -6,42 à Guérigny dans la Nièvre) ou plus faiblement (-0.81 point à Mayet dans la Sarthel. A Saint-Etienne seulement, la participation est en baisse par rapport à 1988.

CALVADOS : canton de Trouvilleser-Mer (1º tour).

Inscr., 14 374; vot., 7 985; abst., 44,44 %; suffr. expr., 7 749. ELUE; MM. Robert Maulelonde, PS, I 127 (14,54 %); Michel Lamarre, Verts, 838 (10,81 %); Gérard Jean, PC. 388 (5 %).

Muse Anne d'Ornano, cisquante-qua-tre aus, maire UDF-PR de Deauville depuis 1977, obtient un résultat supérieur s celui réalisé en 1988 par son mari-Michel d'Ornano, député UDF-PR, prési-deal du coaseil général du Calvados depuis mars 1979, décède accidentelle-ment le 8 mars dernier. Ma d'Ornano ment le 8 mas un servicier, le 26 avril, à la présidence du conseil général. La rela-tive surprise de ce scrutin a été provoquée

tive surprise de ce serutin a été provoquée par les Verts dont le candidat passe la harre des 10 %, succès dit en partie à la contestation sur l'allougement de la piste de l'aétropart de Deunville-Saint-Gatien. Les socialistes enregistrant une baisse de 6,59 points de pourcrange.

Michel d'Ormano avait été réélu en septembre 1988, au premier tour avec 4 622 voix (67,54 %), contre 1 446 (21,13 %) à M. Gilbert Hurel, PS, 424 (6,19 %) à M. Gilbert Hurel, PS, 424 (6,19 %) à 15,12 %) à M. Gay Dupin, FN. Il y avait en 6 954 votants (soft 52,57 % d'abstennion) et 6 843 suffrages exprimés sur 14 662 inscrits.)

LOIRE : canton de Saint-Etiennenord-onest-I (1" tour).

Inscr., 15 952; vol., 5 457; abst. 65.79 %; suffr. expr., 5 346. MM Hubert Pouguet, soul UDF, m. de Villars, 1 971 voix (36,86 %); Charles Malérot, PS, cons. man. de Saint-Etienne, 709 (13,26 %); M= Marie-Thérèse Patural, div., 590

(11,03 %); MM. Gérard Tournaire, FN. 548 (10,25 %); Pierre Pecel, PC, 510 (9,53 %); M → Odette Merley, div. d., 426 (7,96 %); M. André Delorme, Association des démocrates, 138 (2,58 %); M → Anne Bonneville, Verts, 282 (5,27 %); MM. Francis Rongier, div., 98 (1,83 %); Jacques Becault, MRG, 74 (1,38 %). Il y o ballotage.

ILe scrutin était reada nécessaire par le decès accidentel de Vital Meriey, dir. d., vice-président du conseil général, le 20 jauvier. Vital Meriey uvait bénéficié en 1988 du soutien de l'UDF et du RPR. Le RPR a fait défant à M. Poquet, préfirant officieusement la candidature de N= Meriey, veuve de Vital Meriey. La ganche est en recul par rapport à 1988. Le total des voix obtenues par les candidats se réclamant de la majorité présidentielle atteint 17,22 % contre 21,64 % au PS en 1988; le PC régresse de 3,4 points.

Conseiller pénéral dennis 1973. Vital

1988; le PC régresse de 3,4 points.

Conseiller général depais 1973, Vital Merley, avait été réélu an second tour des cantonales de 1988 avec 3 236 voix (60,56 %) couire 2 107 (39,43 %) à M. Fernand Poncet, PS, sur 5 343 suffrages exprinés, 5 942 votants (solt 65,23 % d'abstention) sur 15 799 inscrits. Les résultats du premier tour avaient été les suivants : inscr., 15 799; vot., 5 236; abst., 66,85 %; suffix expr., 5 179; Vital Merley, 2 318 voix (44,75 %); M. Fernand Poncet. PS, 1 121 (21,64 %); M= Michèle Badiou, PC, 670 (12,93 %); M. Gérard Tournaire, FN, 484 (9,34 %); N= Marie-Thérèse Patural, div. d., 340 (6,56 %); M. André Piat, Verts, 246 (4,74 %).]

MAINE-ET-LOIRE: cantoa de

Beanfort-en-Vallée (2º tour). inscr., 10 457; vot., 3 563; abst., 65,92%; suffr. expr., 2 594. M. Jean-Charles Taugourdeau, m. de Beaufort-en-Vallee, sout. RPR, 2 594 voix (100 %), ELU.

[M. Tangourdean, soutenn par le RPR était seut en lice an second tour après le retrait de M. Nicolas, soutenn par l'UDF, qui aurait pu se maintenir.

qui aurait pu se maintenir.

Maire da chef-lien depuis 1959, conseiller général depuis 1965, Roger Servena, UDF-CDS, décèdé le 13 février deruier, avait été rééin au premier tour des cantonales de septembre 1988 par 2 984 voix (63,91 %) contre 1 474 (31,56 %) à M. Patrice Rondena, PS et 211 (4,51 %) à M. Gérard Pichon, PC sur 10 300 inscrits, 4 824 votants (soit 53,16 % d'abstention) et 4 669 suffrages exprimés.

An premier tour, les résultats étaient

tention) et 4 669 suffrages exprimés.

An premier tour, les résultats étaient les suivants : inser, 10 459; vot., 6 045; abst., 42.20 %; suffr. expr., 5 872.

NIM. Jean-Charles Tangourdens, m. de Beaufort-en-Vallée, sout. RPR, 2 379 voix (40.51 %); Gérard Nicolas, sout. UDF, 1 359 (23,14 %); Pani Davie, div. g., 944 (16,07 %); Alsin Pasquier, div. d., 556 (8,60 %); Ni^{m.} Amick Roux, écol., 353 (6,01 %); MM. Serge Sanvage, PC, 220 (3,74 %); Jean-Marins Audras, FN, 112 (1,90 %).]

MAYOTTE : cantoa de Chiconi

Inser, I 688; vot., I 427; abst., I 5,46 %; suffr. expr., I 423. MM. Younoussa Bamana, MPM, 875 voix (61,48 %), ELU; Maanli Sayadhuiddi, div., 548 (38,51 %).

iM. Younoussa Bamana, i'un des cheis de file de MPM (Mouvement populaire mahorais) retrouve un siège au conseil général qu'il présidait jusqu'à son échec, le 10 mars dernier, dans le cauton de Kani-Keli, face à un candidal soutenu par le RPR. M. Bamana a bénélicié pour ce faire de la fidélité de M. Nomane Muttoir qui, réclu le 10 mars dernier. s'était démis qui, réclu le 10 mars dernier, s'était démis dus récir le 10 mars dernet, s'eun dems de soa mandat quelques jours plus tard. M. Bamann pomrait revenir à la tête du couseil général, qu'il avait occupée depuis sa création en 1977 et où le MPM est majoritaire, Il fandrait pour cela que le nouveau président, M. Hamissi Assaul (MPM), décide lui anssi de se démetire atia de laisser la place à son chef de file.

Le 10 mars, les résultats étaient les suivants : inscr., 1 688; vot., 1 407; abst., 16,64 %; suffr. expr., 1 399; MNI. Nomane Mattoir, MPM, 753 voix (53,82 %); Soibahaddine Ibrahim, RPR, 518 (37,03 %); Maanli Sayadhuiddi, div., 128 (9,15 %)4

NIEVRE: canton de Guèrigny

inser, 11 210.; vot., 6 477; abst., 42,22 %; suffr. expr., 6 186. MM. André Périnaud, PC, m. de Varennes-Vauzelle, 2 545 voix (4(14 %); Philippe Graillot, PS, m. de Mentions en America. de Montigny-aux-Amognes, 2 354 (38.05 %); Pierre Jézéquel, UDF-PR. 560 (9.05 %); Hubert Delourme, div. 536 (8,66 %); Etienne Somazzi, FN. 191 (3,08 %). Il y o ballottage.

¡Ce siège, laissé vacant par la démis-sion pour raison de santé de M. Henri Marsandon (PC), avait été perdu par le PS en octobre 1988. Par rapport au préci-dent scrutin, l'écart entre PC et PS est

stable.

Resté seni en lice an second tour d'octobre 1988 (le conseiller général sartant socialiste. M. Camille Martia, devancé au premier tour. s'étant retiré). M. Henri Marsandon avait été étu avec 3 433 voix sur 3 433 suffrages exprimés. 4 617 votants (soit 58,96 % d'abstention) et 11 250 inscrits. Les résultats du premier tour araient été les suivants : inscr., 11 250; vot., 5 777; abst., 48,64 %; suffr. expr., 5 657; MM. Marsandon, 2 310 voix (40,83 %); Martin, 2 120 (37,47 %); Hubert Delourme, 595 (10,51 %); Pierre Jézéquel, UDF-PR, 448 (7,91 %); Etienne Somazzi, FN, 184 (3,25 %).

OISE: cautou de Compiègne-nord

luscr., 16 472; vot., 8 555; abst., 48,06 %; suffr. expr., 7 868. MM. Philippe Marini, m. de Compiègne, RPR, 4 993 voix (63,45 %), ELU; Bernard Hellel, cons. mun. de Compiègne, PS, 2 875 (36,54 %).

[Agé de quarante et un ans, M. Phi-fippe Marini succède à Pierre Desbordes, RPR, décèdé le 30 janvier dernier, qui avait été élu pour la première fois en 1978. Premier adjoint chargé des finances depuis 1977. N. Marini est devenu maire de Compiliere entre la respett an avaire

depuis 1977, M. Mariati est devent maure de Compièque après le retrult, en octobre 1987, de M. Jean Legendre, dir. d.. Les résultats du premier tour étaient les suivants : inster., 16 481; vot., 7 981; subst., 51,57 %; suffr. expr., 7 719. MM. Marini, 3 685 vot. (47,73 %); Hel-lal, 1 520 (19,69 %); Jean-Claude Lefeb-vre, Verts, 1 428 (18,49 %); Alain Pettier,

FN, 597 (7.73 %); Jacques Desmoulins, PC, 489 (6.33 %)

Pierre Desbordes (RPR), adjoint au maire de Compiègne, avait été réélu an premier tour des cautomites de 1988 par 4 394 voix (58,95 %) contre 1 854 (24,87 %) à M. Bernard Heilal, PS, 646 (8,66 %) à M. Jacques Desmoulia, PC et 559 (7,50 %) à M. Denis Greboral, FN sur 16 645 inscrits, 7 632 votants (soit 54,14 % d'abstention) et 7 453 suffrages

SARTHE: caatoo de Mayet (1" tour).

inser., 6 277; vot., 4 137; abst., 34,09 %; suffr. expr., 3 967. MM. Michel Royer, div. d., 1 803 voix (45,44 %); Bernard Pavy, PS, m. de Mayer, 774 (19,51 %); Louis Carre, div. g., m. de Verneil-le-Ché-tif, 772 (19.46 %); Maurice Hérin, PC. 290 (7,31 %); M. Anne-Marie Raymond, div. d., 227 (5,72 %); M. Charles Met, FN, 101 (2,54 %). 11

ICe siège était vacant depuis le décès d'Alexandre Hérin, div. d., survenu le 12 février dernier. Consciller général depuis 1970, Alexandre Héria avait été réélu az premier lour des cautomales de septembre 1988 avec 2 382 voix (59,83 %), contre 1 261 (31,67 %) à M. Bernard Pavy, PS et 338 (8,49 %) à M. Sernard Pavy, PS et 338 (8,49 %) à M. Serge Rival, PC sur 3 981 suffrages exprimes, 4 111 votants (soit 34,90 % d'abstention) et 6 315 inscrits.)

YVELINES: canton de Houdan (2º tour).

Inscr., 13 908; vot., 4 906; abst., 64,72 %; suffr. expr., 3 629. MM. Henri Cuq, député, RPR. 3 629 voix (100 %), ELU.

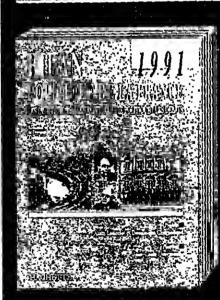
(Seul candidat en lice an second tour, M. Henri Cuq, RPR, remplace an conseil genéral, M. Louis Vassout, UDF, qui s'étnit démis de soa mandat pour raisoa de santé. M. Jacques Perrier, non inscrit, sontenu par l'UDF, qui était en mesure de se présenter an second tour avait choisi de se retirer sans pour aniant se désister en faveur de M. Caq. L'absence d'enjeu réel explique le nombre élevé de bulletins blancs ou auls 1980 soit 21,26 % des votants) seal moyen d'expression à la dis-position des électeurs défavorables au canposition des didat RPR.

Lonis Vassoul avait été réélu au premier tour des cantonales de mars 1985 par 4 904 voix (58,57 %) contre 1 635 (19,52 %) à M. Berthaud, PS, 1 196 (19,52 %) a M. Lantz, FN, 510 (6,09 %) à M. Peiffer, PC et 127 (1,51 %) à M. Maignan, div. d., Il y avait eu 8 372 suffrages exprimés et 8 626 wotants (soit 33,24 % d'absteution) sur 12 922 inscrits.

Au premier tour de cette partielle, les An premier tour de cette particle, les résultats étaient les suivants : inscr., 13 912; vot., 7 119; abst., 48,82 %; sufficepr., 6 957. MM. Coq, RPR, 3 106 voix (44,64 %); Jacques Perrier, tir. d., 1 487 (21,37 %); Pierre Pezel, FN, 847 (12,17 %); Brano Pinel, PS, 757 (10, 98 %); Georges Bodu, écol., 439 (6,31 %); M= Liliane Senerat, PC, 321 (4,61 %).)

Le premier bilan complet

de la vie politique en France



Les institutions (executif, legislatif, Conseil constitutionnel justice, collectivités locales...), les partis (UDF, RPR, PS, PC, Frant National, Verts, groupes d'intérei...) les grands débats politiques lamnistie et financement des partis, recomposition de l'opposition, immigration et integration, repercussions de la guerre du Golfe sur la politique intérieure...),

. 7

Avec, en complément, le tour d'horizon des auvrages politiques récents, grace à une trentaine de fiches de lecture, et le rappet des dates marquantes dans la chronologie politique de l'année 1990.

HACHETTE - 256 pages, broche - 99 F

Le Monde

PUBLICITÉ LITTÉRAIRE

Renseignements: 45-55-91-82, poste 4356

Deux décès mettent en cause l'innocuité du traitement antisida du professeur Zagury sur un tivre de dermatotogie, nous a-t-il raconté, et je me suis tout de suite aperçu qu'il s'agissait de lésions typiques de vaccine nécrotique. » Cette maladie virale cutepée enjourd'hui à pou sole diese. groupe contrôle était mort, tandie

Contreirement à ce qu'effirmeit le ministère de le santé le 2 avril dernier dene un communiqué, il ne semble pes que les textes en vigueur, les procédures et lee recommandations des comités d'éthique eient été respectés lors des expérimentetione d'immunothérapie dens le treitement du side faites è l'hôpital Saint-Antoine de Paris. En outre, deux melades au moins, traités par immunothérapie, auraient développé une vactées sous la forme d'un autovaccin. cine nécrosante è la suite de ce traitement. Ces observetions, qui devraient faire l'objet procheinement d'une publication dans The Lancet, posent le problème, d'une pert de l'innocuité de cette technique vaccinale mise au point par le professeur Deniel Zagury, d'autre pert de la poursuite de ces expérimenta-

Dans quelles conditions ont été menés, à l'hôpital Saint-Antoine de Paris, les essais cliniques lancés par le professeur Daniel Zagury (université Pierre-et-Marie-Curie) concernant le traitement du sida A ce jour, le seul document scientifique concernant cet essai est une lettre au journal médical britannique The Luncei (daté 21 juillet 1990), signée des docteurs O. Picard et P. Giral (hopital M. C. Defer, Saint-Antnine), M. Fnuchard, M. Morel (université Pierre-et-Marie-Curie),

M. C. Meyohas, J. Lebas, J.-C. Imbert, J. Frottier (hôpital Saint-Antuine), J.-J. Salaun (INRB, Kinshasa, Zaïre), Z. Lurbuma (cliniques universitaires, Kinshasa), B. Moss (National institute for sllergy and infectious disease, Bethesda) R. Gallo (National Cancer Institute, Bethesda) et D. Zagury (université Pierre-et-Marie-Curie) (1).

Deux morts avant publication

Selon ce document, il s'agit d'un essai randomisé (2) réalisé eur vingt-huit petients vulonteires répartis en deux groupes, l'un recevant le traitement par immunothé-rapie, l'autre servent uniquement, comme de coutume en pareil cas de groupe contrôle (et ne recevant donc pas d'immunothérapie). A ces vingt-huit patients (dunt le taux de lymphocytes T4 était relativement elevé, aux alentours de 300 par microlitre) se sunt adjuints cinq autres patients, faisant partie d'un groupe dit « additionnel », dunt le taux de lymphocytes T4 était particulierement bas (100 par microlitre). Ccs cinq patients ont eux sussi été traités par immunothéra-

Dans les deux groupes, précisent les auteurs de cette lettre, un nom-hre équivalent de maledes pre-

naient de l'AZT et « nnt continué à en recevoir pendant la durée de l'essai ». Le procédé consistait à extraire du sang des malades des quantités importantes de lymphocytes, de cultiver ces quelques cenleines de millions de cellules pendant une dizaine de jours tout en les infectant avec de grandes quantités de virus provenent, soit du virus même du patient, soit du virus étalon HTLV III B de Robert Galla, nu encore du virus vaccine recombinant. Ces virus étsient ensuite neutralisés par du paraformaldéhyde et les cellules réinjec-

Huit mois eprès le début de l'essai, ecrivent les auteurs, il existait des « différences majeures » cotre les deux groupes. Un patient du

groupe contrôle était mort, tandle qu'nucun petient du groupe traité n'était décédé. Aucun des patients du groupe edditionnel n'evait cu d'infection opportuniste. Devant ce qui spparaissait bien comme des résultets concluants, les euteurs ennonçaient qu'ils svaient l'intention d'étendre leur protocole à custre nouveaux groupes de quatre nouveaux groupes de

Le problème est qu'au moment de la publication de cette lettre dans The Lancet, deux patients du groupe additionnel étaient morts, l'un le 5 mars 1990, l'autre le 6 juillet suivant. Un troisiéme patient du même groupe devait mourir par la suite, le le octobre 1990. Les deux deroiers patients, et peut-être aussi le premier, auraient développé, à la suite de l'immunothérapie qui leur a été pratiquée, une vaccine nécrosante.

Un dilemme scientifique et éthique

Lorsqu'il avait, en octobre 1988, présenté son projet de loi relatif à «la protection des personnes qui se prêtent à des recherches biomédiceles , le sénateur Claude Huriet expliquait que les essals médicamenteux ene sont pas toujours menés de facon rigoureuse ». « Il importe, ajoutait-il, qu'ils se déroulent avec le maximum de ngueur scientifique, afin d'éviter que les dérapages constatés aujourd'hui

ne s'accentuent demain. L'un des points principaux de son texte - adapté à l'unanimité per le Parlement - était que le sujst qui participe à une expérimentation doit evoir donné son consentement pereonnel epràs avoir été informé des conditions de la recherche, du but poursuivi et des risques encourus ». Ces esseis, préciselt le texte, ne peuvent être pratiqués chez l'humme evant d'evoir été soumis à l'evis consultatif préalabls d'un comité d'éthique. En outre, et c'est un point fondamental de cette loi, un investigateur e le devoir moral d'errêter tout essai qui lui pose problème.

Surseoir

aux essais? Dens ces conditione, falleit-il révéler lee ennditions plue que dnuteuses dens lesquelles une expérimentation thérepeutique e été pretiquée à l'hôpitel Saint-Antains de Peris? Psrce que cstte sffairs concerne le traitement du sida, parce qu'elle met en cause des médecins qui, pour certsins d'entre eux, n'ont rien à ss rsprneher sinon d'svoir secspté de jousr les pionniers, parce qu'elle risque aussi de ravi-ver dans des familles de doulou-

reux souvenirs, et parce qu'enfin i ne faudrait pas que s'insteure un climet de méfiance entre les patients - qui souvent acceptent courageusement de participer à des expérimentations thérapeutiques - et leurs médecins, nous evons hésité à en pader.

Si nous le falsons eujourd'hul, c'est justement eu num des motivations qui ont poussé le islateur à adopter une loi comme la loi Hunet, qui ont incit le président de la République à créer le Comité consultatif nationel d'éthiqus pour les sciences de la vie et de la santé. En outre, il était devenu difficile de teire ces faits epràs que le ministère de la senté eut coneiu - bien hâtivement - que, dens cette effaire, eles textes en vigueur, les procédures et les recommandations des comités d'éthique aveient été respectés per les équipes qui ont mené ces essais » (le Monde des 14 et 15 mars st 4 avril). De plus, s'il s'avère que deux patients ont été atteints de vaccine, il faudrait en conclure que les procédée de fabrication du vaccin, c'est-à-dire d'inactivation du virus de la vaccine, ne sont pes fiebles à

> Dens ces canditions, an paut se demander e'il est sage de laisser se poureuivre cette expérimentation, même s'il sat vrai que la seule voie d'injection eujourd'hui utilisée est la voie intraveineuse. Ne veudrait-il pas mieux cunfiar à dee experts scientifiques indépsadants la soin de tirer cette affaire su clair at, dans l'ettente de leure conclusions, surseoir à le poursuite de css

M™ Madeleine Rebérioux élue présidente de la Ligue des droits de l'homme

La Ligue des droits de l'hamme, reunic en congrès les 12, 13 et 14 evril à Paris, a élu à sa presidence l'historionne Madeleine Reberinux. M. Yves Jouffa, prési-dent de la Ligue des droits de l'hamme depuis 1984, a été élu à l'unanimité du congrès président

INée le B septembre 1920 à Chamery, Madeleiue Rebérinax, ancienae élève de l'École normale sapérieure de Sèvres, est agrégée d'histolre et de géographie. Dacteur d'Etat en seiences hamsines pour une thèse

sur « Jaurès. lu SFIO, et la société frauçaise an touruant da siècle », elle est aujourd'hai professeur émérite à l'aniversité Paris-VIII. Elle a été vice-présidente du Musée d'Orsay de 1981 à 1987. Secrétaire de comité Manrice Andin pendunt la guerre d'Algérie, responsable da enllectif intersyndical universitaire contre la guerre du Vietnam de 1965 à 1969, et te du Front Solidarité Indochine de 1971 à 1975, Mudeleluc Rebérinax était membre du comité central de la Ligue des droits de t'homme depuis t962.]

LE MONDE MANIÈRE diplomatique DE VOIR 11

PROCHE-ORIENT: UNE GUERRE DE CENT ANS

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Ce qui tendrait à prouver que les techniques d'inactivation du virus de la vaccine ne sont peut-être pas aussi infaillibles que prévu et que, dans ces canditions, il est ssns daute imprudent de continuer pratiquer ees immunathérepies sans s'être assuré au préaisble de l'innocuité du traitement.

« Pour

la bonne cause» affeire commence le 20 msi 1987, quand la section technique du Comité consultstif national d'éthique donne un avis favorable au projet d'essai théra-peutique paur le sida assorti, en partieulier, des recommandations suivantes :

« Le traitement ne sera réservé qu'aux mulades (...) dont la leuconeutropénie contre-indique tout traitement par l'AZT;

 un recul de temps suffisant est demandé pour juger de l'effet du troitement avec quelque chance d'une juste oppréciation:

– le comité souhaite être tenu ou courant ou cas par cas. Il veut à tout prix éviter une divulgotion hôtive de résultats incertains, comme celo eut lieu dans un passe récent. » En réalité, peu de ces recommandations ont été respec-

21 décembre 1988 : ce juur-là, M. R..., un bomme de quarante et un ans, décide, « pour la bonne

tsrd à 68 mère, de donner son accord pour subir nn essai de traiaccord pour subit nn essai de trai-tement par immunothérapie active spécifique (protocole ZZ02). Pour ce faire, il signe deux feuillets dac-tylographiés décrivant les conditions dens lesquelles l'essai va se dérouler. Il y est en particulier précisé, outre que l'AZT est un « anti-biotique » (il s'agit en réalité d'un entiviral), qu'une immunothérapie active sera « n/outée » au traitement antiviral. «L'immunotherapie acrive en association avec l'AZT devrait vous être bénéfique, et c'est pnurquoi nnus vous proposons de purticiper à cet essui de traitement ». On remarquera qu'il n'est pas question, icl, d'interrompre le traitement par AZT.

Pourtant, se souvient eujour-d'hui la mère de ce malade, le médecin qui le suivait alors à l'bôpital Saint-Antoine décide malgré toot d'interrompre le traitement, sous prétexte qu'il ne le sup-portait plus. Fente de quoi, il aurait, dit-il, à subir très vite des aurait, dit-ii, a subir tres vite des **tronsfusinns**. A cette époque pourtant, M. R...., eo dépit d'un faible nombre de lymphocytes 74, va relativement bien. D'ailleurs sa formule sanguine est assez satisfaisaote et ne mootre pas de leucooeutropénie importante. Il conti-ouera a enseigner dans un CES de la baolieue parisieooe jusqu'en janvier 1990.

Le 14 evril 1989, il subit sa première immunothérapie. D'autres suivront, le 28 juillet, le 28 sep-tembre et le 24 oovembre. C'est alors que commeocent à apparaître, autour du point d'injection, de bien curieuses lésicos cutanées. Au début, il ne s'inquiète pas trop, d'autant que les médecins Seint-Antoine lui affirmeot qu'il n'y a là rien de très anormal. Mais le 22 janvier 1990, ces lésions lui font si mai qu'il décide de se faire hospitaliser à Saint-Antnine. Des perfusions d'antibiotiques n'y feront rien : il meurt le 5 mars

Juin 1990 : un dermatologue d'un hôpital parisien - qui sou-heite conserver l'anonymat - voit dans son service un malede de trente-six ans atteint de toxoplasmose cérébrale, traité par AZT et qui est adressé par l'hôpital Saint-Antoine pour des problèmes autres que dermetologiques. Immédietement, son ettention est stirée par des nécroses cutenées. Jemais, eu cours de sa carrière il n'en evait cours de sa carrière, il n'en evait vu de semblables. Le melede, M. A..., repert à Seint-Antoine sans qu'il ait été possible de poser un diagnostic. Des photos des lésions ont tout de même été prises et des prélévements réalisés. M. A... mourra le 6 juillet 1990.

Des lésions jamais vues

Septembre 1990 : à Forcilles, un centre médical de renutrition de la région parisienne, le docteur Jean-Clsude Guillaume, un dermstalocisude Guillaume, un dermstino-gue treveillent également à l'hôpital Heuri-Mondar de Créteil et à l'Institut Gusteve-Rnussy de Villejuif. reçoit un malade de trente-deux ens, atteint de pneumnnie à pneumncystis curinii et présentant une vaste nécrose cutanée au niveau d'une cuisse, d'une fesse et de l'abdnmen. Des lésions telles que ce dermetologue che-vronné n'en evait jsmais vues auparavant. Le médecin de Saint-Antoine qui lui sdressait ce patient précisait simplement qu'il était atteint du sids, qu'il sveit ces lésions cutanées depuis juillet 1990 et que plueieurs disgnostics avsient été envisagés, en partieulier un berpès (une tentative de traitement par aciclovir evait d'ailleure été faise). Le docteur Cuil. leurs été faite). Le docteur Guillaume demande à ce qu'on pré-vienne le docteur Odile Picard à Saint-Antoine sfin de savnir ce qu'elle compte faire de ce malade. Le temps de faire des photos et des prélèvements et le patient, M. F., meurt le 1e octobre 1990.

Quelques semaioes plus tard, lors d'une réunion, c'est par hasard que les deux dermatologues viennent à parler des deux cas mystérieux auxquels ils ont été confrontés. lotrigués par la similitude des lableaux cliniques, ils s'edressent à l'un des dermatologues français les plus réputés, le professeur Jean-Claude Conigon de Phânical Hon-Clsude Roujeau, de l'hôpital Hen-ri-Mondor. Qui, lui aussi, evoue son ignorance. Novembre 1990 : le docteur Guillaume tombe sur la femeuse lettre au Lancet, en parcourant l'édition française de cette revue. « Je me suis alors précipité

née, eujourd'bui à peu près dispa-rue, est induite per inoculation pour prévenir la variole. Elle se déclenche en cas de complication de cette vsccinetion, lorsque, par exemple, les contre-indications de celle-ci - parmi lesquelles les défi-cits immunitaires - o'ont pas été respectées. Faute d'un traitement à base de thiosemicarbazone, qui s'est montré apparemment efficace dans certains cas de vaccine nécrotique d'évolution progressive, la vaccine est presque toujours mor-

« Immédintement, poursuit le docteur Guillaume, j'ai téléphoné à Odile Picard pour la présenir que deux de ses patients avnient suns doute été atteints de vaccine. » Cinq minutes plus tard, il recevait un coup de téléphone du professeur coup de telepoone du professair Zagury, « Il voulnit me démontrer que c'était impossible, qu'il était sûr de sa technique d'inactivation de la vaccine, que tous ses contrôles étaient négatifs. »

Confirmation du diagnostic de vaccine

Informé de ces cas mystérieux et de la possibilité de vaccine, le pro-fesseur Jean-Clende Imbert, de l'hôpital Saiot-Antoioe, explique dans uce lettre du 9 janvier 1991, que le comité d'éthique local de Saint-Antoine, présidé par le pro-Saint-Antoine, présidé par le pro-fesseur Jean Dry, a été informé en mai 1990 par le docteur Picard do premier cas de décès survenu en mars. Cette dernière, dans une note jointe à cette lettre, précisait d'ailleurs que ce premier accident est mentionné dans les formulaires de consentement éclairé, signés par les patients qui participent à le deuxième phase de l'essai, de même, écrit-elle, que sa consé-

quence mortelle. Le professeur Imbert ejoute qu'il anaît pas la nature des lésions dont souffraient ces malades et qu'il espère, pour comprendre ce qui e'est passé, que d'autres dermatolognes l'aideront dans cette tâche. Il précise que, depuis ces accidents, les injections sous-cutanées ou intramusculaires ont été suspendues. Il explique d'autre part qu'il lui semble particulièrement difficile de prouver qu'il s'agit d'une vaccine dans la mesure des cultures de peau n'ont pas été feites alors que les patients étaient encore en vie et que, en outre, les prélèvements sanguins faits pour chaque malade n'ont pas permis d'isoler de virus de la vac-

Pour étayer le diagnostic, des anticorps anti-vsccine sont commandés auprès du docteur R. Drillien (unité 74 de l'INSERM, Strasbourg) de manière à les mettre en présence des biopsies cutanées effectuées sur les deux petients. Ces examens montrent - ce qui est tout à fait anormal - qu'il y s de la vaccine dans l'épiderme, de même que dans les macropheges dermique dans les macropheges dermi-ques. Sur l'un des deux malades, il existe même une lésion éloignée du point d'injection, au niveau du con. Afin d'être certain qu'il n'existe pas de réactions croisées, ces anticorps sont testés eur des patients atteints d'herpès, de zona, de varicelle et de sida. A chaque fois, les résultats seront négatifs. Il fois, les résultats seront négatifs. Il s'agirait donc bien de deux cas de

vaccine nécrotique. A partir de ces observations, plu-sieurs conclusions peuvent être

1. Ces cas, s'ils sont averés, sont survenus chez ceux des patients qui avaient le déficit immunitaire le plus important, donc ceux qui sont le moins capables de se défendre contre une egressico infectieuse. Il n'en demeure pas moins que les procédés d'inactivation de la vaccine ne sont pas parfaits et qu'il peut subsister quelques parti-cules virales infectantes.

2. Si le diagnostic de vaccine est bien exact, il existait un risque de contagion à partir de ces malades. 3. Ces patients o'oot pu bénéficier, oe serait-ce que dans le doute,

du traitement anti-vaccine. 4. Cette affaire pose le problème de l'utilisation de la vaccioe comme vecteur pour immuniser contre le HIV. « Dans l'état actuel des choses, estime le docteur Guilleume, tant que les procédés d'inac-tivation n'ouront pas été améliorés, il ne semble pas possible d'utiliser ce traitement chez des personnes immunodéprimées. Cela vaut en

particulier pour les essuis de vocciparticulier pour les essais de vacci-nation de masse, effectués par exemple en Afrique, dans des popu-lotions nù la prévalence de l'infec-tion IIIV est élevée. Dans de tels cas, il est illusoire de penser, pour des raisons d'ordre à la jois lagisti-que et économique, que l'on parque et économique, que l'on par-riendra à éliminer de l'essai les persunnes séropositives, particuliè-rement immunodéprimées.

En tout état de cause, ces deux observations ont été adressées pour publication au *Lancet* (3).

L'ignorance du ministère

Reste à comprendre maintenant comment le ministère de la sante a pu «ignnrer» de tels faits et affirmer que les textes en vigueur, les procédures et les recommandations des comités d'éthique avaient été respectés. On peut en effet consta-

Que ce traitement a été, contre l'avis du Comité national d'éthique, edministré à des patients traités également par de l'AZT.

2. Que certeins patients ne préseotaient pas de leuco-neutropénie contre-lodiquant la prise d'AZT. 3. Que le recul n'était sans doute

pas suffisant pour ovoir une idée précise des effets du trailement. 4. Que le Comité national d'éthique o'a pas été teou eu courant « au cas par cas » de ce qui se pas-

Que la randomisation de cet essai semble sujette à caution dans la mesure où, eo particulier, il n'a pas été fait de tirage au sort entre malades traités el non traités.

6. Et qu'enfin la pub résultats de cette expérimentation dans The Lancet du 21 juillet 1990 omettait de signaler les deux décès dans le groupe additionnel, ce qui anrait change pour le moins conclusions qu'on pouvait tirer d'un tel article.

Ces questions, qui fondamentalement ne remettent pas en cause la qualité, du moins théorique, des treveux du professeur Zagury, ne peuvent rester sans réponse : il y va de la crédibilité des essais menés en France et des conditions éthiques dans lesquelles sont réalisées les expérimentations sur des personnes humaines.

FRANCK NOUCHI

(1) Il convient d'y ajouter une commu-ication du docteur Otille Picard lors du olloque des «Cent Gardes» à Marnes-a-Coquette, fin octobre 1990. 12) La randomisation est un échantil-nnage aléatoire destiné à réduire nu

tunnage aléatoire destine de variables supprimer l'interférence de variables autres que celles qui sont étudiées. (3) Cel anicle est signé en paniculier

ILE-DE-FRANCE

Une décision de M. Chirac Paris suspend

l'abattage des arbres M. Jacques Chirac, maire de Paris, vient de demander à ses services de euspendre tout abattage d'arbres dens la capitale, sauf en cas de emala avancée nu de dangers. Cette décision intéresse aussi bien les opérations d'urbanisme que la construction de parcs de stanonnement. La Ville eyant décidé de crésr chaque année 500 places de stationnement en souterrain, 140 sites environ ont été recensés pour accueillir de tels parce. Mais cee espaces, pour la plupart, sont

Le maire de Panie souhaite donc que soient recherchées des solutions permettant de construire ces ouvrages sans abattre les arbres. Cela pèsera plus lourd sur lee finences municipales, mais, selon la maine, « des sacrifices financiers seront consentis, si l'environnement doit y gagners. Cette initiative, qui donne satisfaction aux écologistes de la capitale, aure aussi pour conséquence de retarder la construction de certains parkings. Fallait-ii aller si loin alors qu'il était prévu de replanter les erbres abattus, une fois les parcs de stationne

ment construits?

J. P.



1732 partir de ses Deta ent



GÊNES

de notre envoyé spécial

L'incendie qui le tourmentait depuis soixante-douze heures a en raison du Haven, dimanche 14 avril, peu après 10 heures. Au petit matin, une ultime explosion, suivie d'un brusque regain des fiammes, avait fait craindre le pire. Puis le pétrolier de 334 mètres, dont on n'apercevait plus que le gouvernail, la cheminée et le château arrière, avait continue à s'enfoncer lentement dans la mer. L'immense champignon noirêtre qui, la veille, obscurcissait totalement le ciel s'était réduit à une mince panache de fumée grise. Le feu mourait peu à peu. Soudain, en quelques minutes, le monstre agoni-sant était comme aspiré vers le fond, sans vagues ni remous. Le Haven avait sombré corps et biens, échoné sur de hants fonds sablonneux à moins de 2 milles à l'ouest du petit port d'Arenzann, où il avait été remorqué dans la journée de samedi (le Monde daté 14-15 avril).

Peu après, à bord d'un bateau de Peu après, à bord d'un bateau de pêche, nons étions sur les lieux pour constater que l'incendie avait eo nsu mé l'essentiel des 40 000 tonnes de brut échappées des flancs du pétrolier. Une fine pelli-cule d'huile reconvrait la surface de



la mer, formant des irisations et parsemée de nombreuses croîtes som-bres de pétrole carbonisé. Sur envi-ron ! kilamètre carré une flottille d'une quinzaine de bateaux, reliés entre eux par des barrages flottants, encerclait la zone du naufrage. A l'intérieur de cette première ligne de défense, des remorqueurs du port de Gênes équipés d'« écrémeurs » et des bateaux épurateurs spéciaux étaient déjà en action pour traiter le plus gros de la pollution.

Une semaine d'explorations complémentaires

Ces moyens n'avaient pas permis d'éviter la formation d'une nappe de pétrole dérivante, formée de bandes irrégulières, longue d'une vingtaine de kilomètres et large de 300 à 500 mètres. Malgré des conditions météorolngiques très favorables – vent quasi nui et mer calme – celle-ci, transportée, vers l'ouest par le courant ligure, a par-

tiellement souillé, dans la journée de dimanche, une partie des rivages du golfe de Gênes, à partir de

En fin d'après-midi, à la gare maritime de Gênes, le nnuvean ministre de la marine marchande, M. Fernandino Facchiano, se déda-M. Fernandino Facchiano, se declarait, toutefois, « beaucoup moins pessimiste » que la veille. Il semblait, en effet, que le Haven ne s'était pas disloqué en s'échnuant comme un pouvait le rednuter car eluciaurs henres après le naufrace comme un pouvait le reduuter car plusieurs heures après le naufrage ancum afflux massif de brut n'avait été constaté au-dessus de l'épave. Selon le ministre, qui a exelu le recours à des produits dispersants souvent plus nocifs pour la faune et la flore que les hydrocarbures eux-mêmes, 100 000 tnnnes de pétrole - un pen mains d'après d'antres sources - resteraient dans

les cuves du tanker La plupart des experts, dont M. Manrice Anbert, directeur du CERBOM à Nice, considèrent que

progressivement amoindrir la nappe existante ». Opininn partagée par M. Jean-Claude Sainlos, directeur du Centre régional méditerranéen de tutte enntre les pollutions mannes de Malte : il juge « quasi-ment nuls » les risques pour les

côtes françaises. Les autorités italiennes, qui ont reçu des offres de service de la CEE et de plusieurs pays membres de la convention de Barcelnne – nntam-ment de la France, – ont aussitôt étudié la possibilité de récupérer par pompage le pétrole prisonnier des flancs du navire. La société Castalia, filiale de l'IRI, spécialisée dans la dépollutinn, comptait rapidement mettre en œuvre un sousmarin de poche téléguidé, de type ROV (Remote operational vehicle) pour filmer la coque du Haven sous

pas de « pollution majeure ». Pour M. Aubert, « l'évoporotion du pétrole sous l'effet du soleil combiné à l'action des bactèries marines va proprecsivement amoindrir la nappe

Cette phase prealable d'exploration qui se prolongera pendant une semaine devrait permettre de déterminer l'état exact de la structure du tanker et d'évaluer, par divers moyens, le volume et la composition du pétrole qu'il renferme. Les renseignements recueillis oriente-ront les npérations de pampage ront les apérations de pampage proprement dites, qui s'annoncent délicates. Si les valves du Haven sont hars d'état de fanctionner, il sera nécessaire de pratiquer des anvertures dans ehacun des compartiments du bâtiment. On pense également que celui-ci pourrait présenter des fissures – provoquées par les explosinns successives pendant l'incendie – qu'il faudra, d'abord, colmater.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du samedi 13 avril :

DES CIRCULAIRES - Du 9 avril 1991 relatives à la déconcentration des recrutements des functionnaires de l'Etat et à la déconcentration de la gestion des personnels de l'Etat.

DES DECRETS

- Du 10 avril 1991 définissant les conditions de production des apéritifs à base de cidre à appellation d'urigine contrôlée « pommeau de Normandie».

- Du 9 avril 1991 portant appro-bation d'élections à l'Académie des

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 14 avril : DES DÉCRETS

- Nº 91-354 du 12 avril 1991 portant transformation du service de la communication et des rela-

tions avec le public en direction de la communication au ministère de l'économie, des finances et du bud-

get.

Du 12 avril 1991 approuvant les avenants aux ennventinns de concession passées entre l'Etat et la Compagnie financière et industrielle des autoroutes, les sociétés de l'autoroute de la Côte basque, des autoroutes Rhône-Alpes, des autoroutes du sud de la France, de autoroutes du sud de la France, de l'autoroute Esterel-Côte d'Azur, des antoroutes du Nord et de l'Est de la France, de l'autoroute Paris-Normandie, des autoroutes Paris-Rhin-Rhône, du tunnel rontier sous le Mnnt-Blanc.

- Du 12 avril 1991 approuvant la convention passée entre l'Etat et la Société de l'autoroute Paris-Normandie pour la concessinn de la construction, de l'entretien et de l'explaitation d'autoroutes,

CORRESPONDANCE

« Les assises entre principes et dérives »

Une lettre de M. Jean-Claude Girousse

M. Jean-Claude Girousse, premier président de la cour d'appel de Nancy, nous o adresse la lettre suivante :

Dans l'article «Les assises entre principes et dérives » publié le 26 mars dans le Monde, sous la signature de Maurice Peyror, il est indiqué qu'à Nancy, lors des débats de l'affaire Weber, débats qui avaient de l'allaire weber, debais qui avaient duré six semaines, le président n'avait « jamais demande aux jurés s'ils voulaient poser une question ».

En réalité, il a été procédé de la manière suivante : lors de la réunion de formatinn des jurés – réunion à laquelle assistaient un avocat général et un représentant du bâtonnier du barreau de Nancy – le président a infurmé les jurés de leur droit de poser des questions tout au long des audiences et les a invités à le faire en rédigeant à son intention, sur des billes le terte des questions. Il étagit le lets, le texte des questions. Il s'agit là d'ailleurs de méthodes couramment utilisées par les présidents de cour d'assises. Et il a été procédé de la sorte lurs des débats de l'affaire Weber.

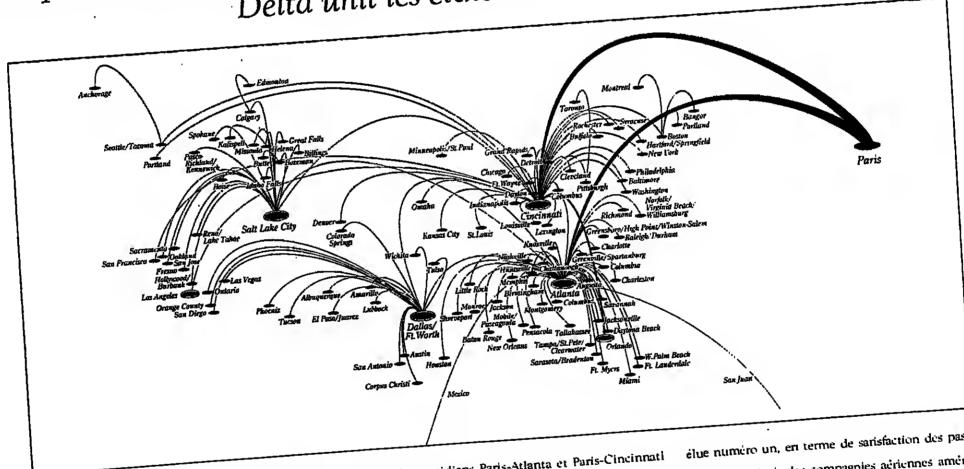
Des questinns unt été ainsi régu-liérement formulées par écrit, à cha-cune des numbreuses audiences et verbalement exprimées par le président. Toutes les questinns des jurés

ont été reproduites. Il m'apparait indispensable que ces précisions soient apportées à vos lec-

teurs. Ceux-ci doivent savoir que les jurés ont exercé, sans restrictions, leur droit de poser des questions.

¡Le procédé qui consiste à transmettre les questions du jury au président sons la forme de abillets» est manifestement destiné à éviter qu'un juré imprudent émetteune opinion qui entraînerait son remplacement on la mitité du procès. remplacement on la multité du procès. Cepeadant, l'oralité des débats en souffre et cet aspect n'a pas échappé au législa-teur qui a estimé nécessaire de rédiger deux textes distincts: l'article 312 du code de procédure pénale oblige l'avocat général, l'accusé et les avocats à poser des questions «par l'intermédiaire da président». Mais l'article 311 autorise les assesseurs et les jurés à poser des questions «en demandant la parole au président». — M.P.-).

Chaque jour, à partir de ses deux vols Paris-Atlanta et Paris-Cincinnati, Delta unit les états des Etats-Unis.



Rien n'est plus beau et plus noble que la passion. Chez Delta Air Lines, la passion est notre métier.

C'est pourquoi, pour vous déplacer rapidement et où vous le désirer aux États-Unis, nous avons tout simplement fait du pays un immense aéroport en unissant presque tous les états des Etats-Unis. Ainsi, à partir de *Statistiques du U.S. Department of Transportation.

nos 2 vols quotidiens Paris-Atlanta et Paris-Cincinnati (en continuation vers Orlando), nous mettons à votre disposition notre fabuleux réseau aérien pour vous emmener vers plus de 240 villes aux Etats-Unis.

Et comme toujours, vous vérifierez notre amour du vol à travers le service à bord exemplaire pour lequel Delta est

élue numéro un, en terme de sarisfaction des passagers, parmi les principales compagnies aériennes américaines depuis 17 années consécutives?

Alors, pour réserver votre prochain voyage aux Etats-Unis, rendez-vous chez votre agent de voyage ou appelez Delta à Paris au (1) 47.68.92.92.

DELTA AIR LINES None amour chametier nous donne desailes."

page 2 1996 To Lawrence

ÉDUCATION

Un entretien avec le président de la région Rhône-Alpes

M. Charles Millon veut « donner aux lycées les moyens de leur autonomie » établissements. Nous voulons créer les conditions favorables pour que les établissements aménsgent eux-

Autonomie des établissements, contrets evec les enseignents, formetione en alternence, telles sont lee grendee lignes du débat qu'ouvre M. Charles Millon, au conseil régional Rhône-Alpes, sur l'ectualisation du schéma prévisionnel des formetione. Une démarche qui sa veut, comme il nous l'a décleré, « l'amorce d'une décentralisation radicale de l'éducation ».

« Quel bilan dressez-vous des mutations des lycées depuis que vous en partagez la responsabilité avec l'Etat?

 Nous faisons quatre coostats.
 Tout d'abord, nos discussions permanentes avec les proviseurs, les enseignants, les parents et les élèves demontrent que le lycée constitue une communauté éducative qui reste engoncée dans un système adminis-tratif trop rigide. Tout le monde souhaite, plus ou moins explicitement, pouvoir s'organiser de façon plus

» En second lieu, plus personoe ne conteste sérieusement la nécessité de conteste serieusement la necessité de développer l'enseignement par alter-nance. Il faut promouvoir tour sei initiatives permettant de réconcilier éducation et monde économique, afin de mieux adapter les formations à l'emploi.

» Troisième constat, directement lié au précédent : le système d'orien-lation actuel conduit trop souvent à des impasses. Un rapport recent du comité économique et social de la région a clairement démontre que ce système est trop exc tre sur les parcours scolaires et qu'il ne prend pas véritablement co compte la dimension professionnelle. » Enfin, il existe un profond pro-

blème de vie dans les lycées, comme l'a bien montré le mouvement de l'automne demier. Faute de locaux et de moyens, les professeurs ne peuvent pas rencontrer leurs élèves pour les consciller, les aider, les accompa-gner dans leur eursus. Les maîtres d'internat et d'externat ne sont plus assez nombreux. Tout cela explique le sentiment de déshérence souvent exprimé par les lyceens. Notamment par ceux issus de milieux plus défavonsés : le lycée doit offir une alternative entre la salle de cours et la

Ces constats ne sant guere - Ces constats lie sant guera éloignés de ceux que fait eujaur-d'hui le ministère de l'éducation

Le gouvernement est conscient de la oécessité de ces mutations, mais il est paralyse : sa politique reste pointilliste, impressionniste. Le monde de l'éducation ne peut plus se contenter de la prudence et de l'im-mobilisme actuels. Il exige de l'audace. On ne pourra moderniser le système et adspter les formstions qu'en s'appuyant sur le dynamisme et la responsabilité des principaux acteurs, en particulier les proviseurs et les professeurs,

Passer un contrat avec les enseignants

Beaucoup d'entre eux parais-sent pourtant désabusés. Com-ment espérez-vous les remobili-

C'est tout l'enjeu du débat d'onentation que oous lançons dans la région Rhône-Alpes et qui doit aboutir à uo vote du conseil régional en juillet prochain. Nous souhaitons passer de véritables contrats avec les établissements pour modifier radica-lement les conditions de vie dans les lycées. Cela suppose des moyens sup-plémentaires que la région est déci-dée à leur offrir, car on ne peut plus

- Des moyens de quelle

- Au-delà de l'énorme effort de construction et de réhabilitation déja construction et de renabilitation deja réalisé dans les lycées et que nous allons poursuivre, nous améliorerons les conditions de travail des professeurs. Nous souhaitons lancer un programme de réalisations de salles des professeurs et de bureaux pour les enseignants. Mais il faut aussi des incitations financières pour les enseignants qui s'engageront ainsi à assi-rer une présence significative dans le C'est pourquoi nous souhaitons leur proposer un complément de rémunérétribution de ration en ces heures complémentaires.

» Enfin, nous voulons aussi les aider eo recrutaot de jeunes diplômes, par exemple des stagiaires des instituts universitaires de formation des maîtres ou des profes nels, qui seraient chargés, sous la res-ponsabilité des enseignants, d'études dirigées ou de tutorat, en particulier

pour les élèves en difficulté. - Autrement dit, vous envisagez que la région se substitue partiellement è l'Etat, eu-delà du chemp de compétence prévu par la décentralisation?

Nous conststons une carence grave: il est de notre devoir de la combler, mais il n'est pas question d'installer une autre tutelle sur les

COLLOQUE

Devant les Clubs Convaincre

M. Rocard définit les bases d'une « citoyenneté moderne »

Les clubs rocardiens Convaincre le theme « Vers une nouvelle choyennete». Ce colloque avait été prepare. depuis l'automne dernier, par une vingtaine de réunions régionales, qui avaient mobilisé quelque deux mille personnes au total, sous la houlette, notamment, de M. Roger Bambuck, secrétaire d'Etat à la jeunesse et aux

Après avoir participe, samedi, à des «carrefours» avec des ministres et députés proches de M. Michel Rocard, les militants de Convaincre ont entendu, dimanche, un discours du premier ministre, qui a porté au crédit de ces clubs l'idée du revenu minimum d'insertion, celle du créditformation et celle du référendum communal, ainsi que la proposition d'une évaluation permanente des politiques publiques. M. Rocard a analysé la « crise du politique », qu'il analyse la acrise du pounque « qu'u à présentée ainsi : « Les corps inter-médiaires ne joueur plus qu'un role secondaire. Les partis palitiques ne sont pas adaptes aux evolutions de la société. l'influence des syndicats recult - et e est dangereux. - le bétévolat ne jait plus receite dans le monde associatif. C'est à peine vi. sans doute grace à la décentralisation. les maires continuent à jouer un rôle de représentation et de relais social. »

A côté de ce désengagement de la vie publique, M. Rocard s'est dit « frappe de la disponibilité de uas compatriotes pour les causes humanicompaniones pour les couses materna-taires, pour la défense des droits de l'homme, pour tout ce qui touche à l'environnement au à la protection de la nature « Jugeant « urgent et unperieux [...] d'ouvrir de nouveaux champs d'action et d'intervention à la

citayenneiè moderne », M. Rocard a cité l'environnement, car, a-t-il dit, vil n'y a pas de projet politique democratique, solidaire, respectueux des hommes et de leur avenir s'il n'integre pas la dimension mandiale de l'ecologie :

Observant que «l'écologie ne suffit pas, en elle-nième, à échaffauder un projet de société », le premier minisprojet de societé », le premier minis-tre à ajouté : «J'en veux pour preuve les étranges vaisinages de certains dirigeants écologistes pendant la guerre du Galfé – plaidant, paur la uon-interventian de la France, aux continterventian de la France, aux côtés de ce qu'il y a de plus archéonationaliste dans la société française ou les récents dérapages verbaux, confinant à l'antisemitisme, de tel de leurs porte-parole (1). » M. Rocard a insiste, ensuite, sur le « inilitantisme de la main tendue v envers ceux que menace ou frappe l'exclusion sociale, et sur la nécessaire modernisation de l'entreprise par «la reconnaissance de la place des salaries camme

S'il est vrai, a-t-il décleré en conclusion, que « les partis politiques n'ont pas su, jusqu'ici, s'adapter aux formes nouvelles de la représentation qu'appellent les évolutions culturelles et sociales de notre temps », il ne faut pas oublier que « derrière la sempiter nelle critique des partis politiques, il y a toujours [...] la tentation de la purete impuissante - celle qui avait les mains propres, mais qui n'avoit pas de mains - ou la tentation plébis-

(1) M. Rocard fait allusion à un texte (1) M. Rocard fan anisson des Verts, rédigé par un ancien porte-parole des Verts, M. Jean Brière, texte que leur conseil natio-nal avait condanné le 7 avril (le Monde du national).

– Au-delà des enseignants, il a l'armatura des programmes et des filières sur lesquels vous n'avez pas de prise... - Là encore, il est nécessaire d'as- La encore, il est necessaire d'as-souplir le système. Ainsi nous vou-lons mettre en place, avec les lycées, les milieux économiques et les recto-rats, un système d'orientation sco-les. laire et professionnelle qui permette d'expliquer aux élèves, de façoo concrète, ce que sont les métiers, les débouchés et la réalité des entre-

prises. Celles-ci sont d'accord pour s'investir sur ce terrain. » De même, oous eovisageoos de cooclure, en concertation avec les lycées et les professions, un accord cadre de développement, sur plu-sieurs années, de formations professionoelles en alteroance débouchant sur l'emploi. Nous avons déjà lancé l'expérience avec une quarantaire d'unités de formation co alternance d'unites de formation co alternance dans les lycées. Cela représente aujourd'hui 800 à 900 élèves en CAP, BEP et baccalauréats profes-sionnels. Il faudrait ouvrir 200 oouvelles formations de ce type en cinq ans, soit environ dans un lycée de la

région sur deux. » Enfin il ne faut pas oublier les inégalités à l'iotérient de la région. Pour permettre à tous les jeuoes, y compris à ceux originaires de zooes uburbaines, d'avoir accès à l'ensemble des formations, cous voulons développer des résidences lycéeones aussi abordables que les internats actuels, mais de conception plus conviviale, par chambres de

trois ou quatre élèves. - Toutes ces mesures ont un cout. A combien l'évaluez-vous?

- L'ensemble du projet représente eoviron 200 millions de francs par an soit un peu plus de 10 % du budget que nous consacrons déjà à l'éducation. Ce o'est évidemment pas négligeable. Mais nous pouvons espérer que ces mesures permettront de réduire d'autant le coût des dispositifs de réinsertion des jeunes margi-

Un tel projet n'est-il pas le privilège d'une région riche? Ne craignez-vous pae d'accentuer encore les inégalités entre

régions? - Non. Il s'agit svant tout de rompre avec le centralisme qui asphyxie le système éducatif. Les initiatives que nous prenons sont à la portée de toutes les régions. Mais, bien sûr, si l'Etat se décide enfin à décentralis radicalement, il lui reviendra de veil-ler à organiser la solidarité fioan-Cela oe me choquerait pas cière. Cela oe me choquerait pas qu'il affecte ses financements de fsçon équitable, et noo égalitaire, afin de renforcer les moyens des régions les moins riches.»

15 67 69 49 7

Propos recueillis par GÉRARD COURTOIS



CHART PATER

SPORTS

RUGBY : les élections à la fédération française

Septième mandat pour Albert Ferrasse

Albert Ferrasse a gagné le match le plus difficile de sa carrière. A soixante-treize ans, il a été réélu pré-sident de la Fédération française de rugby (FFR), samedi 13 avril, à Paris, à l'issue d'une assemblée générale destinée à élire les trente-cion membres d'un nonveau comité cinq membres d'un nouveau comité directeur de la FFR. La liste établissements aménagent eux-mêmes leur sutonomie, dans le cadre de contrats que nous passerons avec ceux qui voudront tenter ce pari pédagogique. Quant à une décentrali-sation plus radicale, on sait que j'y suis favorable. Une telle transforma-tion sera iodispensable à terme. Les mesures concrètes que oous propo-sons sont destinées à l'amorcer. conduite par l'Agenais eo associa-tion svec Jean Fabre, l'ancien président du Stade toulousain, s remdent du Stade toulousain, s rem-porté vingt-quaire sièges contre onze à celle emmenée par Robert Papa-remborde, le manager général du Raciog-Club de France. Président depuis 1968, Albert Ferrasse se voit donc offrir un septiéme mandat. Comme convenu, il s'est engagé à céder la place à Jean Fabre à la fin

La victoire de l'équipe Ferrasse-Fabre était envisageable mais certai-nement pas dans de telles proporde l'année. tions. Elle survient sprès une cam-pagne électorale très sgitée (le Monde du 9 avril) et devrait mettre uo terme à la crise qui secoue le rugby français depuis cinq mois.

Dans l'ensemble, ces élections traduisent uo net désir de changement des hommes puisque l'on ne trouve

que onze dirigeants sortants parmi les élus. Les nombreux présidents de comités régionaux qui avaient railié le camp Paparamborde font les frais de l'opération. De son côté, Albert Ferrasse perd plusieurs de ses amis bistoriques, les «barons» comme André Moga ou Edmond Persoglio.

André Moga ou Edmond Persogno.

Anx dirigeants en place depuis de oombreuses années, les 1 787 clubs représentés (6 842 voix) ont, en fait, préféré des présidents de club en exercice et surtout des anciens internationaux. C'est aiosi que buit «figures» du rugby français ont été élus : le capitaine du premier Grand Chelem (1968), Christian Carrère, partisen du président Ferrasse, obtient le plus graod nombre de voix (3 710) devant le trois-quarts ceotre Jo Maso (3 674 suffrages, liste Paparemborde).

liste Paparemborde). Parmi les élus on trouve égale-Parmi les élus on trouve également Clsude Dourthe, Michel Crauste, Jean-Pierre Rives, Guy Laporte ou le pilier lourdais Jean-Pierre Garuet. Albert Ferrasse ne vient qu'eo dix-septième position (3 378 voix), loio derrière Jean Fabre (4 avec 3 593 voix) et Paparemborde (7, 3 577 voix).

«Je ne m'attendais pas à quelque

chose de serré car je suis aptimiste. Je regrette que certains de mes vieux compagnans ne soient pas là », a déclaré Albert Ferrasse. Il a confirmé, par ailleurs, l'engagement pris à l'égard de Jean Fabre. « Dans huit mois je pars, pendant ce temps je vais tout faire pour préparer ma succession, afin qu'il puisse la pren-dre dans de bonnes conditians, en essayant de faire une équipe et une seule équipe. Une fédération ne peut marcher narmalement que s'il y a une équipe soudée. On s'est expliqué avant, maintenant c'est terminé.»

Pour Robert Paparemborde, cette défaite est sans nul doute un échec cuisant. « Je suis deçu comme quand on perd un match mais je suis satisfait aussi que les gens aient voulu renouveler le comité directeur », s-t-il indiqué à l'issue du scrutin. Mais il o's pas voulu se prococer, dans l'immédiat, sur l'attitude que son groupe adoptera su seio du comité directeur. Tontefois, la campagne électorale ayant parfois été très virulente, des soubresauts de crise soot encore possibles.

GOLF : le Master

Première victoire à Augusta pour le Gallois Woosnam

Le Gallois Ian Woosnam, valo-queur dimanche 14 avril de la cinquante-cinquième édition des Masters de golf d'Augusta, s ainsi remporté son premier titre du grand chelem golfique. Rendant une carte de 72 pour un total de 277, soit 11 en-dessous du par, Woosnam termioe devant l'Espagnol Jose Maria Olazabal (278) et l'Américain Tom Wetson

Au dix-huitième trou, les trois hommes étaient à égalité à 11 cn-dess du par. Woosnam, trente-trois ans, reussissait son putt et sig par sur le deroier trou. Olazabal, vingt-cinq ans, et Watson, quarante et un ans, moins adroit sur cette fin de partie, laissaient le Gallois s'envoler vers sa première victoire aux Masters pour sa quatriéme participation. La victoire de Woosnam, qui ovait signé son premier titre sur le circuit américain à la Nouvelle-Orléans il y a deux semaines, n'a fait que confirmer la domination de plus en plus nette des Européens, qui ont remporté les qua-tre dernières éditions des Masters.

La deroière victoire américaine remonte à 1987 lorsque Larry Mize avait battu avec un coup superbe en barrage l'Australien Greg Norman.

Les Européens ont remporté six des dix derniers tournois des Masters, avec les victoires de l'Espagnol Severiaco Ballesteros (1983), de l'Allemand de l'Ouest Bernhard Langer (1985), de l'Ecossais Sandy Lyle (1988) et de l'Anglais Nick Faldo qui était le tenant des titres 1989 et 1990 et qui a terminé cette année seizième.

O Bridge : Décès de Charles Goren. - Charles Goren, un des grands msîtres américaios « ioveoteur» de la méthode de comptage des points la plus utilisée octuellement, est décédé, le 3 avril dernier à Encino (Californie) à l'âge de quatre-vingt-dix ans. Surnommé « Mister Bridge », il s publié une quarantaioe d'oovrages sur ce jeu, dont le fameux Paint-count bridge eo 1949, qui deviendra le livre de référence pour toute une génération de joueurs. Animant des rubriques spécialisées dans la presse et à la télévision, Charles Goren e remporté coupes sur coupes pendant des décennies. Il s'était retiré des tour-

CYCLISME: Paris-Roubaix Marc Madiot

le récidiviste

Six ans eprès sa première victoire dans la course Paris-Roubaix en 1985, le Français Marc Madiot (RMO) a une nouvelle sois remporté la «reine des classiques», dimanche 14 avril dans le Nord. Il est arrivé sur la piste du vélodrome de Roubaix avec plus d'une minute d'avance sur le Grenoblois Jean-Claude Colotti (Tooton Tapis) et le Belge Carlo Bomans (Weinmann). Depuis le «doublé» d'Henri Pelissier en 1919 et 1921, aucun coureur français o'avait reussi à s'imposer à deux reprises. Comme en 1985, Madiot e attaqué dans l'avantde kilomètres de la ligne d'arrivée. Cette tactique s'est révélée payante puisque aucun de ses concurrents o'a pu le rejoindre à l'issue d'une course disputée dans de bonnes conditions météorologiques. A trento-deux ans, le Mayennais signe ainsi l'une des plus belles victoires de sa carrière professionnelle, entamée en 1980 au lendemain des Jeux olympiques de Moscou.

« Paris-Roubaix est une course que j'apprècie, que je cours au millimètre», s déclaré ce coureur que certains estimaient «trop vieux» il y s encore quelques semaines.

Résultats

nois en 1966. - (AFP.)

Automobilisme

des voitures de sport Première des dix épreuves du nouveeu championnat du monde des voitures de sport, les 430 km de voitures de sport, les dimenche Susuka, disputés dimenche 14 avril au Jepon, ont été gagnés 14 avril au Jepon, ont été gagnés psr l'équipage franco-itelisn Alliot sur Peugeot 905 (les 74 tours en 2 h 25 mm 01 s à ls moyenne de 179,37 km/h). C'était is troisiame course de le 905 à moteur etmosphérique depuis se création il y a un en.

Equitation

Marseille b. Nancy 6-2 Toulouse et Brest 0-0 Cannes b. Paris-SG 2-0 Monaco b. St-Etienne 2-0 Clessement : 1. Merseille, pts; 2. Monaco, 44 pts; 4/ pts; 2. Monaco, 44 pts; 3. Auxerre, 41 pte; 4. Cannee, 36 pts; 5. Lille, 35 pts; 8. Mont-pellier, Metz, 34 pts; 8. Lyon, 33 pts; 9. Brest, Caen, 32 pts; 11. Nice, Penis-SG, Nantes, 31 pts; 14. Bordeeux, 30 pts; Sochaux, Toulon, 29 pts; 17. St-Etienne, Toulouse, 2B pts; 19. Nancy, 27 pts; 20. Rennee,

Motocyclisme

de sauts d'obstacles Champion d'Europe en titre, le Britsnnique John Withsker s'est imposé pour la dauxième ennée consécutive en finale de ls Coupe du monde de ssuts d'obstscles dieputée à Goeteborg. Monté sur son fidèle Milton, le cavalier britannique a été le seul à ne commettre eucune faute lors de le troisième épreuve dimenche 14 evril. Il e einsi devencé le Brésilien Nelson Peseoa sur Special Envoy et le Français Roger-Yves Bost sur Nor-

Football

Championnat de France Le trente-troisième journée du chempionnat de France de première division e été marquée par la lutte à distance de Cannes et ds Lille pour la quatrième pisce du clessement, plece qualificative pour une Coupe d'Europe, tandie que l'OM, trois jours eprès sa victoire à Moscou, assommait Nancy. *Lille b. Auxerre 1-0 *Nantes et Sochaux 0-0 *Caen b. Montpellier 1-0

Metz b. Nice 1-0

*Lyon et Toulon 1-1

Bordeaux b. Rennes 1-0

26 pts.

Vingt-quatre beures du Mans La Yemeha privée des Français nilippe Monneret, Bruno Bonhuil et Rachel Nicotte s dsmé le pion aux écuries officielles Kawasaki et Susuki lors de la quetorzième édition des Vingt-quatre heures du Mans motocyclistes disputées samedi 13 et dimenche 14 evril sur le circuit de la Sarthe. L'équi-page privé e devancé deux Kawaseki d'usine, celles de Thierry Crine et d'Aleix Vieire, tandie que lee deux Susuki officielles étaient contraintes à l'ebandon. C'est la troisième victoire d'une moto privée depuis le création de l'épreuve d'endurance en 1978; les deux premières avaient eu lieu en 1984

Le retour raté de Mark Spitz Dix-neuf ene après evoir gegné sept médailles d'or aux Jeux olympiquae de Munich, l'Américain Mark Spitz, âgé de quarante et un ens, e entrepris de se quelifier pour les Jeux de Bercelone en 1992. Toutefois il n'e pas réussi son pramier test : samedi 13 avril, à Mission-Viejo (Californie), il e été battu par son compatriote Tom Jeger, chempion du monde et détenteur du record dee 50 m

nage libre, qu'il affrontait sur 50 m papillon : Jager s réalisé 24 e 92 et Spitz 28 s 70. Cette traversée bassin a néenmoins rapporté 20 000 dollars à Jager et 10 000 à Spitz, qui, le 27 evril, doit se mesurer sur 100 m au chempion olympique de Sécul, Matt Biondi, pour un enjeu de 50 000 dollars.

nnionnat de France Pour la première fois depuis trente et un ens, Agen ne disputere pas le phase finale du championnat de France de rugby. Au moment où le président du club, Guy Basquet, était sorti du comité directeur de la FFR, l'équipe de Pierre Barbizier était tenue en échec par Terbes (21-12), qui éliminait ainsi le demifinsliste de l'an psseé. Autre sbeent des phases finales : Grenoble, Castres et Colomiers. Les huitièmes de finele mettront en présence les 2B evril et 5 msi Perpignen et Béziers, Blerritz et Nîmes, Montpellier et Terbes, Toulon et Bègles-Bordeaux, Montde-Marssn et Narbonne, Brive et Toulouse, Dex et Montferrand, enfin Auch et RCF.

Tournoi de Tokyo. - Pour la troieième année consécutive, le Suédois Stefan Edberg, numéro un mondial, s'eet impoeé dene le tournoi de Tokyo : Il a bettu en finele le Tchécoslovaque Iven Lendi, classé à la troisième place, 6-1, 7-5, 6-0.

Tournoi d'Amelia-leland. L'Argentine Gabriela Sabetini a gagné son quatrième tournoi de la saison en bettent l'Allemande Steffi Graf en finale du tournot d'Amelia-Island 7-5, 7-6. Tenante du titre, l'ancienne championne du monde e'est inclinée pour la cinquième fois consécutive fece à Gabriela Subatini.

Sham's le Réunionnais, acteur, poète, merveilleux clown en liberté

PIMENT CANNIBALE à la Fondation Deutsch de la Meurthe

Il a les pieds nus, un reste de pantainn, il est assis sur un cageot. Son nom: Sham's le Réunionnais, pour simplifier, parce que son père est natif des Comores et sa mère de Madagascar. Mais lui, Sham's, a passé sa jeunesse et ses universités à la Réunion. Il a écrit et il joue

Piment cannibale. Daos l'île, un «Réuninnais» est un «bnmme de cnuleur», enmme l'on dit. Sbam's est nuir. Les Blancs, là-bas, ne sont pas appelés blancs, mais «zoreilles» depuis l'après-guerre, selon certaines sources, parce qu'alors défilaient à Saint-Denis des métropolitaius venus écouter, vnir ce qui se passait : agents de l'Etat, ethnolo-

gues, reporters... Duns le quartier du Chaudron, périphérie de Saint-Denis, présent ces temps-ci à la une de nos journaux, les mots « Zoreilles dehors!» sont bombés sur les palissades, sur les murs de tôle andalée. Cette injonctinn ne se revoit pas ailleurs

Dans les départements frères, aux Antilles, le mot « zoreilles» ne désigne pas les Blancs, mais l'expression « docteur malzoreilles » est d'usage courant : elle indiquait les docteurs qui auscultaient à la va-te-faire-fiche, sans stéthoscope (mais autrefois, anx Antilles, les médecins étaient tous des Blancs).

HOMME ET GALANT HOMME

La troupe théâtrale, microcosme

de la folie humaine. Le rapproche-

meot est oaturel quand on est

enfant de la halle, enfaot de ces

troupes ambulaotes plus Illustre Théâtre que Comédie-Fraoçaise,

qui bourlinguent et trimballent, de

salles des fetes en vieux einémas,

mélos et vaudevilles. Eduardo de

Filippo a élé de ceux-là et o'a

jamais changé même quaod il est devenu «Eduardo» tout court,

comme le nommaient teodrement

les milliers d'admirateurs qui se précipitaient là où il était, déjà

vieux, imposant au milieu de

décors passe-partout, sa silhouette frèle, sa voix sourde, soo regard

aigu, grave, entre lassitude et

Eduardo avait vingt-deux aos

quand il a cerit la première version

de Homme et galant homme que le

Théatre d'Angers vient de créer en

France – en coproduction avec la Comédie de Genève – dans l'adap-

tation de Huguette Hatem (publice

aux éditions des Quatre-Vents) et la mise en scène de Félix Prader. Il

l'a remaniée en 1933, puis la pièce

est restée au répertoire de la

traupe, a été adaptée pour la télé-vision en 1975 - rediffusée en

Les souris

vont faire

la fête

malice.

à la Comédie de Genève

Dans ces miemaes de Nnirs, de Blancs, le mot «nègre» revient en farce, mais il est d'un usage subtil puisqu'à la Martinique « nègre » veut dire «hnmme», sans plus. Exemple : « De Gauile, c'est un grand nègre » (les Martiniquais étaient tous gaullistes, pendant la guerre). A la Réuninn, il y a des k zoreilles » dans la mouise, comme partoot, mais c'est peutêtre hien parce qu'il o'est pas «zoreille» que le honhomme de Sham's, assis sur son cageot, n'a pas l'air pétant de santé.

Un morceau de pomme

Le cagent est vide de fruits, le Réuniounais aperçoit, jeté par terre, un petit morceau de pomme - sans doute ne sommes-nnus pas lnin do marché aux fruits et légumes de Saiot-Deois, ou de Saint-Bennit ... Avalée en moins d'une seconde, pas même une bouchée, cette rognure de pomme... Sham's décidément n'a rien mangé depuis quand? Il en a un éblouissement, il se met à mordre un coin du cageot, c'est pas bon. Il se met à mordre le gras (le gras très maigre) de sa main. Ce n'est pas facile de

se bouffer la main. Il existe un beau conte chinois, qu'avait recueilli à Fou-Tcheou, en 1900, un jésuite, Léon Wieger: une vieille Chiooise, crevant la faim, se coupait des escalopes dans la cuisse, dans le hras, et les mettait à bouillir. Elle pouvait danc les

1990, – reprise à la mort d'Eduardo par son fils...

Très probablement, au cours de

Très probablement, au cours de ces pérégrinations, le texte s'est modifié, surtout dans la première partie où de pittoresques ringards, logés dans on hôtel qu'ils perturbent en faisant sécher leur linge et

eo cuisinant des anchois, répéteot leur spectacle du leodemaio. On

est en pleio folklore, les dialogues offerts ici oot certaioemeot été

faconnés par les eirconstances et les interprètes, lis s'en serveot

Quatuor elassique, donc. Mais

l'intrigue de vaudeville est juste

une façon de placer des gens dans

des situations impossibles, pore-

meot théâtrales. Mais encore, comme Pirandello, De Filippo est moios intéressé par le théâtre-mi-

roir-de-lui-meme que par la folie,

face, les nutres oe savent plus qui

ils soot. La seconde partie de la

piece atteiot un hurlesque noir, sauvage, qui convient mieox aux

à un comte

une maîtresse (1)...

Les folies filippiennes

Comédie, mensonges, quiproquos, délires:

l'univers d'Eduardo de Filippo

manger. Du coup, elle acheta une marmite plus grande et, de proche en proche, elle se jeta tout entière dans le court-buuilloo, pour apai-ser vraiment sa faim. Elle avait eu les yeux plus gros que le ventre : il ne resta rien d'elle, pour se man-ger. Ce crève-la-faim de Sham's se montre moins emporté. D'ailleurs, vnici qu'il aperçnit, dix mètres plus loin, un autre morceau de pomme, presque une pamme entière. Bien verte. Il la ramasse, il la frotte, avec sa ebemise. Une aubaine. Il ne la mangera pas. Pas finu: s'il la mangeait, il n'aurait plus rien à manger, jusqu'à quand? Il la cache dans sa ebemise, eutre la peau et l'étoffe. Il s'en va en

Sham's le Réuninnais est actenr, poète, un peu clawa, comme vous vondrez, an gré du vent. Pnmme, cageot, main peu comestible sont ses «accessoires». Les grands clowns sont des poètes qui parlent avec des choses qu'ils en maios. Charlie Chaplin avait des petits pains, Buster Kea-ton un chapeau nu parfins une Incomntive, Grock un vinlnn miniature. Sham's a snudain un balai. Un nègre qui balaie les rues, vnus avez déja vu cela, quelque part? Sham's dnnne un cnup de balai trop énergique, la brosse s'envole. Ne reste que le long manche de bnis, avec un clnu ao bnut. Sbam's se voit tout désarmé. Attends donc : dressé sur une jambe pliée, dans la position du tireur de javelnt sur les vases grecs, Sbam's se change en guerrier. L'image dure un éclair, Sham's o'appnie rien, en vrai clown. La lance a dejà disparu et vnici que Sham's se passe une très longue et très ébluuissante perruque hinnd platine, qu'est-ce que ça vent dire? Balayeur on travesti? En coulisse, une voix très gendarme intime à Sbam's l'ordre de ne pas faire le

pitre, Sham's se-sauve. Il n'est pas que mime, Sham's le Réunionnais. Il a un monologue très bean sur le thème «Je l'aime. il ne m'aime pas », les paroles sont alors des envoyées spéciales du error, de la justice aussi, qui se prenoent les pieds les uoes dans les autres et, à force, il oe reste rien de ferme, ici-bas, sur quoi se tenir. Il y a aussi une scene au premier degré comique, celle d'un oègre, à Paris, qoi veut acheter des préservatifs dans une pharmacie et qui, au dernier moment, n'ose pas le dire, parce que les nègres, le sexe, tout ca, la France a beau o'être pas raciste, eofin... Et Sham's, à plu-sieurs reprises, sous plusieurs déguisemeots, revient chez la pharpour «se chauffer», montrer au public ce qu'ils saveot faire pour faire rire. Cette première partie sert également à placer les personses les acteurs et leur chef. sert également à piacer les persona-nages : les acteurs et leor chef; Bice, une groupie, eoceinte d'un jeune homme aisé qui veut l'épou-ser, seulement elle est déjà mariée à un comte sinistre qui lui-même a

macienne, mais n'ose loujnurs pas, jusqu'à ce que la pharmacienne, excédée, pour en finir, le vinle aussi sec, avec préservatif nu sans. Le dernier « poème » de Sham's est typique d'uo clown-poète, c'est une chose qui ne veut rien dire, et ce rien est tant de eboses... Sham's traine, au bnut d'une très inngue ficelle, un vieux cartun vide, esquinte il lui parle enmme à un chat, nu comme à un petit enfant. Il l'emmène voir nager les canards, comme pramis. Mais le cartan renâcie, il refuse d'avancer. Sham's perd patience, perd la bnule, il met le cartnu en bouillie, à coups de talon. Il retrouve l'esprit, il a un coup de brume : san eartan ne pourra pas voir les canards. Il serre les restes du cartnn, contre lui. C'est hien trop tard.

Des merveilles du bout des doigts

Vnilà. Dans le Monde, à la télé, vnus avez vn pas mal de choses. ces dernières semaines, sur la Réuninn et sur le quartier du Chaudron à Saint-Denis. Paur vaus changer les idées tout en les ayant plus claires, allez entendre et vnir Sham's le Réuninnnais. C'est vraiment très beau, très fart. Camme snnt toujours les vrais artistes, d'une vraic culture, qui créent des merveilles du bout des doigts, sans presque y toucher.

« Les porents détruisent les enfonts à les rendre heureux, les omonis se détruisent l'un l'autre à se rendre heureux », écrit l'Espagnnl Felix de Azua, dnnt, soit dit en passant, l'acteur Christian Plezent joue fart bien Histoire d'un idiot au Petit Odéon. Il n'est pas possible de dire que « zorcilles » et Réuninnais se détruisent à se ren-dre heureux, lls ne se détruisent pas. Ils ne se rendent pas heureux nnn plus. La Réunion, ce n'est pas une île beurense. Par exemple, c'est le seul « département » français dont il est illusoire de dresser une carte d'état-major, parce que les éruptions et les cyclines changent sans cesse les reliefs, les fleuves, les côtes, et quand le cyclone a passé, il ne reste du paysage qu'une sorte de soupe couleur ehocolat, de quoi perdre tout courage. Il dit à peu près ça, Sham's le Réuoionoais, avec une distinction

MICHEL COURNOT

▶ 37, boulevard Jourdan. Du mardî eu samedî, 20 h 30. Jus-qu'au 5 mal. Tél.: 40-78-87-91.

ÉDITION

Une histoire du goût

Une encyclopédie artistique non conformiste

Oo connaît FMR, « lo plus belle revue du monde», éditée en quatre langues par l'Italieo Fraocn Maria Rieei, qui publie également des volumes sophistiques signés Barthes, Borges, Cortazar, Eco. Butor ou Calvino. Pour mieux difseule porte de sortie quand on se noie dans les trompe-l'œil et que la fuser et rentahiliser ces volumes vérité apparaît comme la mon-tagne magique, ou comme un mirage, visible et à jamais inaccesbeaux et chers, Ricei a réuni quelques-unes de ces études pour composer une encyclopédie fort hétérodoxe : les Annales de l'art. Bice se perd dans ses mensonges et, à force de meotir pour sauver la

Quinze volumes chronologiques sont en cours de publication. A eôté des grands courants, répertoriés, catalogués, le maître d'œuvre a multiplié les « niches » destinées pièce attetot un rieox aux sauvage, qui convient mieox aux acteors français et suisses que la scène de la répétition où ils s'agitent et crient pour faire napolitain. Surtnut, Félix Prader, Zuriehois qui travaille beaucoup en Allemagne – il a monté à la Schaumagne et fils, de Javier Tomco, retenu pour les prochaines rencootres théatrales de Berlin, – semble lui aussi plus à l'aise dans la mise en mouvement de cette mécanique d'aogoisse qui s'emballe jusqu'à l'affolement. C'est presque une autre pièce, un autre presque une autre pièce, un autre à faire comprendre l'esprit d'un siècle. Pour le vingtième, Picasso hien sûr, mais aussi Erté et le eubisme mondain de Tamara de Lempicka. « Notre histoire de l'art tourne à le liturgie, explique l'éditeur. Je voudrais prourer qu'il a existé, de tout temps, un art privé, oublié por les monuels scolaires. Celui des petits moitres qui n'ont pas eu la chance d'oroir un pape comme protecteur; celui des artistes qui n'ont pas été redécou-verts – comme le Coravage ou dixneuvième siècle, - mais qui ont eu souvent une importonce capitole dans lo formotion du goût de leur époque». C'est ainsi que l'an trouve dans le volume dedié au dix-septième siècle un article ennsacré à Zurbaran, mais un autre présente les cires anatomiques du Sicilien Gactano Zumnio, qui eurent autaot de succès que les compositions religieuses du peintre cspagnol. « La morqueterie ou lo mososque de pierres dures, par

exemple, furent longtemps considerées comme des arts mojeurs, rappelle Franco Maria Ricei. Le rôle de cette encyclopedie, c'est de foire le lien entre l'art oublié et l'art celèbre, une sorte d'histoire du goût. Car c'est à travers ces orts négligés et ce gout perdu qu'une civilisation peut se lire.»

Si l'éditeur se défend - mal - de privilégier « le peu conna aux dépens de l'orchi-connu », on retrouve ici son attirance pour les ehemins de traverse, snn sens du bizarre, son penchant pour les accumulations : les voitures d'Ettore Bugatti, les cibles peintes, les ivoires de Cobourg, l'esthétique des macbines à sous, les icanes indiennes, les statuettes puniques, l'architecture des gares ou les ehaises de Thonet. Cette fascination pour les arts dits mineurs, exaltée par une mise en page impeccable et une riche iconngraphie reproduite avec soin, est accompagnée de textes signés des meilleurs auteurs. André Chastel ouvre le volume consacré au dixseptième siècle - une de ses dernières études. En présentant le seicento, il note à propos de l'art des jardins et de celui des hallets qui faisaient fureur à cette époque : « Les historiens ont tendonce à [les] negliger porce qu'ils rentrent mai dans les genres esthétiques faciles à saisir; mais ils doivent précisément nous intéresser pour celo.» Franco Maria Ricci l'a entendu.

EMMANUEL DE ROUX Les Annales de l'art, diffusion EBS, tour Maine-Montparnasse, 33, av. du Maine, 75755, Paris

MANO NEGRA



NOUVEL ALBUM KING

Sortie : 15 avril 1991 En tournée en france du 3 mai au 28 juin 1991

MEGAMIX

France inter Rennes 3 Mai Rennes 4 Mai Rennes 5 Mai Quimperlé 7 Mai Brest 8 Mai Brest 9 Mai Nantes 10 Mai Nantes 11 Mai Bordeaux 13 Mai Bordeaux 14 Mai Bordeaux 15 Mai Pau 16 Mai Toulouse 17 Mai Toulouse 18 Mai Montpellier 21 Mai Marseille 22 Mai Marseille 23 Mai 24 Mal

Marseille Grenoble 26 Mai Lyon 28 Mai Lyon 29 Mai Lyon 30 Mai Lyon 31 Mai Dijon 1 Juin Epinal 2 Juin Strasbourg 4 Juin Strasbourg Juin Reims 6 Juin Lille 7 Juin Le Havre Juin Caen Juin Orléans

23 Juin Tours 24 Juin Clermont Ferrand Juin 26 St Etienne Juin Belfort 28 Juin

"KING OF BONGO" disponible sur CD / K7 / LP

000000/40





MENSUEL

presque une autre pièce, un autre spectacle qui ensio trouve ses marques, et sa force. COLETTE GODARD (1) Hervé Pierre est le chef de la troupe doot les acteurs sont Brupo Fleury. Yves Pruoier, Caroline Cons. Elisabeth Catroux. Fanck Colioi. Nathalite Becue est Bice, Huguette Cléry sa mêre, Frédéric Constant le jeune homme aisé. Geneviève Perret la femme de chambre, Alain Rimoux le comte, Pierre Banderet et Jérôme Chapatte les policiers. Un nouveau regard sur le monde Macintosh ▶ Du mardi au samedi à 20 h. Le jeudi à 19 h. Du 16 avril au 4 mai. Tál.: (19-41) 22-20-50-02.

Le XIIIe Festival des films de femmes a fait découvrir des réalisatrices d'Asie et des retraitées canadiennes

Geraldine Chaplin. Andrea Fer-reol. Agnès Varda, le public a applaudi les vedettes auxquelles le XIII- Festival de films de femmes qui c'est termină le 14 avril a rendu qui s'est termine le 14 avril, a rendu hommage. Cette treizième édition a réuni plus de cent films, venus de trente pays, et quelque quarante réa-lisatrices y ont assisté. Il a fait découvrir «l'Orient extrême» — Chine, Hongkong, Taïwan, Vict-nam, Japon, Un hommage a été rendu aux pionnières, à Alison De Vere, qui, à soixante-trois ans réalise des films d'animation en Grande-Bretagne; à Marie Epstein, scéna-riste-réalisatrice restée trop long-temps dans l'ombre des trois hommes dont elle était la collaboratrice : son frère Jean, le metteur en scène Jean Benoît-Levy, et Henri Langlois. Jackic Buet, deleguée générale du festival, est consciente du travail qui reste à accomplir en Europe, et surtout dans les pays dont la culture empeche l'évolution des femmes. Aux Etats-Unis. en Grande-Bretagne, en URSS, les trois permanentes du festival ont des correspondantes. Ailleurs - comme en Asie - elles vont sur place, « Les rruis taleuts, nous les treuvons en

Les pays où les femmes semblent rencontrer d'enormes difficultes sont l'Inde – premier producteur de films dans le monde – et le Japon. où la camera vidéo est cependant un objet de consommation courante. Mais les femmes y restent cantonnées dans le documentaire, un domaine qui d'une manière géné-rale, leur est ouvert plus facilement que la fiction.

Un chef-d'œuvre d'humour et de tendresse

Sybille Schönemann, expulsee de la RDA vers la RFA avant la chute du mur, a reçu le prix du long-mêtrage documentaire pour son filmeatharsis le Temps enferme (le Monde du 26 Février). Le prix du public – ainsi qu'une mention spériels du littre de la la companyation de la la companyation de la companya ciale du jury - est allé à la Compa-gnie des inconnues, de la Cana. dienne Cynthia Scott, qui, avec des vieilles dames entre soivante neuf et quatre-vingt-huit ans, a reussi un chef-d'œuvre d'humour et de tendresse. L'idée lui en est venue au cours de ses recherches pour un

coulisses. Ce qui nous intéresse est ce que l'on nous cache. « documentaire. Elle a visité une mai-son de retraite et a été fascinée par rescapes de la guerre et immigrès au Canada. « D'abord, j'ai pensé raconter le mai de la vieillesse, et la façan inunende dout on traite les personnes ogces. Puis, j'ai pense que je leur rendais un meilleur service en m'attachant au potentiel d'énergie, de vitalité et d'expériece qu'elles detiennent.»

et il lui a fallu quatre mois d'auditions pour choisir sept vicilles dames venant de milieux très diffé-rents – l'une d'elles a pris le voile à vingt-trois ans, l'autre confie ètre lesbienne... Il y a aussi une Indienne, que Cynthia Scott a découverte au coin d'une rue. Per-suadée qu'elle détenait sa « vedette », elle a mis deux jours pour lui arracher autre chose qu'un sourire. Toules sont limides, et se demandaient qui peut s'intéresser à une histoire de vieilles dames en excursion, qu'une panne d'autocar reunit pendant quelques jours dans un ahri de foriune, du côte du Mont-Tremblant, au Québec.

retrouvé le plaisir de parler, d'écouter, de rire, de danser, d'exister enfin aux yeux des autres. Et elles ont fini par se confier, en improvisant sur le scenario de leurs vies. « Nous arions un script et des dialogues, mais elles ne les ant jamais vus. Avant chaque taurnage, je leur al simplement décrit la situation, et elles ont inventé le reste », raconte Cynthia Scott. Elle ne s'est pas montrée directive avec ses interpretes, ce qui les a rassurées. Et la fiction leur Elle a donc construit une intrigue, servi de protection. « Elles ne m'auraient pas laisse entrer dans leur vie de la même manière si

CULTURE

j'avais fait un documentaire.» Sc scraient-clies livrees aussi librement dans cette scène où elles parient de leur vie amoureuse, de leur reve d'homme idéal... Le désir d'être aimée ne meurt pas. Lors de la présélection des films canadiens pour le Festival de Cannes, le comité a estimé que la Compagnie des inconnues était un film amusant mais pas assez sexy. Avant Créteil, il est quand même allé à Venise, et à Mannbeim où il a obtenu le Grand Prix.

Mais mises en confiance, elles onl

Vingt toiles de Van Gogh volées et retrouvées trente-cinq minutes plus tard...

AMSTERDAM

de notre correspondant En dérobant, dimanche 14 avril, vingt toiles de Vincent Van Gogh au musée du même nom à Amsterdam, deux inconnus ont commis un vol d'œuvres d'art qui est le plus spectaculaire de ces dernières années, mais eussi l'un des plus enfantins et surtout le plus rapide-ment éclairei. La police néerlandaise a en effet retrouvé la totalité des tableaux, dont trois gravement endommages (1) trente-cinq minutes seulement aprés que

l'alerte eut été donnée. Il était 4 b 48 lorsque la police d'Amsterdam a été prévenue du vol par la société privée assurant la surveillance du musée, et 5 h 23 lorsqu'une voiture de patrouille repéra la Volkswagen Passat à bord de laquelle les malfaiteurs avaient pris la fuite. Le vébicule était garé aux abords de la gare Amstel, à moins de dix minutes de ronte du muche décerté par ses occupants musée, déserté par ses occupants mais toujours chargé de leur fahuleux - bien qu'invendable - butin, entassé dans deux sacs à costumes

et un sac de sport. Les malfaiteurs ont-ils été déran-

gés au moment de changer de véhi-cule? D'éventuels complices étaient-ils absents au rendez-vous? Ont-ils eux-mêmes pris subitement conscience de l'énormité de leur forfait? Leur renoncement est en tout cas inexpliqué, de même le fait qu'ils aient quitté le musée Van Gogh en enfermant dans une pièce, mais sans les ligoter, les deux gardiens et en empruntant la voiture d'un de leurs otages, qui put facilement en communiquer le numéro d'immatriculation!

On croirait presque à un gag si le coup ne donnait pas par aillents l'impression d'avoir été méthodi-quement préparé. L'absence de tonte trace d'effraction incite la police à supposer que l'un des mal-faiteurs s'était laissé enfermer dans le musée samedi soir.

A 3 beures du matin, il sortait de sa cacbette, neutralisait sous la menace d'une arme à seu les deux seuls gardiens présents et les contraignait à débrancber le systeme d'alarme avant d'ouvrir une porte de service à son complice. Il ne restait plus au duo qu'à se servir, en toute tranquillité : la mise hors service de l'alarme n'a pas été détectée, pour une raison encore obscure, au central de la société de gardiennage et elle a eu pour effet

de «dénuder» les toiles. « Un maillan de la chaine de sécurité n'a pas fonctionné » a pudignement constaté le directeur du musée, M. Ronald De Leeuw. Victime du cinquième vol commis en moins de trois ans dans les grands musées néerlandais (2), son établissement avait pourtant été rénové de fond en comble à l'occasion de la rétrospective Van Gogh,

organisée l'an dernier. M. Leeuw s'est refusé à préciser combien avait alors coûté la révision du système d'alarme. Il a même tenté de minimiser les conséquences du voi sur la réputation du musée en soulignant qu'ancune des cent soixante-dix-huit œuvres de peintres néerlandais de la période 1880-1895 actuellement exposées et dont beaucoup ont été prêtées par des musées et des particuliers néerlandais n'avaient souf-

Mais M. Leeuw a admis qu'il devrait sans doute s'employer à convainere les futurs préteurs de faire confiance au musée Van Gogh. D'antant que la police a attendu près de neuf heures avant de dévoiler la récupération rapide des toiles, laissant ainsi les radios et les télévisions du monde entier faire dimanche leurs eboux gras du « casse du siècle ». CHRISTIAN CHARTIER

(1) Il s'agit de Nature morte avec bible. Nature morte avec citrons, poires et rai-sins, et de Champ de blé au corbeau. Ces sins, et de Champ de die au corneau. Ces trois toiles pourront être restaurées. Parmi les dix-sept autres œuvres volées, figuraient notamment Les Mangeurs de pommes de terre (version finale), l'Autopommes de terre (version transes, r Add-portrait en tant que peintre, le Pont de Langlois, la Chambre à coucher, de Vincent à Arles, et le Semeur.

cent à Aries, et le Semeur.

(2) Stedelijk museum d'Amsterdam, le 20 mai 1988 (trois tableaux dont un Van Gogh, retrouvés); Kröller-Muller d'Otterlo, le 13 décembre 1988 (trois Van Gogh, retrouvés); le Musée du Nord-Brabant, à Bois-le-Duc, le 28 juin 1990 (trois Van Gogh, non retrouvés); et le Rijksmuseum d'Amsterdam, te 7 avril (trors van Gogn, non retrouves); et te Rijksmuseum d'Amsterdam, te 7 avril 1991 (une statuette non retrouvée malgré ta fermeture immédiate du musée et la fouille systématique de tous les visiteurs alors présents).

> Yous avez entre 18 et 30 ans, yous pouvez obtenir l'une des bourses offertes par la

+ondation HACHETTE

Jeune écrivain .150 000 F

Jeune journaliste presse écrite 60000 F

Jeune reporter photographe .80 000 F

Jeune réalisateur TV .200 000 F Jeune producteur cinéma

TAPEZ 3615 HACHETTE 91

___ 300 000 F

MUSIQUES

Les adieux de Georg Solti

Suite de la première page

Des houtiques vendent des grandes tasses à café, des t-shirts, des gadgets célébrant la centième saison du plus américain des grands orchestres d'Amerique du Nord. Alors, depuis longtemps, il n'y a plus une place à vendre. Même à 100 dollars, elles sont vite parties. Le soir de la premiere, il s'en negociera à 500 au marché noir, devant le Chicago Symphony Hall, cette batisse sans age, à la façade de brique et de

pierre beige. La foule entre sans se presser, regardant avec un regard plein de commisération les rares fumeurs qui grillent une dernière eigarette quelques minutes avant l'heure fatidique. Si l'on ne fume plus dans ee pays, on mange des bonbons offerts - eing parfums au choix - à chaque étage, comme on offre le livret hilingue et un programme de cent vingi-quatre pages au public.

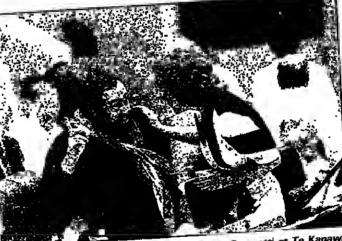
ors

Penetrant dans cette salle, on est surpris par sa forme inhabituelle. Elle semble aussi large que profonde, sorte de carré aux côtés arrondis. La quasi-totalité des 5 places sont au balcon qui grimpe raide. En contre-has, face à quelques rangs de sièges, l'orcbestre et ques rangs de sièges, l'orcbestre et la les chœurs prennent place dans 5 un ovale si ctroit que pour l'ocea sion le proscenium a dù ètre agrandi.

Les musiciens, les chœurs sont installés, les chanteurs entrent, Solti s'installe. Dès les premières notes de l'opéra du vieux Verdi, nous sommes en plein drame, la musique est violente, des brimborions de thême s'élancent. de l'extrème grave au suraigu.

L'orehestre est d'une clarté parfaite, comme sur les disques Decca, dont l'équipe technique et artistique a fait le voyage pour immortaliser ces adieux et cette prise de rôle. Elle n'aura que quatre représentations pour réaliser

Série



Pour son « Otello » Georg Solti a réuni avec Pavarotti et Te Kanawa

cette integrale bistorique : les g et 12 avril, ici même à Chicago; les 16 et 19 avril au Carnegie Hall, à

New-York. Solti est tout à son aise pour diriger un tel ouvrage, la violence, les assauts lui vont bien. Il sait porter un plateau à l'incandescence. Le geste précis, sec, il donne les départs. De la main gauche, il arrondit les angles. Assis entre les chœurs et l'orchestre, les chanteurs attendent assis sur des chaises. Pavarotti a droit un fauteuil - corpulence oblige - perché sur une estrade. A sa droite, une petite table sur laquelle il a installé un petit pique nique : boites de pilules, eau minerale, gâteaux. Il 10ussote, s'éponge le front, boit, grignote, se tortille, chissonne son célébre foulard bleu et rouge. Il a tout du hoxeur avant le douzième round.

La plus parfaite des techniques de chant

C'est un grand jour pour le tenor italien. Il a le trac. Le rôle d'Otello a des exigences qui ne sont pas dans sa voix. Les notes (du si grave au do aigu), il les a, c'est certain. Ce qui lui manque, si l'on s'en tient à la tradition d'un rôle qui n'a jamais été mieux chante que par Lauritz Melchior, Ramon Vinay et Jon Vickers, qui furent aussi de grands Tristan ou de grands Samson, c'est un tim-bre corsé, une projection, un heroïsme que Placido Domingo claironne aujourd'hui de sa voix fatiguée, pour ne pas avoir été suffisamment ménagée sur les

scènes du monde entier. « Esulate! ». Pavarotti se léve et tance sa première réplique. La pauvre chose effondrée tout à l'houre dans son fautouil est maintenant rivée à son pupitre. Lui grippé? Cela ne s'entend pas, ou si peu. Pavarotti a cinquantecinq ans, et sa voix affiche une santé que ses jeunes confrères

envient. C'est que le ténor italien, à l'exemple d'Alfredo Kraus et, autrefois, de Carlo Bergonzi, est en possession de la plus parfaite des techniques de chant, de cette technique qui permet tout à ceux qui savent attendre le moment de leur carrière où il leur sera possible d'aborder tel ou tel role. Et celui d'Otello est le couronne-

ment d'une carrière de ténor. Des problèmes vocaux, Pavarotti en aura au cours de la représenta-

BRIGITTE PATZOLD

Vers la fin de l'acte II, il préférera sauter une réplique plutôt que se casser la voix, avant de donner un de ces formidables coups de collier qui terrassent le public avant d'entrer dans la légende de l'opéra. Admirable chanteur en vérité, qui peut tout, et même ne pas faire d'Otello une brute épaisse, mais un bomme à qui le venin instillé par lago fait perdre la raison.

Leo Nucci est un lago conventionnel, assez mecbant pour etre eredible. Il manque toutefois de noirceur insidieuse. Du coup, l'opéra qui faillit s'appeler lago se rééquilibre vers Otello et Desdémone. Kiri Te Kanawa, en robe de mousseline blanche, épaule à la Grace Kelly, chante avec une douceur qui n'est pas sans rappeler Victoria de Los Angeles. Sa Desdémone est parfaite sur tous les plans. Elle a bien ses petites pastilles près d'elle, elle paraît à peine fatiguée (juste ce qu'il faut pour l'embellir encore).

Sa voix ne connaît pas la moindre défaillance. Cassio est chanté par Antbony-Rolfe Jobnson, un chanteur qui a connu quelques problèmes vocaux à une époque de sa carrière et qui, ce soir, les surmonte sans peine. Il ne manque ni de vaillance, ni de subti-lité. Il a chanté Mozart, le réper-toire baroque, Britten. Cela

Terrassé par la fièvre

L'Emilia d'Elzhieta Ardam est une surprise. Cette ebanteuse est peu connue. Elle devrait l'être davantage. Ardam est excellente dans toutes les situations, capable de plier sa voix aux exigences du role et à la fin de couvrir de sa voix lago, son épouvantable mari. Les aulres rôles sont moins hien tenus, surtout celui de Roderigo (John Keyes). Il n'est pas enrhumé, mais il chante comme

s'il l'était. Après le premier acte, Solti a dirigé assis, terrassé par la fièvre, ce qui ne l'a pas empêché de faire de la musique comme à son bahitude : de façon presque parfaite techniquement, électrique (il a été

l'assistant de Toscanini dans sa jeunesse), un peu séche et bruyante parfois.

Mais dans la priere de Desdémone et dans les dernières mesures de l'opéra, il a mis beaucoup d'émotion et de délicatesse. Solti n'est pas revenu saluer, vraiment H. S. pour le coup. C'est Margaret Hillis, la patronne des chœurs de Chicago, qui l'a fait pour lui. Son triomphe personnel fut hien mérité. Depuis la glorieuse époque du Chœur Philbarmonia de Londres, nous n'avions entendu un chœur si homogene, juste. Tellement parfait qu'à un moment on aurait presque confondu leur chant avec des pizzicatos.

Sir Georg Solti faisait ses adieux a un orchestre qui, sous l'impulsion de Fritz Reiner (un autre Hongrois « féroce » bâtisseur d'orchestre) avait établi sa renommée internationale. Il l'a encore élargie grace à une cin-quantaine d'enregistrements publiés par Decca dans des conditions sonores exemplaires. Daniel Barenboira et la marque française Erato prennent leur suite. A eux de faire fructifier l'béritage.

ALAIN LOMPECH

Decea vient de publier a Les grands chœurs de Verdi », par lea Chœurs et l'Orchestre da Chicago, dirigés par Georg Solti et Mergerat Hillis. Ereto vient de publier son premier disqua enragistre à Chicego avec Daniel Beranboim. Il ast consa-cré à Till Eulenspiegelet è Une vie de héros de Richard

I. Wallerstein Le capitalisme historique REPÈRES P. N. Giraud L'economie mondiale des matières premières REPÈRES

A. Chevallier Le pétrole REPÈRES 128 p., 42 F. 100 titres

BEAUCHESNE

L: LÉCOUVERTE

SCIENCES RELIGIEUSES PHILOSOPHIE - HISTOIRE POLITIQUE

Bulletin sur demande

72, rue des Saints-Pères 75007 Paris • Tél. : 45-48-80-28

LA FRANCE A-T-ELLE UNE POLITIQUE ARABE? L'avenir de la France passe par ses rapports avec les Arabes, à l'exterieur comme à l'intérieur. Pour comprendre ce défi, d'Alger à Sartrouville, de Charles Martel à la guerre du Golfe, de Chateaubriand à la musique rai, des beurs aux harkis, les plus grandes signatures françaises et arabes revelent les mille et une facettes des relations entre la France et les Arabes.

Observateur

Ex vente 30f chez votre marchand de journaux

CINÉMAS

GEORGES-POMPIDOU SALLE GARANCE (42-78-37-29) Les Cinémas d'Asie centrale soviéti-Les Cinémas d'Asie centrale soviétique: l'Expréss transabérien (1977, v.o. traduction simultanée), d'Eldor Curazbaev, 14 h 30 ; Jorgo (1980, v.o. traduction simultanée), de Karel Abdykoulov ; la Révoltes des belles filles (1985, v.o. traduction almultanée), de Melis Abzalov, 17 h 30 ; Coup de feu su col Karach (1968, v.o. s.t.l.), da Bolot Chamchiev, 20 h 30.

CENTRE

LES EXCLUSIVITÉS

LES AFFRANCHIS (**) (A., v.o.) Cinoches, 6- (46-33-10-82). ALICE (A., v.o.) : Ciné Beaubourg, 3 ALICE (A., v.o.): Ciné Beaubourg. 3-(42-71-52-38); UGC Danton, 6-(42-25-10-30); UGC Rotonde, 6-(45-74-94-94); UGC Biarritz, 8-(46-82-20-40); UGC Opéra, 9-(45-74-95-40); Escurial, 13-(47-07-28-04); 14 Juillet Beaugrenelle, 16-(45-76-79-79).
ALLO MAMAN C'EST ENCORE

MOI (A., v.o.) : Forum Horizon, 1: (45-08-57-67) ; George V, 8: (45-82-41-48) ; UGC Normandia, 8: (45-83-18-18) ; v.l. : Rex, 2: (42-36-83-93) ; 18-18); v.l.: Rex. 2• (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6• (45-74-94-94); Saint-Lazare-Paaquier, 8• (43-87-35-43); Pethé Français, 8• (47-70-33-88); Paramount Opéra, 9• (47-42-56-31); UGC Lyon Bestille, 12• (43-48-01-59); UGC Gobelins, 13• (45-81-94-95); Mistral, 14• (45-39-52-43); Parké Montparnasse, 14• (43-20-94-95); MISTRI, 14* (43-33-02-03); Pathé Montparnasse, 14* (43-20-12-06); UGC Convention, 15* (45-74-93-40); Pathé Clichy, 18* (45-22-48-01); Le Gambatta, 20* (48-36-

LES ARNAOUEURS (A., v.o.) : Cinoches, 6, (48-33-10-62); Lucer-naire, 8, (45-44-57-34). AUJOURD'HUI PEUT-ÈTRE... Fr.) :

Sept Parnassians, 14- (43-20-32-20),
AUX YEUX DU MONOE (Fr.): Gaumont Les Halles, 1: (40-26-12-12); Geumont Opéra, 2: (47-42-60-33); Gaumont Opéra, 2• (47-42-60-33); UGC Oanton, 6• (42-26-10-30); La Pagode, 7• (47-05-12-15); Gaumont Ambassade, 8• (43-56-16-08); La Basolle, 11• (43-07-48-60); UGC Gobeline, 13• (45-61-94-95); Gaumont Parnasse, 14• (43-35-30-40); Gaumont Convention, 15• (48-28-42-27); Pathé Wepler II. 18• (45-22-47-94); La Gambetta. II. 16. (45-22-47-94) ; La Gambetta.

20- (46-35-10-96). LES AVENTURIERS OU TIMSRE PEROU (Can.) : Latina, 4- (42-76-47-88) : La Barry Zèbre, 11- (43-57-BASHU, LE PETIT ÉTRANGER (IN-

nien, v.o.) - Utopia Champolion, 6- (43-6-84-65). BONS BAISERS O'HOLLYWOOD (A., v.o.) : Ciné Saaubours, 3* (42-71-52-36) : Pathé Marignan-Concorde, 8-(43-59-92-82); Sept Pamassiens, 14-(43-20-32-20); 14 Juillet Beaugranelle, 15- (45-75-79-79); v.l.; Pathé Fran-

cais, 9- (47-70-33-88). LE BUCHER- DES VANITÉS IA. v.o.) : Gaumont Les Halles, 1: (40-26-12-12) : 14 Juillet Odéon, 6: (43-25-59-93) ; Gaumont Champs-Elysées, B. (43-59-04-67) ; v.f. : Pathé Français, 9-(47-70-33-88) ; Les Montpamos, 14-

(43-27-62-37). BUSINESS OBLIGE (A., v.o.) Forum Orient Express, 1: (42-33-42-26) : Pathé Impérial, 2: (47-42-72-52); Les Trois Luxembourg, 6- (46-33-97-77); George V, 8- (45-62-41-46); V.F.: Fauvette Bis, 13- (43-31-Montpamassa, 14 (43-

20-12-06) ; Pathé Clichy, 18- (46-22. LE CERCLE DES POÈTES DISPA-46-01). RUS (A., v.o.) : Cinoches, 6- (46-33-10-62) : George V, 8- (45-62-41-46). LE CHATEAU DE MA MÉRE (Fr.) Studio dee Ursulines, 6 (43-26-19-09) ; Gaumont Alésia, 14 (43-27-

COUPS POUR COUPS (*) (A., v.f.)

Rex. 2- (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6- (45-74-94-94). CYRANO DE BERGERAC (Fr.) CYRANO OE BERGERAC (Fr.):
Forum Orient Express, 1- (42-33-42-25): UGC Triompha, 6- (45-74-93-50): Paramount Opéra, 9- (47-42-56-31): UGC Lyon Bastillo, 12- (43-43-01-59); Mistral, 14- (45-39-52-43); Sept Parnasalens, 14- (43-20-32-20).

DANSE AVEC LES LOUPS (A. v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-06-57-57) : Gaumont Opéra: 2 (47-42-60-33) : Bretagne, 8 (42-22-57-97) : UGC Odéon, 6 (42-25-10-30) : Gau-PARIS EN VISITES

« Une heurs émouvants au cime-tièra du Montparnasse «, 11 haurea, 3, bd Edgar-Quinet (V. de Langlede).

a Du petit cimenter d'Auteuil au boratoire d'Effet a, 14 h 30, métro kcalmans, aortle Claude-Lorrein de Langlade).

(v. de Langacie). « A Saint-Denis, la maison de le Légion d'Honneur «, 15 heures, por-tail de la Basilique (Perla et son hia-

« Exposition Camille Claudel «, 6 heuras, Musée Rodin (O. Bou-

«Les hôtels célèbres du Marais «, 14 h 30, métro Saint-Paul (Lutèce-

« Le nouveau Musée Cognacq « Le nouveau Musée Cognacq 1y », 15 heures, 6, rue Elzévir (Tou-

« Les impressionnetes du Musée d'Orsay », 10 h 30, 1, rue de Belle-chasse P.-Y. Jasiet).

«L'Opéra Basulle», 14 h 30, sur placa (P.-Y. Jasier).

«La via parisienna à l'époque romantique», 14 h 30, 23, rue de

els et jardin du Marais (sud) «.

A Property and

The second second

mont Ambassade, 8- (43-58-19-08) : Publicis Champs-Elysées, 8 (47-20-76-23) Gaumont Alásia, 14 (43-27-84-50) ; v.f. : Rex (le Grand Rex), 2 (42-36-83-93) ; Fauvette, 13- (43-31-(42-30-03-93) , rauvette, 10, 16-48-56-86) ; Gaumont Convention, 16- (48-28-42-27) ; Pathé Wepler, 18- (45-22-46-01) ; La Gambetta. 20- (48-36-

10-951. LA DISCRETE (Fr.): Geumont Opéra, 2. (47-42-60-33); Pathé Hautafauille, 6. (46-33-79-38); Publicis Champe-Ey-sées, 8. (47-20-76-23); La Bestille, 11-(43-07-48-60); Geumont Parnasse, 14-(43-35-30-40). LA DISCRÈTE (Fr.) : Geumont Opéra,

EATING (A., v.o.): 14 Juillet Odéon, b· (43-25-59-83). END OF THE NIGHT (A., v.o.) : Pathé Hautefeuilla, 8· (48-33-79-38) ; George V, 9· (45-62-41-46).

36-07). FARENDJ (Fr.-It.-8rit.) : Saint-André-des-Arts II, 6- (43-26-80-25).

Seorge v. 3º (43-02-41-40).

1. EVEIL (A., v.o.): Forum Orient
Express, 1º (42-33-42-26): Pathé
Impérial, 2º (47-42-72-52): Epée de
Bois, 5º (43-37-57-47): UGC Normandia, 6º
(45-74-94-94): UGC Normandia, 6º
(45-83-18-16): Studio 26, 18º (46-06-36-07)

nessa, 14 (43-20-12-06); UGC Convention, 16 (45-74-93-40); La Gembetta, 20 (46-36-10-96). MERCI LA VIE (Fr.): Gaumont Lag Holles, 1: (40-28-12-12); UGC Danton, 6- (42-25-10-30) ; Pathé Marignen-Concorda, 8 (43-58-92-82); Para-mount Opéra, 9 (47-42-56-31); UGC mount Opera, 9- (47-42-56-31); USC Lyon Bastille, 12- (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13- (45-61-94-95); Gaumont Alésia, 14- (43-27-84-50); Miramar, 14- (43-20-89-52); Gaumont Convan-don, 15- (48-28-42-27); Pathé Wepter II. 18- (45-22-47-84); La Gambatta. 18- (45-22-47-94) ; La Gambatta,

20- (46-36-10-96) MILLER'S CROSSING (*) (A., v.o.) Forum Oriani Express, 1 (42-33-42-28); Pathé Hautefeuille, 8 (46-33-79-38); Elyséea Lincoln, 8 (43-59-38-42-28) 36-14) ; Sept Parnassiens, 14- (43-20-

32-20).
MISERY (*) (A., v.o.) : UGC
MISERY (*) (45-74-93-50) ; v.l. : Rex.
2: 142-36-93-93) : UGC Montparnasse,
8: (45-74-94-94). MO' BETTER BLUES (A., v.o.) Images d'ailleurs, 5. (45-87-18-09). LE MYSTÉRE VON SULOW (A.,

v.o.) : Forum Orient Express, 1- 142-33-

LES FILMS NOUVEAUX

EOWARD AUX MAINS 0'AR-GENT. Film américaim de Tim Bur-ton, v.o.: Ciné Seaubourg, 3- (42-71-52-36); UGC Odéon, 6- (42-25-10-30); UGC Rotonda, 6- (45-74-94-94); UGC Champs-Elyséea, 8-(45-52-20-40) - UGC Maillot. 17-94-94): UGC Champs-Elyséea, 8-(45-62-20-40); UGC Maillot, 17-(40-68-00-16); v.1.: Persmount Opéra, 8- (47-42-56-31); UGC Lyon Bastille, 12- (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13- (45-61-94-96); Gau-mont Parnasse, 14- (43-35-30-40); Miatral, 14- (45-39-52-43); UGC Convention, 15- (45-74-83-40); Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01). PLAISIR D'AMOUR. Film françaia de Nelly Keplan: Forum Horizon, 1-

PLAISIR D'AMOUR. Film françaia de Nelly Kaplan : Forum Horizon, 1 (45-08-57-67) ; Pathé Impérial, 2-(47-42-72-62) ; Pathé Hautefeuille, 6- (48-33-78-36) ; Pathé Marignan-Concorde, 8- (43-59-92-82) ; Fau-vette, 13- (43-31-56-66) ; Pathé

Concorde, 8, (43-31-56-66); Pathé vette, 13° (43-31-56-66); Pathé Montparnasse, 14° (43-20-12-06); Pathé Wepler II, 18° (45-22-47-94); Le Gambetta, 20° (48-36-10-96). POUR SACHA, Film français d'Alexandre Arcady; Forum Honzon, 1° (45-08-57-57); Rex, 2° (42-26-10-30); UGC Montparnasse, 6° (42-26-10-30); UGC Montparnasse, 6° (45-74-94-94); Pathé Marignan-Concorde, 8° (43-59-92-82); Saint-Lazare-Pasquier, 8° (43-87-35-43); UGC, Biarritz, 8° (45-62-20-40); Pāthé Français, 8° (47-70-33-88); Les Nation, 12° (43-43-04-67); UGC LA FRACTURE OU MYOCAROE

CENT (Fr.) : Gaorga V, 6. (46-62-

GHOST (A., v.f.) : UGC Montpar

LA GLOIRE DE MON PÈRE (Fr.)

Studio des Ursulines, 5- (43-26-19-09) : Geurnont Convention, 15- (48-

HAVANA (A., v.o.) : UGC Triomphe,

HENRY & JUNE (7) (Fr., v.o.)

HENRY V (Brit., v.o.): 14 Juillet Par-nesse, 8• (43-28-58-00); Elysées Lin-coln, 8• (43-59-36-14).

HENRY, PORTRAIT OF A SERIAL

KILLER (") (A., v.o.): Les Trois Luxem-bourg, 6 (46-33-97-77). L'HISTOIRE SANS FIN II (A., v.l.):

Rex, 2* (42-36-83-93) ; Grand Pavois,

L'ETRE (A., v.o.) : Cinoches, 8. (48-33-

LE JOUR OES ROIS (Fr.) : Forum

14 h 30, métro Seint-Paul (Résurrac-

« Trésors de la Cathédrale russe «, 15 heures, 12, rue Deru (î. Hauiler).

Maison des Minea, 270, rue Saint-Jacques, 14 h 30 : « Le cathédrale gothique «, par Thierry Sarlard.

Maison de L'Europe de Paria, 35, rue des Franca-Bourgeoia, 18 h 30 : a l'Europe at la protección das popularions face au danger terro-riste a, par le général Etienne Copel.

Musée d'art moderne, 11, av. du président-Wilson, 14 h 30, «Le Reda Atomics da Celli 1949 » par Jean-

CONFÈRENCES

Cinoches, 6- (46-33-10-82).

15- (45-64-46-65).

tion du passé).

MARDI 16 AVRIL

nasse, 6- (45-74-94-94).

8. (45-74-93-60).

28-42-27).

Lyon 6estille. 12• (43-43-01-59) : UGC Gobelins, 13• (45-61-94-95) : Mistral, 14• (45-39-52-43) : 14 Just Mistral, 14* (45-39-52-43): 14 Just-let 6aaugranella, 15* (45-75-79-78); UGC Convention, 15* (45-74-93-40); UGC Maillot, 17* (40-86-00-16); Pathé Wapler II, 18* (45-22-47-94). LE SILENCE DES AGNEAUX. (**)

LE SILENGE UES AGNEAUX. (**)
Film américain de Jonathan Demme,
v.o.: Gaumont Les Hatles, 1: (4026-12-12): Gaumont Opéra, 2: (4742-60-33): Ciné Beaubourg, 3: (4271-52-36): 14 Juillet Odéon, 6: (4325-59-63): Geumont Ambassade. 71-52-36): Leve beautituring, 3-(42-71-52-36): 14 Juillet Odéon, 6- (43-25-59-63); Gaumont Ambassade, 8- (43-59-16-06): UGC Normandie, 8- (45-63-16-16): 14 Juillet Bastille, 11- (43-57-90-61); Gaumont Alésia, 14- (43-27-64-50); 14 Juillet Bia, 14- (43-27-64-50); 14 Juillet Bia, 16- (45-75-79-79); Bianvende Montpamasse, 15- (45-44-25-02): UGC Maillot, 17- (40-66-00-16); v.f.: Rax, 2- (42-36-83-93): UGC Montpamasse, 6- (45-74-94-94); UGC Opéra, 9- (45-74-94-94); UGC Lyon Basolle, 12- (43-43-01-59): UGC Gobelins, 13- (45-61-94-95): Gaumont Convention, 15- (48-26-42-27); Pathé Wepler, 18- (45-22-46-01).

18. (45-22-46-01). LE SYNOROME ASTHÉNIQUE. Film soviétique de Kra Muretova. v.o.: Ciné Beaubourg. 3. (42-71. 52-36); Panthéon, 5. (43-54)

42-28) ; Cinoches, 6• (46-33-10-82) ; George V. 6- (45-62-41-46). NEUF SEMAINES ET OEMIE (*) (A., LA FRACTURE OU MYUGARUE (Fr.): 14 Juillet Parnasse, 6 (43-26-58-00): Les Trois Luxembourg, 6 (46-33-97-77): George V, 8 (45-62-41-46); Fauvetta, 13 (43-31-56-86). GÉNIAL, MES PARENTS OIVORv.o.) : Studio Galande, 5: (43-54-72-71) ; Grand Pevois, 15: (45-54-

NIKITA (Fr.) : Gaumoni Opéra, 21 NIKITA (17.) : Gaumoni Opera, 21 (47-42-60-33) : Epée de Bois, 5- (43-37-57-47) ; Gaumoni Ambassada, 6-(43-59-19-08) ; Les Montpamos, 14-(43-27-52-37).

LES NUITS AVEC MON ENNEM) (A., v.o.): Forum Orisni Exprass, 1*
(42-33-42-26): Pathé Merignan48-16): George V, 6* (45-62-41-46):
Sept Parnassiens, 14* (43-20-32-20).
LABYRINTHE OES PASSIONS 28-42-27).
GREEN CARO (A., v.o.) : UGC Odéon, 6: (42-25-10-30) ; UGC Biarritz, 8: (45-62-20-40) ; Bienvenûe Montparnasse, 15: (45-44-25-02) ; v.f. : Paramount Opéra, 9: (47-42-56-31).
HALFAOUINE IFT, Tun., v.o.) : Epée de Bois, 5: (43-37-57-47) ; L'Entrepor, 14: (45-43-41-63). (Esp., v.o.) : Gaumont Les Halles, 1 (40-28-12-12) ; Publicis Saint-Garmain, 6- (42-22-72-80) ; Gaumont Ambassade, 8: (43-59-19-08); 14 Juilet Bas-tille, 11: (43-57-90-81); Gaurmont Par-nasse, 14: (43-35-30-40).

LES LIAISONS OANGEREUSES (A. v.o.) : Cinoches, 6- (48-33-10-62) ; Grand Pavols, 15- (45-54-46-85). MADAME BOVARY (Fr.) : Gaumont Les Halles, 1• (40-26-12-12) ; Rex, 2•

(42-36-83-93); 14 Juillat Odéon, 8: (42-35-83-93); 14 Juntal Odeon, 8-(43-25-59-83); UGC Montpamasse, 6-(45-74-94-94); Le Pagode, 7- (47-05-12-15); Gaurront Ambassade, 6- (43-59-19-06); Seinl-Lazere-Pesquier, 6. (43-87-35-43) : UGC Biarritz, 6. (45-62-20-40) : Paremount Opéra, 9- (47-42-56-31) : 14 Juillet Bastille, 11: (43-57-90-81); Les Nation, 12 (43-43-04-67); UGC Lyon Bastille, 12: (43-43-01-59); UGC Gobalins, 13: (45-51-94-95); Gaument Alésie, 14: (43-27-HOT SPOT (1) (A., v.o.) : Epés de Bois, 5: (43-37-57-47) L'INSOUTENABLE LÉGÈRETÉ OE 64-50) : Miramar, 14-(43-20-89-52) : 14 Juliet Beaugranelle, 15- (45-75-76-79); Gaumont Convention, 15- (46-28-42-27); UGC Maillot, 17- (40-68-00-16); Pathé Clichy, 18- (45-22-Orient Express, 1- (42-33-42-26); Saint-André-das-Arts I, 8- (43-26-

46-01). LA MAISON RUSSIE (A., v.o.) LA MAISON RUSSIE (A., v.o.):
Forum Horizon, 1- (45-08-57-57); 14
Juillet Oddon, 6- (43-25-59-83);
George V, 8- (45-62-41-46); UGC Biardiz, 8- (45-62-20-40); Sept Parnasitz, 8- (45-62-20-32-20); 14 Juillet Siena, 14- (43-20-32-20); 14 Juillet Siena, 14- (43-20-32-20); 14 Juillet Siena, 14- (43-20-32-20); 14 Juillet Siena, 14- (45-70-33-88); Paurette Bis, 13- (43-75-79-88); Nistral, 14- (46-39-52-43); Pathé Montpartoncode, 8- (43-59-92-82); v.1.; UGC Onéra, 9- (45-74-95-40); Pethé Monta La maison de Nicolas Flamel (1407) a. 10 h 30, métro Rambutesu (Paris autralois). « George Sand et ses amis à la nou-velle Athènes «, 14 h 30, métro Saint-Georges (Paris historique). Opéra, 9- (45-74-95-40); Pathé Montparnasse, 14 (43-20-12-06); Pathé e L'univera de Orouot e, 14 h 30, 9, rue Drouot (Paris historique). Clichy, 18 (45-22-46-01).

ON PEUT TOUJOURS REVER (Fr.): Fauverte, 13• (43-31-56-86). L'OPÉRATION CORNEO-BEEF (Fr.) : Gaumont Opéra, 2º (47-42-60-33) : Gaumont Ambassade, 8º (43-59-19-08); Miramar, 14- (43-20-

LE PARRAIN, 3 PARTIE JA., v.o.) Forum Horizon, 1- (45-08-57-57) : UGC Odéon, 8- (42-25-10-30) ; Pathé Marignan-Concorde, 8• (43-59-92-82) ; UGC Biarritz, 8• (45-82-20-40) ; Max Linder Panorama, 9 (48-24-88-88); La 6astille, 11 (43-07-48-60); Escuriel, 13- (47-07-28-04) ; Kinopanorama, 15-

(43-06-50-50) ; v.l. : Paramount Opéra, 9- (47-42-56-31) ; Les Nation, 12- (43-43-04-87) : Gournont Alésia, 14- (43-43-04-07); Saumont Alesia, 14- (43-27-84-50); Pathé Montparnasae, 14-(43-20-12-06) ; Pathé Clichy, 18 (45-

LE PETIT CRIMINEL (Fr.) : Epée de 22-46-01) Bois, 5- (43-37-57-47) ; George V. 8-(45-62-41-46) ; Gaumont Pamasse, 14 (43-35-30-40)

SPECTACLES

LUNDI 15 AVRIL

LA PETITE SIRÈNE (A., v.1.) : Répu LA PETITE SIKENE [A., v.I.]: Republic Cinémas, 11- (48-05-61-33); Danler, 14- (43-21-41-01); Grand Pavois, 15- (45-54-46-65); Saint-Lambert, 15-(46-32-91-66) POUSSIÈRES DANS LE VENT

Chin., v.o.) : Utopia Champollion, 5 (43-28-84-65). PRETTY WOMAN (A., v.o.) : UGC PRETTY WOMAN (A., v.o.): UGC Triompha, 8- (45.74-93-50); UGC Opéra, 9- (45.74-95-40); 5aint-Lam-bert, 15- (45.32-91-68); v.f.; Sretagne, 8 (42-22-67-97).

tagne, 8• (42-22-57-97).

SAILOR ET LULA (*) (6rit., v.o.):
Studio Galende, 5•)43-54-72-71);
Lucernaira, 6• (46-44-57-34); Club
Gaumont (Publicis Matignon), 8• (43-59-31-871.

SOGNI D'ORO (it. v.o.) : Ciné 6820-SOGNI D'ORO (it. v.o.): Une beau-bourg. 3- (42-71-52-36): Le Saint-Ger-main-des-Prés, Salle G. de Beauregard, 6- (42-22-87-23); Les Trois Belzac, 6-(45-61-10-60): 14 Juillet Bastille, 11-(43-57-90-81): Sept Pamaaslens, 14-(42-20-32-20) (43-20-32-20). SOUVENIRS DE LA MAISON

JAUNE (Por., v.o.) : Letina, 4: (42-76-47-86) : Lucernaire, 6: (45-44-57-34). TORCH SONG TRILOGY (A., v.o.) : Ciné Besubourg. 3- 142-71-52-36) ; Le Berry Zèbre, 11- (43-57-51-55). LA TRIBU (F.) : UGC Normandie, 8-(46-63-16-18) ; Les Montparnos, 14-

LE TRIOMPHE DE BABAR (43-27-52-37). LE TRIOMPHE DE BABAR (Fr.-Cen.): Club Gaumont (Publicia Mati-gnon), 6- (43-59-31-97); George V. 6-(45-82-41-46); Fauvette, 13- (43-31-56-86); Las Montparnos, 14- (43-27-52-37); Saint-Lambert, 15- (45-32-91-80)

UN COMPAGNON DE LONGUE OATE (A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3-(42-71-52-35); Studio des Ursullnes,

UN FLIC A LA MATERNELLE (A., 5- (43-26-19-09). v.f.) : Fauvette, 13 (43-31-56-86). UN THE AU SAHARA (8nt., v.o.) : Lucernaire, 8* (45-44-57-34).

URANUS (Fr.): George V. 8* (45-62-41-46); Les Montparnos, 14* (43-27-

52-37). WE THE LIVING (It., v.o.) : L'Entrepôt, 14- (45-43-41-63).

LES SEANCES SPÉCIALES AMADEUS (A., v.o.) ; Grand Pavois, 15 (45-54-46-85) 21 h. ANNE TRISTER (Can.) : Saint-Lam-

bert, 15- (45-32-91-68) 19 h. ARSENIC ET VIEILLES CENTELLES (A., v.o.) : Seint-Lambert, 15- (45-32-

9 (-60) 19 n. BLADE RUNNER (*) (A., v.o.) : Grand Pavois, 15• (45-54-46-85) 20 h.

8LOW UP (6nt., v.o.) : Républic Cinemas, 11- (48-05-51-33) 21 h 40. LE CHAMPIGNON DES CAR-PATHES (Fr.) : Républic Cinémas, 11

(48-05-51-33) 12 h. LA CITÉ DES FEMMES (h., v.o.) : Studio Galanda, 5º (43-54-72-71) 16 h. OANCIN' THRU THE OARK (Bitt.) v.o.) : Reflet Logos), 5- (43-54-42-34)

13 h 50. LE DÉCALOGUE 10, TU NE CONVO)TERAS PAS LES SIENS CUNVO)TERAS PAS LES SIENS
D'AUTRUI (Pot. v.o.): Raflet Logos II.
5- (43-54-42-34) 12 h 10.
LE OÉCALOGUE 9. TU NE
CONVOITERAS PAS LA FEMME
D'AUTRUI (Pol. v.o.): Raflat Logos II.
5- (43-84-42-3-48)

5- 143-54-42-34) LE OERNIER NABAS (A., y.o.): 5tu-dio des Uraulines, 5- (43-26-19-09)

DER8OU OUZALA (Sov., v.o.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) 21 h. LA OÉSENCHANTÉE [F.) : Oanfert, 14- 43-21-41-01) 18 h 10. LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.) : Ranelagh, 16- 42-68-64-44) 20 h.

L'EPOUVANTAIL)*) IA., v.o.) : Action Rive Gaucha, 5- [43-29-44-40] 11 h 50. EUROPA EUROPA (Fi.-Atl., v.o.) Denfert, 14-(43-21-41-01) 14 h. EXTREMES LIMITES (A.) : La

Géode, 19• (40-05-80-00) Geode, 19 (40-05-80-00) FAHRENHEIT 451)Fi.) : Grend Pavois, 15 (45-54-46-85) 19 h. LE FAUCON MALTAIS (A., v.o.) : Seint-Lambert, 15- (45-32-91-68) 17 h.

LA FEMME FLAMBÉE (**) (All.,
v.o.): Studio Galande, 5- (43-54-72-71)

18 h 20. LE GRANO BLEU (Fr., v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-46-86) 14 h. HEAT (**) (A., v.o.) : Ciné Beaubourg, 3- (42-71-62-36) 11 h 30.

HIGHLANOER, LE RETOUR (A., v.o.): Grand Pavois, 15- (45-54-46-85)

17 h. L'HOMME BLESSÉ)") (Fr.) : Ciné leaubourg. 3" (42-71-52-36) 11 h 15. HOTEL OU NORO (Fr.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-66) 21 h. JE T'AIME, MOI NON PLUS (")

(Fr.) : Ciné Beaubourg. 3- (42-71-52-36) LE MAITRE DE MUSIQUE (6al.) Grend Pavois, 15- (45-54-46-65)

MAMAN, J'AI RATÉ L'AVION (A. v.f.) : Saint-Lamben, 15-345-32-91-68) LE MANUSCRIT TROUVÉ A SARA-

GOSSE (Pol., v.o.) : Ciné Baaubourg, 3 (42-71-52-36) 11 h 20. MAUVAIS SANG (Fr.) : Ciné Beaubourg, 3- (42-71-62-36) 11 h. METROPOLITAN (A., v.o.) ; Rallaj

METROPOLITAN (A., v.o.); national Logos I, 5- I43-54-42-34) 12 h.

LE MIROIR (Sov., v.o.): Républic Cinémas, 11- (48-05-51-33) 14 h.

MISTER JOHNSON (A., v.o.):)mages d'adleurs, 5- (45-67-16-09)

LE MONOE SELON GARP (A., v.o.) : Grand Pavois, 15 (45-54-46-85) 22 h

NOLA OARLING N'EN FAIT OU'A SA TETE (A., v.o.) : Images d'ailleurs, 5- (45-87-16-09) 14 h.

in the same of the same of

LES OUATRE CENTS COUPS (Fr.): Las Trois Luxembourg, 6 (46-33-87-77) 12 h

QUERELLE (**) (Fr.-All., v.f.) : Studio OUERELLE (**) (Fr.-All., v.l.): Studio Galande, 5• (43-54-72-71) 22 h 30. RAIN MAN (A., v.o.): Ciné Planèta magique, 3• (42-76-00-16) 21 h. LA RÈGLE DU JEU (Fr.): Saint-Lam. bert, 15: (45-32-91-66) 15 h.

REVOLUTION (Brit.) : Action Rive Sauche, 5- (43-29-44-40) 12 h. STRANGER THAN PARAOISE (A.-All., v.o.): Utopia Champollion, 5- (43-

All., v.o.; : Cropia Champolison, 5 (45) 26-84-65; 22 h 10. TELS PÈRES TELLE FILLE (A., v.f.); Grand Pavois, 16- (45-54-46-85; 16 h. THELONIOUS MONK (A., v.o.) Imagos d'allaurs, 5 (45-87-18-09)

TILAI (burkinabé, v.o.) : Images d'ail-leurs, 5- 145-87-18-09) 20 h. TINTIN ET LE LAC AUX REQUINS)Fi.-Bet.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-g1-68) 13 h 30.

LA TRAVIATA (It., v.o.): Grend Pavois, 15- (45-54-46-85) 14 h. 37-2 LE MATIN (*) (Fr., v.o.): Ciné-Planète megique, 3°)42-76-00-18)

LES GRANDES REPRISES

A NIGHT IN HAVANA JA., v.o.) : L'Entrepôt, 14')45-43-41-63). BRAZIL (Brit., v.o.) : 5 tudio Galanda. 5- (43-54-72-71). LE CIEL PEUT ATTENORE (A.,

v.o.) : La Champo · Espaca Jacquas Teti, 5· (43-54-51-60). COMMENT EPOUSER UN MIL LIONNAIRE JA., v.o.l : Action Ecoles, 5- [43-25-72-07].

EASY RIDER (A., v.o.) : Cinoches, 6-(46 33 10-82).

FANTASIA (A.) : Cinoches, 6-)46-33-10-82). FEDORA (A., v.o.) : Action Chrisone,

6- (43-29-11-30). LA FLUTE ENCHANTÉE (Su., v.o.) ; LA PLUTE ENCHANTEE (Su., v.o.);
Action Riva Gauche, 5= (43-29-44-40);
Las Trore Balzac, 8- (45-61-10-60).
HUIT ET OEMI (h., v.o.); Action
Rivs Gaucha, 5= (43-29-44-40).

.INOIA SONG (Fr.) : Latina, 4- (42-76-

LE MÉPRIS)Fr.1 ; Les Trois Luxem bourg. 6 (46-33-97-77). LE MESSAGER (Brit., v.o.) : Action

Riva Gauche, 5- M3-29-44-40). SA MAJESTÉ DES MOUCHES (Brit., v.o.) : Studio dae Ursulinee, 5, (43-26-19-09) SATYRICON (It., v.o.) : Accatone, 5-

(46-33-86-86). LE SOUP)RANT (Fr.) : Le Champo Eapace Jacques Tan, 5- (43-54-51-60). TOUS EN SCÈNE (A., v.o.) : Les Trois Luxembourg, 6º (46-33-97-77). TRISTANA (Esp.-It.-Fr.) : Racina Odéon, 6º (43-26-19-66).

THÉATRES

SPECTACLES NOUVEAUX

(Les jours de première et de relâche sont indiqués entre parenthèses.) FINISSEZ LES MELONS, JE VAIS CHERCHER LE ROTI, Biancs-Man-

teaux (48-87-15-84) (dim.), 22 h 30 . LES FOLIES OE L'AMOUR, Comédie Italienne (43-21-22-22) (dim. soir, 20 h 30; dim., 15 h 30. MEMO)RES O'UN FOU. Petit

Montpamasse (43-22-77-74) (dim.). 21 heures; sam., 16 heures. ON PURGE 6ÉBÉ, Bouffes du Nord (46-07-34-50)) (dim, lun.), 20 h 30;

sam., 16 heures. PARLOIR ROMANO. Cantia Georges-Pompidou (42-74-42-16) (dim. soir, mar.), 20 h 30; dim. 16 houres

LE BALCON. Théatre national da l'Odéon (43-25-70-32) (dim. soir. AKTÉON-THÉATRE (43-38-74-62).

Riez pendent que c'ast chaud : 20 h 30. BATACLAN (47-00-30-12). Match improvisauon : 21 h. CENTRE GEORGES-POMPIOOU (42-74-42-19). Oe la tradition théâtrale : 16 h 30. Parloir romand :

20 h 30. COMÉGIE CAUMARTIN 147-42-43-41). Maison de poupée : 20 h 30. COMÉOIE-FRANÇAISE (40-15-Richelieu. Le Malade ima-00-15). Salle Riche ginaire : 20 h 30. GRYPTE SAINTE-AGNÈS (EGLISE SAINT-EUSTACHE) 147-00-19-31).

Rahab : 20 h 30. OAUNOU (42-61-69-14). Bon weekand Monsieur Bennett : 21 h. EDGAR (43-20-85-11). Les Faux-Ja-

tons : 20 h 15. Las Babas-Cadres : 22 h. HÉBERTOT (PETIT THÉATRE) (44-70-90-04). Les Mémoires d'un lou :

HUCHETTE (43-26-38-99). Le Cantatrice cheuva : 19 h 30. La Leçon : 20 h 30. Las Nuits de Tarayame :

LE FUNAMBULE THÉATRE-RES-21 h 30. TAURANT (42-23-68-83). Mademoi-selle Julie : 22 h.

LUCERNAIRE FORUM (45-44-LUCERNAIRE FORUM (1954)
57-34). Théâtre noir. Le Pedt Prince :
18 h 45. Colloqua sui l'aménagement
d'una région du Nord : 20 h. Huis cloa :
21 h 30. Théêtre rouge. Duanda :
10 h 30. Somnolanta Mésaventure : 18 h 30. Somnolanta

len.), 20 h 30; sam., dam, 15 heures

LE PILIER. Theâtre national de la Colline (43-66-43-60) (dim. soir, hm.). 20 h 30; dim. 15 h 30 (12). JUSTICE SERA FAITE. Théava Grévin (42-46-64-47) (dim., lun.), 20 h 30 (13). BOUVARO ET PECUCHET.

Théâtre de Nesie (46-34-61-04) (dim.), 20 h 30 (15) VOILEZ LES MIROIRS, O'APRÉS LA PENSÉE. Renaissance (42-06-16-50) (dim.); mer., 20 h 30; jeu., m., lun., mar., 16 heures (15). ven., sam., nun., mar., 10 neures (19). ANNA PAULLA TALLA. Guichet Montpamasse (43-27-88-61) ((dim., lun.), 20 h 30 (16).

LE TARTUFFE, Crypta Sainte-Agnès (Eglise Saint-Eustache) (dim. soir, lun.), 20 h 30; dim., 17 heures

20 h. Una banala histoire d'Anton Tchékhov : 21 h 45. MAOELEINE (42-65-07-09). Les Sapt Miracles da Jésus : 20 h 30. La Pêchs miraculeusa des 153 poissons :

MICHOOIÉRE (47-42-95-23). Le Gros N'avion : 20 h 30. MONTPARNASSE (43-22-77-74). naa naissent toua égo : 21 h. MONTPARNASSE (PETIT) (43-22-77-74). Mémoire d'un fou : 21 h.
PALAIS OES GLACES (PETIT
PALAIS) (42-02-27-17). Timsit :

RENAISSANCE (42-08-16-50). Vollez las mitoirs, d'après la Pensée : 16 h. Le Vent du gouffre : 20 h 30.

THE SWEENY (46-33-26-12). Orowning: 20 h. Home Free: 20 h. THEATRE OE LA MAIN-0'OR BELLE-OE-MAI (48-05-67-89). Arène. Théaire: 20 h 30. THÉATRE OE LA MAINATE (42-08-

63-33). Alphonse revient, d'après Allais : 20 h 30. THEATRE DE NESLE (46-34-61-04). François Villon ou la Ballade d'un mauvais garçon : 19 h. Bouvard at Pécuchet : 20 h 30.

TOURTOUR (48-87-82-48). Histoires camiques : 20 h 30.

LES CAFÉS-THÉATRES

AU BEC FIN (42-86-29-35). La Portrait de Oonan Gray : 20 h 30. Osvos exista, je l'ai rencontré : 22 h. BLANCS-MANTEAUX (46-87-15-84). Finissez las malons la vais cher-cher la rou : 22 h 30. Salla I. Salades de nuit : 20 h 15. On fait ça pour l'argent : 21 h 30. Salle II. Les Socies Monstres : 20 h 15. Comment J'al réussi en

amour : 21 h 30. CAFÉ D'EDGAR 143-20-85-11).
Marto d'Alba : 20 h 15. Mangeuses
d'hommes : 21 h 30. Nous on fait où
on nous dit de laire : 22 h 30. LE OOUBLE-FONO (42-71-40-20).

C'asi megiqus at ça tache : 20 h 30, 22 h st 24 h. MOVIE'S (42-74-14-22). Comment gagner le maximum : 20 h 30. PLATEAU 26 (43-59-01-76), Manue

nt hot : 21 h 30. POINT-VIRGULE (42-78-67-03). Les Saidines chentant Tranat : 20 h. Oas mots pour le rire : 21 h 30. Sergs Dangletaira chanta Bobby Lapointa : SUNSET (40-26-46-60). La Lundi



NUMÉRO SPÉCIAL

EUROPE : L'ENGRENAGE DU MARCHÉ UNIQUE

116 pages

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAN DE JOURNAUX

BEFFE MEPEN

Marie Marie Signy Signature THE PARTY OF THE P Free man CANAL AND ASSESSMENT OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NAMED IN COLUMN TWO IS NAME Marine Sea

respire de mais. THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY AND ADDRE A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH The same of the sa -

The same of the sa Separate and the same of the s The state of the s

The second secon Market States State & THE THE PARTY OF

And the same of th -Section 1 The second of the second

* F. ****** 44 MIN.

- Lucienne Lasfargeas-Stor Jean et Annie Stoessel,

vingt-deuxième année.

15, rue Sarrette, 75014 Paris. 31, chemin dn Pillon, 74200 Thonon.

M. Pierre Villaret

vingt-sixième année.

Paris.

Jean et Mery, Rémi, Sylvia, Frédéric et Mery, Rémi, Sylvia, Julien, Alexandre, ses petits-enfants, Jonathao et Meissa, Jonathao et Meissa,

ses arrière-petits-enfants, Les familles Pradeau, Dazat, Lao-

giois, Lasfargeas, ont le chagrin de faire part du décès de

Mer Edgard STOESSEL, née Simone Régaler.

urvenu le 8 avril 1991, dans sa quatre

Cet avis tient lien de faire-part.

- Grenoble. Bordeaux. Chambery

M. Aimé Villaret,
M. et M. Bernard Villaret,
M. et M. Bernard Karst.
M. et M. Roger Moulin,
M. et M. Domioique Varennes,
M. Pierre Villaret

et leurs enfants, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Aimé VILLARET,

chevalier de la Légion d'honneur, admioistrateur civil su Maroc,

survenu le 7 avril 1991, dans sa quatre

La cérémonie religieuse a été célé-brée le mercredi 10 avril, eu l'église Saiot-Luc, à Grenoble.

Cet avis tient lieu de faire-part.

8, boulevard du Maréchal-Leclerc, 38000 Grenoble.

CARNET DU Monde

<u>Décèa</u>

 M. et M= Ghislain de Beaucé,
 Pamélo, Franck, Vivien et Solène,
 M. et M= Thierry de Beaucé, Esther et Bérénice,
M. et Ma Gonzague de Beaucé,
Augostin, Niculas, Philippe

ophie. M. et M∞ Roland de Beaucé, Clémence et Hadrien, M. et M= Raynald de Beaucé, Marie, Simon et Paul, ses enfants et petits-enfants, Mer Jeanine Gaillard, ont la tristesse de faire part du rappel à Dien de

M. Bertrand de BEAUCÉ,

le 12 avril 1991.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 16 avril, à 15 h 30, eo l'église de Douzillac (Dordogne), suivie de l'inhu-

Une messe, à sa mémoire, sera célé-brée ultérieurementà Paris.

Jean Goldzink a la douleur d'annoncer la mort, à Varsovie, de son père

Samuel GOLDZIUK, alias Edonard Kowalski, alias Tcharny.

Il fut de ces émigrés clandestins à qui la mémoire française doit quelque chose. Il n'en tira ni gloriole ni profit, seulement uoe interdiction de séjour. Que soo grand rève l'enveloppe dans

CARNET DU MONDE Renseignements: 40-65-29-94

Jean-Claude et Catherine Lasserre et leurs enfants, Christiane Lasserre et Jean-Pierre

Lanvin, Henri et Catherine Lasserre Aeschi et leurs enfants, Julien Marchyllie

et ses enfants. Christice Marchyllie, Les familles Marchyllie, Lhomn font part du décès de

Geneviève LASSERRE, née Marchyllie,

dans sa quatre-vingtième année.

Le service religieux aura lieu au temple du Change, Lyon-5*, le samedi 20 avril, à 10 h 30.

« Il me fait reposer dans de verts pàturages, il me dirige près des eaux paisibles, » Ps. XXIII, V. 2.

allée de la Crétaz, 69130 Ecully. 2660, route de Strasbourg, 69140 Rillieux.

CARNET DU MONDE Renseignements : 40-65-29-94 Tarif: la ligne H.T.

Toutes rebriques 92 F Abonnés et actionnaires ... 80 F Communicat, diverses 95 F Thèses étudiants ...

M= André Roussilhe,

son épouse, M. et M= Claude Renard, M. et M= Emmanuel Guillau

M. et Ma Pascal Renard, Elvire et Marion Guillaur ses petits-enfants, Stanislas et Rebecca,

stansias et Renecca,
ses arrière-petits-enfants,
Le colonel et M= Pierre Roussilhe,
son frère et sa belle-sœur.
Et toute la famille,
ont la tristesse de faire part du décès de

M. André ROUSSILHE, directeur honoraire de la Ville de Paris, officier de la Légion d'honneur, commandeur
de l'ordre national du Mérite,
croix de guerre 1939-1945,

survenu le 11 avril 1991, dans sa

La cérémonie religieuse sera célébrée dans l'intimité familiale en l'église Saint-Mèdard, le 16 avril.

Cet avis tient lieu de faire-part. 55, rue Geoffroy-Saint-Hilaire, 75005 Paris.

375 **JBENNETON**

faire-part de mariage papier à lettre invitations ex-libris bagues chevalières

75 bd Malesherbes 75008 Paris tel. (1) 43 87 57 39 - fax (1) 43 87 13 68

Remerciements

- M= Charles Virebayre, Ses enfants Anno Alexaline et Jean Virebraye, remercient toutes les personnes qui leur ont apporté leur soutien après le décès, le 8 avril, à Estables (Aveyron),

Charles VIREBAYRE,

ancien directeur de l'Arri.

[Né à Florac (Lozère), en 1921, Charles Virebeyre était licencié de lettres. Entré en 1944 au bureau de l'Agence France-Presse (AFP), de Montpeller, où il succède alors à Pierre Viensson-Montpeller, de il succède alors à Pierre Viensson-Ponté, il effectues à l'Agence toute sa camère de jurnaliste. Affecth à son siège pertaien, Charles Virebeyre participera ensuita à la création de la rédaction régionale de l'AFP au Havre avant d'être nommé, en 1954, adjoint au directeur régional du birresu de Marseille. Il prendra, sept ars plus tard, le direction de bureau de Bordeaux de l'AFP avant de revenir à Marseille, evec le tire de directeur régional. Charles Virebayre evait pris de directeur régional. Charles Virebayre evait pris de l'Airi avant de revenir à Macseille, avec le titre de directeur régional. Cherles Virebayre evalt pris sa retraîte en 1980. Décidé le 8 avril à son domi-eille d'Estables (Aveyron), I était le père de deux enfants, dont Jean Virebayre, qui est l'actuel directeur régional de l'AFP à Marseille.)

Anniversaires - Il y a uo an, le 16 avril 1990, est

Brian L. de MARTINOIR.

sa femme, demande à tous ceux qui l'oot aimé de se recueillir et d'avoir une pensée pour lui.

49, rue Lamarck, 75018 Paris, Castrum Peregrini, Montmartin-le-Haut, 10140 Vendeuvro-aur-Barse,

- Il y a sept ans disparaissait le phi-

Not MOULOUD.

Sa femme demande à tous ceux qui l'ont connu, admiré et aimé de se sou-venir de ce savant exemplaire, de cet homme bon et généreux.

G FORUM : Qu'est-ce qu'uec école de yoga? - Uoe école de yoga est un établissement nu l'oo apprend à devenir professeur dans cette discipline, à développer ses lités spirituelles et physiques ou à accroître ses connaissances des civilisations millénaires. Pour répondre aux questions que se posent à son sujet les adeptes de la respiratino savante et de la quête de la sagesse, l'Ecole française de yoga (E.F.Y.) nrganise, le lundi 15 avril, à 20 h 30, un firrum d'in-

► Ecole française de yoga, 3, rue Aubrint, Paris 4*. Tél. 42-78-03-05.

Il y a un an, le 15 avril 1990, nous quittait à quarante-deux ans

Bernard TEISSEDRE. Une pensée ou une prière est deman-dée à tous ceux qui l'ont connu, aimé

De la part de Soo épouse, Monique Teissèdre.

11, rue Lauriston, 75116 Paris. - Il y a trois ans,

Muriel TOURNIER

disparaissait tragiquement à Valdisère.

Cenx qui l'ont connue et aimée pen-sent à elle.

Avis de messe

- Une messe sera célébrée le jeudi 18 avril 1991, à 11 h 30, en l'abbaye Saiote-Marie, 5, rue de la Source, Paris-16, à l'intention de

Boris LACOSTE, ancien administrateur à l'ORTF,

décédé le 4 mars 1991.

Soutenances de thèses

- Marie-José Navière soutiendra sa thèse de doctorat, « William Faultiner scénariste : 1932-1945 », le vendredi 19 avril, à 15 heures, à l'ooiversité Paris-IV (Sorbonne), salle des Actes.

Une formation à la médiation

L'Iostitut de formatioo à la médiatioo propose, sur deux années (cours du soir, stages et sessions) une initiation globale à l'art et à la pratique de la médiation en tous secteurs (famille, voisinage, quartier, ville, entreprise, relations interculturelles et intercationales)... ainsi qu'one trolsième année (facultative) de spécialisadans ces domaines. La formatioo est sanctionoce pat diplôme.

L'IFM reçoit des maintenant les candidatures pour la rentrée d'octobre 1991; quarante places sont à pourvoir; les droits d'inscriptino sont fixés à 300 F. Pour participer aux épreuves écrites et nrales, écrire à l'IFM, 127, rue Notre-Dame-des-Champs, 75006 Paris.

MOTS CROISÉS

HORIZONT ALEMENT

1. Utiles quend il faut servir des e vieilles ». — Il. Sortes do sciea. —
Ill. Ne voit pas très clairement. —
IV. Une chose à réclamer. Très clairs. — V. Une ancienne capitale. Tranche de melon. — VI. Parfois ou bout du compte. Ce n'est pas le bon côté des choses. — VII. On peut y trouver une formation. Peut être mis à l'index. —
VIII. Qui oe pale acuvent des tournées. — IX. Langue ancienne. S'aflongent en cas de déception. — X. Un grond drame. Asila de nuit. —
XI. Engagée comme une conversation. Comme parfais un propriétaire.

VERTICALEMENT

HORIZONTALEMENT

PROBLÈME Nº 6499

ronronne jamais. Peut briller dans la nuit. – 9. Surtes de cornichons.

Horizontalement

1. Révision. Couipe. — II. Economies. Bruit. — III. Met. Cal. Lu. Pé. — IV. I res. Antibols. — V. Sleeping. Eule. — VI. Sa. | Cinérite. | Ets. — VII. Itou. Age. Ers. Ri. — VIII. Œil. Tressauter. — IX. Limier. Teël. — X. Bié. Nivela. — XI. Hier. Nase. Oise. — XII. Os. Vent. SI. — XIII. Temporales. Et. — XIV. Taure. Gants. Uni. — XV. Eure. Lest. Ambès.

Verticsiement

1. Rémission. Hotte. — 2. Ecariste.
Biseau. — 3. Votée. Oîle. Mûr. — 4. In.
Séculier. Pré. — 5. Soc. Pl. Noé. —
6. Imaginetion. — 7. Oil. Nègre.
Adage. — 8. Né. Agréerae. Les. —
9. Son. Event. — 10. Têtes. Est. —
11. Oblitération. Sa. — 12. Urubu.
Suavité. — 13. Lu. Oie. Tees. Tub. —
14. Pipistrelles. Ne. — 15. Etés. Air.
Ibis.

GUY BROUTY

STERN. GRAVEVR. dennis 1840

Pour votre Société papiers à lettres et més de haute qualité Le prestige

gravure traditionnelle 47, Passage des Passagas 75002 PARIS 181. 42.36.94.48 - 45.98.86.45

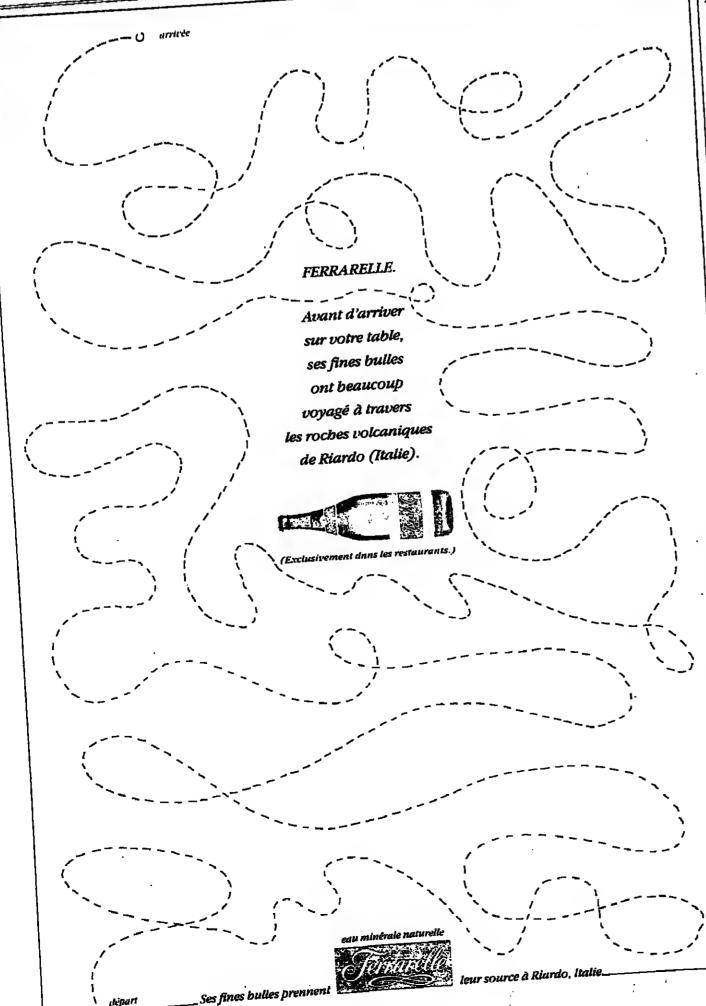
VERTICALEMENT

1. N'est bonne que si l'on a tout rendu. – 2. Prouve qu'on o eu trop de la moltié. – 3. On y voit parfois du sang. Uno torre. – 4. Monipulé camme un chapelet. Qui a pu nous enrichir. – 5. Majeur, en Italie. Le mai du pays. – 6. À pu être mangé par calui qui fonce. Ne traverse pas les Pyrénéea. – 7. Adjactif qu'on n'utilise pas pour la première fois. Redevient neur quand on arrive au bout. – 8. Ne Le Monde

SÉLECTION IMMOBILIÈRE

chaque mercredi (éditions datées jeudi)

Renseignements : 45-55-91-82. Poste 4138



20 Le souper dex producteurs bretons de légumes. 22 Confrancement

25 à 28 Champs économiques. 52 Square D saisit la Réserve fédérale américaine:

En marge de l'inauguration de la BERD, à Londres

Le financement du nouvel ordre mondial

BILLET

18 edetet at Breitade 20 Stripe de Ville e orden

Consensus sur la formation

Conviés à la même table par M. Michel Rocard, MM. Jacques Delors, Jacques Chaban-Delmas, Françoia Ceyrac, André Bergeron at Edmond Maire ont fêté, dimancha 14 avril à l'hôtel Matignon, la vingtième anniversaire de la loi da 1971 sur la formation professionnelle Anciens protagonistes de l'accord interprofessionnel de juillet 1970, puis du texte législatif qui devait an découler, ils ont participé à ce déjeuner commémoratif en compagnie d'autres convives, actuels et anciens dirigeants syndiceux, patronaux et membree du gouvernement.

« Aucun autre événement ne pouvait permettre une telle rencontre », e déclaré la premier ministre en insistant sur le caractère consensuel de cette célébration. Seule fausse note : la CGT, si puissante à l'époque, n'était représentée ni par ses chefs historiques ni par M. Henri Krasucki. Un porte-parole cégétiste e néanmoins profité da l'occasion pour expliquar que la formation professionnelle est eujourd'hul victime d'un « hold-up » et que la notion, patronala, du s'apparente « à un transfert da charges » vers les salariés.

Devantage que du passé, il fut surtout question du présent, c'est-à-dire da l'actuella négociation engagée sur la formation professionnelle, Selon le premier ministre, la négociation collective et la tégislation sociale se complètant et n'ont pas cessé d'être « des créations continues », Rejoignant ainsi M. Jacquee Delors, l'initiateur de la loi, il e rappalé que « les finalités d'aujourd'hui sont les mêmes » : la formation de tous les salariés, la formation « qualifiante » et pas seulement l'adaptation au poste de travail, le rapprochement de l'école et de l'entreprise.

Les circonstances et l'objet ne se prêtant pas à l'exposé de vrales divergences, l'etmosphère est rastée détendue et franchement cordiale, comme Il sied aux réunions de famil M. Lucien Rebuffel (CGPME) évoqua un « ministre intempestif », parce que l'occasion était trop belle, ou si M. Jean Kaspar (CFDT) récusa «l'achamement pédagogique» contenu dans l'objectif de 80 % de bacheliers ou, pour reprendre le vœu de M. Rocard, de 100 % de qualifiés par la formation

ALAIN LEBAUBE

Numero un sur le marché des progiciels

Microsoft est soupçonné de « pratiques monopolistiques »

La Federal Trade Commission (FTC), organisme américain chargé de veiller au respect des règles de libre concurrence par les firmes américaines mêne actuellement américaines, méne actuellement nne enquête sur Microsoft. Cette société, numéro un sur le marché des progiciels pour micro-ordina-teurs, est accusée par des tiers de proliques monopolistiques » dans le domaine des sytèmes d'exploita-tion paus micro-ordinateurs des tion pour micro-ordinateurs, des environnements utilisateurs (e'est-à-dire des interfaces destinées à faciliter l'usage des ordinateurs), et plus généralement des progiciels et periphériques pour micro-ordina-

Microsoft est l'éditeur du DOS (Disk operating system), système d'exploitation des PC et compatibles, de l'environnement Windows et de progiciels d'application célèbres comme le traitement de texte Words, ou les tableurs Multiplan et

Renault et Peugeot SA vendent

La France vendre-t-elle bientôt en Allemegne autent de Renault 19, de Peugeot 309 et de Citroën AX qu'elle achète de Mercedes, de BMW et de Golf? Les statistiques récentes le laissent croire. L'effet « unification » n'explique pas tout.

Rupture favorable dans les relations industrielles entre la France et l'Allemagne : la balance commerciale dans l'untomobile entre les deux pays s'est redressée en 1990, alors qu'elle n'avait cessé de se degrader depuis plus de dix ans. Le tournant est spectaculaire et les optimistes y verront la fin de l'affaiblissement relatif de la France indussement relatif de la France industrielle, voire le début d'un rattrapage. Le déficit s'est réduit de 8,5 milliards de francs (woir graphique) provenant d'une petite contraction des importations (-4%), provoquée elle-même par la réorientation des ventes des marques allemandes vers l'ex-RDA, et surtout d'un bond en valour de 33 % des exportations francaises outre-Rhin. françaises outre-Rhin.

En 1990, Renault a éconlé 107 000 voitures, contre 97 000 en 1989; Peugeot 85 000 contre 62 000 et Citroën 45 000 contre 40 000. Des scores qui se sont encore amé-liorés au premier trimestre de cette année puisque, sur un marché alle-mand en explosion (+40 %1), les mand en explosion (+40 %1), les marques françaises euraient déjà vendn 110 000 voitures, Renault obtenant une part de marché de 5,8 % (contre 3,5 % en 1990) et PSA de 4,5 % (contre 4,3 %). En mars, les Allemends ont acheté plus de les Allemends ont acbeté plus de Renault que de BMW. La R19 et la Clio se classent au premier et au deuxième rang des voitures impor-

L'effet bénéfique de la réunification

Ces chiffres illustrent d'abord l'effet bénéfique qu'a la réunification allemande sur les économies européennes et l'économie française en particulier. Le phénomène, que le gouvernement de Bonn avait mis en gouvernement de nonn avant lins en avant pour faire accepter par ses partenaires le processus d'absorp-tion, se concréise; en tout cas dans l'automobile. L'économie des cinq nouveaux Lander s'écronle, chômage s'accroît, mais les habitants vident leur bas de laine apparemment bien rempli - pour acheter une voiture, cet «objet de liberté» si longuement convoité,

Rensult, Citroën et Peugeot auront vendu directement l'an passe 25 000 voitures dans l'ex-RDA (les statistiques sont très approximatives car les services administratifs sont sens dessus dessous). Mais ils auront beaucoup profite du mouvement de glissement qui s'est opéré: 800 000 Allemands de l'Est se sont précipités sur des véhicules d'occasion provenant en majorité de l'Ouest - des Volkswagen Golf - et leurs anciens propriétaires ouest-allemands ont pu acquerir un vébicule neuf. Appel d'air qui e créé une vive croissance du marché (+7,4 %), dont les constructeurs français ont bien pro-fité tandis que Fiat ou même Volkswagen peinzient à suivre.

Les succès français sont-ils conjonctureis? S'évanouiront-ils des que les ventes piqueront du nez? Il semble que non. Peugeot et Renault veulent construire du solide. Leurs réseaux de concessionnaires sont revus et améliorés en nombre et en qualité. Les nouveaux modèles,

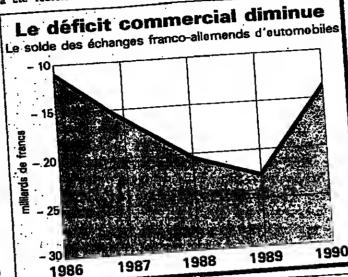
Toyota pourrait être l'importa-teur de Vulkswagen an Japon. Toyota Motor Corp., premier constructeur automobile japonais, a indiqué lundi 15 avril à Tokyo qu'il envisageait l'importation et la distribution au Japon des voitures Volkswagen dans le cadre d'une voixswagen dans le cadre d'une coopération commerciale. « Volkswagen est l'une des possibilités étudiées octuellement par Toyota pour importer des woitures (...) mais rien a cet décidé » a indiqué dans un n'est décide », a indiqué dans un communique le président de Toyota M. Shoichiro Toyoda. Un quotidien économique japonais a affirmé que Toyota commencerait fin 1991 ou début 1992 à distribuer des voitures Volkswagen et Audi grace à ses milliers de concessionnaires dans l'archipel. Volkswagen Audi Nippon KK, la filiale japonaise de VW, a confirmé l'existence de discussions entre les deux firmes, sans qu'aucun accord n'ait encore été conclu.

Un marché en croissance vive

de plus en plus de voitures en Allemagne

peens du Nord. L'image des voitures françaises, si désastreuse au début des années 80 - « elles rouillent » a été redressée : elles semblent

comme la R 19 ou la Clio, ont un aspect robuste qui a èté délibérément adopté pour séduire les Euro-



considérées comme confortables et d'un bon rapport qualité/prix, les « voitures originales ». Difficulté per-

Le marché allemand a été le scul à croître l'an passé en Europe, il devrait en être de même cette année puisque les ventes devraient propuisque les ventes devraient pro-gresser encore de quelque 13 % outre-Rhin pour atteindre 3,4 mil-lions de voitures particulières, tan-dis qu'elles devmient reculer partout gilleurs avec des chiffres comparis ailleurs avec des chiffres compris entre - 30 % (en Suède) et - 3 % (en Italie). Ce que les marques fran-

Citroën conservant une image de sistante toutefois : les ventes des grosses berlines Peugeot 605 et Citroën XM restent inférieures aux

de notre correspondant caises gagnent en Allemagne ne suf-RSCG CAMPUS. LA PREMIERE UNIVERSITE DE COMMUNICATION EUROPEENNE.

crédits dont ne disposent pas les pays industrialisés. Avant la réunion, le ministre Avant la reunion, le ministre nllemand des finances, M. Theo Waigel, avait déclaré à la presse que les Sept comptaient discuter du « partage du fardeau » du finan-

neuse question du financement du

nouvel ordre economique interna-

tional. Les Etats-Unis et le Japon

ont semblé en désaccord sur les contributions à la guerre du Gotfe.

Réunis à Londres pour l'inaugu-ration de la Banque européenne de

reconstruction et de développe-ment (BERD), les ministres des

finances n'ont public aucun com-munique à l'issue de leurs

deux heures trente de discussions.

Mais des responsables des ques-tions monétaires ont déclaré que

les ministres étaient préoccupés

les ministres etaient preoccupes par les demandes grandissantes d'argent dont sont l'objet les pays industrialisés. La reconstruction du Proche-Orient et le passage des pays d'Europe de l'Est d'un sys-tème planifié à un système d'éco-nomie de marché vont nécessiter

nomie de marché vont nécessiter

des investissements chiffrables en

centaines de milliards de dollars,

a dominé la réunion du groupe des Sept Les ministres des finances des sept pays les plus industrialisés du monde – le G7 – se sont attaqués, dimanche soir 14 avril, à l'épiques question du financement du nouvel ordre économique mondial, question qui soulève de plus en plus de problèmes entre du G7 (Canada, Allemente question du financement du nouvel ordre économique mondial, question qui soulève de plus en plus de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, question qui soulève de plus en plus de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, question qui soulève de plus en plus de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, question qui soulève de plus en plus de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, question qui soulève de plus en plus de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, question qui soulève de plus en plus de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, question qui soulève de plus en plus de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, question qui soulève de plus en plus de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, question qui soulève de plus en plus de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, que souleve de plus en plus de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, que souleve de plus en plus de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, que souleve de problèmes entre du nouvel ordre économique mondial, que souleve de problèmes entre du nouvel ordre économique de problèmes entre du nouvel ordre de problèmes entre du nouvel ordre de problèmes entre du nouvel ordre de problèmes entre du nouvel du nouvel du nouvel de problèmes entre du nouvel du nouvel de problèmes entre du nouve Italic, Etais-Unis et Japon). On en a eu une preuve supplementaire avec la longueur de la rencontre, dimanche soir avant le diner officiel, entre le secrétaire au Trésor américain, M. Nicholas Brady, et le ministre japonais des finances, M. Ryutaro Hashimoto.

M. Hashimoto a déclaré que la rencontre avait permis un échange de vues amical, mais semblait indide vues amical, mais semblait indi-quer avoir trouvé peu de terrains d'entente avec M. Brady. Les Etais-Unis ont déjà clairement fait savoir qu'ils n'étaient pas d'accord avec la contribution financière iappraise à la guerre du Golfe. japonaise à la guerre du Golfe, estimant que Tokyo n'avait pas tenu sa promesse de fournir une aide de 9 milliards de dollars. Tokyo maintient avoir verse tout l'argent promis et conteste les calculs americains, qui montrent que les Japonais oni fourni envi-ron 1,2 milliard de dollars de moins que prevu. - (Reuter.)

Lire également le dassier sur le financement des pays de l'Est dans nutre supplément « Champs économiques », pages 25 et 26.

Après l'assassinat de M. Rohwedder

M^{me} Birgit Breuel est élue à la présidence de la Treuhand Breucl, était devenue ces derniers

BERLIN

M^{ess} Birnit Breuel a été choisie, samedi 13 avril, par le conseil d'administration de la Treuhandanstalt, reuni à Berlin, pour succeder à M. Detlev Rohwedder, l'ancien président assassiné, le le avril par les terroristes de la

"REUSSISSEZ VOS ETUDES

Fraction armée rouge. Ce choix, qui était attendu, confirme la volonté de continuité affichée des le lendemain de l'attenuat par le gouvernement fédéral et les diri-geants de l'établissement public chargé de gérer le patrimoine industriel de l'ex-RDA.

Agée de cinquante-trois ans, la nouvelle présidente, Mes Birgit

mois le bras droit du président de la Treuhand, Elle avait été plus particulièrement chargée de la mise en place des quinze directions régionales qui s'occupent des entreprises de moins de l 500 sala-riés, Fille d'un banquier de Hambourg, elle a fait des études de sciences politiques et de commerce aux Etats-Unis, en Suisse et er

Allemagne. Membre pendant huit ans du Sénat hambourgeois, elle était devenue ensuite ministre de l'économie, puis des finances du

Land de Basse Saxe. Chrétiennedémocrate, elle a toujours affiche des convictions économiques très A la différence de son prédéces-seur - qui s'était fait connaître par le redressement du groupe sidérurgique Hoesch après avoir occupé

des fonctions politiques. Mes Breuel n'a pas d'expérience de patron d'industrie. Elle sera secondee prochainement par un viceprésident venant des milieux d'af-faires. Il pourrait s'agir de M. Hero Brahms, directeur financier de Hoesh, selon la presse locale de

Dortmund. Une volonté de concertation

Aux côtes de M. Rohwedder, M™ Breuel avail défendu la Treuhand contre les nombreuses atta-ques dont elle était l'objet. Elle a toujours été une fervente parlisane d'une politique de privatisation. Cette politique avait été très criticene ponnque avan ete tres erni-quée par la gauche, qui reprochait à la Treuhand, et par contrecoup au chancelier Helmut Kohl, de ne pas tenir assez compte de la pro-tection de l'emploi et exigeait que les entreprises reçoivent les moyens de se restructurer elles-

mêmes.
La polémique a cédé aujourd'bui le pas à une plus grande volonté de concertation. Les directions régionales doivent coopèrer davantage avec les gouvernements des Lander sur leur politique industrielle. Après les discussions que viennent d'avoir M. Kohl et le chef de l'opposition sociale-démocrate, M. Hans Jogen Vogel, un accord n été conclu le 13 avril entre la direction de la Treuhand et la confederation des syndicats sur les mesures d'accompagnement social à prévoir pour les licenciements à venir. Dans une déclaration, les deux parties reconnaissent que d'importants changements dans la structure de l'emploi, avec la perte de places de travail, sont inévitables. Elles affirment que les possibilités de réemploi et de qualification doivent avoir la priorité sur les licenciements.

HENRI DE BRESSON DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT Le Monde

: 3

SCIENCES et MÉDECINE

AVEC CEUX QUI ONT REUSSI LEUR METIER."

vous passionne? Vous cherchez une formation qui vous ouvrira au terme de vos études les portes du monde de la communication, de la publicité et des médias?

Le monde de la communication

RSCG Campus:

une université sans équivalent en France. Créé à l'initiative de Jacques Séguéla et s'appuyant sur lapuissance de Roux Séguéla Cayzac et Goudard - 2ème groupe français de communication - RSCG

Campus est unique en son genre. Fort des 20 ans d'expérience et de succès ininterrompus du graupe l'enseignement qui vous y est dispensé est en prise directe sur les réalités et sur l'évolution quotidienne de la communication.

Avec le Bac ou Bac+2, vous entrez tout de suite en contact evec votre futur milien professionnel...

A l'issue des épreuves d'admission, vous entrez à RSCG Campus soit en tère année (avec le baccalauréat), soit directement en 2ème année (avec Bac+2). Yous coroyez ceux qui "font" la communication au quotidien et vous bénéficiez de leur

enseignement: vos trois années d'études se répartissent en cours et travaux dirigés, stages pratiques en France et à l'Euranger et cursus de trois mois en Grande - Bretagne, au Noningham Polytechnic.

Des débouchés dans tous les secteurs de la communication et des médias.

Secteuren pleine expansion, la communication offre une gamme de débouchés de plus en plus large, Grâce à la variété de l'enseignement dispensé par de grands professionnels et par des universitaires de renom, vous èles préparé aussi efficacement à la communication publicitaire qu'à la communication publique, la communication d'entreprise ou les médias.

Comment recevoir votre dossier complet.

Pour en savoir plus sur notre scolarité, il vous suffit de compléter et de nous retourner le coupon cidessous. Vous recevrez le programme des cours ainsi qu'un bulletin d'ins-

Etudes en cours ou dernier diplôme obtenu:

cription au concours d'enirée 1991. Vous pouvez aussi taper 3615 code RSCGCAMPUS sur votre Minitel.

DATE DU CONCOURS D'ENTREE 25 MAI 1991 DATE LIMITE D'INSCRIPTION 13 MAI 1991

DEMANDE DE DOCUMENTATION

à renvoyer à RSCG Campus, 55 rue Pierre Poli, 92130 Issy-les-Moulineaux. Tél.: 45.29.27.47

Oui, je souhaite recevoir la documentation complète de RSCG Campus et le butletin d'inscription au concours d'entrée 1991.

RSCG CAMPUS

I. – Une affaire de générations

Le gouvernement publiera le 24 avril prochain un Livre blanc consacre à l'avenir des retraites afin de sansibiliser l'opinion sur les parspectives - préoccupantes sans être dramatiques des régimes de base d'assurance-vieillesse. Les pouvoirs publics confierent aussi une mission de concertation à quatre experts indépendants, qui tenteront de convaincre les partenaires sociaux de participer à un « Grenelle des retraites » destiná à programmer des réformes pour remedier à la dérive das dépenses. Si la journée nationale d'action organisée le 13 avril par la CGT n'a connu qu'un succès modeste (5 000 manifestants à Paris selon la police, 25 000 selon les organisateurs), la tâche du gouvernement s'annonce difficile car les réticences, notamment syndicales, sont fortes.

Par-dela ses aspects techniques el polémiques, le débat qui va s'ouvrir sur l'avenir des retraites revient en fait à poser une question assez simple : comment répartir, demain, la richesse nationale entre les actifs et les retraités?

Les régimes de sécurité sociale comme les régimes complémen-taires français, qui fonctionnent selon le principe de la répartition, reposent sur un contrat implicite reposent sur un contra ages, mais clair entre les différents ages, puisque ceux qui travaillent financent solidairement les pensions de ceux qui ne travaillent plus. Dans ces conditions, ouvrir ce dossier, comme le fera le gouvernement en publiant le 24 avril son Livre blanc, consiste à préparer un arbi-

trage entre genérations. La répartition signifie que les droits acquis par un futur retraité dépendent certes de ses cotisations d'aujourd'hui mais aussi - ce que l'on oublie trop souvent - qu'ils devront être honorés par les actifs de demain. Or les évolutions démographiques, économiques et sociales de ces dernières années déstabilisent ce contrat entre géne rations. Elles conduisent non pas à le remettre en cause mais à s'interroger sur la pérennité des termes dans lesquels il a été établi.

Depuis quarante-cinq ans, les régimes de retraite ont parfaite-ment rempli leur mission. De 1975 à 1986, selon l'INSEE, la retraite moyenne a progressé de 36 % en francs constants et, en 1988, la moyenne des prestations reçues par les salariés ayant effectué unc carrière complète (trois quarts des hommes mais un tiers des femmes) atteignait 6 500 francs par mois, soit 78 % du dernier salaire pour les hommes et 76 % pour les femmes. Les neuf millions de retraités se partagent aujourd'hui 11 % de la richesse nationale. Compte tenu des avantages auxquels ils ont droit (réductions sur queis ils ont droit (reductions sur les transports, par exemple), de leurs revenus de la propriété et de leurs charges sociales inférieures à celles des actifs (cotisation d'assurance-maladie, notamment), les rance-maiadie, notamment), les retraités disposent globalement d'un niveau de vie par tête égal voire supérieur à celui des actifs. Cependant, ce groupe social est loin d'êire homogène. Si les ex-sa-

laries touchent les meilleures pensions, les anciens artisans, com-merçants ou agricultents – qui, il est vrai, n'ont pas contracté les mêmes engagements – sont moins bien placés. D'autre part, les pen-cionnés les pure anciene n'avant sionnés les plus anciens n'ayant que partiellement profité de la

couts supplémentaires.

auront une pension supérieure de .

ans travaillent encore contre 56 % ont procédé à des arbitrages entre les pensionnés, en freinant la progression de la valeur du point de retraite, et les cotisants qui ont subi des hausses du taux d'appel (3) Plus tardifs, les efforts d'adaptation des régimes de sécurité

alors que les cotisants, plutôt que de passer contrat avec les futures générations d'actifs, préfèrent recourir au marché financier, c'està-dire aux produits individuels par capitalisation. Ceux-ci peuvent soulager les régimes par répartition mais ne permettent pas de

Les mesures qui permettraient de contenir les dépenses de retraite et par conséquent de modifier le contenu du « contrat de generations », n'ont rien de mysterieux. Elles pourraient consister à calculer progressivement les droits non plus sur les dix meilleures années nais sur les oix memeures années mais sur les vingt-cinq dernières années ou sur la totalité de car-rière et à allonger la durée de con-sation nu-delà de 37,5 années pour l'ouverture des droits à taux plein. Transformer le régime de base en un régime par points – comme le propose la CFTC – pourrait facili-ter les adaptatious à opèrer, de Les salariés des régimes spéciaux (1)

même que la constitution de réserves financières, comme ca Suède, ou l'instauration d'une véritable retraite progressive. Toutre-fois, il faudra aussi augmenter les cotisations. Dans ces conditions. insiste l'OFCE (4), « le fétichisme du tnux de prélèvement obligatoire le plus bas possible » ne serait plus

Après quarante-cinq ans d'édification des régimes de retraite et d'amélioration cootinue des prestations, ces dispositions peuvent etre vécues comme une régression même si étalées sur plusieurs dizaines d'années, elles seront probablemeot amorties par la croissance économique et les gains de productivité. En revanche, laisser-les choses en l'état aurait, à terme, toutes les chances de déstabiliser l'ensemble de l'édifice et concen-trerait tout le poids des giustetrerait tout le poids des ajuste-ments sur certaines classes d'âge. Reste que les enjeux qui sous-teo-dent les débats sur les retraites soot encore mal perçus. Peut-être co irait-il différemment si le regime français d'assurance-vieillesse s'intitulait, comme en Allemagne, « le contrat de généta-tioos » (Geoerationenvertrag)...

JEAN-MICHEL NORMAND

(1) En 1988, un retraite masculin né en 1927 percevait en moyenne une retraite de 6-293 francs, coalre 4 706 francs pour un retraité né en 1906.

(2) Economie et statistique, nº 233, juiu

(3) Un taux d'appel de 110 % implique que, pour 110 francs de cotisations, 100 francs et exclement ouvrent des droits à la retraite. Ce taux est aujourd'hui de 117 % à l'AGIRC; il était de 103 % en 1978 et de... 80 % en 1965.

(4) « Assurer les retraites », la Leure de l'OFCE (m 86).

Prochain article: Le double langage

en RFA, 67 % en Grande-Bretagne et 75 % en Suède) entraînent des

Un rapport du Plan prévoit qu'à législation constante, les nouveaux retraités des années 2000-2005,

LES DÉPENSES DES RÉGIMES DE RETRAITES OBLIGATOIRES EN 1990 (prévisions en milliards de franc) Total: 705 milliards de francs Les inactifs bénéficiaires Les ministres Les exploitants Les salariés de l'allocation du culte agricoles de l'industrie Les artisans et industriels et du commerc les salariés agricoles ND ND Régimes facultatifs ND* et militaires, ARRCO 95 ouvriers de l'Etat 115 AGIRC 49 Antres 36 7 Agents des collectivités 1,5 Total 180 locales 24 SNCF Régime EDF/GDF 12 général 215 Régime de base Total agricoles 22 Total 237 14

Source : ministère des affaires sociales.

(*) Non disponible.

(1) Les salariés des régimes spéciaux o'ont pas de caisses complémentaires. Le plus souvent, la pension est calculée en fonction du dernier salaire (80 % la rémunération bors primes pour les fonctionnaires) solidarité et leur efficacité dépend

de la remunération hors primes pour les fonctionnaires). croissance économique des « treote gloricuses» (1945-1975) perçoivent des revenus inférieurs (1). L'époque où le troisième âge constituait une catégorie sociale défavorisée en est pas moins révolue.

L'espérance de vie en progression

Les Français qui quittent la vie professionnelle ont pu justifier de carrières plus longues mais aussi de rémunérations plus élevées que leurs prédécesseurs. Ils bénéficient question de l'ampliantaire de l'ampl aussi de l'amélioration, au cours des années 70, des règles de calcul des retraites (introduction de la référence des dix meilleurs années, validations gratuites...). Le carac-tère «contributif» des régimes de base français - c'est-à-dire l'exis-tence d'un lien étroit entre cutisations et prestations - s'est progressivement atténué. Pour l'économiste Elie Cohen, « les gou vernements de cette époque ont tiré des chèques sur l'avenir » en profi-tant de ce que l'OFCE (Observatoire français des conjonctures économiques) appelle « une situation d'aubaine déinographique ».

Or, ces engagements vont être de plus en plus lourds à financer. Alors que l'espérance de vie a pro-gressé de 1,4 année pour les hommes et de 1,5 année pour les hommes et de 1,5 année pour les femmes en l'espace de cinq ans, le vieillissement de la population va détériorer le «taux de dépendance» (c'est-à-dire le rapport entre inactifs de plus de 59 ans et cotisants). De 42,4 % en 1985, ce taux devrait atteindre 48,5 % en 2005 et selon l'évolution du taux 2005 et, selon l'évolution du taux de fécondité, entre 60 % et 90 % en 2040. A moins d'une contraction spectaculaire, le chômage pesera encore sur la masse des cotisations alors que, depuis dix ans. l'abaissement de l'âge de la retraite et la multiplication des cessations anticipées d'activité (en France, 48 % des hommes àgés de 55 à 64

17 % pour les bommes et de 28 % pour les femmes. Le taux global de cotisation d'assurance-vieillesse pourrait alors passer de quelque 16 % actuellement à 23,7 % eo 2005 et 40 % en 2040. « A lègislation inchangée, souligne l'INSEE (2), le partage du revenu entre actifs et inactifs continuera de se déformer dans un sens plus favo-rable aux retraités et ou détriment des actifs (...). Après 2005, cette des actijs (...). Apres 2003, cette dérive dons le partoge des revenus et ces hausses de taux de cotisotion s'accètéreront brutalement. Enrevnnche, si une réforme visant à maîtriser ces transferts intergénérationnels se donnait pour objectif de technique de le terms in partis stabiliser dans le temps la parité entre la pension moyenne et le revenu net moyen d'activité (...), les hausses de taux de cotisation pourraient être contenues.»

Toutefois, depuis une quinzaine d'années, les régimes de retraite ont réagi. Après avoir consenti des largesses durant les années de vaches grasses, les caisses complé-mentaires (ARRCO pour tous les salariés. AGIRC pour les cadres)

voit la suppression de 4900 emplois à Clermont-Ferrand, «doit être exem-plaire», a déclaré M. Michel Rocard,

dimanche 14 avril devant les clubs

rocardiens Convaincre. Le premier

ministre a demande «au ininistre di

travail et au ministre de l'industrie d'y

veiller personnellement ». «Chacun sait le poids non seulement économi-

que et social de Michelin dans la capi-

tale de l'Auvergne, mais nussi su

dimension historique et symbolique, a estimé M. Rocard. Le premier minis-

tre a ainsi fait écbo aux préoccupa-

La Fédération

syndicale mondiale

devrait rester

à Prague

La Fédération syndicale mondiale (FSM), fondée en 1945 et dominée

par les syndicats d'obédience commu-

cienne confédération communiste

membre de la FSM, s'était affiliée à la

Confédération internationale des syn-

dicats libres (CISL). Dans la foulée, le

gouvernement tchécoslovaque avait

décidé d'expulser la FSM de Prague,

ce qui avait provoqué de vives protes-

lations de l'Internationale, notam-

ment lors de son congrés à Moscou

Selon des sources syndicales tehécoslovaques, le gouvernement de Pra-gue aurait décidé de renoncer à expul-

ser la FSM. Elle devra neanmoins

trouver de nuuveaux locaux dans la

en novembre 1990.

capitale tchèque.

son siège à Prague.

à accroître la cotisatioo salariale à accroître la cotisation salariale d'assurance-vicillesse, revalorisée huit fois en quinze ans (passant de 3 % en 1974 à 7,6 % en 1989), alors que la part patronale était portée de 5,75 % à 8,20 % entre 1970 et 1989. Quant à l'indexation des relraites, elle s'opère depuis quatre ans sur la base des prix et non plus des salaires nets ou bruts. non plus des salaires nets ou bruts. Mais ces ajustements sont insuffisants et les comptes de l'assurancevicillesse restent déficitnires : 4,6 milliards de francs eo 1989, 6,9 milliards en 1990 et, selon les pre visions, 16,8 milliards cette année.

La capitalisation complément de pension

La croissance économique pour-rait-elle, à législation constante, permettre de financer les dépenses supplémentaires en compensant les évolutions démographiques? Outre qu'un tel pari est aléatoire, rien ne dit que les netifs de demain accep-teront que l'essentiel du surolus de teront que l'essentiel du surplus de croissance profite exclusivement à une classe d'âge. Le risque scrait

nale FR 3-Auvergne, ce deroier a

laissé entrevoir des réductions d'em-

ploi plus importantes que celles

annoncées per le groupe. « Le plan de redressement de Michelin prévoit mai-

heureusement 16 000 licenciements

dans le monde », a-t-il annoncé. Les compressions d'effectifs annoncées

par le groupe au cours de ces derniers

mois visent jusqu'à présent 4900 emplois sur les 37 000 que

compte Michelin en France, 2200

aux Etats-Unis, 2000 en Espagne et

LOGEMENT Hausse de 2,7 % des loyers indexés sur l'indice du quatrième trimestre

de l'évolution des taux d'intérêt positifs sur le long terme. A moins

que la répartition ne parvienne pas à s'adapter aux évolutions écooo-

miques et démographiques, la capi-

talisation ne peut constituer qu'un

complément de retraite et non une

Cette adaptatioo, qui ne concer-

nera pas les actuels retraités même s'ils sont, paradoxalement, les plus inquiets - crige un consen-

sus sur le diagnostie comme sur les remèdes. L'état des lieux que cher-lebera à établir le Livre blanc sur

les prestations servies et les pers-

pectives du régime général de sécu-

rité sociale ne suffira pas. Il faudra

aussi que les partenaires sociaux

jouent cartes sur tables et que le

gouvernement recoooaisse la

en acceptant un alignement pro-gressif des prestations des régimes

spéciaux des établissements publics et des retraites des fonctionnaires

(dont les comptes sont « noyes »

dans le budget) sur celles du régime général.

cessité d'une «opération vérité»

solution alternative.

Les loyers soumis à révision annuelle ou à renouvellemeut pourront augmenter de 2,7 %, si l'indice de référence cité dans le bail est celui du quatrième trimestre. En effet, l'indice trimestriel du coût de la construction (ICC), public au Journal officiel du 14 avril, s'est établi à 952 pour le quatriéme trimestre 1990, contre 927 au quatrième trimestre 1989, en progression de 2,7 %.

tions soulevées la veille par M. Michel Charasse, ministre du bud-800 en Grande-Bretagne.

M. Rocard souhaite que le plan social

de Michelin soit « exemplaire »

Le plan social de Michelin, qui pré-

Baisse des stocks des entreniste, devrait finalement conserver A l'issue de la «révolution de velours» en Tchécoslovaquie en novembre 1989, la nouvelle cenrapide des que la demande recomtrale syndicale indépendante, la CKOS, qui s'était substituée à l'an-

 BSN investit en Tchecoslovaquie. - Le groupe agro-alimentaire français BSN va créer une entreprise en Tchécoslovaquie en association avec la Laiterie de Benesov afin d'y produire des produits Danone. BSN en possédera 51 %. Cette opération fait suite à l'acquisitioo d'une laiterie dans l'ex-RDA et à une autre association en Hongrie.

emplois à Munich. - Le groupe allemand Siemens (construction

électrique) va supprimer 1 600 emplois dans la région de Munich d'ici à la fin de l'année prochaine. Le syndicat de la métailnegie IG Metall évoque le chiffre de 2 000 emplois. Les mesnres devraient toucher en premier lien les filiales concernées par l'abandon du projet de fabrication de certains circuits iotégrés avancés (mémoires de 4 mégabits). Le groupe Sicmeos AG emploie actuellement 246 000 personnes en Allemagne, dont 46 000 dans la région de Munich. –

Réforme du système des impôts ea Norvège. - Le système fiscal norvégico sera assez profondément modifié au début de l'année prochaioe. Comme dans la plupart des pays industrialisés, les taux des impôts scroot réduits et leur assiette élargie, notamment par la suppression ou la réduction d'exonérations et déductions. Le taux de l'impôt sur les bénéfices des sociétés sera ramené de 50,8 % à 28 %. Le taux le plus élevé du barème de l'impôt sur le reveou sera ramené dc 57,8 % à 48,8 %

TRANSPORTS Les nouveaux tarifs de la SNCF entreront en vigueur le 22 avril

Les hausses de tarifs annoncés par la SNCF le 10 avril entreront en vigueur lundi 22 avril et s'élèveront en moyeme à 3,7 % (le Monde du 11 avril), mais elles seront modulées selon les produits. La SNCF avait prévu, dans son budget 1991, une hausse de 4 %.

C'est ainsi que le prix du kilomé-trage augmente de 3,2 % eu moyenne mais de 1,5 % seulement au-dela de 500 kilomètres. La carte Kiwi pour les enfants et leurs accompagnants passe de 360 francs à 395 francs, la carte Vermeil pour les personnes àgées de 139 francs à 165 francs, l'abonnement Modulopass progresse en moyenne de 6,6 %.

La réservation «place assise» passe de 14 francs à 16 francs, la carte «famille nombreuse» de 76 francs à 78 francs. En revanche, les tarifs des Wagons-Lits demeurent inchangés. Les tarifs de banlieue, qui évoluent dans les mêmes proportions que ceux de la RATP, sont traditionnellement modifiés au cours de l'été et ne changent donc pas le 22 avril.

☐ Manifestation contre la traversée de vignoble de l'Entre-deux-Mers par le futur TGV Midi-Pyrénées. - Un millier de personnes ont manifesté, le 13 avril à Bordeaux, contre le projet de traversée du vignoble de l'Entredeux-Mers par le futur TGV Midi-Pyrénées. Cette ligne Paris-Toulouse est contestée par les viticulteurs, mais aussi par les élus et reaponsables économiques girondins. Ils estimeot qu'elle oe devrait pas laisser « Bordeaux à l'écart ». Les manifes tants ont été reçus par la direction régionale de la SNCF et par le préfet. «La SNCF va revoir sa copie», a affirmé ce dernier. Il a rappelé que le ministre de l'équipement s'était engagé récemment, lors d'un déplace-ment à Bordeaux. - (Corresp).

esisca

ADMISSIONS SUR TITRE EN 1^{re} ou 2^e ANNÉE

L'admission sur titre à l'E.S.L.S.C.A permet aux diplômés de l'enseignement supérieur d'intégrer l'une des meilde l'enseignement superieur d'integrer l'une des men-leures écoles de commerce françaises et d'obtenir à l'is-sue du programme le diplôme E.S.L.S.C.A visé par l'État. Ce diplôme peut être cumulé avec le diplôme M.B.A. d'une université américaine dans le cadre du programme

international de 3º année. Pour la première année les candidats doivent être titulaires d'un DEUG, DUT, ou diplôme équivalent. La deuxième année s'adresse aux candidats titulaires d'un diplôme d'ingénieur, pharmacien, médecin, d'IEP, ou

d'une maîtrise. Date des épreuves:

8 et 9 Juillet 1991 28 Juin _ 1 année (1 session): Inscription avant le: 8 et 9 juillet 1991 – 2º année (2 sessions): 24 et 25 Septembre 1991 28 juin (1º séssion)

15 Septembre (2º session) inscription avant le: Renseignement - Inscription

E.S.L.S.C.A.

1, rue Bougainville - 75007 Paris - Tél.: (1) 45-51-32-59. Établissement privé d'enscignement supérieur fondé en 1949 Diplôme visé par l'État.

EN BREF

prises aux Etats-Unis. - Les ventes des entreprises aux Etats-Unis ont augmeoté de 0,5 % et leurs stocks ont baissé de 0,2 % au cours du mois de février par rapport à jan-vier. Ces chiffres font suite à un nuple mouvement de déstockage au cours du quatrième trimestre. La gestion de leurs stocks par les entreprises américaines, bien meilleure qu'au début des années 80, permet d'espérer une reprise assez

mencera à augmenter.

Slemens va supprimer 1 600

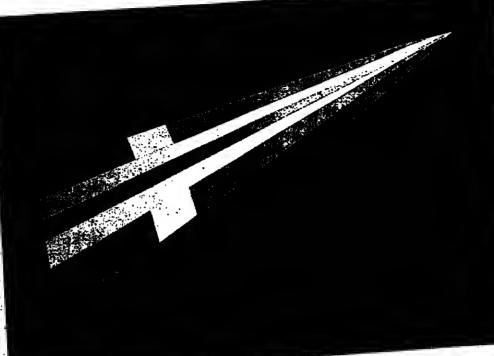
Scandinavie. a voie facile.

Pour vous, les voyages d'affaires sont sans doute davantage une nécessité qu'un plaisir. C'est pourquoi nous faisons tout pour vous épargner des problèmes, vous éviter des queues et des attentes inutiles. Nous? SAS, et ses vols EuroClass vers la Scandinavie.



Vos clients sont au Danemark, en Suède, en Norvège?

Tous les jours, huit vols SAS vous conduisent non-stop de Roissy Charles de Gaulle en Scandinavie: trois vols pour Copenhague, deux pour Stockholm et pour Oslo, un pour Göteborg, en Suède. Et si vos affaires vous appellent plus au nord, nous vous offrons d'efficaces correspondances vers les principales villes, via Copenhague ou par l'excellent réseau de lignes inté-



Vols quotidiens Paris-Copenhague

Allers 12.30, 17.40, 19.20 h. Retours 9.40, 14.50, 16.30 h.



Pour votre enregistrement à l'hôtel, évitez l'attente.

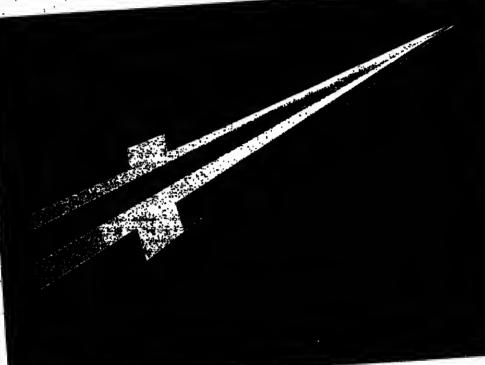
Lorsque vous descendez dans un hôtel SAS, il vous suffit d'enregistrer vos bagages à votre arrivée à l'aéroport. Nous les prenons en charge, et vous êtes libre d'aller directement à votre rendez-vous. Ce service vous est proposé dans les aéroports de Copenhague, Stockholm, Oslo, Göteborg, Bergen, Bodø, Stavanger et Trondheim.

400 600

: Pharty

Vitesse et confort au sol.

Pour éviter de devoir attendre un taxi après l'atterrissage, réservez une voiture SAS EuroClass équipée d'un téléphone. Sur beaucoup d'aéroports, vous pouvez également réserver une limousine SAS, qui vous conduira à votre hôtel ou au lieu de votre réunion en ville.



Vols quotidiens Paris-Stockholm Allers 11.40, 19.30 h. Retours 8.15, 16.00 h.

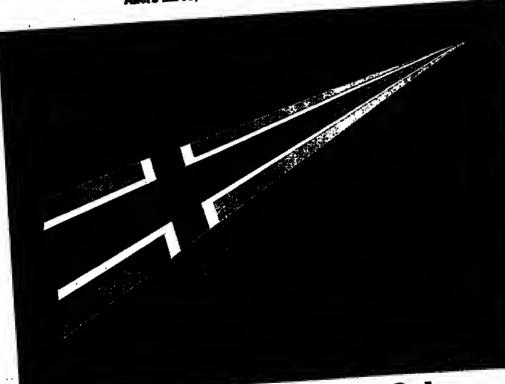


Les Business Hotels SAS. Près de l'aéroport ou en pieine ville.

Dans toutes nos destinations importantes en Scandinavie, nous avons nos propres hôtels. A Copenhague, Stockholm et Oslo, vous avez le choix entre un hôtel proche de l'aéroport ou en centre ville. Parfaitement conçus pour la relaxation comme pour le travail, la plupart des hôtels SAS mettent à votre disposition un Business Service Center parfaitement équipé, un service de secrétariat, et vous offrent même la possibilité de louer un téléphone

Si vous devez modifier votre itinéraire, inutile d'appeler le service SAS. Vous trouverez SAS dans l'hôtel même.

Et si vous choisissez SAS EuroClass, vous bénéficierez d'une réduction de 10% sur le tarif de nos chambres.



Vols quotidiens Paris-Oslo Allers 11.20, 19.55 h. Retours 8.20, 16.40 h.



Enregistrez votre vol SAS depuis l'hôtel.

Vous pouvez proceder à l'enregistrement de votre vol EuroClass à votre départ de l'hôtel. Nous nous chargeons de vos bagages. A l'aéroport, il vous suffira de vous rendre directement à la porte d'embarquement.

Un enregistrement rapide pour votre vol de retour.

Si vous voyagez en Scandinavie avec seulement un bagage à main, rendez-vous directement à notre Enregistrement Express — 20 minutes avant le décollage (30 minutes à Copenhague).



Copenhague – la voie la plus facile vers Singapour,

Pékin, et de nombreuses autres villes. Rapidité, efficacité: rien d'étonnant à ce que SAS offre.le meilleur service vers la Scandinavie. Mais si vous partez de Paris - via Copenhague - pour des destinations plus lointaines, telles que Tokyo, Bangkok, Singapour et Pekin (en 12,30 heures seulement), vous constaterez que la qualité du service SAS déborde largement les frontières.

Changer d'avion à Copenhague est un bien agréable intermède. Si vous avez un peu de temps devant vous, vous pourrez vous relaxer dans le salon SAS EuroClass, vous offrir un repas ou un snack dans l'un des nombreux restaurants de l'aéroport. Faire un peu de shopping dans ses 27 boutiques. Ou, pour vous délasser, profiter de la douche et du sauna.

Si votre destination est Singapour, vous serez le bienvenu à l'hôtel Oriental. En tant que passager SAS EuroClass, vous bénéficierez d'une réduction de 10% sur le prix de votre chambre et d'un bureau d'enregistrement SAS - au coeur même de l'hôtel.



Appelez-nous 24 heures sur 24.

Si vous devez modifier vos plans de voyage sur SAS, appelez à Copenhague le (45)33 14 75 55, de n'importe quel endroit, et à n'importe quelle heure. Nous mettrons tout en oeuvre pour vous satisfaire.

Faites l'essai.

Lors de votre prochain voyage, ne vous préoccupez plus du vol ni de l'hôtel. Confiez cette tâche à SAS EuroClass, qui vous épargnera tous les petits agacements d'un voyage d'affaires. Teléphonez-nous. Et jugez par vous-même.



Une déception pour les agriculteurs du Finistère-Nord

L'Etat n'accorde qu'un soutien modeste aux producteurs bretons de légumes

Le Finistère légumier n'eura pes son « plen sidérurgique ». Alors que les orgenisations départementales professionnelles estiment à 300 millions de francs l'eide publique néceseeire, M. Jacquee Berthomeeu, directeur du cabinet de M. Louis Mermaz, ministre de l'egriculture, a indiqué samedi 6 evril è Saint-Pol-de-Léon, cœur de le région légumière finistérienne, qua l'Etat débloquera 10 millions de francs pour la restructuration foncière de le zone et 4,5 millions d'aide sur troie ens è la diversification.

BREST de notre correspondant

Le bouillant leader paysan bretun, M. Alexis Guurvennec, président de la SICA (Société d'initiative et d'économie agricule) de Saint-Pol-de-Léon demandait que soient appliquées au Finistère Nord, où de numbreux producteurs vivent des jours difficiles, des mesures comparables à celles prises par le gouvernement pour aider les régions industrielles du Nurd et de l'Est. Il n'aura pas à se diversifier dans d'autres proobtenu, paur l'instant, gain de

Les difficultés de cet important secteur d'activité du Finistère surviennent alors que l'arganisation économique du marebé aux légumes, la SICA de Saint-Pol-de-Léon, fête ses trente ans. Après des années de prospérité, les producteurs de choux-fleurs et d'artichauts ne gagnent plus d'argent. Sur I 200 agriculteurs en difficulté dans le département, quelque 500 dossiers de rééchelonnement des cutisations sociales proviennent de ce secteur.

L'arrivée de l'Espagne

Le prix moyen du chou-fleur ne cesse de baisser et l'artichaut a connu deux graves années de crise. D'un une diminution sensible du ebiffre d'affaires du secteur légumes de la SICA de Saint-Pol (396 millians en 1989, 924 mil-

a L'élargissement de la CEE à l'Espagne a été un désastre pour nnus », tempête M. Gourvennec, qui ajoute une autre raison à la crise du secteur légumier : l'arrivée sur le marché de producteurs laitiers et céréaliers. Les agriculteurs du Léon (Finistère nord) cherchent duits comme la salade iceberg (15 millinns de têtes en 1991) mais ce n'est pas suffisant. C'est pourquoi les organisations demandent un coup de pouce important de l'Etat pour réorganiser le funcier de manière à inciter les exploitants qui souhaitent partir à libérer leurs terres afin d'agrandir les fermes légumières; pour mettre en place un système de préretraite; pour aider à la diversification et pour permettre aux négociants de renforcer leurs capitaux face au poids de la grande distribution.

Ce plan de restructuration, c'est l'bistnire qui se rennuvelle. En 1961, les légumiers du Nord-Finistère trop dépendants des acheteurs, s'étaient nrganisés au sein d'une SICA avec Alexis Gonrvennec à leur tête et avaient demandé au gnuvernement, moyennant quelques npérations musclées, dont l'occupation de la sous-préfecture de Morlaix, une loi cumplémentaire à la loi d'urientation agricole portant sur l'arganisation de la production, créant ainsi les conditions pour instituer le système de l'indemnité vlagère de départ. Cette SICA, à l'origine du premier marché au cadran créé à Saint-Polde-Léon en 1961, regroupe aujourd'hui 4 000 adhérents. Elle a imposé nombre de ses vœux en

DIVIDENDE NET:

Bretagne, M. Gnurvennec qui est aussi président de la Brittany Ferries et du Crédit agricole du Finistére, vise maintenant l'Amérique et inaugurera bientôt dans son fief

Plas de « transparence »

saint-politain un laboratuire de

binlogie végétale.

Mais le système légumier finistérien n'est pas aussi monulithique qu'il n'y paraît. Des représentants du syndicat dissident de la FDSEA, l'UDSEA (Union départementale des syndicats d'expluitants agricules) sunt allés au ministère réclamer plus de « transparence » dans les aides publiques octroyées au Comité régional des fruits et légumes (CERAFEL) présidé également par M. Gourvennec. Des exploitants souhaitent, de leur côté, ouvrir des brèches en traitant directement avec des transformateurs sur des contrats de cultures. Des « producteurs égarés » pour M. Gourvennec, à qui seulement deux questions ont été posées samedi 6 avril en assemblée générale des adhérents de la SICA de Saint-Pol. « Faut pas hésiter à m'Interroger », a-t-il dit, ajoutant « je ne gueule pas tout le temps ».

GABRIEL SIMON

Face aux projets de Bruxelles

L'Europe des vins s'organise

POITIERS

de notre correspondant Emanation de l'Assemblée des régions d'Europe, eréée en 1985 par Edgar Faure, la Conférence européenne des régions viticoles a préparé, début avril à Poitiers, ses prochaines assises de Séville prévues en 1992. Ordre du jont de cette réuninn: l'élaboration d'une charte des vins et l'harmanisation des réglements européens pour

Les élus des réginns viticoles s'inquiètent du projet de la Commissinn de Bruxelles de relever le taux de fiscalité du vin nu niveau de la bière: '« C'est un coup d'Etat fiscal!», s'est ainsi exclamé un délégué du Languedoc-Roussillon en dénoncant la mainmise de l'Europe du Nord - celle des brasseurs - sur l'Europe du Sud qui revendique un rôle dans la civilisation méditerranéenne.

La Conférence s'est unverte depuis peu aux pays d'Europe de l'est, telles que la Roumanie, la Hungrie et la Ynuguslavie, qui étaient représentés à Puitiers. Le président de la région Poitou-Charentes, M. Jean-Pierre Raffarin (UDF) qui compte plusieurs vigno-bles sur son territoire, dont celui du cognac, a été élu vice-présiden de la Conférence, à côté du président italien, M. Carlo Bernini. MICHEL LEVEQUE

- (Publicité)

DIPLOMES DE LANGUES pour la vie professionnelle

Tous ceux qui ont étudié une lanque ont intérêt à compléter leur qualification par une formation spécifique, décisive dans le cadre professionnel. Cette formation peut être sanctionnée utilement par un des diplômes suivants :

Chambres de Commerce Etrangères, Certificats Européens de langues, Université de Cambridge,

Documentation gratuite sur la préparation et les débouchés de ces diplômes à :

Langues & Affaires, Service 5152, 35 rue Collange 92303 Paris-Levallois. Tél.: (1) 42,70.81.88.

(Enseignement privé à distance)

TOURISME

160 millions de francs pour le plan « Montagne »

Le gouvernement veut aider les stations de sports d'hiver à sortir de la crise

M. Jeen-Michel Baylet, minietre du tourieme, deveit présenter le 15 avril, à Chambéry, le plen « Montagne » destiné à tirer les stetions de sports d'hiver frençaises de la crise où elles se trouvent plongées. 160 millions de francs y seront consacrés dens les cinq prochaines années.

La France dispose d'un bel nutil avec 164 stations de sports d'hiver et 1,4 million de lits à la neige, qui donnent du travail à 120 000 personnes environ et qui réalisent, bon an mai an, 17 milliards de francs de ebiffre d'affaires. Incontestablement, le plan « Neige » conçu dana les années 60 a atteint sun but qui était d'éviter un exode des montagnards en leur apportant des activités tnuristiques destinées à compenser la disparition inexorable de l'agriculture à cette altitude. Avec une croissance de 10 % en moyenne par an, la fréquentation des sports d'hiver a cunna, jusqu'au milieu des années 80, na développement accéléré qui a fait la joie des pro-

Le manque de neige des années 1988, 1989 et 1990 a révélé les graves problèmes strocturels dont souffrent les équipements touristiques en montagne, juste au moment où la clientèle changeait de goût et se tournait vers les destinations fointaines. Le taux de départ des Français en vacances d'hiver est, en effet, revenu de 10 % à 7 %. La fuite en avant des promoteurs, qui ont mis jusqu'à 30 000 lits par an sur le marché, a encore aggravé le décalage entre une offre inadaptée et une demande en diminution. Sociétés de remantées mécaniques, promuteurs et enllectivités locales qui avaient cru à la pérennité de « l'or blanc » se sont trouvés pris à la gorge par les déficits.

« On a tout misé sur le ski »

e On a construit des stations à des endroits situés trop bas pour garantir un ban enneigement, explique M. Jean-Michel Baylet, ministre du tourisme. On a taut misé sur le ski, alars que les clients ne veulent pas seulement glisser, mais aussi cantempler ou se reposer de façons plus variées. Les stations ne disposent pas, en nombre suffisant, d'équipements publics ou de chambres d'hôtels et n'ont pas assez respecté leur environnement. »

Fort de ce constat, le ministre a donc préparé, avec le concours de ses collègues de l'aménagement du territoire et de la jeunesse et

des sports, un plan « Montagne » que le premier ministre avait demandé, il y a un an, pour redresser la barre. Le plan se compose de trais valets :

· La maîtrise de l'affre immobilière. Il convient de marquer une pause. Aussi les autorisations de création d'unités touristiques nouvelles dans les sites vierges seront différées pendant cinq ans et celles qui concernent des programmes plus classiques ne seront délivrées qu'à la canditina d'apporter la preuve de leur viabilité. L'Etat propose aux régions et aux départements d'élaborer des proiets de stations mieux adaptés aux désirs de la clientèle et de repartir sur des bases saines. 35 millinns de francs seront apportés, en trois ans, à cette politique qui commencera par des audits et la mise sur pied de véritables plans d'entreprises.

Ambitions réduites

· L'adaptation des capacités d'hébergement. Afin de réduire le poids des résidences secondaires dans le parc Immobilier des stations, il est prévu de créer 5 000 chambres d'hôtels en einq ans. Les prets CUDEVI sernn ntilisés à cette fin. D'autre part, la fiscalité sera simplifiée pour inciter à le banalisation des hébergements (relèvement très significatif du plafund de la déclaration simplifiée poor les bénéfices industriels et commerciaux, suppression de la dunble imposition - taxe professionnelle et taxe d'habitatinn - pour les loueurs saisonniers).

· La conquête de elientèles nnnvelles. L'Etat consacrera 125 millinns de francs en cinq ans à promouvoir le ski français. Les deux enveloppes les plus importantes seront affectées à la promotion du tourisme d'biver, en France comme à l'étranger (45 millinns de francs) et à la modernisatinn des immeubles accueillant les classes de neige. véritables pépinières de skieurs (42 millions de francs). La formation à l'accueil, le développement du ski nordique et l'augmentation de la surface minimale des meublés figurent également dans les projets du gouvernement,

M. Baylet anrait pu espérer plus d'argent pour ses projets, compte tenu de l'ampleur des difficultés des collectivités locales de mantagne. Un ban enneigement en 1991 et la nécessité de réduire les dépenses après la guerre du Golfe ont réduit les ambitions du gouvernement qui ne pantra, aussi rapidement que prévu, réussir le virage indispensable des stations de sports d'hiver françaises.

ALAIN FAUJAS

Edité per la SARL Le Monde

Comité de direction : s Lesoutne, gérant directeur de la publicari runo Frappat, directeur de la rédaction Jacques Guiu, directeur de la gestion Manuel Lucbert, secrétaire général

Rédacteurs en chef Amairic, Jean-Marie Colombani, Robert Solé (edjoints au directeur de la rédection)

Daniel Vernet

zi, Philippe Herreman, Jacques-François Sim

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982) André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1965-1991) RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15 Tél. : [1] 40-65-25-25 Télécopieur : 40-65-25-99

ADMINISTRATION:

1. PLACE HUBERT-BEUVE-MERY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tdl.: [1] 40-65-25-25
Telécopieur: 49-60-30-10



AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

RESULTAT NET 1990 EN HAUSSE DE 12 %

BENEFICE PAR ACTION: RESULTAT NET: +12%

> L'ennée 1990 succède à une période de forte expansion. Dans un contexte de dépréciation de nos principales devises de facturation par rapport au franc et de ralentissement économique généralisé, nous avons réalisé en 1990 un chiffre d'affaires de 3 milliards de francs, en léger retrait par rapport

Le résultat net du Groupe progresse cependant de 12 % pour s'établir à 252 millions de francs, résultat nettement supérieur è l'objectif de 228 millions de francs annoncé lors de l'introduction en bourse.

Nous poursuivrons en 1991, dens un contexte économique qui restera difficile, nos grandes options stratégiques et notre effort d'investissement pour asseoir les bases de notre futur développement.

Pierre Bergé

ESSAINT/AURENT



Canon NP 2020. Mon équipier.



مكذات الاصل

Vers l'assouplissement des règles imposées aux télévisions?

L'entrée en vigueur, à l'automne, des « décrets Tesca » et de la directive « Télévision sens frontières » ravive le débet sur les obligations dee chaînes. Le CSA demende des allègementa que son président défendra en personne, le 24 avril, devent les députés. Des producteurs et des diffuseurs préperent un manifeste dénoncant les excès de la réglementation. Le gouvernement, ébranlé et divisé, fait travailler ses services sur ce dossier très polémique.

Loin de s'apaiser, la controverse sur les contraintes imposées aux télévisions s'avive. M. Jacques Rigaud dénonce dans Libérotion leur « rigidité excessire ». L'admioistrateur délégué de la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT, actionnaire de M 6) qualifie la législation française de la legislation de la legislation française de la legislation la législation française d'« irréaliste et intenoble », estime la réglemen-tation publicitaire « irréflèchie et anti-économique» et accuse les pouvoirs publics de «tchernobyli-

ser le paysage oudiovisuel ». Le jugement est d'une rare séve-rité. Il n'est pas isolé. La Cinq vient discrètement de faire parve-nir aux pouvoirs publics la liste de ses récrimioetions. Chaînes et producteurs (adherents à l'Union syndicale des producteurs de pro-grammes eudiovisuels) préparent un menifeste cootre «l'occumulotion de réglementotions controdictoires et contre-productives ». Unis pour la première fois, ces professionnels estiment que les obligatioos actuelles isolent la France de ses voisins, obligeot les cheïces à des programmetions identiques, tirent la production française vers le bas en privilégiant la quentité sur le qualité.

La polémique, qui s'était apaisée depuis quelques mois, repart donc de plus belle à l'approche de deux graods rendez-vnus à l'automne : les fameux décrets «Tasca» sur la production et la diffusioo entretont en vigueur le le septembre et la directive européenne «Télévi-sioo sans frontières» le 3 octobre suivant. Un télescopage détonaot puisque, d'une pert, il accroît les cootraintes pesant sur les télévisions françaises et, de l'autre, ouvre nos frontières à des chaînes européennes aux obligations plus légères. La CLT ne vient-elle pas de coofirmer le retrait de RTL-TV des réseaux câblés français pour lui substituer RTL 2, une nouvelle chaîne qui n'appliquerait pas la réglementation française sur le einéma (le Monde du 5 mars)?

Pour l'instant, le gouvernement fait la sourde oreille. « Le débat n'est pas tranché, remarque un haut fonctionnaire. Il n'est même pas officiellement ouvert ». Mais le frant des pauvoirs publies se lézarde. Dans san rapport anouel, le Conseil supérieur de l'audiovi-suel (CSA) vient de prendre publiquement position contre les textes qu'il est chargé de faire appliquer (le Monde du 5 avril). Son président, M. Jacques Boutet, s'en expliquera le 24 avril devant la

M. BEREGOVOY

Ministre d'Etat, Ministre de

l'Economie et des Finances,

Co-président de la Commission

Intergouvernementale

de l'Assemblée nationale. La démarche - speciaeulaire -

du CSA pourrait faire avancer fune des revendications les plus pressantes des chaînes. Depuis des mois, le Conseil et M. Bernard Schreiner, député PS des Yvelines et auteur d'un amendemeot interdisant plus d'une coupure publici-taire des œuvres audiovisuelles, reconnaissaient le earactère antiécooomique d'une mesure qui prive le Cinq et M 6 de ressources indispensables (TF 1 s'est engagée à l'appliquer unilatéralement, quelle que soit la réglementation). Mais checuo attendait de l'autre qu'il prenne l'initiative d'un retour en arrière pouvant heurter les créa-

Une limite aux coproductions

Le CSA s'est jeté à l'eau. Dans une interview au meosuel Déci-sions Médios, le ministre de la communication, Ma Catherine Tasca, entrouvre le porte. Uo amé-oagement de la loi, estime-t-elle, devrait s'eccompagner d'un « chan-gement notable d'ottitude des diffu-seurs. On n'est pas oujourd'hui en mesure de noter une rèelle évolutian. Si l'argent ne va pas à lo pro-duction, je ne vois pas où est le bènèfice ». M. Schreiner poursuit sur le même registre. Le député préférerait, à un simple seu vert aux coupures publicitaires, un amendement « donnont ou CSA le soin de négocier ovec les dissueurs des contreporties à un assouphissement ». « Lo logique commerciale, dit-il, doit être encadrée par des engagements de production et de devient ainsi oettement plus... pre-

Plus difficile, eo revanche, est celui des quotas de diffusion qui font obligation aux chaînes de pro-grammer 60% d'œuvres euro-péennes et 50 % d'œuvres fraoçaises, notammeot aux heures de grande écoute. L'entrée en vigueur de la directive « Télévision sans frontières » cootraint le gouvernemeot à toiletter les textes et à adopter uoe définition non plus économique mais purement lioguistique de l'œuvre « française ». Une réforme du compte de soutien

commission des affaires culturelles aux iodustries audiovisuelles est ainsi en préparation qui couplerait ee chaogement avec une majoration des aides en faveur des œuvres nationales, par nature plus difficilement exportables et donc plus

difficiles à financer. Reste qu'aux yeux des diffuseurs, comme des producteurs de programmes audiovisuels adhé-rents à l'USPA, cet aménagement ne suffit pas. La définition pure-ment linguistique des œuvres fran-çaises élimineot eo effet nombre caises éliminent en effet nombre de coproductions aujourd'hui touroées en anglais. La harre des 50 % d'œuvres françaises est donc jugée trop haute, comme celle faisant eujourd'bui obligation à TF 1, Antenne 2 et FR 3 de diffuser cent viogt heures de production origioales par an. De nombreux professionnels plaident désormais pour une remise à plat du système qui ferait notamment une part plus large aux œuvres européennes en abaissant le quota d'œuvres franabaissaot le quota d'œuvres fran-

caises à 30 ou 40 %. Le ministre de la culture et de la communication, M. Jack Lang, y est toujours farouchement opposé. « Où sont les projets de coproductions européennes que les professionnels n'ouraient pas pu monter à couse de lo réglementoilon? », ironiset-oo rue de Valois, « Aider des coproductions internationales tournées en onglois ne peut en oucun nées en onglois ne peut en oucun cas être considéré comme un objectif culturel a, ejoute-t-on. Plus pru-deote, M= Tasca se dit eo privé prête à remanier la réglementation si tous les professionnels – diffuseurs, producteurs, meis cussi artistes-ioterprètes - se metteot d'eccord sur des propositions communes. Seosible enfio aux argmuments de Hachette qu'il a soutenu dans sa reprise de la Cinq, l'entourage du premier mioistre peocherait, dit-on, eo faveur d'un assou-

Rocardieo et rapporteur de la commission des affaires culturelles de l'Assemblée oationale, M. Bernard Schreiber souhaite la création d'un groupe de traveil de parle-mentaires socialistes sur le sujet et suggère le dépôt d'une « loi-balai » à l'automne. A toutes fins utiles, le Service juridique et tecboique de l'informatioo (SJTI) du premier ministre planche sur le sujet. PIERRE-ANGEL GAY

Le second satellite Astra commence ses émissions

Le satellite luxembourgeois Astra-IB, laocé par uoe fosée Ariane le 3 mars dernier, devait commencer ses émissions luodi 15 avril. Astra-1B, placé à la même position orbitale que soo jumeao Astra-I A, est capable de diffuser 16 chaîces de télévision. Mais sculs quatre cansux du satellite seront occupés dans l'immédiat. Le première station publique alle-mande ARD, la chaîne cryptée de cinéma Première, et la chaîne privée Télé 5 émettront en allemand la chaîne payante de cinéma hri-tanoique Movie Chanoel, qui fait partie du « bouquet » de chaloes anglophones BSkyB, compte également parmi les premiers elients.

La Société européenne de satellites, qui exploite les deux satellites Astra, anoooce toutefois d'autres eootrats déjà signés. La chaîoc scaodineve TV3 va, par exemple utiliser Astra-IB pour ses versions daooise et norvégicooe, qui compléteront la versioo suédoise déjà diffusée sur Astra-IA. La chaîne japonaise ISTV a pour sa part réservé un canal à temps partiel pour ses émissions eo japooais, sous-titrées dans des langues euro-péennes. Eofin, la SES prévoit de diffuser - mais les contrats oc sont pas signés - la chaîce sportive anglophooe Sky Sports, et le pro-gramme fraocophooe RTL 2. La création de cette ebaloe par la Compagnie luxembourgeoise de télédisfusion (CLT) a soulevé de violentes protestations co France, où souvernement et professionnels craignent que oe soient remis en cause les dispositifs de protection du cinéma national (le Monde du 5 mars).

U Sanctions governementales contre Canal Pins. - Le gouvernement va sanctioooer evraisemblablement ovant l'été » les infractions de Canal Plus à la réglementation sur le parrainage relevées il y a quelques mois par le CSA, indique le ministre délégné à la communication M= Catherine Tasca, dans une interview au mensus Décisions médias. Dans son bilan de l'année 1989, le conseil avait estimé que la «quasi-totalité» des messages de parainage de la chaîne payante s'appparentait à de la publicité déguisée. Le CSA o'a pas le pouvoir de sanctionner lui-même la chaîne cryptée, une anomalie qui pourrait être corrigée par un réaménagement du cahier des charges de Canal Plus.

Les suites de la faillite du groupe de Barrin

Les publicitaires lancent la garantie de paiement

La faillite récente du groupe de Barrin, qui s'était soldée par un pas-sif de 300 millions de francs, dont une ardoise de 80 millions d'achat d'espace que les annooceurs et les agences doivent rembourser eux télé-visions, a doané le frisson aux publi-

Un petit groupe d'achat d'espaces oublicitaires créé en 1986, AB Médias, qui réalise 240 millons de francs de chiffre d'affaires annuel, a décidé de prendre le taureau par les cornes en offrant à ses annonceurs une sorte de contrat de confiance. Sa filiale conseil en achat d'espaces en télévision, AB TV, proposera le 15 avril aux entreprises désireuses d'acheter des espaces publicitaires au petit écran, aux agences et aux télévi-sions, un système de « garantie de

bonne fin de paiement». Rien o'assure en effet un annonceur que l'iotermédiaire - centrale ou agence - qu'il a mandaté o'est pas au bord du gouffre financier, comme au oord du gourne manses, comme ce fin le cas du groupe de Barrin (le Monde du 24 janvier). En cas de non-paiement ou de disparition de cet iotermédiaire, le média lésé n'a qu'une seule solution : exiger de l'an-nonceur de payer une seconde fois... La «garantle» proposée par

AB TV a été conçue avec la banque Hervet. Dès qu'elle est établie, la facture d'achat d'espace est cédée par AB TV, sous forme de créance, à la banque Hervet. Cette dernière s'en-gage euprès des annonceurs à payer la régie de la télévision. Parallèle. ment, la banque rembourse les marges bénéficiaires des centrales ou des agences. En cas de défaillance de la centrale d'achat d'espaces AB TV ou de celle de l'anoonceur, e'est la hanque qui sera ebargée de la relance. En dernier recours, elle dispose d'une assurance SFAC (Société française d'assurance crédit) qui écarte tour risque d'impayé.

Cette formule a été accueillie favorablement par l'Union des annonceurs (UDA) et les chaînes de télévision, « Elle n'est pas brevetée et peut être mise en place par toutes les cen-trales d'achat d'espaces » explique le PDG d'AB Médias, M. Herve Blandin, qui so voulu offrir une nouvelle prestation de services et améliorer lo relotion annonceurs-centrales». Et accessoirement, attirer de nouveaux clients séduits par cette garantie.

Y .- M. L.

L'Union européenne de radiodiffusion à Strasbourg

La grande Europe radiophonique devrait devenir réalité fin 1993

L'Union européenne de radiodiffusion (UER) va préparer son meriege avec son homologue d'Europe de l'Est, l'OIRT. Un calendrier e été edopté à Strasbourg, lors de le session de la commission des programmes de l'UER, du 8 au 11 evril, qui devra être evalisé par les instances dirigeantes de l'organisation. Fin 1993, la « réunification » de l'Europe radiophonique serait achevée.

> **STRASBOURG** de notre correspondant

Cette réouverture à l'Est a été le premier souci des participants à la session strasbourgeoise de l'UER : « Nous allors réunir une organisa-tion disloquée depuis quarante ans, note le président de la commission des programmes radio, Philippe Dasnoy, directeur de la radio-télévision belge de la communauté fran-çaise. Agrès la guerre, l'UER était une organisotion unique, que lo guerre froide o déchirée. » Ces retrouvailles ne vont pas pour autant sans problème : les radios de l'Est se découvrent appauvries et il a failu établir un échéancier progres-sif. Dès jaovier 1992, certeins groupes de travail de l'UER seront déjà communs.

L'organisme unique, qui pourrait voit le jour fin 1993, couvrira à peu près le continent, comme le Conseil de l'Europe. La sessioo strasbourgeoise de l'UER l'a marqué en organisant avec le Conseil et les Douze un symposium sur «La radio, la démocratie et les forces du marché ». Plusieurs hauts responsables
de grandes radios curopéennes y ont
pris la parole. Ainsi Jean Maheu,
PDG de Radio-France, et Jacques
Rigaud, administrateur délégué de
la CLT. Dans un message envoyé
aux partieipants, Francis Balle,
membre du Conseil supérieur de
l'audiovisuel, a noté à quel point la
radio, » au moment où la télévision
se banalise, par l'usage et par l'usure,
alors que la presse, oprès avoir
explosé ou début du siècle, achève
d'imploser vers les publics les plus ocratie et les forces du mard'imploser vers les publics les plus minoritaires », pouvait accueillis «l'esprit et l'imagination».

La haute

La commission des programmes radio de l'UER a beaucoup insisté sur les révolutions technologiques qui bouleversent aujourd'hui la radio. Une démonstration grandeur nature do projet Euraradin a été faite par la retransmission simultanée daos viogt pays du concert

nous partageons encore notre sotel-lite avec la télévision, note Philippe Dasnoy. En 1993, Euroradio sera tème permet à la fois d'imaginer la diffusion d'un programme à l'échelle européenne, mais aussi, bors pier des émissions eo gagnant un temps précieux.

Surtout, l'UER se prépare, selon la formule du président Philippe Dasuoy, à la « numérisation progressive de la radio »: le système DAB (Digital Audio Broadcasting) – eo français « système de diffusioo sooore oumérique » — apparaît comme la haute déficition radio. « Quand le DAB intéressera l'indus-trie électronique, tout deviendra pos-sible, juge Puilippe Dasnoy. La qua-lité sonore sera parfoite, mais on pourra aussi capter les satellites ore: une simple antenne de voiture...»

Lors de cette Semaine européenne de la radio à Strasbourg, le PDG de Radio-France, Jean Maheu, a inauguré les nouveaux locaux strasbour-geois de Radio-France Alsace, qui consacrent sa séparation avec FR 3. Radio-France a investi environ 10 millions de francs dans l'équipe-ment de cette station, à cause, a expliqué M. Maheu, de sa vocation européenne et de la forte ideotité de cette radio locale.

JACQUES FORTIER

 Aux Etats-Unis, M. Maxwell leace le Racing Times. – Quelques jours après avoir pris possession de l'un des plus importants quotidiens new-yor-keis, le Daily News, M. Robert Max-well s'attaque au monopole de la presse quotidienne hippique. Jus-qo'ici, les Etats-Uois ne comptaient qu'un seul quotidien dans ce secteur. The Daily Racing Form, contrôlé par son rival, M. Rupert Murdoch, « Fini le monopole», a déclaré M. Maxwell en annonçant le lancement pour le en annonçant le lancement pour le 13 avril du Racing Times. Le patron de presse britannique a déjà l'expé-rience de ce type de presse puisqu'en Grande-Bretagne il publie déjà The Sporting Life, le plus ancien quotidien de courses hippiques du pays, au sein de sa société, Mirror Group Newspa-per.

 D Accord entre Canal France Interna-tional et la télévision turque TRT. — Canai France International (CFI) a signé un accord d'un an, renouvela-ble, avec la télévision-radio turque (TRT) pour la fourniture gratuite de (1k1) pour la tourniure gratuite de six heures de programmes quotidiens dout la télévision d'Etat (cioq chaînes) s'est engagée à diffuser en moyenne deux heures par jour. Ce 35 accord signé par CFI avec un pays étranger prévoit la fourniture par la France. France de ceot quatre-vingts beures de programme par mois, libres

définition

que de Strasbourg. « Pour l'instant.

Venez rencontrer des spécialistes soviétiques de technologies avancées, responsables

M. le Pr LAVEROV

Vice Premier Ministre,

Président du Comité d'Etat

pour la Science et la

Technique (GKNT)

Pour toute information contacter Michèle CHARLES au (1) 47 80 64 27 Telex 612 469 F.

de recherche, de production ou de licences et procédés.

L'URSS OUVRE SES DOSSIERS INDUSTRIELS

SOVMATEKH 1er FORUM DES HAUTES TECHNOLOGIES SOVIETIQUES

ET DE LA RECONVERSION INDUSTRIELLE

sous le haut patronage de :

M. CURIEN

Ministre de la Recherche et de

la Technologie

LA CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO-SOVIETIQUE.

(Publicité) a M. DALADIER viant da publier le Journal de captivité :

d'Edouard DALADIER.

y il s'est entretenu avec M. Jacques RAPHAEL LEYGUES qui lui a confirmé se fidélité et son ettachement à la mémoire de l'ancien président du confirmé se fidélité et son ettachement à la mémoire de l'ancien président du incertaines y publié en 1977 et réédité en 1989 aux Editions France-Empire.

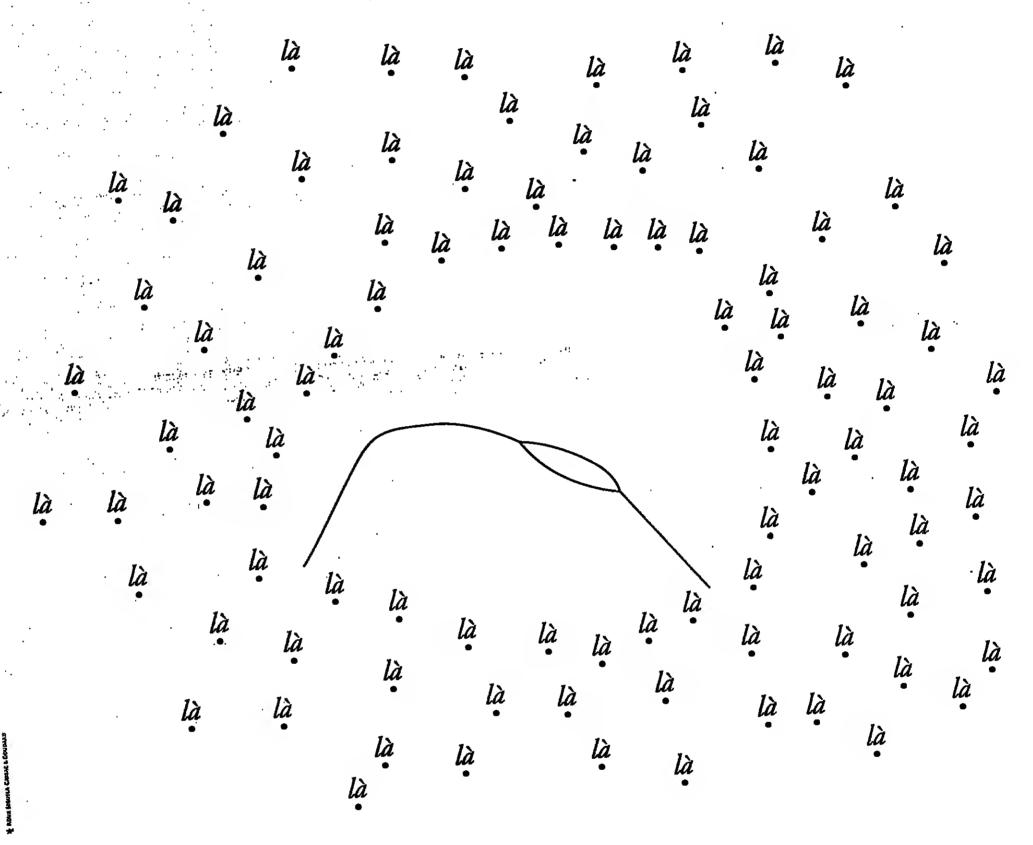
y M. Jaan DALADIER est heuraux que ce malemendu soit dissipé et remercie M. RAPHAEL LEYGUES.

y il demande aux lecteurs du « Journal de captivité » de ne pas tenir compte de la note figurant en page 156 qui est erronée. y



publicitaires land prantie de paiem

> La RATP crée "Autrement Bus" pour aller de là à là sans passer par Paris.



Quand on vit en Île-de-France, il est compliqué de se déplacer d'une ville à l'autre. En effet, tous les réseaux de circulation ont été conçus pour aboutir à la capitale. Pour redonner à chaque ville sa personnalité

Un réseau qui se met en place progressivement. Un réseau aux mailles serrées pour que les agglomérations communiquent, pour que leurs babitants découvrent qu'il existe un théâtre, un centre sportif ou commercial à

propre, il a fallu adopter une poli-

L'esprit libre

5 minutes de chez eux, et qu'ils

tique de décentralisation. Politique

que la RATP a faite sienne en créant "Autrement Bus."

en profitent facilement et à tous moments, l'esprit libre.

صكذا سالاصل

Le Conseil de surveillance a examiné, le 28 mars 1991, les comptes du Groupe

Le périmètre de consolidation à été élargi pour tenir compte de l'intégration - à compter du le janvier 1990, de La Maison du Jersey (prêt-à-porter féminin en VPC1;

à compter du 1º juillet 1990, du Groupe Valero (corseterie et lingerie), de Vernier-Leurent (patrimoine immobilier Dantant) et de sa filiale Brevidea (vente par catalogue de meubles de bureaul, de Simu (systèmes de motorisation pour

Au 31 décembre 1990, le chiffre d'affaires hors taxes con 3 488,3 millions de francs contre 2 722 millions de francs en 1989 (+ 28,1%).

En France, la branche d'activité traditionnelle Damart a été marquée par une stagnation du chiffre d'affaires (~ 5% pour la VPC et ~ 0,08% pour les magasins-conseils) due à la baisse des ventes de sous-vêtements chauds. Cette branche représente 40,7% du chiffre d'affaires consolidé.

A l'étranger, le chiffre d'allaires est en hausse de 26,9 %, mais il comprend, en Espagne et en Italie, des sentes de stocks excédentaires. En excluant ces opérations, la progression de l'activité étrangère ressort à 15,5 %.

En Espagne, où les ventes progressent de 19,2%, la perte nette, qui s'élevait à 74,8 millions de francs pour les six premiers mois de 1990, atteint 108 millions de francs sur l'ensemble de l'année. Les dispositions énergiques prises pour abaisser les frais commerciaux et de structure commenceront à se faire sentir sur l'année 1991, et la perte pourrait être réduite de moitié.

En Italie, où la progression du chiffre d'affaires a été plus faible, surtout en fin d'année, la perte nette s'élève à 15.4 millions de francs. Les mesures de restructuration mises en place pour effectuer la livraison directe des colis à partir de la france devraient permettre d'allèger fortement certains frais et d'améliorer sensi-

Au Japon, le chiffre d'affaires augmente de 33% en yens (+ 8.4% en francs français). Le résultat, en progrès, dégage un bénéfice net de 1,1 million de francs. La pan des filiales etrangères Damart dans le chiffre d'affaires consolidé est de 23,7%.

La Maison du Jersey, qui est entree dans le périmètre de consolidation à compter du 1º janvier 1990, a confirmé la forte rentabilité de son activité; le chiffre d'affaires s'est elevé à 45 millions de francs, dégageam un bénéfice net de 6,5 millions de francs.

L'acquisition de la société Vernier-Leurent est intervenue au début du second e la societé vernier-Leurent est intervenue au debut du sécond semestre 1990. Cette société détient un patrimoine immobilier loué aux société d'exploitation du Groupe et une filiale, la société Brevidex (vente par catalogue de mobilier de bureau), dont le chiffre d'affaires annuel a atteint 186,8 millions de francs. Pour le second semestre 1990, retenu pour la consolidation, les ventes de Brevidex se sont élevées à 89,2 millions de francs et la MBA à 2,5 millions de

La prise de contrôle de Valero, dont le groupe détenait 25%, a permis de mettre en œuvre d'importantes nœures de restructuration qui se traduiront des 1991, par un résultat d'exploitation positif. Le chiffre d'affaires du second semestre représente 240 millions de francs. Les résultats, qui ne sont pas significatifs en raison d'éléments exceptionnels fiés à la restructuration, font ressortir une perte d'exploitation de 25.5 millions de francs et un bénéfice net de 27,1 millions de

Pour Somfy, qui a intégré dans ses comptes l'activité de Simu à partir du second semestre 1990, la hausse du chiffie d'alfaires est de 38,3 % (23 % à périmèire constanti. La branche Somfy, qui représente 24,8 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe Damart, a bénéficié, de nouveau, d'une conjoneture favorable, sunout en France, où l'activité de distribution a dépassé celle de l'Allemagne. Son bénéfice net s'élève à 101,3 millions de francs contre 74,1 millions de francs en

La comparation des résultats consolidés par rapport à l'année 1989 n'est pas significative par suite de la modification du périmètre de consolidation. Ces résul-tats intègrent, notamment, des amonissements d'écarts d'acquisition (59,4 mil-lions de francs) pour les entités nouvellement consolidées.

Le résultat d'exploitation a subi les effets conjugués des pertes d'exploitation de Damart Espagne, de Damart Italie et de Valero. Il s'élève à 161,5 millions de l'ranes (278,4 millions de francs en 1989).

Compte lenu, notamment, de charges d'emprunts et de constitution de provisions pour dépréciation, le bénéfice courant avant impôts s'élève à 110,1 millions

de fraoes (297,1 millions de francs en 1989). Après impôts, participation et amortissement des écans d'acquisition, le bénéfice net consolidé s'établit à 52,1 millions de francs (159 millions de francs en 1989). la part du Groupe étant de 26,5 millions de francs contre 145,6 millions de

La marge brute d'autofinancentent du Groupe s'élève à 197,6 millions de francs contre 2.29,6 millions de francs en 1989 (- 13,9%). Elle représente 5,7% du chiffre d'affaires consolidé.

Le Directoire proposera a l'Assenidiee générale ordinaire du 20 juin de fixer le

dividende net par action à 48 F, sans changement par rapport à l'année dernière.

Comptes 1990:

Bénéfice net consolidé

part du groupe de 454,9 millions de francs (+ 19,4 %)

Réuni le 9 avril 1991 sous la présidence de M. Guy Dejouany, le conseil d'administration de la Société Générale d'Entreprises (SGE) a arrêté les comptes sociaux et consolidés de l'exercice 1990 qui seront soumis à l'assemblée générale ordinaire convoquée pour le 20 juin 1991.

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice a atteint 39 milliards de francs. A structure comparable, sa progression par rapport à 1989 s'établit à 13 %. Le montant des travaux réalisés à l'étranger a été de 15,9 milliards de francs, soil près de 41 % du total, dont 10,3 milliards de francs en Europe.

Cette évolution s'inscrit dans un contexte général marqué, en France, par la confirmation d'un certain tassement du marché des travaux routiers et par une réduction du nombre des nouvelles affaires de bâtiment, après plusieurs années de progression continue. A l'étranger, il convient de rappeler la poursuite des difficultés financières dans de nombreux pays traditionnellement clients des entreprises du secteur. La conjoncture générale dans les pays européens, où le groupe SGE est bien implanté, a été contrastée, avec, notamment, un recul en Grande-Bretagne, utais une évolution satisfaisante en Allemagne.

L'examen du compte de résultat consolidé fait ressortir une bonne progression

L'examen du compte de résultat consolidé fait ressortir une bonne progression du résultat courant des sociétés intégrées à 618,8 millions de francs, en augmentation de plus de 19 % par rapport à 1989. Le résultat consolidé part du groupe s'est élevé à 454,9 millions de francs, contre 381 millions de francs pour l'exercice 1989 (+ 19,4 %).

Au bilan consolidé, la situation nette passe de 1,4 milliard de francs à 1,9 mil

Al bian consolide, la situation bette passe de 1,4 militard de francs a 1,9 miliard de francs, tandis que les comptes de provisions, au passif du bilan, s'accroissent d'environ 350 millions de francs, pour atteindre 5,65 milliards de francs.

La réduction de l'endettement net du groupe, qui est passé de 1,7 milliard de francs à fin 1989 à 1 milliard de francs à fin 1990, est la conséquence de la meilleure couverture des investissements (2,65 milliards en 1990) par la capacité d'autofinancement (2,1 milliards) et les cessions d'actifs, ainsi que l'amélioration du besoin en fonds de roulement.

Le résultat social de la société mère SGE pour 1990 a été arrêté à 204,6 mil-

lions de francs. Le conseil a également examiné les perspectives de l'année 1991, qui devrait connaître, en dépit des tensions sur les marchés, une certaine progression de l'activité, avec, en particulier, de nouveaux développements attendns en Europe.

Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements:

45-55-91-82, poste 4330

DÉVELOPPEMENT 1990 : + 23 % conformément aux prévisions

+ 49,5 %

Groupe indépendant de Conseil et d'Ingénierie Informotique, UNILOG se situe au 7ème rang des societes de Service informatique françaises sur le créneau des prestations intellectuelles. Depuis son introduction sur le second marché de la Sourse de Paris en janvier 1988, UNILOG presente une croissance mayenne annuelle de 26 % en chiffre d'affaires.

RESULTATS CONSOLIDES	1989	1990	Èvolation
(en MF) • Chiffre d'affaires	449	552	+ 23 %
Chiffre d'affaires	449 15 7	552 23.3	+ 23 ° + 48 °

Marge Bènèficiaire Consolidée Le Oirectoire proposera d l'Assemblée Générale de porter le dividende

de F. 2,60 á F. 2,90 par action. Pour 1991, UNILOG prévoit une croissance et une rentabilité

Récultat Net Part du Groupe

conformes aux années précédemes.

LE BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL 1990

200 pages - 47 F

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

RESULTATS 1990

Le Conseil d'Administration de GLM SA, réunile 22 mars 1991 sous la présidence de Monsieur Alain Aubry, à arrêlé les comptes de l'exercice 1990.

COMPTES CONSOLIDES:

Le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé a 515,4 millions de francs, en augmentation de 6.3% sur l'exercice précédent. Le résultat net, part du Groupe, s'établit à 14.5 millions de francs, soit une hausse de 8.8% par rapport à 1989.

Ces performances traduisent une consolidation des activités traditionnelles (VPC livres et logistique), une progression de la VPC vins, une perfe courante du secteur librairie, liée à la rénovation des magasins, plus impor-

COMPTES SOCIAUX:

Le Holding GLM SA enregistre un bénéfice de 7 millions de francs, non comparable avec le résultat net de 1989 qui s'élevait à 35.6 millions de francs après prise en comple d'une plus value d'apport de 34,9 millions de francs.

DIVIDENDE:

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire, convoquée pour le 27 juin prochain, de distribuer un dividende net de 10 francs par action, soil 15 francs avoir fiscal compris, identique à celul de 1989 mais attribué à un nombre d'actions en progression de 8% suite à l'augmenta-

tion de capital réalisée en 1990 par l'exercice de bons de souscription.

GARANTIE FINANCIÈRE

LA BANQUE INDOSUEZ,

La garantic de la BANQUE INDO-

tions qu'elles soient nées antérieurement à la cessation de la garantie, peu-

L'intérêt de nos obligations, c'est l'avenir de l'Europe

tante que prévue

nstitution financière de la Communauté européenne, la BEI favorise par ses prèis la realisation d'une large gamme d'investissements productifs contribuant à l'integration de la C.E. et a son développement équilibre.

La BEI participe egalement à la politique communautaire de solidarité envers 69 pays o'Afrique, Caraïbes et Pacifique et 12 pays mediterranéens. En outre, la BEI finance des projets économiquement sains et urgents dans certains pays d'Europe de l'est

EMPRUNT 9% AVRIL 1991 DE F. 2 MILLIARD'S NOMINAL

REPRÉSENTE PAR 400,000 OBLIGATIONS DE F. 5.000 NOMINAL assimilable à l'emprunt 9% 2003 code SICOVAM 11 068

Prix de souscription : 100.14%, soit F. 5.007 par obligation, incluant le prix d'émission de 98,689% soit F. 4.934,45 par obligation et le coupon couru de 1,451% soit F. 72,55 par obligation.

Date de jouissance : 1º Mars 1991. Date du reglement des souscripteurs . 29 Ayril 1991

Intérét annuel . 9% soit F.450 par ture payable le 1º Mars du chaque année. Yaux de rende

went: 9.18%

Les obigabons seront amorties en rotalité le 1º Mars 2003 par remboursement au pair Awant de terme, il sera procédé marche, au cours des 2 premise annuels par rachats en Bourse armites par racrats en bourse, tonfant au total (sur mise maximum de 52/000 obligations de manérie a amortir 28/000 obligations la premiere année, 24/000 obligations la deunême année.

Amortissement anticipé : Autorisé par rachat en Bourse Possibilité d'offres publiques

Règime Riscal :
S'agissani d'un empruni èrres en France et, de plus, en vertu de l'artole 28 de la loi de finances réchécitive du 12 juiller 1985, les interès du présent emprunt, versés à des bénéhoanes ayant du non leur domoite, haut en France, cont exoneré. de la retenue a la source Le parement des inférêts et «

remboursement des titres serant effectues sous la seule déduction des impris que la «il met qui pourrait metire obligatoirement à la «illa». (il.

Cotation dès le 7 Mei 1991 : a la Cute Officielle (Bourse de Paris).

Premier emprunteur supranational du monde et premier opérateur mondial en écus, la BEI jouit de la notation la plus élevée sur les marchés ("AAA"). Ses titres sont colés sur les principales places financières ; ils offrent aux souscripteurs une exceptionnelle sécurité et l'assurance d'une liquidité élevée, par l'encours iniportant de ses émissions publiques d'obligations.

En 1990, la BEI a consenti 13,4 milliards d'écus de prêts, à 95% dans la C.E. En France, 1,7 milliard d'ècus a été accorde pour :

A vant de prêter, la BEI emprunte : pour laire lace à l'important de d'investissement appele par la réalisation des politiques communautaires

et la perspective du "Grand Marche" de 1993, la BEI collecte ses ressources

le developpement du réseau européen de communications : Tunnel sous la Manche, TGV, Autoroutes, Télécommunications par satellites, etc :

- le financement de plus de 3800 PME/PMI, en partenariat avec la vingtaine d'intermédiaires financiers qui relaie

les prets globaux de la BEI en France ; des projets industriels d'envergure, dont les programmes Airbus, Aérospatiale, etc.

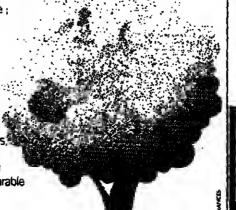
· la protection de l'environnement

et la réalisation de près de 200

sui les marchés des capitaux.

equipements collectifs; La BEI finance l'avenir de l'Europe : forte de son expérience forgée au contact des marchés et des opérateurs la BEI mobilise un important volume d'épargne et l'oriente vers la formation

de capital fixe présentant un intérêt durable Und fichel d'information qui a requite resa 91 (25 du 11 Auril 1991 de la Commession des Cumpleurs de Bourse II été publiée par l'Agence Economisse et Fauencière du 19 04 (91) Balo du 15 04 (99) pour la collectivité européenne. Banque européenne d'investissement



Loi nº 71-1-130 du 31 décembre 1971 Décret nº 72-671 du 13 juillet 1972 Conseil juridique

LA BANQUE INDOSUEZ, 96, boulevard Haussmann, 75008 Paris, informe qu'elle dénonce le contrat du caution de 200 000,00 FF établi le 16 mars 1979 pour le compte de M. Henri Cabot, 210, boulevard Bineau, 92200 Neuilly-sur-Seine, au titre de son activité de conseil juridi-

La garante de la BANQUE INDO-SUEZ cessera à l'expiration d'un délai de trois jours à dater de la présente publication. Les éventuelles créances, à condi-

vent être pradaltes au siège de la banque pendant un délai de trois mois à partir du présent avis.

le journal mensuel de documentation politique après-demain

Fondé par la Ligue des droits de l'homme

(non vendu dans les kiosques) offre un dossier complet sur

L'EUROPE

DE L'AUDIOVISUEL

à APRÈS-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Parts, en spécifient la dossier damendé ou 150 F pour l'abonner

annuel (60 % d'économie), qui donne

droit à l'envoi grateit de ce numéro

LA BOURSE EN DIRECT

LE MONDE DE LA BOURSE Suivez en direct l'évolution des cours de la Bourse

BOURSE

36.15 LEMONDE

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT Le Monde SCIENCES et MÉDECINE

CHAMPS ECONOMIQUES

Le financement des pays de l'Est

La BERD, une banque d'affaires à vocation politique

Lo Banque européenne pour la reconstruction et le développement espère se distinguer por son oction de démocratisation de l'Est et la souplesse de son fonctionnement

EU de ressources, beaucoup d'organismes pour les gérer. Telle pourrait être la première réaction à l'annonce de la création d'une institution internationale chargée d'assister financièrement des Etats en développement. Pourtant, cette semaine, un nouvel organisme multilatéral de développement voit le jour: la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD).

Le Monde

ECONOMIOIR

ECCIAL 1990

La BERD, chargée d'assister l'ancienne Europe socialiste dans sa démocratisation et sa transition vers l'économie de marché est-elle nne simple institution financière de plus. Ou serait-elle amenée à jouer un rôle original dans la constellation des organismes d'aide ao développe-

Banque à vocation régionale, la BERD réunit en son sein, distincte ment, des pays donateurs, et des pays attributaires. C'est le cas de pratique ment tous les organismes internationaux, à l'exception notable de ceux de Bretton Woods (Fonds monétaire international et Banque mondiale), dont tons les pays membres peuvent théoriquement avoir accès aux concours. Au fil des ans, cependant, une distinction de fait entre pourvoyeurs de capitaux et bénéficiaires de ressources s'y est opérée.

La BERD a, tout comme la Banque interaméricaine de développement, la Banque africaine de développement, on la Banque asiatique te développement, vocation à intervenir dans une zooe géographique précisément délimitée (1). Mais contrairement à la Banque interaméricaine et à la Banque africaine, ce sont les pays donateurs, et non ceux qui reçoivent qui sont majoritaires.

A l'instar des autres organisme financiers internationant, la BERD réalise des prêts à l'investissement, des dons dans certains secteurs comme l'assistance technique, et soutient les réformes économiques des pays membres (décentralisation, privatisations, marchés des capitaux...). Elle possède un siège permanent, à Londres, où se tient le conseil des gonverneurs et se réunit le conseil d'administration. Les combreux d'organismes déjà existant ont ainsi permis à la BERD de naître en un temps record, puisque trois mois à peine ont suffi pour que ses statuts soient rédigés (au premier trimestre de 1990).

Une double singularité

Dans la constellation des institutions monétaires internationales, la BERD possède deux caractéristiques spécifiques majeures : elle est la seule dont les pays de la Communanté détiennent la majorité du capital (51 %, les Etats-Unis détenant 10 %), donc un droit de veto, la scule consacrée uniquement à l'ancienne Europe socialiste. Certes, la Banque européenne d'investissement, qui est actionnaire de la BERD, émane exclusivement de la CEE, mais son champ d'action ne s'étend que progressivement aux pays de l'Est (2).

Par ailleurs, scule la BERD consacre une large partie de ses activités à des opérations de type banque d'af-faires (fusions-acquisitions, capitalrisque, stratégie d'entreprises...). Encore que, depuis quelques années, la phipart des organismes internationaux se sont lancés dans les privatisations, créant à l'occasion des filiales spécialisées, comme la Société financière internationale, issue de la Banque mondiale, ou la Société interaméricaine de développement.

Les fondateurs de la BERD estiment que l'institution possède au moins deux traits originaux supplémentaires : son rôle politique, du projet de la BEKD, Jacques quait, pas vraiment de capitaux, Attali, qui fut jusqu'à la semaine der-nière conseiller spécial du président longue échéance.

de la République, voit dans la banque, dont il est désormais président, la première institution d'une future Europe continentale, et le seul pont tangible, à l'heure actuelle, entre les deux parties de l'Europe.

Par ses relations privilégiées avec les dirigeants des nouveaux Etats démocratiques, la BERD pourra les conseiller, et veiller à ce qu'ils restent sur le chemin de la démocratie. Cette tâche est d'ailleurs inscrite dans le premier article des statuts de la banque : « L'objet de la banque est, en contribuant au progrès et à la reconstruction économiques des pays d'Europe centrale et orientale qui s'engagent à respecter et mettent en pratique les principes de la démocratle pluraliste, du pluralisme et de nomie de marché, de favoriser la transition de leurs économies vers des économies de marché, et d'y promouvoir l'initiative privée et l'esprit d'entreprise». Restent à définir les instruments mesurant l'avancée de la démocratie, en URSS tout particulièrement. Les experts de la banque y

Des transferts financiers

Quant à la souplesse de son fonc-tionnement, là aussi, le temps jugera. Il n'est pas facile d'avoir quarante et un actionnaires, un conseil des gouverneurs dans lequel chaque pays est représenté, un conseil d'administration de vingt-trois membres, et sou-

haiter mener des opérations pointues de type banques d'affaires, qui nècessitent des décisions rapides et supposent la concurrence avec des firmes privées. Pour l'instant, il est vrai, le personnel permanent de la banque est limité à moins d'une centaine de

Très critiquée lors de sa conception, notamment de la part des pays anglo-saxons qui redoutent la proliferation d'administrations internationales, la BERD s'est défini une mission spécifique. Le principe de son existence est difficilement contestable, dans la mesure où jusqu'à présent, aucune institution financière internationale ne regroupait, aux côtés des Etats occidentaux, la totalité de l'Eurape centrale et

Le succès de la BERD dépendra sans nul doute de facteurs extérieurs : la volonté des antorités d'Europe de l'Est à poursuivre les réformes économiques, même à un prix social très élevé, et la persévérance des Etats occidentaux à effectuer des transferts financiers importants vers l'Est. A elle seule, la banque est en effet limitée à des opérations ponctuelles, avec son capital de 10 milliards d'écus (70 milliards de francs). S'alliant à d'autres arganismes internationaux, à des entreprises un des banques privées, ou encore à des gouvernements, elle pourrait mettre en œuvre de véritables programmes de restructuration

des infrastructures à la privatisation

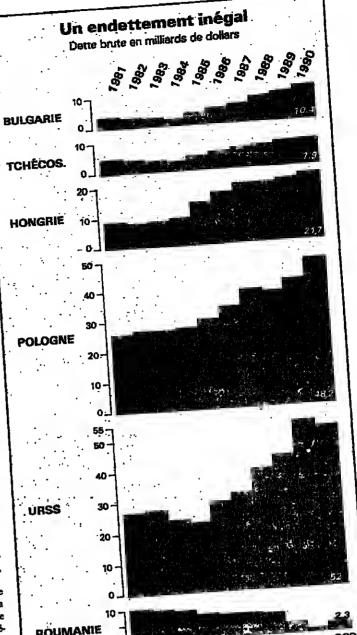
de grandes entreprises. En cela, le rôle des dirigeants de la BERD sera très politique: il leur faudra stimuler les capitaux internationaux afin qu'ils s'orientent, plus largement qu'aujourd'hui, vers l'Est. Pour cela, ils devront persuader les leaders du monde occidental que, malgré la lungueur du processus et les revers possibles - à des degrés divers, la situation actuelle de l'Allemagne et de l'URSS en témoignent, - le chemin vers l'économie de marché est irréversible.

FRANÇOISE LAZARE

(i) Bulgarie, Hungrie, Pologoe, Rouma-nie, Tchécoslovaquie, URSS, Yongoslavie. L'Albanie pourrait prochainement obtenir un statut d'observateur tandis que l'URSS, pour une durée minimale de trois ans, ne pourra emprunter davantage que l'équivalent de sa fraction libérée de capital.

(2) En dehors des pays de la convention de Lomé (Afrique, Caraïbes, Pacifique) et de ceux du pourtour méditerranéen, le champ d'action de la BEI a été récemment élargi à la Pologne et la Hongrie, et un processus est en cours pour la Tchécoslovaquie, la Bulgarie et la Roumanie.

(3) La Tchéroslovaquie et la Bulgarie ne soni devenues membres du FMI et de la Banque mondiale qu'en 1990, tandis que l'URSS (qui participait pourtant à la conférence de Bretton Woods) et l'Albanie n'en



économique, allant de la réfection Un risque d'inefficacité

Face à l'urgence des besoins, la nouvelle banque risque de succomber sous les mauvais dossiers sans assurer un financement normal de ses activités

nous déclare Roy C. Smith

Ancien associé de l'importante banque d'affaires américaine Goldman Sachs, où il a exercé pendent vingtdeux ans l'activité de amerchant banker» sur la scène mondiale, diplômé de la US Naval Academy et de la Harvard Business School, Roy C. Sr. est depuis 1987 professeur de finance internationale à la Leonard H. Stern School of Business de l'université de New-York. Au moment de l'inauguration de la BERD, il répond aux questions de notre correspondant

à New-York a Jacques Attali, le président désigné da la BERD, est à la recherche d'un « merchant bankers pour sa banque. Etes-vous

- Pas vraiment... - Plus sérieusement, comment envisagez-vous l'avenir de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement?

- Un avenir indécis et en tout cas à long terme. Si j'ai bien compris, cet établissement aura im rôle traditionnei d'institution financière internationale accordant des prêts dans le cadre d'opérations liées au développernent, son autre function, beaucoup plus souple, consistant à stimuler les initiatives dans les pays de l'Est et à accorder à cette nouvelle économie de marché les importants capitaux dont elle a besoin. A première vue, la principale difficulté sera de faire fonctionner ce double attelage, avec le risque d'en attendre beaucoup plus qu'il ne peut donner. Même s'il s'agit de la scule activité de banque de développement, la plus facile car elle existe ailleurs, nous savons par expérience qu'il faut au moins une décennie avant d'avnir rodé l'équipe, les structures mèmes ment, ensuite. Mais scule la pratique de la banque, et appris à bien juger pourra, dans quelques mois voire ses clients. Nous avons connu ce proquelques années, déterminer la justesse de ces affirmations. Initiateur des années après sa création, mandu projet de la BERD, Jacques quait, pas vraiment de capitaux,

- A ce stade, est-il possible de faire un parallèle entre l'action de la Banque mondiale à la fin de la seconde guarra et celle da la BERD à l'aube d'un total bouleversement économique à l'Est?

- Oui, à cette différence près que de l'Europe occidentale, avant guerre, il existait déjà uoe infrastructure institutionnelle et une tradition de secteur privé. Il y avait un système bancaire, des usines, qu'il a suffi de rebâtir. Dans le cas de l'Europe de l'Est, cette base économique, la plupart du temps, n'existe pas. Il faudra des années pour la créer, pour faire en sorte que les gens apprennent à travailler selon de nouvelles normes. C'est au minimum une question de dix ans, alors que les besoins soot immédiats. La difficulté majeure pour la BERD consistera à essayer de satisfaire ce formidable degré d'urgence tout en assurant les conditions saines d'un financement normal de ses activités, sous peine de sombrer sous les mauvais dossiers.

» C'est le problème auquel a été. confrontée la Société financière internatinnale (SFI) dont l'actinn de «merchani banking» a beaucoup été critiquée. Pendant de nambreuses années, la SFI a du faire face à une succession de mauvais prêts. Heureusement, la rentabilité de la Banque mondiale a permis de compenser ces contre-performances, mais il reste que, pendant longtemps, la SFI n'a pas fait d'opérations rentables. Le même résultat est apparu durant les années 60 lorsqu'ont été créés deux organismes spécifiques pour canaliser des capitaux privés vers des investissements en Asie et en Amérique latine. Le premier, destiné à l'Asie, a rapidement fait faillite. Le second, tourné vers l'Amérique latine, n'a pas tardé à subir le même sort.

- La BERD risque-t-elle de doublonner avec les institutions exis-

- Dans une certaine mesure, nui. Le principal danger est de vnir la BERD devenir aussi inefficace que les deux autres institutions régionales

qui juuent un rôle assez voisin ailleurs, la Banque asiatique de développement et la Banque interaméri-caine de développement, l'uoe dirigée par un Japonais, l'autre par un Mexicain. Comme ce sont des établissements de petite taille, elles soot obligées d'être très prudentes dans leurs conserments, très conserdans leurs eogagements, tres conserces, et au regard de l'action de la Banque mondiale, elles so

ment de peu de poids et leur effica-cité reste à démontrer. - Est-ce pour cela que les Américains, principaux actionnaires de la Banque intaraméricaine de développement, font pression en ce moment pour qu'ella accorde dorénavant des prêts directement au secteur privé au lieu de les au secteur prive au neu de les consentir é des agences de prêt gouvernemantales, afin de mieux répondre aux besoins de la région où elle opère?

- Certainement. Les Etats-Unis ant toujours tenté d'influencer les politiques de prêt des banques de développement durant les cinquante dernières anoces. En vérité, l'idee d'avoir des établissements spécialisés sur l'Asie, l'Amérique latine, le Proche-Orient ou l'Europe de l'Est pout, a priori, paraître séduisante, mais, en réalité, les organismes existants à ce jour n'ant guère eu de réelle influence...

- C'est pour cette raison que les Etats-Unis, à propos de la guerre du Goffe, unt finalement ebandonné l'idée d'una Banqua de reconstruction pour le Proche-Crient?

- Oui, sans doute. Et je crains que la BERD n'éprouve les mêmes difficultés. S'il s'agit d'une enclave européenne, d'un groupe d'intérêts euro-péens, son intérêt sera limité. En même temps, il faut admettre que les Américains voient d'un bon œil les Enropéens prendre la responsabilité d'assurer eux-mêmes la reconstruction de l'Europe de l'Est et de ne pas laisser ce soin à lu Banque mondiale ou aux Etats-Unis, de prendre le lea-dership dans cette affaire. C'est bon

aquelle les Etats-Unis n'ont pris que 10 % du capital de la BERD? - Pas seulement. Encore que le

Trésor américain ait tellement de problèmes avec ses banques et avec Congrès qui fourre son nez partout dès lors qu'il s'agit de sorties d'argent qu'il a sans doute voulu éviter d'éventuels problèmes avec une institution qui accordera des concours financiers à des pays dont la politique peut déplaire un jour ou l'autre

ementaires américains. - Vous pensez an prioritá à l'Union soviétique?

- Pas seulement. Ici, le Cangrès considère que chaque evénement qui se déroule dans le monde entier, quel que soit l'endroit, est de son ressort. Et si quelque chose ne lui plait pas, il le sanctinnne par un vote négatif. Les gens du Trésor ont constamment ce danger à l'esprit.

- Faut-il beaucoup d'argent paur lancer une institution comme la BERD?

Même eo prenant en compte l'effet de levier des capitaux emprur. tés, il faut effectivement des moyens financiers très importants. Il n'est pas sur que les 10 milliards d'écus de capital iuitial soient suffisants, à en juger par l'ampleur des besoins à l'Est. Ce que nous a appris l'exemple de l'Allemagne c'est surtout que le cnût récl de la réunification de ce pays sera, à ce jour, quatre fais supéricur à ce que pensaient initialement les dirigeants de Bonn. Or il s'agit de l'ex-Allemagne de l'Est, le pays considéré comme le plus avance parmi les nations de l'ancien bloc socialiste...»

3° CYCLES SPÉCIALISÉS Un plus pour votre formation Ces 4 proses

Ces 4 programmes d'un an dispensés par un corps professoral et des spécialistes experts vous assurent une formation de haut niveau dans les domaines les plus porteurs du management.

TRADING INGÉNIERIE FINANCIÈRE MANAGEMENT DES ENTREPRISES **GESTION DE PATRIMOINE**

Renseignements: 3° Cycles Spécialisés GROUPE E.S.L.S.C.A.

1, rue Bougainville - 75007 Paris - tél.: (1) 45 51 32 59

ÉCOLE SUPÉRIEURE LIBRE DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUES Fondée en 1949 - Reconsue par l'État

orientations

Filières, débouchés, métiers: des écoles vous informent.

Code postal Little Ville Niveao d'études 90-91 désire recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs sulvants (cochez les fillères qui vous intéressent) :

Adressez ce boo à Orientations Service, 28, rue de La Trémoille 75008 Paris (réponse par courrier soigoement)

on composez sur minitel 3615 code ORIENTATIO

DIRECTION GENERALE

L'entraînement à la Direction Générale par des dirigeants et experts choisis parmil les meilleurs

CPA - JOUY

L'étape décisive de votre carrière

Programme "Plein temps" de 12 semaines dont 2 à l'étranger Pour directeurs et cadres supérieurs sélectionnés pour leur expérience professionnelle et leur potentiel.

Prochaines sessions:

Automne: 23 septembre/13 décembre 1991 Printemps: 30 mars/19 juin 1992

Inscription en cours.



rue de la libération - 78350 JOUY-EN-JOSAS adame ORUMARE : (1) 60.19.25.19

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARS



Avril 1991

LE BRÉSIL

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Le Monde EDITIONS

D'ECONON FINANCIERE

"Le financement de l'économie mondiale : les perspectives"

Après avoir analysé, dans une perspective historique, la dynamique du financement de l'économie mondiale*, la Revue d'Économie Financière présente les contradictions financières actuelles et futures.

Au moment même où l'on observe un gonflement artificiel des marchés financiers, les besoins de financement nationaux et internationaux - y compris de l'Est et du Sud - n'ont jamais été si cruciaux.

Comment seront règlés les mécanismes de l'allocation de l'épargne ? Quels sont les rôles dévolus aux institutions publiques et privées, nationales et internationales ? Le dernier numéro de la REF expose les analyses et les suggestions des experts universitaires et professionnels internationalement reconnus.

> *REF N°14 : Le finuncement de l'économie mondiale L'Expérience historique

CHAMPS ECONOMIQUES

La BERD et le financement des pays de l'Est

Les trois défis majeurs

La nouvelle institution devra trouver des projets rentables, définir une doctrine d'intervention et attirer des capitaux privés

par Jean-Louis Reiffers

L aurait été possible de conce-voir l'intervection multilatéraic au profit des pays de l'Europe de l'Est à l'image de ce que fut, en son temps, le Plan Marshall. Après tout, il s'agit bien de reconstruire des économies qui, à bien des égards, posent des problèmes semblables à ceux aux-quels étaient confrontés les pays quels étaient confrontés les pays européens à l'issue de la deuxième guerre mondiale : économies dés-organisées, marcbés parallèles généralisés, profonde dégradation de la productivité du secteur public, suraccumulation d'eo-caisses monétaires et oiveau d'épargne floancière faible, cootrole des prix et fermeture aux échanges internationaux.

Cette solution n'a pu être retenuc au vu des montants financiers requis, de la situation globalement déficitaire des pays de capitalisme avancé (96 milliards de dollars de déficits courants en 1990) et des incertitudes qui pescnt sur la volonté réclle de démocratisation des pays coocernés, L'avantage de la solution Plan Marshall aurait été d'effectuer un transfert important et gratuit sur une période courte qui aurait laissé la pleine responsa-bilité de l'utilisation des montants transférés aux pays récipiendaires,

Elle aurait permis d'éviter, en tout cas, que le transfert perde peu à peu ses caractères essentiels pour devenir un moyen récurrent de bouclage d'un compte de trésorcrie mondial où la consolidation des encours de prêts effectués par les créanciers préoccupe autant que les débiteurs, situation qui caractérise actuellement le transfert onéreux effectué au profit des pays en déve-

Une crédibilité bancaire

En décidant de faire une Banque curopéenne, la communauté inter-oationale a done choisi une solution conforme à ses moyens actuels et à l'état du processus de libérali-sation mis en place dans les écono-mies concernées. Ne boudons pas notre satisfaction de voir la France à l'origine de cette ioitiative, d'avoir su réaliser une large identité de vue sur la nécessité de cette institution majoritairement curopéenne et d'avoir place à sa tête uo intellectuel engagé plutôt qu'un

La BERD va néanmoins être confrontée à trois défis majeurs dont la satisfaction requiert des conditions difficilement compati-bles. En premier lieu, elle devra établir sa crédibilité bancaire, c'està-dire lever des capitaux sur les marchés internationaux - ce qui ne peut se faire dans les conditions actuelles qu'à taux d'intérêt varia-bles élevés. – et trouver des projets ayant un rendement suffisaot pour dégager un autofinancement national et permettre le remboursement du principal et des intérêts en devises. Bien que s'effectuant dans uo contexte de pénurie d'épargne, la levée de capitaux ne devrait pas poser de difficultés particulières compte lenu de la signature de l'institution et des garantics gou-vernementales qu'elle obtiendra sur le remboursement de ses prêts.

c'est à dire des projets à financer, est, en revanebe, beaucoup plus délicate. Bien que les projets abondent, il y a en peu susceptibles de produire une rentabilité écocomique suffisante pour supporter, sans report sur les générations futures, c'est-à-dire sans endettement cumulatif, ooe charge d'intérêts élevée et un remboursemeot en devises qui se renebérira du fait des importantes et inévitables dévaluations des monoaies natio-

Sauf à privilégier les projets à économies externes (iofrastructures, éducation notamment), dont la rentabilité iotrinseque est difficile à évaluer, la BERD devra trouver une place sur le marché étroit du projet mixte : public-privatisa-ble, ou privé. La réussite dans ce e est la condition de la crédibilité bançaire de la BERD et le contexte actuel est de ce point de vue peu favorable.

On observe, en effet, depuis le début des anoées 80, que les préteurs, du fait du niveau des taux d'iotérêt, ne peuvent retenir que des projets ayaot des taux de rendement plus élevés que dans la période des années 70, alors même que la rentabilité expost a fortement baissé à cause du niveau déprimé de l'activité économique. Cette situation qui résulte des dés-équilibres Nord-Nord pousse les preteurs à transformer leur risque de taux en risque de crédit, ce qui est particulièrement dangereux dans le cas des pays de l'Est qui représentent, pour des raisons politiques, un risque de crédit d'ores et déjà considérable.

En deuxième lieu, la BERD devra avoir une doctrine d'intervention qui fondera sa coodition-nalité. La doctrioe dominante de la communauté internationale consiste à dire aux pays de l'Est : « Ouvrez vos économies le plus rapidement possible, ajustez vos variables macroéconomiques (prix. taux d'intérêt, taux de change) au oiveau relatif requis pour vous per-mettre de disposer de signaux d'al-location du capital cooformes à la place réelle de vos écocomics dans la commonauté internationale et mettez en place les cooditions orgaoisationnelles permettant de passer d'un système à ressources non cootrôlées à un système à res-sources rationnées. »

Ce discours économique fait actuellement l'objet d'uo consen-sus générat d'autant plus qu'il est appuyé par un métalangage qui assimile démocratie à réalisation rapide des ajustements nécessaires et des réformes qui les permetteot, et suspecte de conservatisme col-

lectiviste toute attitude plus prudente pendant la pbase de transi-tion. A regarder de plus près la situation actuelle des pays d'Eu-rope de l'Est qui ont joué le jeu de la libéralisation à marche forcée, oo s'aperçoit que l'ajustement des variables macroeconomiques est d'un niveau tet que, s'il satisfail bien les désirs des agents individuels consommateurs qui le manifesteot par la disparition des mar-chés parallèles, il déclasse simultanémeot uoe considérable partie des immobilisations, c'est-àdire du capital productif accumulé dire du capital productif accumule par les générations précédentes, et crée le chômage correspondant, en particulier daos l'industrie. La valeur ajoutée industrielle étant pour plus de 90 % le fait de mono-poles publics fooctionnant daos des conditioos d'exploitation incorportibles avec les signats du incompatibles avec les signaux du morché mondial, l'application brutale de ces signaux réduit presque immédiatement de moitié la taille de l'industrie et des baoques qui ont dans leur actif les encours de crédits effectués auprès de ces

Le catalyseur de fonds

onopoles.

Par ailleurs, les incompatibilités entre les conditions de fonctionnement de ces mooopoles et celles des agents privés sont telles que des dynamiques de chaos oe man-queront pas de se manifester, phénomène qui semble d'ores et déjà à l'œuvre dans plusieurs pays. Trai-ter ce problème par prétérition ou s'en remettre à la privatisation qui entreprises publiques rentables dans un contexte d'épargne nationale insuffisante - risque d'avoir à terme des conséquences imprévisi-bles sur le processus démocratique

Il y a là un champ d'interven-tion, indispeosable à prendre en compte, pour la Banque curo-péenne qui pourra utdement s'ins-pirer de l'histoire de la reconstruction industrielle de la France et de l'Allemagne. Elle devra s'impliquer dans la réhabilitation et la libéralisation de ces monopoles, ce qui est possible au vu de ses statuts, si l'objectif ultime en est la privatisation. En toucbaot au poumoo public du système, elle aura à développer des solutions progressives et originales, aussi bien financières qu'industrielles.

Elle devra faire admettre à ses actionnaires la possibilité de reo-dre viables des eotreprises publiques, imaginer des solutions mixtes fondées sur des modifications en profondeur des règles de contrôle des entreprises publiques, justifier les solutions financières originales, en particulier favoriser des holdings chargés de la réhabilitatioo, voire développer des insti-tutions financières spécialisées. Enfin. toute action à ce niveau suppose une action dans les pays européens eux-mêmes.

Le passage à un marché plus concurrentiel dans les pays d'Eutope de l'Est impose l'ouveriure de notre propre marché dans des proportions équivalentes. Les grands monopoles publics pourront supporter la concurrence sur leur propre marché, condition de la réussite d'une politique de libéralisation des prix à l'Est, s'ils ont, en contrepartic, accès au marché curopecn. Cela implique de revoir le contenu des contrats ioternationaux de licence, de porter uoe extrême attentioo sur les conditions du transfert de la techoologic, tache qui necessitera à la BERD une compétence en matière d'assistance technique allant bien au-delà de l'ingénierie

finaociére. En truisième lieu, la BERD devra jouer un tôle de catalyseur des fonds privés bancaires et industriels vers les pays d'Europe de l'Est. L'expérience de ces dix dernières années de financement public du développement montre qu'une meilleure gestion internationale de la dette extérieure et un financement multilatéral d'ajustemoot ne suffisent pas à attirer les capitaux privés.

C'est à juste titre que la BERD envisage une activité importante, du type Banque Lazard, qui associcra ses propres interventions à des interventions privées. Cependant, pour que le flux soit signifi-catif il faudra que l'intervention de la BERD soit perçue comme un élément réducteur de la « prime de risque » que les jovestisseurs attacbent à leurs opérations. La coordination avec les autres organismes officiels de prets multilatéraux et, co particulier, les institutions de Bretton-Woods, ne suffira pas.

La BERD devra développer, en liaison avec les autres institutions européennes, sa propre évaluation du risque pays et forger des critères qui ne seront pas forcément ceux qui soot dominants actuellement. Le grand avantage de la BERD est de ne pas être engagee dans ces pays. Son raisonnement peut donc être davantage centré sur des considérations de progrès économique plutôt que sur des considérations qui tiennent à la performance de son portefenille d'encours pas-

Elle pourra apprécier de façon plus indépendante les progrès vers la libéralisation, faire partager son aoalyse aux investisseurs privés et contribuer ainsi à générer uo flux de capitaux démultipliant sa pro-pre action. A cet égard, il n'est pas interdit de penser que l'ottitude de prudence actuelle, sondée sur les déconvenues enregistrées par les prêteurs auprès des pays en développement, puisse être infléchie au bénéfice des pays de l'Europe de

➤ Professeur à l'université d'Aix-Marseille-II.

Renseignements publicité

Le Monde

AFFAIRES

Tél.: 45-55-91-82 - Poste 4160 ou 4107

		_
10	Mande	

Editê par la SARL le Monde

cent ans à compter du 10 décembre 1944

Société anonyme

des lecteurs du Monde

Le Monde-Entreprises,

M. Jacques Lesourne, gérant.

Reproduction interdite de tout article, sauf accord ovec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, nº 57 437 ISSN :0395-2037

Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 40-65-29-33

La recberche du « marché »,

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15 Tél. : (1) 40-65-25-25 copieur : (1) 40-65-25-99

ADMINISTRATION:

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél.: (1) 40-65-25-25
Télécopieur: (1) 49-60-30-10
Télex: 261.311 F

BULLETIN D'ABONNEMENT

	1000,000
	Le Monde
- { {	DUBLICITE

PUBLICIE any sesoriés de la société Société civile « Les rédecteurs du Monde ». Association Hubert-Beuve-Méry »

5, rae de Monttessuy, 75007 PARIS Tél.: (1)45-55-91-82 on 45-55-91-71 Télex MONDPUB 206 136 F

Le Monde TÉLÉMATIQUE

code d'accès ABO

ABONNEMENTS PAR MINITEL 36-15 - Tapez LEMONDE

ABONNEMENTS 1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉR 94852 IVBY-SUR-SEINE CEDEX Tel.: (1) 49-60-32-90

FRANCE 400 F 572 F 780 F 1 123 F 1 400 F 2 986 F

ÉTRANGER : par voic aérienne tarif sur demande Pour vous abonner. renvover ce bulletin compagné de votre règlem à l'adresse ci-dessus

olres : nos abonnés sont invisemaines avant leur départ, en

	DURÉE CHOISIE
X X	3 mois
S I	6 mois
_	1 sis
	Nom:
1	Prénom ;
J 	Prénom :
1	l
	1
	Code postal :





11.0

CHAMPS ECONOMIQUES

Les interrogations de la Communauté européenne

Une treizième monnaie

Avec le projet britannique d'écu lourd, l'idée d'une unité commune revient en force

par Henri Bourguinat

E plan d'écu reoforce («bard» écu) propusé Pannée dernière par celui qui o'était alurs que chancelier de l'Echiquier. lohn Major, o'a pas fini de déran-ger. Ses débuts avaient pourtaot été bien timides : présenté le plus souvent sur le continent comme un simple subterfuge susceptible au moins de retarder cette marche ente mais apparemment inexoraleute mais apparemment inexora-ble vers la mnnaie européenne unique dunt les Britanniques ue veulent à ancun prix, cet antidute du plao Delors paraît quelque peu regagner do terrain. C'est par rap-port à lui que coatre-propositions et amodiations abondent.

Pour certains, en France comme en Espagne et au Danemark, voici que l'idée d'un cheminement difféque l'idée d'un cheminement différent des trois étapes du projet étaboré par le comité Delors en 1989
et entériné par la Commission de
Bruxelles paraît sur le point
d'émerger. Sans doote est-no
encore lnin d'être d'accord sur
tnut. Les uns (Espagne) préféreraient noe moonaie constituée par l'écu panier actuel
mais dont le composition serait
seulement modifiée au profit des seulement modifiée au profit des monnaies les plus stables.

En France, quelques uns, do côté du Trésor eo particulier, npine-raient plutôt en faveur d'un écu «firit » cessant progressivement d'être un panier et devenant une veritable monuaie susceptible d'être émise par le Système euro-péen des banques centrales (SEBC) qui dnit être mis en place au cours de la phase II du Plan Delnrs. Cet ècu parité apparaîtrait, en quelque sorte, comme un moyen d'experimentatinn d'une manaie d'abord commune en attendant de devenir monnaie unique, envisageable seu-lement au cours de la phase III.

Un fond de syncrétisme

La Commissino de Bruxelles, la La Commissino de Bruxenes, la Belgique et l'Italie contioueot, pour leur part, à se vnuer au schéma des trois étapes tel d'ailleurs qu'il paraît avnir été confirmé par les deux derniers sommets européens de Rome. L'idée serait, oo le sait, de pra-monyoir, au Crurs de la prochaine mouvoir, au cours de la prochaine conférence monétaire européenne, la mise en place du SEBC et, simultanément, de développer l'usage de l'écu, qui deviendrait la monnaie commune de l'Europe.

A l'autre extrémité, la RFA et les Pays-Bas, inut en admettant plus nn minis l'idée d'un écn « stable et fort » devenant, à l'issue d'un long naic nnique du Système monétaire européen (SME), refusent toujnurs la perspective d'un éeu treizième monnaie du SME. Comme vient de le rappeler encore récemment Hans Tietmeyer, le numéro trois de la Bundesbank, les Allemands sont a toujours apposés à mute pro-motion sciemment artificielle de

l'ècu ». C'est sur ce fond de syncrétisme de l'écu que le projet britannique est intervenn. Il faut dire qu'il o'est pas sans intérêt daos la mesure où il relance l'idée de monnaie commune et où il oblige à ne pas s'en tenir aux discussions can-tonnées à des autorités monétaires parfois un peu trop dominées par

Centre de préparation aux HEC et à Sciences Politiques _créé en 1976_

- Classes prépa ESC et classes pilotes HEC
 Corps professoral réputé Suivi personnalisé et groupes
- ission sur dossier pour bacheliers B. C. D. Classes "pilotes" HEC
- Conditions d'admission Voie générale bac C plus mention et/ou admissibles aux concours
- Voie économique Bac B et D plus mention et/ou admissibles aux concours Dépôt des dossiers à partir
- GROUPE ESLSCA PCS 48, rue de la fédérollon 75015 Paris 161 (1) 45 66 59 98 enseignement supérieur privé

le souci d'abdiquet le moins possi-ble de leurs prérogatives alors que le débat est beaucoup plus vaste.

Le contenu technique du projet britanurque n'a peut-être pas reteno suffisamment d'attention reteno suffisamment d'attention sur le continent. Certes, on a bien noté qo'il s'agissait de mettre en place non pas une véritable Ban-que centrale européenne chargée peu à peu, comme dans le plan Delors, des compéteuces les plus décisions au compet de la décomme décisives au regard de la détermi-nation de la politique monétaire (réglage des tanx d'intérêt, inter-ventinn de change vis-à-vis des monaies tierces) mais, seulement, d'un Eande monétaire européen d'un Fonds manétaire européen responsable de l'émission de l'écu. De même a été largement commenté le vulet du projet stipulant que si, dans une première étape. l'éen demenrait comme il l'est actuellement, un panier, il acquer-rait ensuite, en devenant écu « ren-forcé » (hard), les attributs d'une véritable monneie

Par contre, on u'a peut-être pas assez mesuré la portée d'une autre règle édictée par le pian britannique. Celle-ci concerne la garantie que devrait assurer le Funds monétaire européen(FME): l'écu reoforcé ne pourrait être dévalué visàvis d'aucune monaie participant au mécanisme de change européen. a. vis d'aucune inomane participant au mécanisme de change européen. Pour ce faire, chaque pays partici-paut devrait accepter l'obligation, d'une part, de maintenir constante la valeur en éco de ses avoirs en monnaie nationale au Fands et, de l'autre, de racheter sa monnaie en écu renforcé (nu en d'aotres monnaies fortes) chaque fnis que le FME le lui demanderait (1).

Rejoignsot les idées déjà anciennes (irving Fisher, 1920) de « dollar compensé », tout se passerait comme si, au cours de la pre-mière étape, une monnaie comme le mark venait à être récvaluée, la quantité des autres manoaies nécessaires pour acheter un écu aurait à être accrue de façon que l'unité européeune conserve une valeur stable. On remarquera d'ailleurs que la proposition espagnile est modée sur la même idée mais avec un moyen technique différent : en cas de réalignement, c'est la pondération des différentes devises composant l'écu panier qui serait automatiquement modifiée, de façan que l'écu ne se déprécie pas vis-à-vis des monnaies n'ayant pas dévalué.

En somme, la place des moo-naies fortes s'accroîtrait au fur et à mesure qu'elles seraient réévaluées; inversement, celle des mon-naies faibles diminuerait. Le seul problème serait qu'à la longue les monnaies des pays les moins ver-tueux ne campteraient plus guère dans la définition du panier alors

que celles des (du?) pays à mon-naie forte domineraient.

Cette idec d'un écu renforce et compensé n'est pas sans intérêt. Elle s'insère en fait dans un débat qui n'a jamais vraiment tout à fait qui n'a jamais vraiment tout a fait cessé entre les tenants d'une furmule de munnaie commune cocirculate et parallèle des munnaies nationales préexistantes et celle, plus radicale, de la marche vers une monuaie unique. Certes, le plan britannique o exclot pas tnut à fait qu'un jour cet écu unuvelle manière devienne la seule monuaie de l'Europe.

Mais, à l'évidence, ce temps est prévu comme suffisamment lointain pour que le statut de la livre sterling oe soit pas menacé de sitôt. Comme, du côté des partisans du plan Delars, il y a manifestement ceux (France, Belgique, ltalie) qui vnudraient que l'écu devienne, dès la seconde étape, monoaie commune en attendant monoaie commune en attendant monoare commune en attendant d'être monnaie unique de la troi-sième étape et que, à l'antre extré-mité, les Allemands et les Hullandais n'y semblent guère favorables, le débat reste entier.

L'ombre du mark

Au point de vue technique, on peut certes gloser presque à l'infini sur les mérites de l'une ou l'autre des solutions envisagées. La furmule de l'écu renfarcé continue à poser des problèmes importants en matière de substitution des manmattere de substitution des indi-naies nationales à l'uoité enro-péenne. A l'inverse, elle a l'avan-tage de donner la parole au marché tage de difficer la parole au marche chargé demain de dire quelle doit enarge demain de dire quene doit être la « bonne mnnoaie » du sys-tème, perspective assez séduisante par rapport aux discussions labo-rieuses qoi ioterviendront dans le cas de mise en place d'un Système européen de banques centrales.

Dans l'un comme dans l'autre des deux schémas (monnaie commune comme mnnnaie unique), l'idée d'un écu « nu mains aussi fart » que la plus forte des moonaies, qui fut surtout d'abord une concession faite à nos amis allemands pour leur « vendre » l'idée d'écu, mériterait aussi d'être mieux explinée. On aimerait savnir, en particulier, qui souhaitera s'endet-ter en uoe telle monnaie et comment on pourra gérer son pouvoir d'attraction sur les monnaies tierces en cas de baisse du dollar ou dn yen?

Beaucnup d'autres pnints d'in-terrogation demeurent. Citnns seu-lement ici celui de la possibilité d'avnir une pnlitique monétaire enmmune au niveau du SEBC prévu par le plan Delnrs et une pnlitique budgétaire qui préten-

drait demeurer définie, pour l'essentiel, au plan natinnal ? A nutre sens, une politique commune de taux d'intérêt qui ne serait pas adossée à une dette publique européenne aura bien du mai à se mettre en place. Ponr cette raison, pretendre aller vers une mnnnaie unique et conserver des politiques budgétaires autnanmes pourrait bien relever du leurre pur et sim-

Toutefnis, plus que technique, le problème de base demeure avant tnut d'essence pollitique. Il est peu niable que, de ce point de vue, la vnie de la manuaie unique (plan Delors) est celle qui exige les renoncements les plus immédiats et les plus étendus à la souveraineté monétaire nationale. Tel est, en réalité, le prix à payer pour éviter les risques d'une treizième monnaie cocirculant en paralléle des mnunaies natinuales et susceptible, à tout moment, d'être substituée par les agents à celle-ci.

A l'autre extrémité, il est non mnins certain - nn ne cesse de le vnir avec l'asymétrie des récentes décisions allemandes en matière de taux d'intérêt - que l'idée de mnnnaie eurapéenne unique est plus exigeante en matière de convergence des préférences étatiques. En somme, les tiraillements actuels ne fant que refléter cette dualité fandamentale, li est cependant certain qu'au mament nu l'Allemagne vient, par sa reunification, d'augmenter son pntentiel de 16 millinus de consummateurs et son PNB de plus de 10 %, l'ombre portée d'uoe znoe mark, retient davantage qu'auparavant.

En fait, la théorie récente des znoes manétaires optimales enseigne qu'il y a immanquablement deux grands types d'uninns manétaires : celles qui sont obtenues par alignement sur l'hegèmnn de la zone et celles - beaucoup plus rares - qui décnulent de la négociatinn et d'un partage réel du pouvnir. On comprend qu'aujnurd'hui certains pays européens, au premier rang desquels se situe la France, hésitent à franchir le pas et scrutent avec plus d'intérêt qu'auparavant l'autre branche de l'alternative, celle de la mnnnaie simplement commune.

Professeur à l'université Bor-

[1] Bank of England. Quaterly Bulletin.

BIBLIOGRAPHIE

La monnaie-pouvoir

AUT-IL continuer à s'arcbouter sur un clivage entre le monétaire et le financier, dans un mande nu tout incite à les télescoper? Le fait est que, si la liberalisation sinancière est en vnie d'achèvement, la construction de l'Europe manetaire n'a pas encore atteint le point de non-retour, malgré les progrès intervenus depuis le rapport Delars. Il s'en faut même de beaucnup, si l'nn considère les états d'âme, les reculades et autres manœuvres de diversina qui se sant multipliés depuis quelques

Que la transitino du SME (système munétaire européen) vers une éventuelle uninn écnnamique et manétaire (UEM) intervienne de façon non linéaire n'a rien d'étonnaot, compte tenu des enjeux et des résistances prévisibles à l'abandnn de certains attributs de la souveraineté nationale. « La « monnaie est pnuvnir », disait l'éconnmiste Roy Harrod, et à plus

d'un titre. Mais ce qui surprend le plus, Mais ce qui surprend le pius, c'est la pauvreté du débat analytique sur de nombreux points. Qu'il s'agisse du projet britannique d'écu « lourd », du chnix crucial entre l'aptique d'une mannaie europeenne unique et celle d'une mnnnaie commune parallèle aux mnnnaies natinnales, du degré souhaitable de coordination des politiques budgétaires dans un espace financièrement intégré, etc. Les analyses coûts-avantages de l'UEM coovainquent même les

plus réservés de la légitimité de l'abjectif final, même si les avantages économiques des parités « irrévocablement fixes », n fartinri de la monnaie unique, sont sans doute plus faciles à quantifier que les conts politiques, du point de vue de certains pays membres (de tous ?), de la supranatinnalité. Le mérite du livre de Jean-Pierre

Patat est de mettre ces débats en perspective historique, sans verser dans les écueils extrêmes de l'aptimisme béat et du cynisme dévastatenr. Une fresque qui snuligne la permancoce des espoirs et des points d'achoppement. Le vocabulaire s'est modifié, le thème de la convergence est devenu presque écrasant car sollicité à tout bout de champ, et pourtant in plupart des débats actuels - sur le rythme et la séquence de la transitinn, la place des «sauts institutionnels» - nous raménent aux discussinns du début des années 70.

Une omniprésente globalisation

Derrière le souci de la rigueur et de la unance, on sent pointer les préférences (pour une approche institutinnelle plutôt que pour la concurrence monétaire débridée suggérée par la proposition britannique, pour une accélération de l'intégration manétaire au mament nû la réunification allemande réduit, à court terme du mains, certaines asymétries et ouvre peut-être une «feoétre», etc.), mais aussi les interrogations de

fond. Que peut signifier l'indépendance d'une banque centrale (en l'occurrence l'Eurofed) dans un contexte nu la glubalisation est amniprésente ? Quelle serait la viabilité d'une Europe à deux nu trois vitesses? Comment envisager les ajustements dans une zone avec des parités irrévocablement fixes. nu avec une mannaie unique ? Comment assurer la cuhérence du «policy-mix» européen sans une bonne dose de conrdination des politiques budgétaires? Vuilà un écbantillan représentatif, mais beaucnup d'autres thèmes sant

L'nuvrage - mudèle d'écriture économe en mnts et riche en idées - a été pour l'essentiel rédigé avant les évenements du Galie, qui ant un peu terni la crédibilité du projet européen. Le mai n'est pas irréversible, mais la relance devrait se faire rapidement puur réduire l'écart lancinant entre les mnis et les choses, et pour éviter de ravaler l'idée européenne à un processus menant de conférences en confé-

Aux Européens, en effet, de démantrer à leurs partenaires américains et japonais qu'ils sont capables de maintenir le consensus lursque les échéances se rapprochent et que le finu des enneepts s'estompe

inévitablement. CHRISTIAN DE BOISSIEU L'Europe monétaire, de Jean-Plerre Patat. Editions La Découverte, Paris 1990, 123 p., 42 F.

Comment atterrir à Singapour sans avoir les traits tirés et le visage défait après une nuit de vol?



Paris - Singapour non-stop

Il ast bnn da savoir qu'UTA assure la liaison Paris - Singapnur 3 tors par samaine, dnnt 2 en val nnn-atop, at l'aasurera 4 lnis en val nnn-stop à partir du 29 anut. Nnn-atop, n'Imparte quel habitué vous dira à qual point c'est appréciable. Finis les réveils en pleme nuit, finis les changamanta d'avinn. Nns passagers bénéficient d'una nuit complète à bard. Ce n'ast paa taut : avec l'arrivée au taut nnuvaau terminal Airtrapalis Changi 2, vos vayages deviennent infiniment plus contactables.

Et d'ailleur a ça se GROUPE III sur votra visage.

Aller très loin pour être plus proche de vous.

مكذا والاجل

1898, dans un salon bien-pensant de province. Le maître de maison, qui vient d'ouvrir un journal de la veille qui traîne sur la table, relance la conversation en attendant de faire un whist;

«Les hostilités n'ont pas encore sérieusement commencé, dit-il, entre l'Espagne et l'Amérique... Quelles sont vos prévisions, générel? Je serais bien désireux de connaître, à ce sujet. l'opinion d'un militaire aussi éminent que vous.»

L'éminent militaire fait attendre son jugement, comme pour lui donner plus d'autorité. Il commence par perlet de l'«imprudence» que les Américains ont commise en déclarent la guerre, ejoutant que cela « pourrait bien leur coûter cher ». Ces propos, pourtant eccompagnés d'un début d'argumentation sur une prétendue impréparation américaine, ne suffisent visiblement pes aux membree de la bonne société ressemblés eu coin du feu. Pressé par le vieille Me de Courtrai de dira que « ces bandits d'Américains seront vaincus », le général Cartier de Chalmot répond :

«Leur succès est problématique... Je dirais même qu'il serait paradoxal et qu'il infligerait un insolent démenti à tout le système en usage dans les nations essentiellement militaires. En effet, la victoire des Etats-Unis serait la critique en action des principes adoptés dans toute l'Europe par les autorités militaires les plus compétentes. Un tel résultat n'est ni à prévoir ni à souhai-

Ces paroles sont écoutées avec bonheur. Un notable traduit par ces mots le sentiment par tous ressenti : «Le succès militaire de nos voisins serait accueilli bien favorablement en France; et qui sait s'il ne déterminersit pas chez nous un mouvement royaliste et religieux ?» Satisfait, on passe vite à d'autres sujets pour parlet enfin de l'Affaire. L'hôte s'exprime à nouveau pour effirmer : « Quand deux conseils de guerre se sont prononcés. Il ne peut subsistet le moindre

A ce point de son récit, Anatole Frence fait intervenir l'arrivée d'un domestique qui apporte le courrier, avec le journal du jour. Voici ce que, dens un grand silence, le maître de maison y lit tout haut:

«La commodore Dewey e détruit la flotte espagnole dans le port de Manille. Les Américains n'ont pas perdu un seul

Seul, ce demier fait (qui eut lieu le 1ª mai 1898 et velut au commodore George Dewey d'être dans son pays traité comme un héros jusqu'à se mort en 1917), est-il peler des événements récents. En tout, la l

guerre contre l'Espagne (avril-août 1898) en Asie et eux Caraibes aura fait 450 morts sur le champ de bataille dane les rangs eméricains, plus un nombre plus ou moins indéterminé mais très supérieur de tués espagnols (le générel Schwerzkopf refuse pareillement de se laisser entraîner dans un e décompte de cadavres » irakiens).

Le traité de paix signé à Peris reconnaît aux Etats-Unis de considérables evantages. L'Espagne leur cède purement et simplement Porto-Rico et l'île de Guarn (même si la guerre e été engagée eu nom de la liberté contre une puissance coloniale e obscurantiste »), tandis qu'elle leur « vend », contre une somme de 20 millions de dollars, les Philippines. Le président William McKinley ayant ennoncé à l'ouverture des hostilités que les opérations militaires ne seraient pas entreprises dens un esprit de conquête, la simulation d'une vente était curieusement destinée à servir de couverture morale : chaque époque e ses fictions ou ses hypocrisles. Quant à Cuba, elle devenait indépendante, mais sous une étroite tutelle eméricaine, C'est l'explosion du croiseur Maine en rade de Le Hevane (dont Washington evait accusé l'Espagne, mais ce fait ne fut jemais élucidé) qui evait conduit à l'affontement armé, les États-Unis envoyant des secours aux insurgés de l'île.

Le romencier de l'Anneau d'eméthyste.

comme il se doit, a réduit au minimum dans son livre l'ellusion à l'épisode de la guerre hispano-américaine (dans le court chepitre 9, dont nous venons de donner quelques extraits), tout à fait hors de son sujet principal. Il n'en e retenu que l'aspect dont il avait besoin pour parfaire sa description de l'état d'esprit qui régnait dans la petite ville où il situe une pertie de son intritravers le prisme des préjugés de ses personnages. L'Insigne ménte d'Anetole France est de montrer, en quelques phrases (le littérature fait gagner beaucoup de temps), que leur appréciation est aussi faussée en ce qui concerne le culpebilité du capitaine Dreyfus que la montée en puissance des Etats-Unis. On dire que, l'expérience (terrible expérience du vingtième siècle) eident, et grâce sussi aux extraordinaires progrès de l'information, il est heureusement peu de chances que des

Vive la littérature! avoir cours. Cala est sans doute vrai mais

invite, malgré tout, à quelques réflexions. En réelité, le général euquel l'écrivein prête le nom inventé de Cartier de Chalmot e tort d'affirmer comme il le fait d'entrée de jeu que «les Américains ne sont pas préparés à la guerre». Ils le sont, au contraire au plus haut point, matériellement et encore plus intellectuellement. Cela, un officier francais de haut rang evait les movens de le savoir, à condition bien sûr de s'intéresser eux affaires de son métier, il est vrai qu'au moment où le conflit commence l'armée de terre eméricaine compte en tout et pour tout 27 000 hommes (elle n'en engagea iamais plus de 17 000, à Cuba précisément). Trente-trois ans auparavant, à la fin de le guerre de Sécession, les Etats-Unis, pour un court esnace de temps, avaient disposé de l'appareil militaire le plus ouissant du monde. La démobilisation avait été aussi rapide et radicale qu'elle le fut par la suite au lendemain des guerres auxquelles ils participèrent pendant notre siècle.

YEPENDANT, à pertir de 1890, Washington s'engage dans une politique déterminée de réarmement naval. Un courant nationaliste et expansionniste, minoritaire meie très influent, fait campagne dans ce sens, il e l'eppui de Citizen Kane, je veux dire du magnat de la presse William Bandolph Hearst, Celui-ci, un peu plus tard, dans ses journaux à sensation, attisera une hystérie belliciste anti-espagnole, à coup de reportages et de documents truqués sur les « etrocités ». Un des chefs de file du mouvement d'affirmation nationale est le jeune perlementaire Theodore Roosevelt, qui deviendra par le suite secrétaire à la marine avant d'être porté à le Maison Blanche. Quand il sera président des Etats-Unis, de 1901 à 1909, il entratiendra le bruit fantalsiste que l'état-major de Guitlaume il e mis à l'étude un débarquement allemand sur le continent nord-américain.

Aux Etats-Unis, qu'on décrit volontiers alors let qui se décrivent eux-mêmes) comme une nation plus intéressée par l'action que par la réflexion sur l'ection, un événement d'édition de première grandeur se produit an 1890. Un officier de marine écrit en trois volumes (dont le premier publié cette année-là) ce qui encore aujourd'hui est considéré comme le plus grand tivre, à la fois théorique et historique, jamais consabesoin de le préciser, est de nature à rap- | préjugés aussi énormes puissent aujourd'hui | cré, tel est le titre, à l'influence de la

maîtrise de la mer sur l'Histoire (The influence of Sea Power upon History). Les idées développées par Alfred Thayer Mahan (fils d'un des premiers instructeurs de West Point) dans son ouvrage inspirent directement le programme, lancé à la même époque, de construction d'une nouvelle flotte de guerre. Avant de participer en personne, comme conseiller au Naval Wer Board, à la conduite de la guerre contre le royeume d'Espagne, Mahan détermine par son ascendant le choix de l'exécutif et du Congrès en faveur d'une marine composée de gros navires (cuitassés) de combat, elors que, sous l'influence de le jeune école des stratèges nevals français, certains voudraient donnet la préférence à une flotte plus légère entraînée à la guerre de course laquelle réapparaîtra par la suite, sous une forme particulièrement dévastatrice, avec l'entrée en action des sous-marins allemends pendant la première, puis la seconde guerre mondiale).

Cependant, Anatole France (dont on peut supposer qu'il n'était pas un spécialiste d'histoire militaire) est doublement inspiré quand il met dans la bouche de son général, comme pour mieux le confondre, ces mots: «La victoire des Etats-Unis serait la critique en action des principes adoptés dens toute l'Europe... » Encore à la fin du siècle demier, a pensée stratégique américaine est principalement influencée par les travaux du théoricien français Antoine Henri, baron de Jamini, dont le livre le plus connu (en deux volumes), Précis de l'art de la guerre avait été publié une première fois en 1838 et avait été précédé d'un monumental Traité des grandes opérations militaires, publié entre 1804 et 1816 (l'époque s'y prétait). C'est un peu plus tard qu'on commencera à s'intéresser en Amérique, 6 combien, à Clausewitz (1).

Les raisons pour lesquelles on avait sou vent, en Europe, grossièrement surestimé la force militaire des Espagnols (ils marquèrent un grand courage, mais leurs navires étaient désuets, leur stratégie incertaine) restent aussi peu claires que celles qui ont fait croira, dans des circonetances et un contexte à tous égards très différents, à une grande et durable capacité de résis tance irakienne dans la récente guerre du

A la fin du siècle dernier, les Etats-Unis étaient déjà devenus le première puissance

économique du globe, et étaient reconnus pour telle. Mais on y voyait plutôt dans cette promotion un facteur défavorable. Ces Américains sont un peuple d'entrepreneurs et de marchands, mais les hommes d'affaires et les commercants savent-is se bat-

Aujourd'hui, ce serah plutôt un préjugé inverse qui aurait cours. Les Américains sont les premiers à mettre en doute la compétitivité » de leurs entreprises sur le marché international face eux producteurs japonais ou européens (sans parier des Coréens). En revenche, leur supériorité militeire epparaît éclatante depuis la guerre du Golfe. Cette supériorité alle-même n'est-alle pas cause d'affaiblissement économique? La question n'est pas hors de propos. Compter trop sur les commandes militaires, avec leurs marges bénéficiaires confortables et pratiquement garanties, a pu donner de mauvaises habitudes aux industriels américains. Une véritable discipline de marché e des exigences autrement plus stimulantes pour le rendement, la chasse aux coûts inutiles. Mais ceux qui ont tablé sur le déclin des Etats-Unis se sont toujours trompés. Les entreprises européennes ont aussi leurs subventions, les systèmes d'indemnisation du chômage, de ce côté-ci de l'Atlantique, ouvrent la voie à des abus débilitants qui

n'existent pas aux Etats-Unis. A lourde défaite des Espagnols, à Manifle et à Sentiago-de-Cube, à la I fin du dix-neuvième siècle, rappelle aussi combien un peuple e du mai à reprendre sa place dans le course à partir du moment où il e raté une étape de son développement. Un peu moins de cent cinquante ens euparavant, une puissante escadre englo-américaine, commandée par l'amiral Vernon, avait entrepris de faire tomber le port de guerre de Cartagena, en Colombie. Du temps de la marine à voile, qui cocupait Cartagena et La Havane contrôlait les Caraibes, Retranchés dans le fort San-Felipe (intelligente adeptetion des conceptions de Vauban à l'art de se défendre contre un plein milieu du dix-huitième siècle, et à la veille de la révolution industrielle, qu'ils manquarent à pau près complètement, étaient encore capables de résister victorieusement aux Anglo-Saxons. S'ils avaient été battus, tout le nord de l'Amérique du Sud aurait cessé d'être latin.

11) Pour les faits et les dates cités dans ce para-graphe et le précèdent, je m'inspire d'un livre publié en 1973 (et réedité par Indiana University Press) par un historien américain, Russell Weigley: The American Way of War.

A TRAVERS LES REVUES

MICHEL BEAUD

Le pavé dans la mare

Ce numero de la Revue économique, consacré à «Économie et histoire, nouvelles approches » (1), est dédré à la mémoire de Bernard Rosier (2), pour qui la réflexion économique ne pouvait que s'enraciner dans la prise en compte des relations sociales et des dynamiques his-

Deux articles nous éclairent sur le processus au cours duquel s'est réalisée la séparation entre l'économie et l'histoire : Irois chercheurs d'une équipe de l'université d'Aix-Marseille. Il montrent comment les économistes libéraux ont « procédé à deux coups de sorce épistemologi-ques ; en premier lieu, ils ont possulé la cloturabilité ontologique de l'économie : en second lieu, ils ont attribué ù cet espace ferme une dinien sion naturelle, neutralisant ainsi l'influence de l'histoire sur leur objet l'étude » et ouvrant donc la voie à l'adoption de la méthode abstraite et hypothético-déductive...

Richard Arena (université de Nice) nous rappelle que, au sein de la tradition néoclassique, c'est après les grands fondateurs. Alfred Mar shall Léon Wairas, Stanley Jevons, que le recours à l'observation ou histoire dans la formulation des hypothèses théoriques a progressivement disparu. Une fois accomplie la séparation entre économie et histoire, comme c'est aujourd'hui le qui a le souci de conserver la dimension historique au travail sur la réalité économique.

La première est l'histoire économique : largement acceptée et couramment prasiquée, elle souffre de l'être souvent sans rigueur. Elle peut même basculer dans l'incohérence des lors que l'on applique à des sociétés du passé des outils inappropriés de l'analyse économique

La deuxième, consiste dans l'effort pour articuler les deux démarches de la compréhension historique et de l'analyse économique : par exemple, en se servant de l'bistoire pour identifier et situer les objets d'analyse et pour en vérifier ou réfuter hypothèses ou théories.

La troisième est plus ambitieuse : elle vise à construire une « économie historique ». Tel est le projet affiché

par Pierre Dockès et Bernard Rosier : ceux-ci rappellent le propos de Joseph Schumpeter, selon lequel Marx « fut le premier économiste de grande classe à reconnaître et à enseigner systèmatiquement comment lu théorie économique peut être convertie en analyse historique et comment l'exposé historique peut être converti en histoire raisonnée ».

Ils mettent en avant « lu volonté de laire de l'économie en privilégiant l'unalyse du chongement dans un temps historique, donc de situer le déroulement des phénomènes économiques dans une dynomique de l'irréversibilité, de l'innovation irréductible, mais aussi dans l'épaisseur du social, de ses jeux conflictuels, de retrouver la diversité des durées et des rythmes ». L'histoire humaine ne pouvant se réduire ni à celle de la nécessité ni à la rencontre du hasard et de la nécessité, « il jaut faire intervenir le vouloir humain individuel et collectif, donc les conflits ».

Leur ambition est en définitive de construire « un emboltement [...] de théories de généralités variées, depuis les plus générales appuyées sur des concepts très englobants et qui sont de simple logique formelle jusqu'aux plus circonstuncièes qui tetiennem

Né au Bengale en 1933, aujour-

d'hui professeur à Harvard, Amar-

tya Sen est connu pour ses tra-

vaux sur le développement st le

choix des techniques appropriées,

sa critique de la présomption de

rationalité, son approfondissement

de la théorie du bien-êtrs social,

ses recherches sur l'inégalité, le

mesure du niveau de vie et de la

pauvreté et les caueze des

grandes famines. Par la réflexion

qu'il développe sur la liberté indivi-

duelle - avec sa double définition

(en positif et en négatif) et se fon-detion dans le social – et qui

débouche sur la notion de « capa-

bilité », ou capacité réelle des

choix de vie, il eccentue sa mise

des concepts singuliers. Et l'explication d'un jon singulier peut supposer l'ensemble de la « boite à outils » [...] Ainsi, on aurait une théorie du changement technique à l'échelle de l'évolution de l'espèce humaine, une théorie ù l'échelle du capitalisme, d'une forme étape de ce système social, d'une conjoncture courte donnée

Cette même ambition a anime bien des économistes, marxistes ou institutionnalistes notamment, comme elle anime aujourd'hui les auteurs de l'école de la régulation ou certains travsux des « conventionnalistes » [3]. On doit d'ailleurs relever les convergences que dégagent Robert Boyer (CEPREMAP/CNRS) et André Orléan (Ecole polytechnique/CREAI, pour les conventions salariales et notamment le fordisme, entre la théorie des conventions et les analyses en termes de régulation. Scion cux, « lu théorie les conventions et des institutions, en voie d'émergence, exercera très pro-bablement des effets considérables sur les conceptions et les méthodes de

l'histoire économique v. La vision proposée par Immanuel Wallerstein, fondateur et animateur du Fernand Braudel Center à la

en question de toute approche

« L'enjeu le plus immédiat,

écrit-il, est de repeneer les pro-

bièmes que souiève le eouci

conjoint de l'efficacité sociale et

de l'équité en mettant au premier

▶ Amartya San, « La liberté indi-

viduelle : une responsabilité

sociale » et Monique Canto-Sper-

ber, « Choix de vie et liberté. Sur

l'œuvre d'Amartya Sen », Esprit,

Sur la mesure de la pauvreté,

trols articles dans la World Bank

Economic Review, janvier 1991.

plan les libertés individuelles. »

économique ámoite.

Amartya Sen

ghamton, part du refus radical de la division en sciences sociales que nous a léguée le dix-neuvième siècle. Pour lui en effet la division du monde économique, politique et socioculturel n'a eucun sens. ; aucunc institution ne peut être exclusivement située dans une seule de ces aires et « la sainte trinité politique/économique/société-culture n'u aucune valeur intellectuelle heuristique avjourd'hui v.

State University of New-York-Bin-

Pour une science sociale historique

«Ce dont nous avons besoin, c'est d'une réorganisation fondamentale, duns une perspective globale, des activités de la connaissance en sciences sociales historiques » : la et la théorie que nous avons à élaborer doit s'inscrire dans la « science sociale historique », dont les « econo mic historians » ont montré la voie et qui reste à construire.

Cette thèse est un pavé dans la mare. Car, nient la possibilité de découper dans la réalité une tranche question la validité même d'une approche économique, elle met en cause le projet même de l'économie historique. D'eilleurs, deux études concrètes présentées dens ce numéro, l'une sur une innovation médicale. l'autre sur la monnaic. illustrent bien la difficulté de traiter ces objets comme simplement économiques et suggérent ce que pour-

rait être une approche globale. L'équipe de l'université de Lyon-Il feit ressortir les différentes dimensions - commerciale, financière, cultuelle - de la monnaie : « Une approche multidimensionnelle des faits sociaux permet de saisir les fonctions monétaires coinme un rouage fondamental des rapports socioux. Ceux-ci ne peuvent pas être réduits à des échanges économicomarchands et ne sont pes un simple agrégat de comportements indivi-

» La monnaie est au cœur du processus de socialisation car elle est un élément essentiel du processus d'intégration non seulement des activités économiques mais plus généralement des individus et des groupes. La monnaie est un fait social total. » Et de même est un fait social

total, non réductible à l'économique. le capitalisme : de même toute activité productive et de même toute activité marchande, La thèse d'immenuel Wsllerstein devreit su moins forcer les économistes qui cherchent à élaborer des systèmes explicatifs globaux, que ce soit à travers l'économie bistorique, la théorie de le réguletion ou l'économic des conventions, à expliciter en quoi ils sont économistes et comment ils

définissent le champ de l'économie. N'est-il pas révéleteur que celui qui est considéré comme le plus

grand économiste libéral vivant. Friedrich Hayck, ait publié son dernier ouvrage d'économie en 1941 et travaille depuis plusieurs décennies à expliciter sa vision globale de la société libérale?

Au risque d'irriter l'un et l'sutre, ne peut-on pas dire qu'ainsi Hayek donne raison à Wallerstein

(1) « Economie et histoire, nouvelles approches », numéro réalisé sous la direc-tion de Pierre Dockés et Bernard Rosier. Rerue économique, mars 1991. (54, boule vard Raspail, 75006 Paris ; abonnements PNFSP, 27, rue Saint-Guillaume, 75007

(2) Voir le Monde du 16 février :991. 13) Voir notre chronique, «Un nouvel «isme»?» dans le Monde du 30 mai 1989.

Kaléidoscope

- Le coordination des politique monéteires; lee dynamiques de l'union économique et monétaire européenne, Revue d'économie politique, janvier-février 1991.

- Le finencement de l'économie mondiele : 2/les perspectivee, gous le direction de Patrick Artue, Anton Brender et Jeen-Merie Thiveeud, Revue d'économie finencière,

hiver 1990. - Les trois pôles des échanges internationaux ; le dol-lar ; l'agriculture au GATT, Economie prospective internationale, premier trimestre 1991.

~ L'économie industrielle internationale : une discipline en construction, Revue d'économie industrielle, premier trimeetre

- Méthodes de prévision de la demande d'énergie; coûts à long terme de la réduction des émiselons de CO2, Revue de l'énergie, janvier 1991.

- Msr d'Arel : destruction d'un écosystème; France 2000 : perspectives de consommetion. Futuribles,

février 1991. - France : les salaires de l'Etat au sein de la famille, Economie et statistique, janvier 1991.

- L'ex-RDA vers l'économie de marché; la distribution en Chine, le Courrier des pays de l'Est, janvier 1991. - Zaīre, un pays à recons-

truire ; la petite économie merchande à Kisangani, Politique africaine, mare 1991. Afrique : l'enjeu de l'Uniguay Round, Afrique 2000, janvier-mars 1991. - Pays en développement :

inveetiseemente directs internationaux et désendettement, Economie appliquée, 1990, nº 4. - Paradoxes frençais de le

crise des ennéee 30, numéro dirigé par Robert Boyer, le Mouvement social, janviermars 1991.

- L'économie, une ecience sens hommee? Sciences humaines, mai 1991.

- Ricardo et Morishima, Vablen et Hayek, Erik Lundberg, Gunnar Myrdal, Journal of the History of Economic Thought, Fall 1990.

and the transfer of the second

Le Monde

Postes à + de 400 KF

Une société française au rayonnement mondial, concevant et produisant industriel de haute technologie recherche son

Responsable de fabrication

L'entreprise veut évoluer de "l'artisanat éclairé" à la production industrielle. Les talents et les compétences, l'outillage et les équipements, le marché et la notoriété : tous ces acquis attendent le chef d'orchestre qui harmonisera l'activité du BE, des Méthodes, de la Fabrication et du Contrôle Qualité pour entrer dans une véritable industrialisation.

De formation supérieure (École Centrale de Paris, Arts et Métiers, INSA Lyon...), vous avez une expérience probante de responsabilités en fabrication, sur cycles longs, de produits méconiques très

Votre crédibilité technique, vos quolités relavoire creatoitte technique, vos quoties reta-tionnelles et votre pragmatisme vous permetiront d'apporter une contribution déterminonte au Comité de Direction de cette entreprise en pleine mutation et dont les perspectives sont grandes. Vous travaillerez indifféremment en hançais ou en La rémunération proposée est de 500 KF+.

Le poste est basé à Evry Ville Nouvelle.

Veuillez odresser potre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV, phato et prétentions, sous référence 7399, à notre conseil : Nédèlec Consultonts & Associés - Immeuble "Le Conseil" - 14, rue du Bois Guilloume 91024 Eury Cedex.

CICH

COMPAGNIE INTERNATIONALE DU CHAUFFAGE

Avec pius do 2 milliards de C.A., nous sommes l'un des leeders européans de l'équipement de chauffage. Nous poursulvons notre croissance par ecquisition d'autres sociétés en Europe.

Pour notre FONDERIE D'AUTUN, nous recharchons lo futur:

DIRECTEUR D'USINE

Rattaché au Directeur Industriei du Groupe, il dirige une unité de 300 personnes qui fabrique tes radiateurs en fonte du groupe. Sa responsabilité industrielle s'etend aux autres aspects du produit, en liaison avec le Marketing.

Les équipements sont modernes et performents (automatismes, robots...) : d'autres investissements sont prévus.

Au minimum 40 ans, vous avez une formation d'ingénieur généraliste ou à dominante électromécanique et une expérience de la production (si possible en milleu automatisé et en grandes séries), complétée par la responsabilité d'un site industriel.

Dans un groupe industriel dynamique, vous trouverez une réelle opportunité de mettre en valeur vos qualités de gestionnaire et votre capacité à innover.

La maîtrise d'une langue étrangère est très souhaitable (anglais ou allemand).

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), en indiquant la réf. 1924/M à notre Consell ACTIMAN qui vous garantit une entière discrétion.



Entreprise de fabrication et distribution de produits de grande consommation située à Barcelone, ayant de nombreux points de vente en Espagne, C.A. environ 500 Millions PF, 700 personnes environ, faisant partie d'un Groupe International important, recherche un

Directeur de Département

De formation supérieure (HEC, ESC, etc.), âge minimum 30 ans, il aura queiques années d'expérience dans le domaine financier (Contrôle de gestion, Audit, Direction Administrative/Financiere ou similaire) lui permettant d'avoir une vue globale de l'entreprise. Il aimerait utiliser cette expérience financière comme tremplin afin d'étendre son rayonnement vers le marketing et surtout le "Product Management".

Dépendant de la Direction Générale, il prendra en charge un des Départements importants de

Il devra possèder l'esprit d'un chef d'Entreprise. Il sera un gestionnaire par formation et expé-

rience et un Manager d'hommes par vocation. Il travaillera dans la langue espagnole et devrait donc déjà la parier couramment ou être en

mesure de la maîtriser rapidement. Nous offrons une rémunération motivante, une grande délégation, une formation à nos méthodes

et d'excellentes possibilités de carrière dans une entreprise internationale. Merci d'envoyer votre C.V. EN FRANÇAIS, photo, salaire actuel, sous réf. 6350 à Mamrégies, 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

Le filiale d'un groupe international, réalisant un très important in ment dans l'Est de la France, recherche son

ir cette nouvelle unité de production stuée dans un environner ulté et proche de grandes villes universitaires.

li aura en charge la gestion et l'optimisation des flux de matières et de

De formation de type BAC + 4 ou équivalent (commercial, gestion ou technique), vous avez une expérience confirmée des achats, de la gestion des stocks et/ou des transports internationaux, une bonne pratique de l'anglais et si possible une formation complémentaire en logistique. stocks evou des transports internation et si possible une formation compli

Merci d'adresser votre dossier (lettre + C.V.) sous référence \$11511, à notre Conseit qui le traitera en toute confidentialité.

Le Monde

A 28/30 ans, votre formation juridique supérisure et votra premièra expérience ont feit de vous un apéciaflate du crédit-beil immobiller.

Fort de cette compétence lud'bruojus salishuos suov rejoindre un groupe bancaire innovateur.

Au sein de la Direction des Affairee Immobilières du Crédit Commercial de Frence, nous vous proposons de perticiper eu développement de nos filleles de crédit-bail (mmobiller.

Sacondant la responsable juridique, voue evez pour miesion la montega juridique et fiscal des dossiers, le gestion des contrate nouveaux ou en caura, le traitement des dossiers contentieux. Vous sulvez l'actuelité juridique et

fiscale et menez l'étude de nouveaux produits de crédit-bail.

Attiré par le dialogue ci la négociation, vous étes en contact permanent ovec ies différents intervenants : investissours, clients, concells, notaires, parte-

Précis et rigoureux, vous gérez les dossiers avec autonomie et sens de l'inhiative.

Vanez valoriser vos qualités de juriste et votre sons du terrain, cela vous permettre d'évoluer au sein de notre graupe en fonction de votre potentiel et de vos espirations.

Merci d'edresser voire doesier de candidature. sous référence DAI, au CCF - Eric Bureau - 103. Chempe-Elyséee 75415 Paris Cedex 08.



Juriste

crédit-

bail

immobilier

PENSER L'ARGENT AVEC INTELLIGENCE



METALEUROP, Groupe coté à la bourse de Paris, est le premier producteur mondial de plomb, de germonium, d'indium et le troisièms producteur européen de zinc. Nè de la fusion en 1988 de PENARROYA et de

lo Division Métal du groupe allemand PREUSSAG, il est implanté en France, en Allemogne et en Espogne, et réolise 7 milliards de francs de CA, dont une pari importante à l'export. Leader sur son marché tout en restant un groupe à taille humaine, il

DIRECTEUR JURIDIQUE

A 30 ons anviron, vous avez volorisé votre formation juridique superieure par 5 à 7 ans d'expérience ou sein d'un groupe industriel international et vous moîtrisez l'anglais.

Avec le Directeur Juridique de METALEUROP que vous seconderez dans ses octivités, vous serez plus particulièrement en charge de :

l'administration de nos différentes sociétés (Préparation des conseil et des assemblées, gestion des titres, rédoction des procès verboux, suivi des participations ...).

l'élude et la gestion de nos assurances.

D'autres missions vous seront confiées suivant votre expérience (Droit des contrats, contentieux,

L'outonomie et l'intérêt de ce poste dépendront largement de votre motivation et de votre dynamisme, au sein d'un groupe en pleine évolution.

Le poste est situé au siège, en proche banlieue Est.

Merci d'envoyer lettre manus., CV et photo à Pierre ROGEL, METALEUROP, 58 rue Salengro, 94126 FONTENAY SOUS BOIS Cedex ou topez 3615 code PCONTACT s/réf. 14949.

Un juriste droit des Sociétés/Fusions Acquisitions

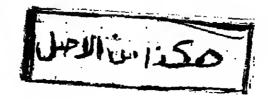


Avec 6.000 personnes, plus de 10 milliards de C.A., leader sur son marchi, la perfurmance du svixontième rang des entreprises françuises, nuus abardons uvec succès l'international et l'auverture européenne. Dans le cadre de ce

développement, la Direction Juridique, recherche un juriste confirmé qui conseillera la Direction générale et les directions concernées, en matière de droit des suciétés, fusions et acquisitions, fiscalité, droit européen et droit international. Paur ce poste nous souhaitons rencontrer des professionnels passédant environ six à dix ans d'expérience réussie dans les mêmes spécialités soit en cabinet, sals en entreprises. Agilité et curiasité intellecruelle, esprit d'équipe et autanomie, qualités de communication écrite et orale en français et en anglais, autant d'utouts requis pour ce poste au sein d'une équipe très active.

Merci d'adresser vatre lettre de motivation + C.V. + prétentions à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL - 11, rue Jean Mermoz - 75008 PARIS, sous la référence 6000.







L'univers industriel pour démontrer vos talents



FRAMATOME, PREMIER CONSTRUCTEUR

ET EXPORTATEUR MONDIAL DE

CENTRALES NUCLEAIRES AVEC 56

UNITÉS EN SERVICE DANS LE MONDE,

EST AUSSI LE DEUXIEME GROUPE EUROPÉEN DE CONNECTIQUE, LA

PREMIÈRE ENTREPRISE FRANÇAISE DE

MÉCANIQUE ET LE PREMIER PÔLE

EUROPÉEN D'INTELLIGENCE ARTIFI-

CIELLE. AVEC 14 300 PERSONNES

RÉPARTIES SUR LES CINQ CONTINENTS.

UN CA DE 20 MILLIARDS DE FRANCS

DON'T 25 % À L'EXPORT, LE GROUPE

FRAMATOME SAURA VOUS DONNER

TOUS LES MOYENS POUR RÉUSSIR.

JURISTE D'AFFAIRES EXPERIMENTE Auprès d'une de nos filiales, vous interviendrez

dans la préparation, la négociation et le sulvi de contrats en démontrant de réelles capacités à appréhender un projet industriel dans son A votre formation juridique, (maîtrise de droit des affaires ou DJCE, complétée par Sciences Po

ou équivalent), vous alliez une expérience de 3 à 5 ans minimum en entreprise et une parfaite maitrise de l'anglais. Si vous êtes un réel "meneur d'affaires", nous saurons vous confier des projets dont l'envergure vous permettra d'exprimer votre potentiel.

Le poste est basé à Grenoble.

Adressez votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions), sous la référence JGIA/2, à Isabelle Arbogast, Groupe Framatome, Service gestion prévisionnelle. Tour Fiat, Cedex 16, 92084 Paris-La Défense.



recherche un

uriste h/f

liaison avec des mandataires de Justice.

FIDUCIAIRE IURIDIQUE ET FISCALE DE FRANCE

LE PLUS GRAND CABINET DE CONSEILS JURIDIQUES D'EUROPE RECHERCHE POUR LA BRETAGNE

Etablissement Financier spécialisé

Ramaché à la Direction du Contentieux, vous serez intégré à une équipe

motivée pour initier les procédures judiciaires (réalisation de sûretés) avec un

réseau d'avocars. Vous assurerez le suivi des procédures collectives en

Titulaire d'un DEA ou d'un DESS de droit privé (Droit des Affaires), vous

avez une bonne connaissance des procédures collectives et des voies

d'exécution acquises au cours de stages longue durée ou au cours d'une

première expérience professionnelle, de préférence dans le secteur bancaire,

Si, en outre, vous êtes rigoureux, si vous avez le sens du suivi, un esprit

juridique et des qualités de communication, si vous faites preuve d'initiatives.

transmettez votre dossier de candidature (CV, lettre, photo) sous réf. 7553MO

à LBW. 30 bis rue Spontini, 751 16 PARIS, qui transmettra.

FISCALISTE

Yous avez 3 ans au moins d'expérience dans l'Administration Fiscale, en Cabinet ou en Entreprise (Service Fiscal).

Pour ce poste, nous vous proposons autonomie, responsabilité, travail d'équipe et rémunération évolutive. Envoyer lettre manuscrite + CV + photo et prétentions, à Mme LECLERCQ - 2 bis, rue de Villiers -92300 LEVALLOIS.

Contrôleur

de gestion

Futur A 30 ans, de formation ingénieur

contrôleur vous possédez une expérience significative du contrôle de gestion en

financier milieu industriel.

et/ou grandes écoles de commerce.

Conseil auprès du Directeur de la

Votre dynamisme, vos qualités

Adressez votre dossier à notre

Rougemont, 75009 Paris, en

conseil PG Consultants, 12 rue

précisant la référence CG 049102 P.

Anglais indispensable.

relationnelles seront des atouts

Division, vous aurez la responsabilité du contrôle de gestion du site et de l'ensemble des services comptabilité.

indispensables pour votre intégration

au sein d'un Groupe international (60 milliards de CA, 100 000 personnes).

GROUPE FRAMATOME

Les technologies de l'essor.

Leader Rhonalpin des conseils juridiques et liscaux (60 personnes), membre du GEJE Pannone de Backer recherche un

Collaborateur Conseil Juridique

Lyon

Sous la responsabilité d'un des 6 associés, et en relation directe avec les clients, vous interviendrez principalement en Droit des Sociétés et Droit des Contrats.

Titulaire d'une formation juridique supérieure, vous avez au moins 3 ans d'expérience dans ces domaines. Votre sens de l'initiative et votre capacité d'implication seront des atouts indispensables pour

Contacter Florence Courand au 78.28.16.04 ou adresser CV + photo + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Rhones-Alpes, 19 rue de l'Arbre Sec 69001 LYON sous

Michael Page Rhône-Alpes

Importante société d'édition spécialisée en droit des affaires

offre poste évolutif

JEUNE JURISTE

De formation DESS, DEA en Droit ou équivalent, une première expérience vous a permis de vous familiariser avec les disciplines juridiques d'entreprise ou leur communication. Généraliste, ouvert à l'acquis de solides méthodes rédactionnelles auxquelles vous serez formé, vous prendrez progressivement en charge des missions diversifiées telles que l'élaboration et le suivi de plans de formation et d'animation, des études prospectives, ainsi que la mise en place de méthodologies.

Si ce poste nécessitant de bonnes capacités rédactionnelles, de l'aisance relationnelle, de la rigueur et une polyvalence certaine vous intéresse, envoyez lettre manuscrite motivée accompagnée d'un C.V. sous la référence 8656 à :



34, rue de l'Arcade 75008 PARIS

MUTUELLE ASSURANCE recherche pour la Region Parisienne

Maîtrise Droit + exercice quelques années. Profession avocat, huissier, notaire ou assimilé. Merci d'adresser votre CV avec photo + prétentions

sous référence 82968 à PROJETS

12 rue des Pyramides 75001 Paris qui transmettra.

ASSISTANTS JURIDIQUES

Notre société Agro-Alimentaire parmi les leeders du marché (1,6 milliard de CA), recherche pour son Siège social une

inridique, vous aurez pour mission essentielle la préparation des Assemblées et Conseils des différences Sociétés du Groupe, le suivi du contentieux des impayés et la gestion des marques. Vous participerez

Rattechée au Responsable

à la réalisation d'études juridiques et à l'élaboration de contrats. Vous avez une formation droit des affaires ; une experience prouvée d'au moins 2 années en droit des sociétés est indispensable (pratique du traitement de texte obligatoire). Statut : assimilé cadre. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, sous la réf. LM/491/J, à Média-System, 46 bd Longchamp, 13001 Marseille, qui transmettra.

Le Monde



Applied Materials

Leader mandial indépendant des fabricants d'équipements pour l'industrie du seniconducteur renferce sa filiale Applied Materials San pour accompagner le développement de ses activités en Europe du Sud (Belgique, Espagne, France, Italie, Suisse) en créant un poste de :

1. CHEF COMPTABLE

Il sera responsable de la complabilité générale et de la terme des livres de la Sari française, ainsi que de la consolidation de la filiale

italienne. Il préparera les documents pour la consolidation d'Applied Materials Europe. Ce poste reportera au directeur financier régional.

Le candidat recherché: ° cura une solide formation înécrique possède une expérience réussie en comptabilité générale et

en fiscalité parle l'anglais couramment

possède une expérience dons la gestion comptable informatisée

(sur PC)

possède un esprit analytique et un sens de la diplomatie

a évolué dans un poste similaire entre 3 et 5 ans

possède un bon sens de la communication

1. ASSISTANT COMPTABLE

Travaillera en étrolis collaboration avec le chef comptable pour remplir les différentes tâches comptables, telles que : créditeurs, débiteurs, notes de trais, grand livre général.

Le candidat recherché: occide une formation comptable de type BIS possède une expérience dans un poste similaire est de préférence familier avec la gestion comptable informatisée maîtrise la langue anglaise

Pour ces postes, nous offrons:

l'opportunité de travailler dans un secteur industriel dynamique

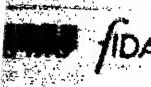
à croissance rapide un environnement de travail international

une rémunération molivante Prière d'envoyer voire condidature et voire CV à l'attention de F. HOOGKAMER, Directeur régional financier, APPLIED MATERIALS.

72, avenue des Martyrs, 38000 GRENOBLE

Bendix Friction Materials Europe

Marine Marine



Contrôle de gestio

RESPONSABLE FINANCIER BMW FINANCE



SMW Finance, filiale de BMW France, propose aux cilents de la marque de financer l'acquisition de Ce groupe de sociétés financières en pleine expansion, a géré 20.000 dossiers et un en-cours clientèle de 1,5 milliard de francs en 1990.

Directament rattaché au Directeur Général de BMW France, et en collaboration avec le Directeur Délégué de BMW Finance, votre mission consistera d'une pert, à prendre en charge notre système de gestion (budget, reporting suprès de notre maison mère en Allemagne) et d'autre part, à réaliser des missions d'audit financier et administratif des opérations.

De formation ESC/Maîtrise de Gestion, vous possédez une expérience réusaie de 3/5 ans du contrôle de gestion au sein d'un établissement financier (société de crédit ou banque). Compte tenu des relations constantes avec la structure BMW en Allemagne, vous maîtrisez parfaitement l'Anglais et/ou l'Allemand.

Adressez votre lettre de candidature, CV et prétentions sous réf. 91/08/ LM, à :

Département des Relations Humaines 78886 SAINT QUENTIN EN YVELINES Cedex

L'ensemblier de la Salle de Bains-

Recherche son

CHEF COMPTABLE

LA MISSION:

Assisté d'une équipe de 5 personnes, vous prendrez en charge l'ensemble de la comptabilité de notre société, l'établissement de ses déclarations fiscales et sociales et la gestion de sa trésorerie courante.

Vous assurerez les relations avec nos Conseils extérieurs et avec les Banques. Vous participerez également à la mise en place de nouveaux outils de gestion.

LE CANDIDAT:

A 30-40 ans environ, vous avez une solide formation supérieure, DECS ou MSTCF et au moins 5 ans d'expérience en entreprise.

Vous êtes familiarisé avec l'informatique de gestion. Une bonne connaissance de l'anglais commercial serait appréciée.

Une grande rigueur, une bonne autorité naturelle et une aptitude relationnelle développée doivent faciliter votre intégration dans l'équipe dirigeante actuelle et vous permettre d'évoluer à moyen terme vers des fonctions de Direction Administrative et Financière.

Ce poste est à pourvoir à notre Siège de CHAMPAGNOLE (39). Adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle) à : S.A. SANLJURA, B.P. 107, 39300 CHAMPAGNOLE

A 28/30 ans, de formation supérieure, vous avez une première expérience professionnelle acquise soit dans un établissement financier soit dans une charge d'agents de change : vous maîtrisez les techniques de la gestion sous mandat. Vous avez pratiqué l'analyse économique. Vous souhaitez plus d'autonomie. Nous vous proposons d'intégrer notre Direction de la Clientèle Privée en tant que

ADJOINT DU DIRECTEUR DE LA GESTION DE PATRIMOINE

Au sein d'une petite équipe, nous vous confierons le portefeuille "Actions" que vous chercherez à optimiser soit en gestion directe soit au moyen des OPCVM de

Nous sommes une banque privée française, dont la notoriété et celle de ses dirigeants permettent de développer un chiffre d'affaires significatif.

Intéressé ? Prenez contact avec notre Conseil Denis SESBOUE - COR'EX 11, avenue Myron T. Herrick - 75008 PARIS en lui adressant votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V.

et prétentions) sous la référence GP/M.



es sa FEECOM ne cine le st de Conseil numero allens à l'export Groupe F Société da en Téléco recherche

Economiste consultant

Vous prendrez en charge le conseil et la réalisation des études économiques, financières et tarifaires de notre société.

Diplômé d'une école supérieure de commerce ou docteur en sciences économiques, vous justifiez d'une solide expérience et parlez couramment l'anglais.

Une bonne maîtrise de la gestion des réseaux de télécommunications serait un atout

Ce poste, basé à Vincennes, nécessite de fréquents déplacements à l'étranger et peut déboucher vers la fonction de Responsable de l'activité Economie-Finances.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV et prétentions) à SOFRECOM - Mr CORTIAL Ressources Humaines - 24, avenue du Petit Parc - 94307 VINCENNES cedex.

CONTRÔLEUR DE GESTION H/F

Rattaché au Directeur du Contrôle de Gestion Groupe, vous intervenez tant sur le plan outional qu'international, dans 3 grands domaines : • Le contrôle de gestion dans son intégralité ide la définition de normes

jusqu'au reportingi. · Les systèmes informadques de gestion : vous assurez l'évolution des systèmes de tableaux de bord et assistez les Sociétés du Groupe dans leur mise eo place.

· Enfin, garaot de la qualité de l'information finaocière, vous interveoez, en véritable conseil auprès des sociétés du groupe, dans l'élaboration et la mise eo œuvre des plans d'amélioration.

De formation ESCAE ou titulaire d'une maitrise de gestion, vous possédez déja 2 à 3 ans d'expérience, si possible dans une société de service. Une bonne connaissance de base en comptabilité, un intérêt réel pour la micro-informatique, une large ouverture d'esprit ainsi qu'un anglais courant seront les garants de votre reussite et de votre évolution au sein

Poor oons rejoindre, merci d'adresser votre dossier complet de candidature : lettre, CV, photo et préteotions sous réf. SCF1/04/91 chez

BDDP - Direction des Ressources Humaines

162/164, rue de Billancourt BP 411 - 92103 BOULOGNE BULLANCOURT CEDEX

Uoe banqoe, filiale d'un important groupe d'Assurance

Organisateurs

Rattaché au Responsable de l'Organisation, au sein d'une petite équipe, vous participerez au développement de la stratégie d'organisation, au maintien de sa cohérence et à l'optimisation de la synergie entre les différents départements de la

banque. De formation supérieure (ESC, IEP ou équivalent) vous avez une expérience, de préférence en milieu bancaire, d'au moins 2 ans des techniques d'organisation, acquise aussi bien en hanque qu'en cabinet.

Des missions menées, entre autres, en milieu informatique valoriseraient votre candidature, Rigoureux, autonome, vous mettez en évidence de réelles qualités relationnelles qui vous permettront de vous adapter rapidement à une structure dynamique et exigeante.

Contactez Frédéric Serres au (1) 42.89.30.03 ou adressez votre CV + photo + lettre manuscrite + tél. + remunération à Michael Page Bunking & Insurance, 10 rue Jean Goujon, 75008 Paris sous lu ref. FS6862MO.

Michael Page Banking & Insurance Spécialiste en recrutement Banque - Assurance

Notre responsable du service comptabilités et trésorerie

Filiale d'un établissement financier spécialisé (leader européen sur son marché), nous proposons des prestations et services à l'automobliste, tant en France qu'à l'Etranger. Contrats d'entretien des véhicules, mais aussi des nouveaux produits que nous lançons prochainement. Notre activité connaît une progression croissante et nous recherchons "le pilote" qui saura orchestrer nos systèmes d'informations comptables et financiers.

Au sen d'une l'Alle motives par la periormance et, en interface avec les societs du groupe, vote aurez à faire évoluer le système de comptabilité générale, à mettre en place la comptabilité audillaire (plus de 400 mandants) ainsi que les procédures de comptabilisation européennes. Pattaché au directeur général, vous encadrez dans le dynamisme et la convivialité une équipe de dix personnes. Vous développez une comptabilité budgétaire. Vous assurez un reporting mensuel. Vous avez en charge l'établissement des comptes consolidés. Vous gérez et optimisez

Avoir déjà dirigé un changement de logiciel de comptabilités comme avoir encadré de taçon ouverte et dynamique autour d'un projet participatif, est un atout pour une bonne intégration dans notre entreprise. Votre formation supérieure économique et financière ou DECS vous permettra d'évoluer aisément dans notre groupe. Animateur et manager sachant dialoguer dans un esprit de service, vous souhaitez venir exprimer votre charisme et votre professionnalisme chez nous.

Merci de communiquer votre itinéraire et d'adresser votre dossier sous réf. SG à notre conseil :



Josiane Agard Developpement 67, Avenue Georges Mandel 75116 Paris

Josiane Agard Développement

Première entreprise en France à avoir eançu un télécopieur et plannier de la communication mobile, nous avans su depuis plus de 40 ons nous impaser dans la conception et la réalisation de systèmes et d'équipements électroniques pour les secteurs de painte. Au service des TELECOMMUNICATIONS et de la DEFENSE AERIENNE, nas 800 ealiaborateurs s'investissent pleinement dans nas projets. Aujaurd'hui, pour renforcer natre Direction Finoncière, nous recrutons un

ontrôleur de gestion

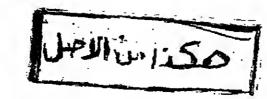
Rattaché au responsable du contrôle de gestion, vous prendrez en charge le reporting par rapport à Merlin Gerin, l'élaboration des budgets (résultats mensuels, analyses des écarts...) et la supervision de la comprabilité analytique. Vous vous familiariserez dans un premier temps avec nos autils de gestion (logiciel de comptabilité analytique). De formation Sub de Co

(option finance comptabilité) au DESS en finance. Vous avez impérativement une première expérience de 2 ans dans un service CONTROLE DE GESTION. Vos connaissances en microinformatique (tableur EXCEL) permettront une intégration



Merci d'adresser vatre dassier de condidature à natre Direction des Ressaurces Humaines - 214 rue du Fbg St Martin





Le Monde

reportings, « le courôle des investissements, « l'analyse des indicateurs de performance, « le calcul des coûts et prix de revient, « les études poncruelles de faisabilité économique de tout projet industriel. En natre, vous contribuerez activement à l'amélioration du contrôle de gestion et à la promotion de toute action o décision. De formation BAC + 4/5 économique et financière, vous aurez déjà évolué 3 ans en milieu sez l'anglais, les méthodes anglo-extonnes et vous avez de solides compétences techniques. De réelles tinànelles et la force de convaincre sont des atouts qui vous permettront de réussir à ce poste. Merci d'adresser lettre, et, photo et prétentions à P. LECLAIR, ATLANTIC RECRUTEMENT - 74 Avez Général de Gaulle 72000 LE MANS qui transmettra.

CHARGE D'ETUDES FINANCIERES

La Défense - Natio-Vie, filiale assurance du groupe BNP connaissant une croissance exceptionnelle (chiffre d'affaires 1985: 250 millions / chiffre d'affaires 1990 : plus de 5 milliards) renforce son équipe financière en intégrant un jeune chargé d'études. Il aura pour mission de mettre en place des outils de prévisions financières et de les suivre. Placé au cœur même des activités de Natio-Vie, il regroupera toutes les informations nécessaires à cette mission et les résultats de ses études orienteront les décisions de l'en-

treprise. Ce poste s'adresse à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur : écoles de commerce (HEC, ESSEC, ...) ou écoles d'ingénieurs (Centrale, Mines, ...) souhaitant intégrer une société jeune et dynamique. De réelles perspectives d'évolution sont envisagées pour des candidats de valeur. Ecrire à Dominique BAUD-BERTRAND en indiquant la référence A/F9878M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 **NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.22.**



Consulting Group

Creating Business Advantage

ouvrez votre horizon sur un groupe en pleine evolution...

LE GROUPE GMF EST UN DES TOUT PREMIERS GROUPES FRANÇAIS DE GERVICES, PRÉSENT DANS DE MOMEREUX SECTEURS D'ACTIVITÉ: L'ASSURANCE (GMF. IARD, GMF VIE, GMF PJ. LA SAUVEGARDEL LA BANQUE GMF BANQUE L'ASSISTANCE LA DISTRIBUTION (FNAC), L'AGROALIMENTAIRE. LE TOURISME, LA COMMUNICATION

Organisateur Comptable

ESC, DAUPHINE, DECS

et CV sous rél. 05FB à Florence BARRAUD 35, rue d'Alsace 92300 LEVALLOIS-PERRET Fort d'une expèrience de 2 à 3 ans de le comptabilité en entreprise ou en cabinet et motivé par l'informatique, venez rejoindre la Direction de la Comptabilité de notre branche Au soin d'une équipe de 5 personnes, vous participerez à la refonte de notre système d'informatique comptable. Responsable d'un secteur comptable, vous élaborerez un cahier des charges avec les utilisateurs, concevrez des données, mettrez en œuvre Votre esprit d'analyse et de synthèse, votre sens de la précision et vos qualités La réussite de ce projet (2 ans environ) vous ouvrira de larges ectives d'évolution au sein Comptabilité ou dans le Groupe.

LEVALLOIS-PERRET



ROUSSEL UCLAF, groupe chimique et pharmaceutique français à vocation internationale intervient dans 3 secteurs : santé humaine, végétale et unimale. Au sein de sa direction des services comptables à Paris,

Assistant de consolidation

Contexte international

Il participera aux consolidations opérationnelles du groupe. En outre, il contribuera au développement des contacts avec les filiales (dont une partie significative se trouve à l'étranger).

ll assurera des travaux d'analyses et participera à l'évolution du système de reporting.

Agé de 25/30 ans, le candidat recherché est diplômé de l'enseignement supérieur complété du DECS (ou équivalent). Il bénéficie de plus de 2 ans d'expérience de cabinet ou d'entreprise de préférence dans le domaine de la consolidation. L'anglais opérationnel est exigé, une seconde langue sera appréciée. Adressez votre dossier de candidature à notre Conseil Jérôme GIRAUD référence JG1127 LM.

14. rue de Téhéran 75008 PARIS

Kamphuis Morgaut INANCE Tél.: 45.62.90.00 Fax: 45.62.14.28

Première marque française de produits de beauté, effectif : 7200 personnes, CA : 5,6 milliards de francs.

POUR NOS 6 USINES FRANCAISES ET ETRANGERES

Interface entre le Directeur du Contrôle de Gestion Industriel et les responsables d'usine, vous serez en charge, après formation, du contrôle des prix de revient et du suivi des budgets des établissements industriels. Vous serez également le garant des procédures utilisées pour la fixation des prix de revient des nouveaux produits et de la consolidation de l'ensemble des usines.

Les possibilités d'évolution de carrière que vous pourrez avoir dans le groupe sont

Basé en proche banileue sud de Paris, ce poste, qui suppose une grande disponibilité pour des déplacements de courte durée, s'adresse à un JEUNE INGÉNIEUR (Chimiste, Mécanicien...) justifiant si possible d'une formation complémentaire en gestion (IAE ou équivalent). Il implique en outre une première expérience acquise en milieu industriel. La connaissance de l'anglais est Indispensable.

Merci de bien vouloir adresser votre dossier de candidature sous téf. 752 à notre conseil : ORHUS - 25, rue Michel SALLES - 92210 SAINT CLOUD.

EGONOMIS).

La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE recherche pour son service des Erudes Economiques, Bancaires et Financières un économiste.

Rattaché à la cellule chargée des prévisions économiques et financières : vous serez responsable du suivi de la conjoneture et des prévisions pour la France, • vous participerez activement aux travaux concernant notamment l'évolution des marchés financiers internationaux, la politique monétaite et l'environnement de l'activité bancaire.

De formation supérieure BAC + 5 (ENSAE 1" division, école d'ingénieur, 3' cycle option finance ou économétrie,...), vous justifiez d'une expérience de deux aus environ dans le domaine de la prévision économique et financière.

> Merci d'adresser CV et prétentions sous réf. ECO à Anne MONFORT - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Service du Recrutement 7, rue Canmartin - 75009 PARIS.



Conjuguons nos talentS.

menuiseries LAPEYRE

Filiple du Groupe POLIET, la société LAPEYRE (3 000 personnes - 3,7 milliards de CA) occupe la première place dans le domaine de la Menuiserie industrielle. Ses résultats, sa croissance, ses projets assurent un avenir de premier plan à

2 contrôleurs budgétaires

Rattaché au D.A.F. d'une de nos filiales, vous Au sein de la Direction Administrative et étes responsable du budget et du contrôle de gestion industrielle et commerciale. Financière de la maison-mère, vous êtes chargé du contrôle budgétaire et de la consolidation.

Nous vous confierons l'élaboration et le suivi des budgets, des prix de revient ; la réalisation des tableaux de bord et l'analyse des écarts ; l'établissement du reporting et l'optimisation du système d'information.

Environ 28 ans, vous avez une solide formation supérieure (Ecole de Commerce...) et une première expérience de 2 à 3 ans en entreprise ou en Cabinet. Nous vous offrons un contexte dynamique où votre sens des responsabilités et vos qualités

de communication seront particuli Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la référence choisie à Marie-José FRANÇOIS - ARCO - 18 avenue de l'Opéra 75001 PARIS.

- PARIS/RHÓNE-ALPES/MEDITERRANEE ARCO



JEUNE RESPONSABLE DU MARCHÉ DES ENTREPRISES

LE CRÉDIT AGRICOLE DU SUD QUEST souhaite confier à un jeune professionnel de la Banque la responsabilité

de ses équipes chargées des Entreprises, des Collectivités locales. des Affaires internationales, des Promoteurs immobiliers et de l'Escompte.

Diolômé d'études supérieures (BAC + 5), avec si possible une spécialisation de type ITB, vous avez acquis une bonne expérience du secteur Entreprises.

A 28-30 ans, vous possèdez la technicité et les qualités nécessaires à l'exercice de responsabilités importantes et diverses.

Rlaueur, créativité, sens des contacts et de l'animation d'équipes vous seront en effet indispensables pour définir et mettre en œuvre les stratégies de votre service, orienter et diriger les activités de vos collaborateurs (16 personnes).

Ce poste, évolutif et ouvert, est basé à Aire - sur - l'Adour, près de Pau.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence ER/1005 à

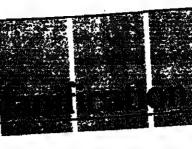
Conseil en recrutement 141, avenue de Wagram - 75017 PARIS Membre de SYNTEC Recrutement

Consult

budgeta

Consultant en p

Doblin & Associés, filiale de KPMG Peat Marwick Consultants, est le centre de compétence européen du réseau dans le domaine Planification et Contrôle de Gestion d'Entreprise.



contrôle de gestion

Accompagner les dirigeants et leurs équipes dans la mise en oeuvre d'un véritable contrôle de gestion est notre mêtier. Diplômé(e) d'une grande école, vous avez, à 35 ans environ, une excellente maîtrise du contrôle de gestion. Au sein d'une grande entreprise, dans l'Industrie, la Banque ou les Services, vous avez eu, en relation directe avec les directions et les opérationnels, à concevoir, mettre en oeuvre et faire vivre des plans de progrès, des instruments de

Au travers de missions de haut niveau, dans un contexte international, nous vous proposons de valoriser votre expérien-

Isabelle Régnier vous remercie de lui adresser votre candidature sous référence 931-62 à Doblin & Associés - Tour Fiat Cedex 16 - 92084 Paris La Défense.



Doblin & Associés

AUDIT BANCAIRE, AUDIT COMPTABLE, AUDIT INFORMATIQUE.

La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE recrute des diplômés de l'enseignement supérieur : • titulaires, au plus tard le 31/12/91, d'un diplôme de grande école (X, Mines, HEC, ESSEC, IEP,_), d'une maîtrise ou du DESCE,

• âgés de 20 à 26 ans au 01/01/91 + temps éventuel O.M.

Vous interviendrez pour le compte de la Direction Générale en exerçant une activité d'audit et de conseil dans les diverses entités du Groupe (Services Centraux, filiales, implantations

CONCOURS LE 1= JUIN 1991 Clôture des inscriptions le 18 mai 1991. Ecrire à la Société Générale, Service Recruteme 7 rue Cammartin, 75009 PARIS, Tel.: 42 66 55 55



CONJUGUONS NOS TALENTS.

Société (180 personnes) émanation d'entreprises nationales ou régionales de premier plan dans le secteur de la distribution recherche pour assister son Directeur Général un codre de haut niveau

RESPONSABLE GESTION ET ADMINISTRATION

400 000 +

Ses missions principales seront :

l'animation des fonctions comptabilité, trésorerie et des services généraux,

lo mise en place et le suivi d'un système efficace du contrôle de gestion, la prise en charge de la gestion des ressources humaines et des questions juridiques (droit des

sociétés) en relation ovec les experts extérieurs. Ce poste sera confié à un candidat de formation supérieure (Bac + 5) disposant d'une expérience de

8 à 10 ons acquise dans des fonctions polyvalentes (gestion, juridique et administration). Un tempérament opérationnel, des qualités d'organisateur et d'animateur sont indispensables.

Poste basé à Paris. Ecrire sous réf. 16 A 2144-1M. - Discrétion obsolue.

POUR ACCOMPAGNER LE FORT DÉVELOPPEMENT DE SES IMPLANTATIONS

EN PROVINCE, 23 MAGASINS, 3 MILLIARDS DE FRANCS DE CA, LA FNAC RENPORCE SES ÉQUIPES... RESPONSABLE COMPTABLE

équipe de deux comptables, votre mission sera double.

Équipe de deux comptablisé et du contrôle budgémire du siègé province,
vous assurez ansis l'élaboration de la consolidation et la préparation des documents

presentes at Louseu e Administration.

De plus, vous jouez un rôle de conseil amprès des responsables comptabilité et gestion de chaque magasin de province : traitement de muses questions d'ordre comptable et fiscal, proposition de nouvelles procédures, assistance dans le cadre d'une ouverture de magasin...

A cavirou 25/35 ans, vous justifiez de solides bases comptables (niveau DECS) complétées par une première expérience significative au service d'une entreprise ou d'un cabinet. Par une premuere experience significant et au sur race u une comprime on a uni paramet.

Antonomie, organisation et sens de l'analyse sont les qualités qui rous caractérisent.

De plus, votre aptitude à communiquer et votre sens de la qualité de service. atouts indispensables, fout de vous l'homme ou la femme de la situation.

Des perspectives d'évolution au sein de noure Groupe seront par la suite proposées aux candidats de valeur.

Ce poste est basé à la Fnac, Direction comptabilité gestion province, 73 rue de Vaugirard, 75006 Paris, où vous pouvez adresser lettre de candidature manuscrite, CV et photo, sous réf. JPC3.

Banque Sofirec

Groupe Edmond de Rothschild recherche pour son siège simé à Marseille,

dit interne

Agé de 25/30 ans, de formation Grande Ecole de Commerce ou équivalent, vous justifiez d'une première expérience en

Directement rattaché au Directeur Général, vous analyserez procédures et les comptes de nos différentes agences. De fréquents déplacements sur toute la France sont à prévoir. Une bonne connaissance de l'anglais est souhaitée. Une évolution vers des postes opérationnels de gestion est tout

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Madame MIOT - Banque SOFIREC - 24, rue Francis Davso BP 1830 - 13221 MARSEILLE CEDEX N°1.

ontroleur de gestion groupe

PARIS SUD REMUNERATION MOTIVANTE

LA SOCIETE : Transporteur aérieu français de premier plat

ICA, supérieur à 1MM de FF). LE POSTE : Rattaché à notre Directeur des Affaires Financières", cons serez en charge du contrôle hudgéture, de l'analyse de résultats des Filiales, de la mise en place des tablemes

de bord et du "pricing" des lignes. LES CANDIDATS: 28-32 mis, de formation École de Commerce. uez avquis une expérienve significative en audit on contrôle de gestion el sonbaitez unjourd'had teus un'estir dans un

environnement opérationnel. De solides vannaissances en auglais et en micro-laformatique

Merci de contacter Vincent SAMUEL au (11/42.89 09 1° on lui enroyer tot dossier de candidature Hetre, CX et phont sous réf. 1271/AS à NORMAN PARSONN - 12 rue de l'Ambien - "Surs PARIS.

Norman Parsons FINANCE ET GESTION

SAINT-GOBAIN

à fait envisageable.

CERAMIQUES INDUSTRIELLES RESPONSABLE DU CONTROLE DE GESTION auprès du Directeur d'une Division

il ou elle assurera la coordination du Contrôle de Gestion, l'animation de la a ou ene assurera na coordination au controle de Jestion, i animation de la démarche de planification, la réalisation des études stratégiques pour préparer les décisions d'investissemnent, d'un ensemble de 22 sociétés

Ce poste conviendrait à un Ingénieur Grande Ecole, débutant ou ayant 2 à 3 années d'expérience en entreprise industrielle. Une formation complémentaire économique et financière serait appréciée.

Possibilité d'évolution vers un poste opérationnel dans une Filiale de la Division ou dans le Groupe Saint-Gobain. Les condidatures seront traitées confidentiellement

Envoyer lettre monuscrite, CV et prétentions à J. LANGLOIS: Directeur des Affoires Socioles, Branche Céramiques Industrielles, Les Miroirs, Cedex 30, 92096 Paris-La Défense.

SAINT-GOBAIN

Jeune auditeur

Nous sommes un des premiers établissements de crédit français, spéclalisé dans le financement de blens d'équipement.

Au sein d'un petit groupe d'auditeurs basé à notre siège en proche banieue est, vous aurez à conduire des missions d'audit proche portieure est, vous quiez à consulte des missions à duair auprès des services centraux et des fillates de notre groupe et participerez à la conception et l'adaptation des procédures et

Vous avez entre 25 et 30 ans, une formation supérieure, un DECS ou équivalent. Doué pour l'analyse et la synthèse, vous avez également de fartes capacités relationnelles. Vous pariez

Après 2 ou 3 années passées en cabinet ou au sein d'un service à d'audit interne d'une grande entreprise, vous recherchez une évolution dans la fonction. Nous pouvons vous offrir de réelles • possibilités de développement professionnel.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, c.v. et photo, sous réf. 14.28.01/M à DROUOT-L'HERMINE CONSULTANTS 33, rue de Miromesnil - 75008 PARIS.

DROUOT-L'HERMINE CONSULTANTS

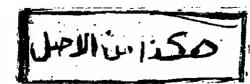
PARIS puis la PROVINCE

Notre Groupe associé à un réseau international, apporte à nos clients (PME et Groupes à vocation nationale et inos circus (FME et oroupes a vocation nationale et internationale) des prestations de haut niveau en structure financière, audit, fiscalité, informatique, comptabilité... Il a diversifié l'activité d'AUDIT vers une aide spécifique sux PME, par la constitution d'un réseau national. Nous recherchons des

AUDITEURS SÉNIOR

Diplômés d'une grande Ecole de Commerce ou de l'Université, vous bénéficiez d'une fontation supeneure comprable (DESCE, MSTCF...) et vous pouvez vous prevaloir d'une expérience de 2 à 4 ans dans l'AUDIT on au sein d'un cabinet d'Expertise Comptable. Après 2 par 3 ans dans notre structure parisierne, la responsabilité d'un cabinet d'audit et d'expertise vous seta confiée en Province ou en grande Banhene.

Merci d'adresser lettre manuscrite. CV, photo et prétentions sous référence M/1108/L (ponce sur la lettre et l'enceloppe) à notre conseil : Pierre LEMAHIEU - 1-1, rue Lincoln - 75008 PARIS



Te Monde



L'ÉTABLISSEMENT PUBLIC DE LA BASSE-SEINE

ACTION FONCIÈRE ET DIVERS

recrute son

CHEF DU SERVICE

ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Dans un organisme en plein développement, prendre en

et la mise en œuvre d'un nouveau projet informatique.

- cadre expérimenté, syant une bonne connaissance de la

soit détachement d'un cadre A de la fonction publique territoriale ou de l'État, soit contrat ; dans ce cas le candi-

Les candidatures manuscrites accompagnées d'un curriculum

vitae détaillé et d'une photo, ainsi que les demandes de rensei-

M. A. LE JEUNE

Directeur de l'Établissement Public de la Basse-Seine

55, rue Amiral-Cécille · BP 1301 · 76178 Rouen Cedex

Téléphone: 35-72-87-84

dat devra se prévaloir d'un niveau de formation BAC + 5

maticien MIAGE sera recruté).

MODALITÉS DE RECRUTEMENT

salaire proposé : 200 000 +.

DÉPOT DES CANDIDATURES

gnements, doivent être adressées à :

ou équivalent

gestion financière et de la comptabilité générale, et

motivé pour développer un projet informatique (un infor-

la gestion financière et comptable, assurer la gestion

interne (personnel, moyens...) et conduire l'élaboration



APPLIED MATERIALS

Leader mondial indépendant des fabricants d'équipements pour l'industrie du semiconducteur renforce sa filiale Applied Materiels Sarl pour accompagner le développement de ses activités en Europe du Sud (Belgique, Espagne, France, Italie, Suisse) en créant un poste de :



ANALYSTE FINANCIER

Il aura la responsabilité de supporter l'organisation du Service client, qui comprenci l'activité Field Service, pièces détachées et formation,

 le reporting et l'analyse financiers " l'analyse des coûts et des prix des contrats da service

Participar activement à l'élaboration des prévisions, la préparation des résultais financiers, la vérification de l'exactitude des provisions, l'analyse des coûts de fonctionnement et la tenue de l'inventaire dans le cadre des opérations du Service client.

Ce poste est basé à Grenoble et reporte hiérarchiquement au directeur financier européen du Service client, basé à Amsterdam, et fonctionnellement au directeur régional du Service client.

Le candidat recherché aura :

- " une solide cuiture financière (MBA ou équivalent)
- a un sens contirmé de l'analyse
- e trois à cinq ans d'expérience financière, dont trois ans dans une fonction analytique
- une excellente mairrise de l'anglais
- une expérience des outils informatiques de gestion notamment sur

Pour cette position, nous offrons:

- l'opportunité de travailler dans un secteur industriel dynamique à croissance rapide
- * un environnement de travail international

conurôler la comptabilité;

comptable niveau bac + 2;

assisier le comptable.

suivre le budget et la trésorerie;

• première expénence souhaitée. *

pramière expérience souhaitée.

assurer le secrétariat du Département :

une rémunération motivante.

Prière d'envoyer votre candidature et votre CV à l'attention de : M. F. KHODR, directeur régional des opérations Service client, APPLIED MATERIALS Sari, 72, avenue des Martyrs, 38000 GRENOBLE.

VAL-DE-MARNE

récrutent auprès du Directeur financier

UN ASSISTANT

mettre en œuvre les procédures comptables.

UNE SECRÉTAIRE COMPTABLE

niveau minimum B.E.P. comptabilité - secrétariat ;

Adresser candidaturas CV et copies des diplômes à :

M. le Président de l'O.P.H.L.M. et de la S.E.M.V.A.

101, rue Edguard-Vaillent - 94140 ALFORTVILLE

MISSION

PROFIL

APPOR S.A.

CONSEIL EN MANAGEMENT BANCAIRE

recherche

CONSULTANT BANQUE

Diplômé Grandes Écoles Commerciales ayant acquis une expérience de 3 à 6 ans du secteur bancaire : responsabilité en agence ou contrôla de gestion dans une banque généraliste.

> Nous intervenons dans tous les domaines clés du management bancaira :

- réorganisation de l'activité crédit ;
- gestion des ressources humaines ; management et organisation des agences ;
- contrôle de la rentabilité.

Vous souhaitez valoriser votre goût du traveil bien fait et du produit fini, vos qualités relationnelles eu sein d'une équipe très motivée par un métier très exigeant et passionnant qui vous fera progresser repidement. Vous ne craignez pas les déplacements dans l'Hexagone.

Communiquez votre candidature à : JEAN-LUC RAYNAL, APPOR S.A. 73 bis, rue du Maréchal-Foch - 78000 Versailles

Créons ensemble



MISSIONS :

PROFIL:

PROFIL:

Dipióme d'une école de commerce (HEC. ESSEC. ESCP, option finance...), vous ovez une première expér significative dans le montage d'opérations de financement et la négaciation de contrats à l'exportation dans le secreur bancaire ou industrei. Vous sourez répondre sur le plan rechnique aux exigences des clients et des directions commerciales en leur proposont des solutions flables et efficaces, que vous négocierez, ouprès des bonques et des organismes

Vous souhaitez mettre en œuvre vas qualités commerciales et relationnelles, intégrer une équipe jeune du sein d'un important groupe industriel. Il vous sera conflé la responsabilité des operations financières su, une zone géographique. La pratique courante de l'anglais est exigée. La comaissance d'une deuxième langue serait un plus.

La fanction est basée en région parsienne. Marci d'ochesse; votre dosser de condidorure en précison sur l'enveloppe la réf. 5138 a RSCG CARRIERES 2. que Rouger de Lisie - 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX.

Claire GRAILLOT crée filae, Conseil en Ressources Humaines et Affaires Sociales, et vous trunte à retrouver ses compétences au : (1) 40 60 03 63

4, rue Ventadour - 75001 PARIS.



la Banque de demain Notre Banque, filiale du Groupe-GMF



(90 Sociétés, 16.000 personnes) recherche pour son agence implantée à MARSEILLE UN CHARGE

DE CLIENTELE ECONOMIE SOCIALE

A 30 ans, de formation supérieure et/ou diplômé bancaire, vous appréciez et connaissez le marché de l'Economie Sociale. Rattaché au directeur de l'Agence, vous rejoignez une équipe qui a créé et développé un ponefeuille d'associations, de coopératives et de mutuelles.

Votre action et votre force de vente contribueront à renforcer et élargir cette Votre réussite dans une fonction qui privilégie le talent pour la communication, l'autonomile et la responsabilité, s'accompagnera d'une évolution de carrière

motivante au sein de notre Groupe. Merci d'adresser voire candidature (C.V. + Leure manuscrite + Photo + Prétentions) sous réf. 4A05 à notre Conseil : CAPFOR NORMANDIE Catherine GUILLARD - 22, bd de la Marne 76000 ROUEN.

Informations Minitel 3615 code CAPFOR. CAPFOR

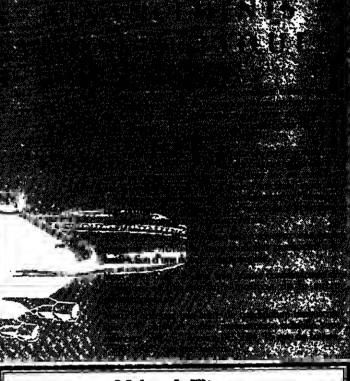
PARIS - ADV. MARSETLE - ANGERS - BORDEAUX - BREST - BLUE, - LYON - NANTES HICE - HYOR; - QUIMPER RENNES - NOVEN - STRASBOURIG - TOUL GUEE - TOURS - YERSAULES.

important Cabinet d'expertise comptable recrute pour résidences Caen et Basse-Normandie

COLLABORATEURS CONFIRMES

Profil: Formation supérieure, 3 à 5 ans d'expérience en cabinet Nous offrons: Mission de conseil aux entreprises, expertise comptable, audit et commissariat aux comptes. Formation permanente de haut niveau. Remunération motivante. Situation evolutive

Adresser lettre manuscrite, CV + photo, sous rét. 988, à PRÉCONTACT - BP 6052 - 14062 CAEN Cedex, qui transmettre



Maison de Titres

Filiale d'un Important Groupe International recherche pour Paris Etoile

ÉCONOMISTE DE MARCHES

Au sein d'une équipe jeune, dynamique et hautement qualifiée, il prendra en charge le service recherche et aura mission de conseil après de la direction.

En collaboration directe avec les commerciaux et les traders, il établira les notes de conjonctures et les documents destinés à la clientèle. De niveau 3º cycle d'économie, votre passion pour la macroéconomie et l'analyse de l'épargne est confortée d'un stage longue durée ou d'une première expérience.

L'esprit vif et synthétique, vous parlez anglais et avez de bonnes connaissances en micro-informatique

Poste motivant pour élément de valeur.

Merci d'adresser lettre menuscrite, C. V., photo et prétentions sous n° 8 280 LE MONDE PUBLICITÉ — 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

Fiduciaire de France

renforce son équipe d'AUDITEURS et recherche

DIPLOMES MSTCF, ESCAE...

ayant su minimum 3 ans d'expérience en cabinet.

Adresser CV à : SEC FIDUCIAIRE DE FRANCE 8, place du Colombier BP 509, 35006 Rennes Cedex.





GROUPE FEBRUS NOUSTRIES

CA: 4,5 Mds de francs - 5000 personnes. Filiale spécialisée dans les équipements de détente, régulation et robinetterie pour le transport et la distribution du

Responsable Achats

Rattaché au Directeur d'Etablissement, vous définissez la poli-Manache au Direction de Caussisserie de l'Assurance de l'Assurance Qualité fournisseurs, assurez la recherche et la sélection des partenaires en sous-traitance, et négociez les contrats dans le respect des normes qualité, des coûts et des délais. Technicien des achats et négociateur, vous développerez un parteneriat aussi bien en interne qu'en externe.

De formation supérieure, vous avez déjà une expérience dans les achais de composants mécaniques, tuyauterie, fonderie. Anglais indispensable. Utilisation micro-informatique. Poste base près de Chartres - Rambouillet.

Pour plus d'informations tapez 3616 code UGE $^{\circ}$ PLEIADE et adressez votre dossier de candidature sous réf. 3150 C à

claude debray conseil sa 192 boulevard St-Germain 75007 Paris

Claude Debray

Aductaire de Fa 13. 化二氯铁矿

18 1 198 Oct 1980

F1 2.4

مينوب ب

7.75

· 1. 宝衣· A STATE OF STATE OF

ponsable dous

Le Monde

restion

Association complaint 10 Etablissements en region partitionne recherche pour une résidence de retraite médicalisée.

irecteur H/F

une expérience de gestionnoire dans ce type d'élablissen is mênerez à bien en outre, les travaux de restructuration el d'extension à 80 les environ.

Marci d'adresser lettre manuscrite; CV, photo et prétentions sous réf. 6865/MO à LBW, 30 bis rue Sponfini, 75116 PARIS, qui transmellra.

LE PRIVILEGE DE L'EXPERTISE L'INSPECTION GENERALE

X, Centrale, Mines, IEP, HEC, ESSEC, ESCP..., vous avez le goût des travaux d'analyse et de synthèse. Votre personnalité et votre sens des contacts vous permettent d'assumer des fonctions qui vous mettront en relation avec des responsables de tous niveaux. Vous êtes disponible pour des déplacemements réguliers en France et à l'étranger d'une durée de 1 à 3 mois.

intégré(e) dans des équipes d'inspection, vous acquérerez les connaissances en technique bancaire et l'expérience nécessaires pour vous voir confier la direction de missions. A ce stade, vous participerez directement à l'information de la Direction Générale sur la gestion et le fonctionnement, dans tous les domaines, des unités du Siège comme des 180 Succursales ou Filiales de la Banque.

L'inspection Générale est une voie privilégiée que vous propose la Banque indosuez pour vous préparer à l'exercice de responsabilités dans les multiples domaines d'activité que peut offrir une grande Banque Internationale, présente dans 65 pays.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous la référence IG 1 avant le 15 mai 1991 à :

BANQUE INDOSUEZ Service Recrutement des Cadres 9 rue Louis Murat.- 75371 Paris cedex 08



Maintenant : 36.15 LM vous permet de répondre immédiaiement à l'offre d'emploi de votre vie. 36.15 LM conserve également dans une « Boite aux lettres » confidentielle lu terrosse de votre l'uter.

repanse de votre futur employeur, 36,15 LM c'est aussi un mois

Le Monde

MICROAge

Leader mondial dens Fimbgration de servicei en micro-informatique et réseaux hétérogènes, racherche des

TECHNICIENS **DE SUPPORT**

STS ou expérience confirmé tere l'un ou plusieurs de exchare sulvente : OS/2, NOVELL, UNIX trécesux bureautieux blaument (1) 40-86-01-07, de 9 h à 13 h, du lundi su vendredi.

ENTREPRISE DE PRESSE ET D'ÉDITION 200 personnes

LE RESPONSABLE DE SA DIRECTION **ADMINISTRATIVE** ET FINANCIÈRE

estra des recrutamentes, le estion des personnels, le estion des dessiers administratifs, le supervision der ratifs, le supervision der ratifs, les comptables,

ormandes
nos des responsabilités i
haut niveau, de préf. dans
P.M.E. du secteur
prasse et édition.
Adveser CV + photo
sous le re \$234
LE MONDE PUBLICITÉ
5. rue de Monttessuy 75007 Paris

> SOUS CONTRAT **PROFESSEUR** IE COMMERCE (Sté)

enseigner en 8TS n Colete ou Commerce International seu bac + 4 minimum. Env. c.v. + photo à la Okrection des Etudes de Lycés Val-de-Bacuté, 6, rue de l'Epise, 94340 Johnville-le-Pont,

Maintenant, vous pouvez répondre

immédiatement aux entreprises

qui recherchent votre profil

MK TEL Marketing telephonique

TÉLÉVENDEURS (H.F. Temps partiel ou comple Missione longue durée o ponctuelles. Vous avez sens du contact. Vous ave une borne culture général Venez rejoindre notre ficil équipe de utilévents. Débutants bieversis. Fornation assurés. Rémunication motivants Tél. 43-58-70-99 die aujound'hui.

Lycée tach. sous contrat assoc. rech. pour sept. 91, PROF. génis électrique. Sosnos EBP ou hng. pour bac F3. Lycée St.-André, 18, rus Combas. 07400 La Tal. Tel. : 7 5 - 4 9 - 0 2 - 4 4 . LABORATDIRE CHRS

1 INGÉNIEUR

LURE :)1) 64-46-61-26. RÉGION LYONNAISE

international établi recherche ingérieur des ventes directes bilingue, charpé de poursuivre es pénération du marché français. Expérience des ventes et bonne matrise de l'électro-mécanique nécessaires afin de promouvoir uns gemme technique de matériel utilisé per les industriels de l'embellage, de le transformation du papier et par l'industrie graphique.

Rémunération et avantages se meaurent à l'importance de ce poste. Envoyer c.v. en angleis à : Velco Cincinnati Inc. P.O. box 485618. Cincinneti OH. USA 45248. FAX : 90-1-513-874-3612. ENCYCLOPAEDIA UNIVERSALIS

recharche
COLLAHORATEURS
(H. ou F.)
Bon nivesu de culture générale pour poste à caractère
commercial (pas de porte-à-

mmercial (pes de porce-porto).
Formation assurés ;
Frounération très moti-venta campartant un minimum garantie ;
évolution de cambre repide pour candidet de valeur.
Tél.: 47-54-99-67.

INSTITUT PASTEUR

INGÉNIEUR POUR LABORATOIRE OE RECHERCHE Les candidets(es) niveau
THESE ou équivalent doivent
justifier d'une espérience
professionnelle de 5 end
environ dans le domains
du dénit génétique
et de le PURIFICATION
OES PROTÈNES.

Advesser lettre, c.v., prét. à le Direction des Ressources humaines, 28, rue du Docteur-ROUX, 75724 Paris Cadex 15. VELE DE MONT ARGES
(Loiret)
Ville centre d'une agglornération de 50 000 habitants,
située à una heure de Paris
recrute SON DIRECTEUR DES

SERVICES TECHNIQUES (H/F)(catégories des villes de 20 000 à 40 000 ha bl-tental). Poste à pourvoir rapidement. Adres, candidature et CV à : Monaisur le Maira Hôtel de Ville 452 07 Montargis Codex

LYCÉE PRIVÉ
sous contrat
région Rhône-Alpes
recruté
pour l'année prochaine UN PROFESSEUR

pour enseigner à temps
complet :
- répreuse n° 5 du DECF(comptabilité appretende
et la comptabilité en première ennée de classepréparatoire HEC, option
TC (bacs G2 et G3).
Niveau souhaité :
agrégation économie
et gestion, option B.

nvoyer CV sous le nº 8277 LE MONDE PUBLICITÉ , ros de Monteseuy, Paris-Quotidien département proche Paris cherche

RÉDACTEUR EN CHEF envoyer lettre manuscri avec c.v. et photo sous réf, nº 6062 eu Monde Publicité. 5, rue de Montressuy 75007 Paris.

Pour Groups en exper-recherchons JEUNE

FISCALISTE H/F 3 à 6 ens d'expérience, conneissent le fiscalité immobilière et des Stés. Déplecemente à prévoir. Angleis apprécié, Envoye C.V. Me GAROCHE.

18, svenue George-V.
75008 PARIS.

INSTITUT PASTEUR recherche pour sa DIRECTION JURIDIQUE

Les candidate(es) titulaires d'une maturise ou DESS de droit privé devront justifies de 3 ans d'expérience professionnelle minimum

Nection des ressource humsines. 28, rue du Docteur-Roux, 75724 Parts Cadex 15. INSTITUT RÉGIONAL DU TRAVAIL SOCIAL AQUITAINE TOCTUTE

UN FORMATEUR PERMANENT

Thulaire du Diplôme
Supérieur en Traveil Social
d'un diplôme universitain
(2º cycle minimum) et dot
d'une solide expérience
professionnelle.
Seront retenues les quelité
d'organisation, d'innoversic
et les contuissances
et les contuissances
en gestion.

of organisations of the constitutions of gestion.

Sinacrivant dans les missions de l'LR.T.S.

Is personne interviendri dans les formations, l'animation et les rechenches développées per l'Institut. Advesser votre dossier d'endidatura liettre manuscr.c.v., document d'intentio ou de projet avent le 10 ms. 1981 à :

Monsieur le Directeur LR.T.S. Aquitoins, 9, av. F. Rabeleis, 3340 1 Valence Cadex.

Vacances

Tourisme

LE DÉPARTEMENT DE LA VENDÉE

RECRUTE UN CONSEILLER TECHNIQUE CONTRACTUEL

pour son service d'environnement (aménagement et agriculture)

FORMATION:

Bac + 4 minimum. Biologie (formation de base). Expérience en gestion de milieux naturels. Ratteché directement au responsable du service.

ATTRIBUTIONS:

 Perticipation à l'élaboration et à la mise en œuvre de la politique ton des réserves biologiques départementales ; gostion des ross successées d'aménagement ayant un impact

- actions ponctuelles de protection de la faune et de la flore :
- actions de sensibilisation sur l'environnement.

Envoyer candidature manuscrite avec curriculum vitae à Monsieur le Président du Conseil général Direction du Personnel - BP 823 85021 LA ROCHE-SUR-YON Cedex avant le 15 AVRIL 1991

DEMANDES D'EMPLOIS

J.F. 23 a., diplôme d'éco. Université américame, part. 191, rech. posses débutante. Domaine ma-lering strateg, produit / pub. Tél. : 45-57-68-39

Polyvalence g. âce à de nom-OOCTEUR EN DROIT

ATTACHÉE DE PRESSE recherche temps persiel. Tél.: 45-49-28-78. Olphômé d'une école hôte-tière travallism actuellement de une grande capitale euro-péanne. Réf. hôtele de gde classe. bilingue, cit. emploi à responenbilinés à Paris. M. DE REKENERRE Frank, Poste restante L. 1116. Grand Duché de Lucembourg. 46 ans. spécialiste immobilier, fort tempérament coint, rech. situation province de préf. Libre rapidement. Envoyer CV sous le nº 8265 LE MONDE PUBLICITÉ 5. rue de Montaneuy. Parie-7 ASSISTANTE DIRECTION
144 ensi. excel. présent.,
exp. colale et diétrétique, ch.
poste à responsabilité de
association humanitaire ou
cantre activités lantents,
adolessents, pers. âgées).
Excel. réf. morales et professionnelles, 54-68-18-32.

Christine Godbile, iductrice-interprets an expeg. 42-54-08-87 J.F. bac + 5, Sc. Éco. cher che posts de rédecteur éco-nomique ou de chergée d'études de serv. économ. Tél. : 45-83-33-38 J.F. ex-interprète et secrét. fr.-angl.-arabe, TTX, Word 4, Mac, 5 s. esp. étr, 45-65-90-98.

RESSOURCES HUMAINES
J.H. bac + 5. Admistr. du
pers. Recrutement international, tril. eep., angl., fr.
Disporbible de auite, rach.
emploi France ou étranger.
Écrire sous nº 6287
LE MONDE PUBLICITÉ
5. rue de Monttessury

JURISTE

94

L'AGENDA

Loisirs

appartements ventes 4º arrdt

Entre Place des Vospes s SePaul, le Mersis à 5 min. Me 2 P., cuis., S. d'est., w. c. Entièrement rénové. 900 000 F. 42-79-89-43. 8º arrdt EUROPE

Superbe Imm. p. de f...
8 PIÈCES + service. Possibusage prof. partiel.
Extre en mentionnant votre
ne de 44, sousi référence ;
ne 8081.
Le Monde Publicité,
B. rue de Monttessuy,
75007 Paris.

14º arrdt VOIE PRIVÉE sur vardure 4 PCES de maison privativo, tt eft, plein Sud. Charme. 2 100 000 F. 47-05-24-10.

(91 - Essonne) Verrières-le-Buisson

imm. de 4 ét. de parc bosé. 3 PECES, 75 m² ou 3' ét. 56., 3 dt. + loggias. Park., cava. Près tres commodités. 1 060 000 F. 60-11-66-92. Val-de-Marna

VINCENNES prox. Mairie Architects promoteur propose de hôtel pert. programme de 2 duplets entièrement neufs dont 1 avec jard. 200 m² liurables juillet 1991 à 22 000 F le mètre carré. Tél. : 42-79-88-43. OCCUPÉ - VINCENNES 5° RER. Bel imm. rénové 11 5 P. 105 m² + id 75 m² 3 000 F/mole 1 500 000 F 2) 3 P. 66 m², 1 - ét. Loi 48. Monsieur figs. 680 000 F. Pptaire : 42-60-30-15

OCCUPÉ. VINCENNES 5 min. RER. Sel imm. rénové. 3 P., 66 m², 1" ét. Loi 48. M. âgé. 580 000 F. Pptaire : 42-80-30-15. pavillons

6. av. da Messina. 75008 Paris, reberthe APPARTEMENTS DE GRANDE CLASSE VIDES OU MEUBLÉS NOTELS PARTIC. PARIS et VILLAS PARIS-QUEST T. (1) 45-62-30-00

N. 35 ans, cadre commercia 7 ans d'exp. vente produit industriels sur le Sud-Ques cherche poste d'encadremen dans les meilcherche poete d'encadrement région bordelaise. Envoyer CV sous le n° 8083 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montressiy, Paris-7. leurs délais.

Polyvalence g-âce à de nom-breuses missions d'intérim dens différents sectaurs

d'activité. Tél. : 43-58-55-28

16 ANS D'AUTOMORRE HOMME 41 ANS

étudie toutes ; ropositions. Tél.) 1) 64-94-73-16 (h.b.)

Dans le cas

d'une annonce

domiciliée 28

« Monde Publi-

cité », il est impératif de faire

figurer la réfé-

rence sur votre

enveloppe, afin de transmettre

votre dossier

bureaux

VOTRE SIÈGE SOCIAL

COMICILIATIONS

SARL - RC - RM
Constitution de sociétés.
Démarches et ta services
ermanences téléphonique

43-55-17-50

Locations

Le Monde L'IMMOBILIER

appartements achats Rech, URGENT 100 & 120 m² Pans. Préfère 6°, 6°, 7°, 14°, 15°, 16°, 12°, 5°, Paiement compt 48-73-48-07

CABINET KESSLER 78, Champs Elysées, 8° BEAUX APPTS DE STANDING

Paris

NOGENT'-SUR-MARNE
Aprt 2 PCES, 54 m² + bolcon
7 m². 2º 6t. Priss centre neutique et sportit, broche conmarces. 4 000 F + provision
sur charges. 48-72-04-70.

RÉSIDENCE CITY

Tél. : (1) 45-27-12-19

MASTER GROUP

recherche appte vides
ou meublée de studio au 7 p.
POUR CADRES, DRIGEANTS
DE SOCIÉTÉS ET BANGUÉS
47, rus Venceu Paris-7
TEL: 42-22-24-66

EMBASSY SERVICE

A PARTIR DE 50 F HT/mols Portion of grandon surfaces
EVALUATION GRATUITE Votre ADRESSE COMMERCIALE PARIS 1", Br. 9", 12", 15", 17", LOCATION DE BUREAUX, INTERDOM, 43-40-31-45 sur demande 48-22-03-80 43-59-68-04 poste 22

OOMICILIATION 8 Burx, Téles, Télécopis. AGECD 42-94-95-28. non meublées offres

VOTRE SIÈGE SOCIAL A L'ÉTOILE 18º CHAMPS ELYSÉES OU AVENUE VICTOR-HUGO Bure, secrét., tél., téles, fax. Domicil. : 170 à 390 F/M.

CIDES 47-23-84-21. propriétés NORMANDIE URGENT rech. pour dirigeants drangers d'importants groupes des gone LUXUEUX APPARTEMENTS MEUBLES DURSE 1 A 2 ANS LOYERS GARANTIS

100 km de Paris, propriété aur 6 000 m² (3 000 m² arbords et 3 000 m² constructibles), maison contemp. constructibles, maison contemp. constr. except., erv. 500 m² sur 4 niveaux. Mail cathédrale, 10 pièces, séjour double 50 m² evec cheminée. 8 chembres, 6 saffes de barns, 4 w.-c., 2 cuis, 2- ét. en appt. radép. Garage 3 volt., 2 caves, tartasse Sud 65 m². Prestigues pour heuts qualité.

individuelles

VINCENNES. Meison de ville, briques et pierres. Prox. mairte. 210 m². Parfait état. 2 400 000 F. 42-79-88-43. villas SAINTE-MAXIME Vue mer panoramique 180°.
Proche villa.
Valla de prestige.
4 chbres, 3 berrs, sejour salon, cuisme.
Terrain env. 1 300 m².
Pro. 4 000 000 F.
Tell. France 94-96-10-27
Tell. Susse 22,732,40-43

(養)

d'annonces parues dans le Monde consultées en quelques minutes et lu sélection de toutes les offres d'emplois correspondant à voire c.v. Avec 36, 15 LM vous êtes

Le service télématique expert de l'emploi des cadres

assuré d'être informé de lous les postes impor-tants pour votre carrière.



VERDUN - Capitale Mondiale de la Paix - RECRUTE

directeur (H/F) du développement musical et chorégraphique

Dans le cadre d'une redéfinition de sa politique culturelle, la ville cherche son directeur du développement musical et chorég Verdun compte 25 000 habitants et son applomération 32 000.

* MISSION. - Vous aurez en charge la direction pédagogique et administrative de l'École municipale de musique et de danse. Vous devrez définir et mettre en place la politique de diffusion. Vous soutiendrez les pratiques amateurs et vous concevrez et organiserez des manifestations, dans le cadre de la nouvelle politique culturelle de notre ville.

 CANDIDATURE. — Vous devez demander le dossier de candidature auprès de la Direction des Ressources Humaines (avant le 30 avril). Vous nous adresserez votre dossier de candidature avant le 15 mai. Les candidats présélectionnés seront convoqués devant le jury dans la semaine du 27 au 31 mai 1991.

Correspondance à : Mairie de Verdun, Direction des ressources humaines, Boîte postale 719 - 55107 Verdun Cedex. ME PAS TÉLÉPHONER SVP.

LA CEGOS ET LA COMMUNICATION La CEGOS, premier Groupe Européen de

Formation et Recrutement recherche

ATTACHE(E) DE PRESSE

Rattachéte) à la Responsable de la Communication, your aurez pour mission : · d'entretenir et de renforcer les relations privilégiées du Groupe avec les médias, en leur offrant service et disponibilité

· de rassembler et de presenter à la presse générale et spécialisée les informations contribuant à la notoriété et à la bonne compréhension des actions du Groupe CEGOS d'assurer la revue de presse et de faire vivre le

Vous avez une formation supérieure, complétée si possible par une école d'attachés de presse, et une expérience d'environ 3 ans du métier. Une pratique de la micro-informatique sera

Merci d'adresser votre dossier de candidature actuelle) sous rél. 7111 a E. de CABROL -CEGOS Division Recrutement - Tour Vendôme -204, Rond Point du Pont de Sèvres - 92516



Association nationale des Élus locaux responsables des Transports Publics recherche

UN JOURNALISTE

Intégré dans une petite équipe pluridisciplinaire, il réalisera la lettre mensuelle du GART et les différents documents édités par le GART (actes de colloque, dossiers thématiques...) et participera à l'élaboration de la communication du GART ainsi qu'à celle des transports publics.

Ce poste conviendrait à un(e) journaliste expérimenté(e) ayant des compétences dans le domaine des transports de voyageurs et/ou de l'urbanisme ; temps partiel (4/5) envisageable.

Adresser lettre manuscrite + CV et prétentions à : Monsieur le Président du GART

Secrétariat Général/Recrutement 77, boulevard du Montparmasse - 75006 Paris AVANT LE 20 AVRIL 1991

INFORMER SCHEENWERS DELA MERO INFORMATIQUE

resse dont le rythm s ambitieux projets. oir aboutir dans les ois qui viennent, not imenent à remorce nos équipes domaine de la Micro-Informatique

Dans ce cadre, nous recherchons des

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur, fortement motivé par l'univers de la micro-informatique et votre gout pour l'écriture et le monde de la communication ne peut que vous conduire à nous rencontrer.

Nous vous remercions de bien vouloir nous adresser vos CV, photo, lettre manuscrite et prétentions sous référence 23981 à ORGANISATION ET PUBLICITE - 2, rue Marengo 75001 Paris,

ETABLISSEMENT DE FORMATION DE RENOMMÉE INTERNATIONALE (grand bassin parlsien) recrute pour POSTES DE DIRECTION

OVISEUR DE LYC RECTEUR D'ÉCOLE D'ENSEIGNEMENT SUPH

ayant de préférence l'expérience de l'internat.

Personnalité charismatique.

La rémunération, à négocier, ne sera pas inférieure à 360.000 F + villa de fonction avantages en nature. (Réf. A043175A)

IPAL DE COLLEGE OU CEN

La rémunération, à négocier, ne sera pas inférieure à 300.000 P + logement de fonction + avantages en nature. (Réf. A043175B)

Envoyez candidature (lettre manuscrite, CV et photo) en précisant la réf. du poste choisi à PREMIER CONTACT 38 rue de Villiers 92532 Levallois-Perret cedex ou tapez 3615 code PCONTACT.

DEMOSCOPIE

Recherche pour des activités en pleine croissance un

Chargé d'études quantitatives

Le poste requiert une pratique couronte des techniques

d'études quantitatives, de la micro-informatique et une bonne

Envoyez CV et lettre de candidature à Madame Jacquelline GAUTELIER - Institut Français de Démoscople - 26, rue de

acquise de préférence en institut ou en service d'études.

Responsable du service commerce international



La Chambre de Commerce et d'Industrie d'Angers apporte un appui de tout premier plan au développement international des entreprises de sa région.

Responsable du Service Commerce International, vous contribuez à ce développement dans le cadre du Département Développement Industriel et International.

Vous conseillez à titre individuel les entreprises dans leur stratégie internationale, vous initiez et pilotez des actions collectives tant en France qu'à l'étranger. Vous assurez les relations avec l'environnement spécialisé. Vous animez une équipe de 2 cadres et de 2 secrétaires. Vous élaborez on plan d'actions et un budget.

De formation supérieure, Sup de Co ou équivalent, vous avez une expérience de 5 ans du commerce international acquise de préférence en C.C.L., ou entreprise, ou hanque, ou P.E.E.

Homme de communication, imaginatif, dynamique, vous êtes motivé par le conseil aux entreprises. Anglais courant indispensable plus une autre langue. Merci d'adresser votre candidature (lettre + C.V. + photo) sous référence JB/ 332 à J.BEGUIN - CAPFOR 9, rue Célestin Port - 49100 ANGERS.

Informations Minitel 3615 Code CAPFOR.

Pour un emploi, une langue en plus une chance de plus.

Vous cherchez un emploi, formez-vous aux langues étrangères, avec le Conseil Régional d'Ile de France.



NUMERO VERT 05.344.344

FORMATION PROFESSIONNELLE

Jeunes Diplâmés des Grandes Ecoles

MASTERES SPECIALISES

SYSTEMES D'INFORMATION ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ÉCHANGE DE DONNÉES INFORMATISÉ

compétence, en 1 an, dont 6 mois de projet professionnel. 2 sessions : Octobre 1991 et Janvier 1992,

recrutement ouvert pour la 1ère session. Contact : Paul-Edouard IMBERT - SYSTEMIA, au 42,24,24.84 à AIX-EN-PROVENCE

Ecole des Mines d'Alès



Publication assistée par Graphisme et couleur ordinateur

Rythme: temps plein.

fessionnelle.

Durée : 23 sept - 23 déc 1991. Durée : 3 juin - 17 juin 1991 Rythme: temps plein. Public : toute personne titu- Public : toute personne ayant laire d'un niveau Bac + 2 ou des connaissances en P.A.O. et justifiant d'une expérience pro- désirant acquérir la maîtrise de

la couleur.

Assistante bureautique et informatique

Durée : 21 octobre - 31 janvier 1991. Rythme: temps plein.

Public : toute personne ayant de sérieuses connaissances de dactylographie déstreme d'acquérir la maîtrice des traitements de texte.

Pour tout renseignement et inscription, s'adresser à :

Faculté de Droit, Département de la Formation Permanente 54, boulevard Desgranges 92331 SCEAUX cedex Tel: 40 91 18 20

connaissance de l'angiais.

Chambéry 75015 París.

RESPONSABLE

DEMOSCOPIE

En relation avec les Directions usine, marketing-vente et achat, vous définierez les niveaux des stocks et les règles d'approvisionnement permet-tant la gestion optimale:

Vous développerez les outils de gestion

Vous animerez une équipe.

De formation Ecole supérieure de commerce ou gestion ou équivalent, vous avez acquis une première expérience analogue dans un contexte

Allemand souhaité et/ou anglais. Poste basé à LA ROCHE CHALAIS (24). Perspectives d'évolution dans le groupe.

Merci d'odresser CV, lettre monuscrite, prétentions et photo à : Société AMRI "Les Mercuriales" - 40 rue Jean Jaurès 93176 BAGNOLET CEDEX FRANCE



THE INFORTANTE PUBLICATION SPECIALISES LEADER DAM SON DOMAINE

REDACTEUR

Il devra diriger l'équipe de journalistes spécialisés et surtout nauffler un esprit plus journalistique à cette publication en pleine

Pour être candidat, il faut avoir une bonne formation de journaliste à la base, une solide expérience et surtout l'habitude de diriger des équipes de journalistes en tant que rédacteur en chef ou adjoint, si possible dans le domaine concerné qui s'apparente à l'univers de la santé.



Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente prétentions au Département Recrutement du COMES, 11, rue Victor Hugo, 93170 BAGNOLET

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.



CONSULTANT SENIOR

N° 1 français et leader européen du Conseil en recherche de Cadres et Dirigeants, le Groupe EGOR (500 personnes - 275 milliona de CA), est le partenaire privilégié de l'antreprise dans le domaine de l'investissement humain. Nous recherchons pour notre agence de NANCY, un Consultant Sénior.

Vous développez une clientèle d'entraprises régionales et réalisez de manière autonome des missions de recrutement.

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure, vous exercez déjà le métier du recrutement en cabinet conseil ou vous possédez une solide expérience de la vente de services à l'industrie.

La dimension internationale de notre Groupe, sa forte croissance, ses méthodes et moyens performants (services de recherche, Informatique) constituent autant d'atouts pour un protessionnel de ce méther ou un candidat souhaitant le devenir rapidement. Nous proposons d'importants projets de développement de carrière au

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 39/2700 CB à :

EGOR REGION EST 41, avenue Foch - 54000 NANCY **EGOR**

PARIS ADJ-EN-PROVENCE BORDEAUX LALLE LYON NANTES STRASBOURG TOLLOUSE MARIK DELITSCHLAND ESPANA TTALIA NEDERLAND PORTUGAL SMEDEN UNITED KINGDOM

Conseiller auprès des entreprises industrielles



Dynamique, la CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDRISTRIE DE TOURS ET D'INDRE ET LOIRE, participe par ses actions à la promotion de la Touraine et à la réussite de ses entreprises. Collaborateur direct du Directeur du Département Animation-Conseil, vous coordonnez l'action d'intervenants spécialisés

(Qualité, Management, International, Marketing, etc...). Au contact des Dirigeants des Entreprises Industrielles d'Indre et Loire, vous analysez leurs besoins et proposez les services de conseil correspondant à leurs

Dans le cadre d'un réseau régional, vous prenez personnellement en charge le conseil technologique aux entreprises.

Dans ce rôle opérationnel, vous améliorez le niveau des entreprises, vous renforcez leur compétitivité et vous contribuez à leur développement. Ingénieur de formation, votre expérience industrielle vous permet d'avoir une

vue globale de l'entreprise. Homme de communication, vous fédérez les de compétences existantes et dialoguez de "plain- pied" avec les cadres et les décidents. L'Anglais courant est nécessaire dans cente fonction. Informations complémentaires Minitel 3615 Code CAPFOR.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + C.V. + photo) sous référence JB/129
à J. BEGUIN - CAPFOR

15. rue de la Paix 75002 PARIS.

Société des Eaux de Paris Unité MARNE (94) - 90 personnes -

Devenez notre responsable administratif

Collaborateur immédiat du directeur de l'Unité

Vous développerez la gestion des ressources humaines (for-- relations sociales - gestion indivimation - communicat duelle et prévisionnelle).

Assurerez le suivi budgétaire et comptable et

Animerez une équipe de 4 personnes.

GROUPE EL ROSEARCH

Après une expérience réussie en ces domaines, vous avez le sens du contact, le goût du dialogue, et un esprit rigoureux et

Adressez lettre et CV à M. le directeur de l'Unité Marne novateur. 4, rue Henri-Barbusse - 94340 Jonville-le-Pont

Filiale IBM France et PRISME

Notre cible - à travers un réseau d'agents - : les PME-PMI de commerce de gros. Notre offre : une famille de progiciels packagés et paramétrables de gestion intégrée, développés et maintenus à l'aide de l'atelier de Génie Logiciel AGL-X.

Notre ambition : être le leader du secteur de la distribution de gros, assurer

er gerannir la permanence au suron-raine. Notre èthique : la satisfaction du client, le goût de la qualité et de l'excellence.

Jeune société (janvier 1991) en plein dévelop-pement, datée de parroins prestigieux.

UN HYPER-LEADER EST NE : ASSUREZ SON MARKETING

ET SA COMMUNICATION

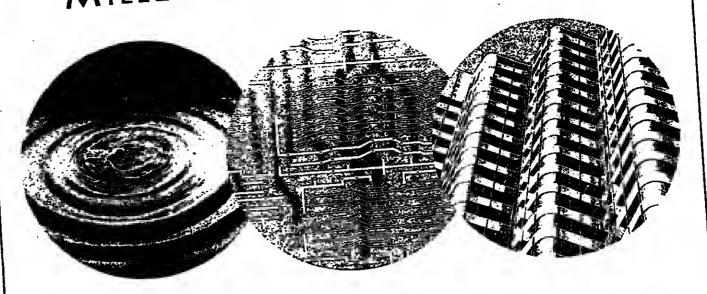
Sous la responsabilité du Directeur Marketing-Vente, et en collaboration avec les responsables régionaux, vous élaborerez et assurerez la mise en aeuvre des études de marché, des plans marketing et communication. Vous serez en relation avec nos agents, avec le marketing distribution d'IBM et vous aurez l'appui du service communication de PRISME.

Vous devrez vous montrer rapidement autonome et apporter à nos structures commerciales et à nos agents (formation de leurs Ingénieurs Commerciaux) les outils d'aide à la vente.

Yous avez une formation Ecole Supérieure de Commerce et ainq ans d'expérience réussie dans des fonctions équivalentes. Vous possèdez de solides connoissances de la gestion d'entreprise et vous adhèrez à la finalité du produit.

Si vous pensez avoir le profil requis, merci d'envoyer votre dossier complet, sous rât. 5456, à SERIFO, graupe EUROSEARCH, 47 bis avenue Basquet, 75007 PARIS.

MILLE MÉTIERS, UNE PASSION



X, MINES, PONTS, CENTRALE, AGRO, SUPELEC...

a passion du service nous a permis de devenir le premier Groupe privé de services en Europe et dans le monde. Notre savoir-faire acquis dans les métiers de services callectifs, eau, énergie, propreté, B.T.P., nous a conduits à naus tourner vers de nouveaux secteurs, communication, loisirs, santé. A travers nos activités nous participons à la protection et à l'amélioration de l'environnement. Vous êtes débutant ou vous avez déjà une première expérience. Ouvert et imaginatif, vous aimez les contacts, l'action, l'autonomie et souhaitez assurer des respansabilités glabales, techniques, cammerciales, financières, humaines. Nas directions à Paris et en province vous ouvrent leurs portes. Dans un Groupe qui fédère plus de mille Sociétés et a réalisé 113 milliards de C.A. en 1990 dont 29 milliards à l'étranger, la souplesse des structures et la diversité des apparlunités de carrièra vaus permettrant de devenir

GENERALE DES EAUX

CHEF D'ENTREPRISE A 30 ANS

Adressez votre candidature en précisant la réf. MO4 à Flarence Hasselet - Campagnie Générale des Eoux - 52, rue d'Anjou - 75008 PARIS.

La SACEM est un Organisme professionnel créé par les auteurs

S E R V I C E PASSION



Sacem La SACEM est un Organisme professionnel créé par les auteurs Compositeurs Editeurs de Musique pour défeudre leurs intérêts Compositeurs Editeurs des droites d'auteurs à Directions Décisions des droites d'auteurs à Directions Décisions des droites de la continue de la nales et 96 Délégations Régionales réparties en métropole et en DOM TOM assurent la perception des droits, la collecte des programmes, l'information des diffuseurs et des média.

4 assistants pour nos Directeurs régionaux

Postes basés en Province

Une formation universitaire (Bac + 3 / Bac + 4) ou similaire et une première expérience professionnelle significative vous permettront d'apporter au Directeur Régional un soutien pluraliste dans tous les domaines de son intervention, y compris le contentieux et les relations extérieures. Votre compétence et vos capacités intellectuelles seront sollicitées dans de nombreux domaines : préparation de dossiers techniques, études de dossiers de perception, contentieux, communication (avec les diffuseurs et les sociétaires, animation de réunions), action culturelle, ... votre personnalité, votre esprit d'analyse et votre gout des contacts liés à une grande disponibi-

Rémunération 140 KF pendant la période de formation (environ 1 an) puis 190 KF.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo sous référence A/DR à Fabienne TOURNES, Département du Personnel, SACEM, 225, avenue Charles de Gaulle, 92521 Neuilly sur Seloe Cedex.

> Afin d'étoffer son Département d'études qualitatives B.V.A. recrute

UN CHARGÉ D'ÉTUDES

Daux ans d'expérience minimum en institut ou free-lance.

 Anglais souhaité. Veuillez adresser votre CV, accompagné d'una lettre manuscrita. et vos prétentions à :

AGNÈS SEMANN - Société B.V.A. 191, av. du Général-Leclerc 78220 VIROFLAY

.

smusable du sen moree internation

APROR

POWER

THE REPORT OF THE PARTY OF THE Council Regulation 2 del

Le Monde



Pour notre groupe en pleine expension en Frence et à l'évanger (9000 personnes - 17 millierds de Francs de C.A.), le formation continue est un enjeu stratégique mejaur (8 % de la messe salariele).

Afin d'ameliorer ancore nos diapositifs da formation et développer las ressources humaines de notre entreprisa, nous souheitons recruter un :

Formateur sciences humaines

Vous dispoaez d'une formation initiele de niveau 3ème cycle (D.E.A. - D.E.S.S.I à dominante psycho-sociologie essociée è une première expánanca professionnelle dans un miliau éducatif du secteur tertiaire.

Nous vous proposons d'intégrer notre cantre de formation (basé au MANS), où vous aurez à concevoir et animar des actions de formation exéea sur le développement de l'efficacité managáriala de notra encadrement.

Merci d'edresser lettre, C.V., photo et prétentions soua référenca LM/FM aux : MUTUELLES DU MANS ASSURANCES

les mutuelles du mans assurances

SCHERING S.A.

1,6 milliord de CA, 815 personnes, 4 Divisions, réporties sur deux sà mions collectives, nous sommes filiale du Groupe pharmace Plateau de Saclay (91)

2 contremens comecures, more sommes unue de Groops
et chimique allement SCHERING AG, et cherchons un :

Spécialiste en gestion des données sociales H/F

Ratioché au Directeur des Affaires Sociales, vous mettez votre connaissance de la gestion du Personnel, votre passion de l'informatique et de la micro, ou service des études et du traitement des données sociales. Après analyse des besoins de la DAS et des Divisions opérationnelles, vous actualisez le cahier des charges. En liaison avec la Direction Informatique, vous optimisez, rationnalisez, développez l'utilisation des moyens existants (SX sur AS 400, sous-traitance Zadig 2000 et micro) et apportez une assistance

Vous répondez à la demande de la DAS et des hiérarchiques en terme de tableaux de bord, prévisions solutions qui y sont inhérentes.

Agé d'au mains 30 ans, titulaire d'un diplôme d'études supérieures (Gestion du Personnel et/ou rege a ou moins so ans, moine a un aprome a envies superieures position de la superieure partieures positions que l'informatique), vous justifiez impérativement d'une expérience réussie de 3 à 5 ans dans un poste similaire et mainisez parfaitement le traitement d'informations sur micro-ordinateur (logiciels Ressources

Sylvie CATHELAIN vous remercie de lui adresser yotre condidature qu'elle traite confidentiellement, en mentionnant votre rémunération actuelle, sous référence 9109 LM, ou 7 rue de Monceau, 75008 Paris.

GRP Gilbert Raynaud & Partners



CA 1,4 Milliards de F - 1200 personnes

7 centres de profit accélèrent sa politique d'investissements industriels.

Investir dans des outils performants, c'est normal ! Investir dans des hommes de talent, c'est vital !

Dans cet esprit, nous créons notre vivier de futur cadres dirigeants en intégrant des

JEUNES INGÉNIEURS IAA uivalen

Service recrutement - 19-21 rue Chenzy

72030 LE MANS CEDEX

Vous avez 28 ans et plus, une expérience minimum de trois ans dans le produit camé sur des process grandes séries informatisés et

automatisés. Vous almez et appréciez évoluer sur le terrain tout en sachant prendre le recul nécessaire. Vous voulez peaufiner votre professionnalisme pour accéder ensuite à de larges responsabilités de production.

Merci d'envoyer votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous ref. JIOF 258 à notre Conseil la Société LORIANE - Le Parvis 5 Louis 53 b rue Jules Le Grand - 56100 Lorient.

Dans le domaine de l'Immobilier et des Services, un ensemble important d'organismes autonomes mais interdépendants recherche un :

Sous la direction du Directeur Général vous aurez la responsabilité entière de la fonction dens le contexte d'un GIE gérant 700 personnes environ, pretiquent une politique dynamique dans tous les domaines. Vous le rôle de conseil auprès des différents organismes, leur vendant des prestations de qualité développant einsi

A 35 ans environ, universitaire, grandes Ecoles, Sciences Po..., votre cheminement a fait de vous un professionnel de la gestion administrative du Personnel et du Droit social, et cela plutôt dans le domaine du tertialre. Meis nous attachons une grande des autres, votre courtoisie sans faille, votre importance à votre p sens de l'humour.



Si notre proposition vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de

candidature sous référence A1 04-03 à notre Conseil, Madame Claude Favereau,

FAVEREAU CONSULTANTS, 52 rue de la Fédération, 75015 PARIS.



Jeune Responsable Ressources Humaines

Cette branche récente (près de 100 personnes et 100 MF de CA. 8 filiales principale en France et en Europe), regroupe les activités d'ingénierie d'un groupe industriel en forte

Vous allez créer, mettre en place et développer les outils et les moyens de notre politique ressources humaines sur les plans : recrutement (cadres et non cadres), gestion des carrières, communication Interne, formation. Vous serez une réelle force de proposition et de conseil auprès du Directeur de branche et des Responsables des

A 28/35 ans, vous êtes de formation supérieure (ESC, IEP, droit du travail...); votre expérience en entreprise (idéalement ingénierie, industrie) ou en cabinet, couvrant de façon partielle ou globale la fonction, intègre tout autant résolution de problèmes au

quotidien que réflexion stratégique. Votre aisance et votre dynamisme vous positionnent comme un élément moteur du développement humain de l'entreprise. Vous parlez allemand et peut-être anglais. Le poste est basé en région parisienne ouest et nécessite des déplacements

fréquents et de courte durée. Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence M/BR251D, à Christian Bang-Rouhet,

OC Conseil, 15 rue du Louvre, 75001 Paris. Minitel 42.36.10.30. CONSEIL



IARD particuliers

Après une formation supérieure (commerciale ou scientifique), vous avez acquis une expérience d'au moins 3 ans en technique IARD, soit comme chef de produits, soit comme inspecteur ou gestionnaire production ou sinistres.

Yos "plus", ce sont votre esprit novateur, votre sens de l'analyse, votre aisance dans les contacts et

Si tel est votre prafil, nous devrions nous rencontrer. Nous pouvons vous confier une mission s'articulant autour de 4 axes essentiels :

la conception et la réalisation de nouve

la maintenance et l'amélioration des produits existants l'amélioration des produits existants l'assistance technique et la formation des services gest la participation d l'élaboration des instructions et docu-

ssance de l'anglais Indispe Si ces perspectives vous intéressent, adressez lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle sous réf. M 13 iP à isabelle DONNADIEU – AGF – rémunération actuelle sous réf. M 13 iP à isabelle DONNADIEU – AGF – Pénumération actuelle sous réf. M 13 iP à isabelle DONNADIEU – AGF – Pénumération actuelle sous réf. M 13 iP à isabelle DONNADIEU – 75009 Paris.

AGF, L'ESPRIT OLYMPIQUE

AFROLIS CONSULTANTS Cabinet d'études specialise en STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT (PME, PMI, COLLECTIVITES TERRITORIALES) un vaillant en équipes pluridisciplinaires (marketing, fin juridique, production) très bien implante dans la Région Pays de la Loire recherche un

▶ CONSULTANT

momic, tous a er une expérience d'un moins 5 ans (entreprise, secteur public, para public, conseiu et etes passionné par la vic économique régionale (poste basé à NANTES). Très autonome vous réaliserez complètement des études operationnelles et serez

totalement responsable devan; vos citents.

Merci de faire pervenir votre lettre de candidature manuscrite + CV + prés Guillaum: Delaporte - CAN 5 BJ Vincent Gache - 44062 NANTES Cedex 02 (voir aussi au minitel : 3616 P GESTION)

Société de tourisme

recherche pour ses villages clubs mer et montagne

DIRECTEURS ADJOINTS

Expérience réussie en animation indispensable.
Sens de la relation humaine et de la direction d'équipe

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo au Monde Publicité sous n° 8 275, 5, rue de Monttessuy - 75007 Paris

ORGANISME PROFESSIONNEL DU BATIMENT SITUE A PARIS



Vous êtes titulaire d'une maîtrise de type scientifique et êtes spécialisé dans les techniques documentaires (diplôme de

l'INTO ou DESS de l'IEP). Vous possédez 5 ans d'expérience dans un poste similaire et bénéficiez d'une certaine aisance relationnelle.

Devenez l'interlocuteur de nos ingénieurs sur les questions de documentation technique.

Outre les tâches classiques de documentation (exploitation de bases de données, constitution et actualisation de une activité de prospective axée sur le secteur du bâtiment et réaliserez à cette occasion des synthèses d'ouvrages, ainsi que des traductions de documents anglais.

Ce poste nécessite la pratique de l'Informatique documentaire et le maîtrise de l'anglais (allemand souhaité). Merci d'adresser lettre manuscrite + CV + photo et prétentions sous réf. 91039 à LEVI-TOURNAY/ASSCOM 31, Bd Bonne Nouvelle 75002 PARIS qui transmettra

ORGANISATEUR METHODES ET PRODUCTIVITE

LOIRE-ATLANTIQUE

LE CRÉDIT AGRICOLE DE LOIRE ATLANTIQUE SA DYNAMIQUE DE SUCCES: 30 COLLABORATEURS

73 AGENCES

En étroite collaboration avec le responsable du département organisation, vous serez chargé de :

 "l'analyse des fonctions, des procédures (hors Informatiques) et des tâches,
 "l'amélioration de la productivité dans un réel souci de qualité et d'efficacité,
 la mise en place et du suivi des actions définles, en lien evec les services

Vous êtes de formation supérieure, école d'ingénieurs (AM, ICAM,...]. Vous pouvez justi-fier d'une expérience réussie d'au moins 2 ans dans une fonction similaire.

Pour ce poste, nous serons particulièrement attentifs aux dossiers de candidats forts de réelles qualités d'animateur, à la foie hommes de synthèse et créatifs.

Cette mission stratégique vous intéresse ? Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) à : CAISSE REGIONALE DE CREDIT



AGRICOLE DE LOIRE ATLANTIQUE Département Ressources Humeines La Garde - Route de Paris 44076 NANTES CEDEX 03

La CEGOS, premier groupe européen indépendant de Conseil, Formation, Recrulement (SSO consultants en Europe) recherche dans le cadre du développement de sa DIVISION CONSEIL, des

X, MINES, CENTRALE, SUPELEC, INA,... DEVENEZ CONSULTANTS

APRES UNE PREMIERE EXPERIENCE

Vous êtes sensible à l'image et à la ootoriété de votre entreprise, vous avez la passion de l'intelligence et des situations innovantes, vous conjuguez partenariat et sens des responsabilités, vous êtes un homme ou une femme autant de cœur que de tête... alors la CEGOS est faite pour vous ! Vous serez intégré dans une équipe de professionnels, développerez vos compétences techniques, relationnelles et votre efficacité personnelle. Vous bénéficierez de formations adaptées qui vous permettront de prendre rapidement autonomie et responsabilités, de progresser plus vite dans votre parcours professionnel. Prof de réprésionnel professionnel p

Vous avez compris la dimension humaine de l'entreprise. Vous souhaitez valoriser votre expérience dans l'un des domaines suivants, a Paris ou à Lyon :

SYSTEMES D'INFORMATION

Vous participerez à des missions d'audit, de schéma directeur, de conduite de grands projets de systèmes d'information, sur l'ensemble des secteurs économiques.

Vous avez une expérience de 2 à 4 ans en SSII ou chez un utilisateur (industrie, banque, services).

PRODUCTIVITE INDUSTRIELLE

Vous participerez à des missions de productivité industrielle, de maîtrise des flux, d'organisation d'unités de production, de gestion de production,

Vous avez une expérience de 2 à 4 ans en gestion de production et avez participé à la mise en place de GPAO.

ET STRATEGIE

Vous participerez à des missions de stratégie, d'élaboration de structures, de systèmes de gestion et d'organisation des modes de tonctionnement. Vous avez une expérience de 2 à 4 ans en controle

de gestion ou exercez des responsabilités opérationnelles. (Réf. FG 102)

Vous exercerez prioritairement dans l'un de ces domaines et participerez à des missions pluridisciplinaires pouvant concerner toutes les tonctions de l'entreprise. POUR NOUS CHAQUE CLIENT EST UNIQUE, CHAQUE CONSULTANT L'EST AUSSI

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) en précisant la référence choisie sur l'enveloppe et la lettre à : CEGOS DIVISION RECRUTEMENT - Tour Vendôme - 92516 BOULOGNE Cédex.



制锑 阿额烷

2 - Fage . Takens No. of the state of the state of

> ANTHONY A CHARGE ور ساورت سد بين د

care de fra ታዲሊፕ ድፍ ምራር

THE LOCK IT

et Mi

State State

able Ads

Société d'Etudes en fort développement située en Région Parisienne, filiale d'un grand groupe recherche pour son Departement * Communication et Téléservices * (40 personnes) son

Vous aurez à assister le Directeur du Département dans l'ensemble des fonctions de direction et de gestion, à superviser directement les Responsables de projets dans la conduite des affaires ; encadrement des équipes de production, accompagnement commercial, gestion

des projets complexes. ingénieur grande Ecole, à 30-35 ans environ, vous avez une expérience d'encadrement réussie, de négociation et gestion de projets mais vous êtes prêt à évoluer vers des responsabilités nouvelles.

Si vous avez de la rigueur, le goût du travail en équipe et que vous savez associer courtoisie et fermeté, vous nous intéressez. Merci alors d'adresser votre dossier de candidature sous référence A1 04 05 à notre Conseil, Madame Claude Favereau, FAVEREAU CONSULTANTS,

Département situé dans le Nord de la France

Le Conseil Général de notre département s'est engagé dans une politique dynamique de développement économique.

cegos

Pour satisfaire cette volonté, il se structure et met en place autour de son Directeur Général une équipe restreinte, soudée et compétente. Dans ce cadre, nous recherchons le

DIRECTEUR

DE LA PREVISION ET DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

Le candidat devra être capable de proposer dans le respect du Plan ; • à nos partenaires (CEE, Etat, Région, Villes, CCI) un projet d'action élaboré sur la base de l'analyse de la situation économique du département et de l'impact de ses politiques. • au Conseil Général, une politique visant à l'accueil d'entreprises et à la valorisation du

Nous souhaitons rencontrer des candidats capables de mettre en oeuvre les politiques adoptées et décidées par l'ensemble des élus. De formation BAC +5, vous justifiez d'une première expérience de développement économique réussie à la fois en entreprises industrielles et

au service des collectivités publiques. Envoyez lettre manuscrite + CV + photo sous réf. R11/651 à notre Consell Aloin VRIGNAUD,

tétra recrutement Groupe tétro conseil 18, rue Lomortine 80039 AMIENS



52 rue de la Fédération, 75015 PARIS. L'ECOLE SUPERIEURE DE GESTION Un Comité Interprofessionnel du Logen la Région Rhône - Alpes recherche pour sa nouvelle unité fonctionnant sous le statut associatif, dépendant

du Ministère du Logement, son DIRECTEUR

issu d'une formation supérieure orientée vers la gestion ou riche d'une expérience similaire, vaus connaissez le mande de l'entreprise, la législation et les différentes pratiques liées à l'octivité immobilière, la technique du bâtiment, la législation liée au 1% logement.

A la fois manager et excellent gestionnaire, vous onimerez ce Groupement Patronal local. Vous créerez des contact privilégiés, au sein d'un environnement politique et industriel où vous serez amené à évoluer. el industriel où vous sexez amené à évoluer.

dans le cadre des opérations de développement social des quartiers (2 secteurs de 10 000 habitants)

Missions

- animation globale du dispositif et coordination entre les acteurs du quartier et les partenaires institutionnels.

- inontage de projets à travers les initiatives locales et la promotion de la vie associative.

- concertation avec les habitants.

- montage du dossier, suivi et évaluation du projet mis en certare.

Expérience réelle dans le développement social urbain, sens du dianogue et de l'organisation, dynamisme.

Adresser candidature à : Monsieur le Maire, Direction des Ressources Bumaines, 17, rue de Rémusat, 31000 TOULOUSE

Mollise sciences humaines, aménagement.

Adresser sous **Réf. AV 100** votre dossier de candidature lettre manuscrite + C.V + photo + prétentions à notre Conseil :

GP

Cabinet Vitte & Mossan S.A. 15, Bd Maréchal Lederc - 38000 GRENOBLE

25 rue Saint Ambroise - 75011 PARIS

Vous souhaitez participer à la valorisation du patrimoine culturel français Ville de Toulouse 2 CHEFS DE PROJETS

Notre société de conseil et d'ingénierie en pleine exponsion dans le secteur de l'économie culturelle et touristique recherche un

recherche, pour l'année scolaire 91-92,

PROFESSEURS

VACATAIRES

2 à 6 heures/semaine, pendant 1 ou 2 semestres dans les disciplines

Marketing-Vente, Commerce International, Publicité, Stratégie, Mathematique, Informatique, Comptabilité, Droit Commercial, Organisation, Finance, Relations Humaines, Langues.

Niveau minimum requis : Diplômes de Grandes Ecoles - Expertise

Comptable - Diplômes de 3me cycle - MBA

Expérience pédagogique et/ou en entreprise.

Envoyer Photo - Lettre manuscrite + C.V , à : Direction des Etudes de l'E.S.G.

CONSULTANT NIO

Au sein d'une équipe pluridisciplinoire motivee et créative, vous conduirez des missions de volorisation du potrimoine, des stratégies de développement touristique, realiserez des espaces de loisirs culturels.

en copinet a audit.
Vos atouts : sens cammercial et de l'organisation, qualités rédactionnelles et de communication.

Merci d'odresser lettre monuscrite. CV, photo et rémunération actuelle sous référence CC 001 à RSCG P.A. - 2, rue Rouget de Lisle - 92130 lssy les Moulineaux.

UNE VILLE, UN PROJET STRASBOURG, VILLE PROPRE

La Communauté Urbaine de Strasbourg recherche un cadre de haut niveau pour

Bâtir le PROJET DE PROPRETÉ et diriger le service (800 personnes)

Cadre de haut niveau (Ingénieur, Administrateur. Cadre de la fonction Publique...).

Vous êtes dynamique, volontaire, passionné par les Ressources Humaines, innovant, batir et conduire un projet unique vous intéresse, vous aimez travailler en

Plus que l'aspect technique, c'est une personnalité que nous recherchons.

Votre ambition, c'est gagner le pari de l'excellence de la PROPRETE pour STRASBOURG.

Rattaché à la Direction de l'Environnement, vous êtes chargé de concevoir une stratégie pour le traitement du déchet de demain (depuis le ramassage jusqu'à l'élimination des déchets) et restructurer le service en

Parmi les missions du service : créer une décharge de secours, des déchetteries, diriger les travaux de l'installation de lavage des fumées.

Date limite de dépôt des candidatures : 20 avril 1991 les candidatures sont à adresser à : Mme la Présidente de la Communauté Urbaine de Strasboug

Direction des Ressources Humaines

1, Place de l'Étoile – BP 1049.1050 F

67070 STRASBOURG Cedex



Les Technologies de Demain, .Aujourd'hui



Aujourd'hui pour Demain

DIVISION TELECOMMUNICATIONS Direction Commerciale et des Affaires Internationales

CHEF DE SECTEUR EUROPE DE L'OUEST

Ingenieur de formation, vous parlez l'anglais, l'allemand et si possible l'espagnol. Vous avez de préference une experience

CHEF DU SECTEUR

Vous devrez diversifier la clientale "Grands Comptes" du

serez des études "SYSTEMES" dans le domaine des reseaux de télécommunications civils ou militaires en France. De formation Ingenieur, débutant ou possedant quesques années d'experience dans les Télécommunications, vous

INGENIEUR D'AFFAIRES INGENIERIE EXPORT

seront confles par le chef de groupe d'affaires, jusqu'a la fin erciale dans les Telecommunications. - Ref. CSEQ 25 - Ingénieur de formation, vous débutez ou possèdez une tere

INGENIEUR DEPARTEMENT

experience dans les Telecommunications.

Vous possédez quelques années d'experience, de preference en Afrique. Anglais indispensable.

Postes bases a Paris - Déplacements à prévoir.

Merci d'adresser votre candidature, sous reférence vous concernant, à Marie-Christine Laciaulre, SAT, DTEL, 41 rue Cantagrei 75831 Paris Cedex 13.

Responsable Marchés Publics

5 000 personnes, leader européen dans notre spécialité, le service aux entreprises et aux collectivités, nous devons notre succès à la qualité :

- · qualité des hommes.
- · qualité des relations avec nos collaborateurs,
- qualité absolue de nos prestations. Nous recherchons notre futur Respon

Pendant une première période, vous travaillerez en étroite collaboration avec notre spécialiste qui vous transmettra son remarquable savoir-faire.

Interlocuteur des administrations, des collectivités locales, des hôpitaux et des établissements publics, vous négocierez les marchés, dans le cadre méthodologique et relationnel approprié. Vous assurerez la

Vous aurez en parallèle une mission de conseil auprès de nos directeurs de centre.

Agé d'environ 30 ans, vous possédez une formation supérieure, idéalement à caractère juridique et commercial. Votre première expérience vous a permis de vous familiariser avec les modes de fonctionnement du

Homme de communication, vous avez le goût de la négociation commerciale. Autonome, vous savez organiser votre cadre de travail. Votre désir d'évoluer, votre dynamisme, vos qualités intellectuelles seront les atouts de votre réussite dans le groupe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + CV) sous la référence 028, à notre Conseil 0R8E 41, avenue George V - 75008 PARIS, qui l'étudiera en toute confidentialité.

2 RESPONSABLES COMMERCIAUX

GROUPE INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE,

Avec autant de "tics" on ne devrait pas tarder à se faire repérer!

Le Monde

HEURES LOCALES

Le supplément consacré à la vie et aux initiatives

des communes,

départements

et régions

Société spécialisée dans l'informatique scientifique, nous intervenons dans des secteurs spécifiques. L'espace, le nucléaire, l'automobile, les rélécons et l'aéronautique sont nos chevaux

Logiciel industriel, analyse numérique, calculs par éléments finis, nos équipes sont au carrefour des technologies les plus recherchées. Qu'est-ce que sera demain ? Vous nous l'apprendrez.

Ingénieurs grandes écoles et universitaires de hant niveau, notre avenir est à vous. Deux à trois années d'expérience sur le terrain

ont fait de vous un commercial aveni. Un réel dynamisme vous permettra une prospection et un suivi efficaces de grands comptes clients.

Vous négocierez avec les services Technique et Achais de ces mêmes clients. Vous participerez aux actions de recrutement de

nos ingúnicus. Une bonne connaissance des marchés industriels et scientifiques sera un atout supplémentaire.

Deux postes sont à pouvoir actuellement en région parisienne (banliece ouest), et à

Vous êtes prêt 1 nous rejoindre, alors envoyer CV et lettre de motivation à GIST sous ref.RC/0491/GA Département Recrutement 119-121, Grande Rue - 92318 Sèvres Cedex.



JOUVE SI, département informatique de JOUVE, Société Issue du Monde de l'Imprimerie (500 personnes, 163 millions de CA en 89), oftre aux professionnels une assistance globale d'étude, de réalisation et d'édition intégrant les nouvelles technologies de l'information : ÉDITION MULTIMÉDIA, CD-ROM, SYSTEMES
D'INFORMATION

TÉLÉACHAT...). Pour consolidor sa croissance, elle recherche:

Jeune Commercial "Ingénierie de Systèmes"

Vos negociations au travers de contacts à baut niveau vous amèneront à étendre notre action auprès d'importantes entreprises en leur proposant nos systèmes clès en main. En reponse à des appels d'offres lances par les administrations, vous rédigez un important volume de propositions détaillees à partir des élements techniques fournis par nos specialistes.

Si vous n'êtes pas un professionnel des techniques informatiques, vous bénéficiez d'une bonne formation genérale (Bac + 4) et d'une première experience commerciale réussie dans la prestation de services ou chez un distributeur. En estation au contra l'acceptance de l'ac un distributeur. En relation avec des interlocuteurs de qualité, vous possédez une bonne aisance relationnelle (présentation en public) et rédactionnelle. Déplacements à prévoir. Anglais indispensable.

Technico-commercial

Vous appuyant sur les nouvelles techniques bases de données documentaires textes et images sur CD-ROM, vos responsabilités s'organisent autour de 3 missions :l'analyse technique des projets et des propositions, elaboration des documentations utilisateurs, installation des configurations et demonstration, l'interface client pour le bon déroulement des projets.

Ingénieur ou universitaire, vous possedez 1 à 2 ans d'expérience dans la fonction développement ou en support technique. Votre pratique du système MS DOS et/ou UNIX et vos connaissances en programmation C sont les atouts de votre réussite. Vous laites preuve d'une grande autonomie, de qualités rédactionnelles et de communication. Réf. AJT4

Pour ces postes basés à PARIS-CHATELET, merci d'adresser voire dossier à noire conseil Agnès MESNAGE en precisant la référence choisie.

Hydraulique industrielle, constructeur de pompes et moteurs à engrenage, leader dans la profession

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Formation Arts et Métiers ou équivalent Expérience confirmée dans domaine des composants hydrauliques et de leurs applications.

- Aptitude commerciale.
- Sens des contacts. Goût des responsabilités Anglais indispensable.

Place stable et d'avenir, rémunération en rapport. Poste à pourvoir de suite.

Adresser lettre manuscrite avec CV et photo d'identité HPI - 26 rue Condorcet ZI 94430 CHENNEVIERES-SUR-MARNE

845 000 LECTEURS CADRES. le Monde est le premier titre d'information des cadres.

(IPSOS 90)

HEUR

RES

ARTEMENT

RMATIONALES

Vivre les métiers de l'informatique à travers toutes les activités du Groupe Framatome.

Frematome, jenne groupe industriel multidisciplinejre d'envergure internationale, est ie premier constructour et exportateur mondiei de chaudières suciéaires evec 56 naitée en service dens le monde, le denzième groupe auropéen de connectique, la promière extreprise française de mécanique et le preguer pôle earopéen d'intelligence artificielle.

Le Groupe Frematome : ane stratégie internationale, ane participation active dens de nombreux projeta dont European Fast Roector (réseteurs é neutrons rapides), Calles (alde à le locomotion per électrosimulation implantée) ou encore Telas (télescopes géants)..., de soficies alliances avec de grands partenaires industriels (Siemens/ KWU, Babcock & Wilcox...).

Le Groupe FRAMATOME, c'est : 14300 personnes sur les cinq continents un C.I de 20 Mds de F dont 25 % à l'export Nucleaire, Mecanique. Connectique, Informatique

Viere les métiers de l'informatique dans Franctome, c'est décourrir au cœur activités, des experts et upe tech

S'appuyant sur son expertise en ingénierle nucléaire et en connectique, le Groupe Framatome a développé une offre de produits et services de très baut niveau à travers son informatique interne et des filiales

Ainsi, dans le domaine des applications scientifiques et de gestion, des ingénieurs innovent sans cesse pour servir les grands projets industriels du Groupe. Ils interviennent dans des domaines variés : atelier logiciel, robotique, télécommunications... et utilisent des outils puissants et diversifiés (CRAY, CDC, IRM, DEC...) reliés par des réseaux complexes. Tournées également vers une clientèle externe, les filiales et divisions spécialisées gagnent de nouveaux marchés. Dans le domaine du calcul par éléments finis, FRAHASOFT/CSI constitue un pôle de

compétences avec plus de 800 installations dans le INGEVISION met en œuvre des techniques avancées pour le développement de logiciels graphiques intéressant les marchés de l'Impénierie. SIMFRA couvre 75% du marché français de l'enseignemen assisté par ordinateur. FRAMENTEC, COGNITECH et A.I. SYSTEMS constituent le prender pôle européen

d'intelligence artificielle.

ingenieurs **EBUTANTS OU CONFIRMES**

Voici quelques exemples d'opportunités pour découvrir les multiples activités informatiques du Groupe Framatome ;

Informatique scientifique/ électronique et traitement d'images (réf. 15/94)

> Informatique scientifique graphique (réf. CAO/94)

Intelligence artificielle (réf. IA/94)

EAO (ref. EAO/94)

Technico-commercial (réf. TC/94)

G.P.A.O. (réf. GPAO/94)

Ces différentes fonctions ouvertes sur l'entreprise sont situées au sein de l'informatique centrale ou dans de pedies structures très performantes. Elles offreot la possibilité à chacup de s'orienter seloo ses compétences et soo tempérament vers le développement de nouveaux produits, les relations clientèle...

Notre groupe se développe à l'international et en France (Paris, Lyon, Grenoble, Bourgogne, Pays de Loire...) multipliant ainsi les opportunités d'évolution.

Adressez votre dossier, avec la référence choisie, à : Groupe Framatome, Service gestion prévisionnelle, Tour Fiat. Cedex 16, 92084 Paris-La Défense.



GROUPE FRAMATOME

Les technologies de l'essor.

Organisateurs

INGENIEURS - ESC - MIAGE

Nous gérons 700 000 coourts d'épargne et de prévoyance où chaque client, particulier, entreprise est un partenaire à qui nous devons offirir une qualité de service intéprochable. Vous contribuerez à l'optimisation permanente de ootre organisation.

Nous vous officens l'occasion de montrer votre capacité d'analyse, votre créativité, votre rigueur, votre goût pour la qualité et vos réelles capacité d'autonomie.

- SENIOR -

Au sein de notre Directico Informatique, il se verra confier:

l'analyse des besoins sur le terrain,
 un rôle de coordinatioo,

des missions ponetuelles d'audit destinées à optimiser les circuits d'information,

une reflexion sur de nouveaux modes d'organisation.
 Ce poste s'adresse à un candidat justifiant d'une première expérience de l'organisation de systèmes complexes. (Réf. 652).

-IUNIOR-

Au sein de l'équipe Etudes Fonctionnelles du service gestion des contrats, il participera à:

- la mise en place d'une nouvelle chaîne de traitement,

- la confection de jeux d'essai et la validation des tests.

- la formation des utilisateurs.

Pour ce poste, nous recherchous un candidat débutant ou justifiant d'une première expérience. (Réf. 653).

Ces missions impliquent des qualités relationnelles alliant sens de l'écoute, du dialogue et de la pédagogie.

Adressez votre candidature sous référence correspondante à Sylvie CAPOVILLA – Compagnie Bancaire – Service Recrutement 5, avenue Kléber – 75116 Paris.

TRILOGIE POUR UN SUCCES INFORMATIQUE: TECHNIQUE, MANAGEMENT, GESTION COMMERCIALE

Directeur d'agence

Une démarche progicielle à vocation européenne, une compétence technique reconnue dans le secteur de l'Assurance, 100 collaborateurs qui bénéficient d'une logistique efficace

ont permis à CIRCEA d'assurer la gestion complète de Sociétés d'Assurances avec des logiciels sur IBM 30XX et AS400.

Une notoriété croissante qui se concrétise par une augmentation du CA de 100% en 1990.

Dans une approche sectorielle très technique, et sachant que tous nos produits ont une architecture modulable, permettant leur réelle adaptation aux besoins spécifiques de clients très variés (grands groupes internationaux, Mutuelles, filiales de Banques) dans

le respect des grands standards, vous prenez la responsabilité globale de l'une de nos ageoces. Vous assurez la gestion de dients, la supervision technique de tous ses projets dans le respect

des coûts et délais, l'encadrement d'une équipe de 20 à 30 personnes.

Ingénieur de formation, vous justifiez d'une expérience de 10 ans environ dans le domaine de l'informatique au cours de laquelle vous avez appris à connaître 3090 ou AS400 ainsi que le management de projets d'envergure. Vos compétences techniques n'ont d'égales que vos qualités relationnelles et votre maîtrise de l'anglais ou l'une des grandes langues européennes.

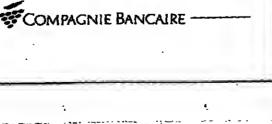
Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence DA/LM/9/04 à Amault Gausseres - Thom and Sons Consultants - 41, Rue Périer - 92120 Montrouge.

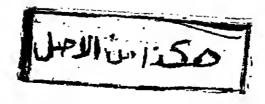


tiliale de la Compagnie Bancaire, nous sommes spécialisés dans les produits de placement et de prevoyance

cimeprises Nos signes particuliers - des produits à forte - notorièté.

destines tant aux particuliers qu'aux





Le Monde

nformatique

spécifiques, SII fait partie

des 20 premières SSII

en informatique

industrielle.



Groupe prive d'assurances, AXA réalise un Chiffre d'Affaires de 57 milliards de Irancs dont 1/3 a l'etranger. Actuellement dans les 10 premiers groupes européens d'assurance, AXA affirme sa volonte de devenir l'un des premiers groupes internationaux dans son domaine.

NOUS RECHERCHONS DES INGENIEURS GRANDES ECOLES POUR CONSTRUIRE UNE NOUVELLE INFORMATIQUE

Notre forte croissance nous amène à développer une architecture informatique qui permette de mettre en commun pour l'ensemble des sociétés du groupe les moyens techniques, les données, les fonctions utilisateurs.

Notre environnement, composé de grands systèmes IBM (MVS, CICS, DB2, COBOL 2) et de 17.000 postes interconnectés (micros sous OS/2 réseau local TOKEN RING, Pascal orienté objet), intègre les nouvelles techniques : langages structurés, systèmes expert. EAO, bases de données distribuees, communication programme à programme ..

Diplômés des Grandes Ecoles, de débutants à 5 ans d'expérience, nous vous proposons de rejoindre notre équipe jeune de très haut niveau, où chacun est responsable de son projet de A à Z. Nous offrons une rémunération attrayante.

D'autre part, la taille d'AXA permet d'offrir des évolutions de carrière tant dans le domaine informalique que dans les différents secleurs d'activité du groupe.

> Merci d'adresser lettre manuscrile + CV + pretentions sous ref. LMO/4 à : AXA - Eric BRETON - DCRH - 14 Rue de Londres - 75009 Paris.

BASF Peintures + Encres, fitiale du 1 er groupe mondial de la chimie, notre société ampiole 1200 personnes et réalise 1,4 militard de C.A. Nos projets d'extension, liés au développement de nos marchés, nous conduisent à opèrer une mutation sur un système compatible IBM 43XX, sous VM/DOS VSE SP3 et à développer nos systèmes d'information dans un anvironnement transactionnel CIGS,

ANALYSTE

Votre formation supérieure, ou votre expérience réussie en informatique de gestion, vous permettra de réussir pleinement

dans cette fonction. Intégré à nos équipes d'études, vous participerez au développement de nos nouvelles applications, avant tout dans le domeine de la gestion de production (mise en place d'un ordonnancement complet de la production, communication temps réel avec des automatismes d'ateller, implantation d'une GPAO sur l'ensemble de nos sites).

CAPAU sur rensemble de not sites).

Notre volonté d'une informatique puissante, les investissements pour former nos informaticlems, la jeunesse même de notre équipe actuelle seront autant d'éléments qui favoriseront la progression de vos compétences et de vos responsabilités.

Merci d'adresser votre C.V. lettre manuscrite sous rét.W/09.04/A à BASF Peintures + Encres service recrutement 60676 Clermont de l'Oise Cedex.



634 000 **LECTEURS CADRES** SUPÉRIEURS, le Monde est la première source d'information des cadres supérieurs. (IPSOS 90)



GOMMERCIAUX (H/F) DÉBUTANTS ET CONFIRMÉS

Yous évoluez dans le monde de l'Informatique Industrielle. Vous avez une formation supérieure grandes écoles de commerce ou d'ingénieurs. Vous possèdes le sers du service et vous voulez vous impliquer dans une société en plaine expansion, où seront mises à profit vos compétences. Votre aculté d'analyse et votre sens de la négociation de haut niveau. S.L.L. vous offre de réelles perspectives de carrière sinsi qu'une rémunération attrayante.

<u>INGENIEURS INFORMATICIENS, CHEFS DE PROJETS</u> GRANDES ECOLES (X, ECP, ESE, ENSIMAG, ENSERHT, INSA...)

Vous réaliserez et drigerez des projets pour nos clients dans les domaines industriels. Vous avez le sens du contact, du service et souhartez vous implique dans une équipe jeune et enthousiaste. Vous possédez une première autérience SUF: * Systèmes: VMS, UMX, OS Temps Reel,... * langages: C. ADA, PASCAL, ASSEMBLEURS MOTOROLA ou INTEL... * réseaux : X25, NOVELL, MAP, ETHERNET. pécialisée depuis 10 ans SGED : ORACLE, INFORMOX, INGRES...,
S.I.I. VOUS ASSURE UNE FORMATION PERMANENTE dans la réalisation de logiciels

DE HAUT NIVEAU. Merca d'adresser votre dossier de candidature en précisant le poste choisi à Martine BALMGARTNER - SII - B.P. 8274

95801 CERGY-PONTOISE CEDEN



J'AI CHOISI LES RESPONSABILITES

près de 60 sites industriels, services techniques, laboratoires ou centres d'essais. C'est le quart de la recherche-développement en France pour garantir à long terme la défense du pays. Ce sont 6000 ingénieurs et un point de vue exceptionnel sur des secteurs industriels les plus innovants.

La Direction des Constructions Navales (Paris), au sein de la DGA, est chargée de la conception, de l'ingénierie, de la fabrication et de l'entretien des navires de guerre. Elle recherche des

Jeunes ingenieurs informaticiens

Diplômés Grandes Ecoles, ENSL Jéme cycle,... motivés, qui souhaitent de l'auto-nomie et des responsabilités dans des projets de haute technologie et des réalisa-

Pour le Centre de Programmation de la Marine (CPM), ils se verront confier la conception et la réalisation de projets dans les techniques : systèmes temps réel, bases de données, simulations de réseaux, génie logiciel, intelligence artifi-

Pour le Bureau Informatique, ils participeront à l'élaboration de schémas directeurs et de systèmes d'information, ils coordonneront de grands projets réseaux, bureautique, micro-informatique (connaissances DPS7, DEC-VAX, Merise, appréciées). Réf. P 113/LM



MERCI D'ADRESSER VOTRE CANDIDATURE SOUS LA RÉFÉRENCE CHOISTE À BERNARD BEAUNOIR SEMA SELECTION, 16 RUE BARBES 52 TAG MONTROUGE CEDEX.



AVIGNON

3 Futurs Chefs de Projets

Miage ou équivalent, vous êtes débutant ou vous avez ecquis une premiere expérience informetique sur système IBM AS400. Vous maîtrisez eu moies une langue européenne. Avec notre equipe, voue participerez eux projets du Groupe :

Gestion de production

ordonnancement, lancement, suivi de fabrication, gestion des flux physiques et de l'approvisionnement des usines.

· Gestion de la logistique

gestion des stocks, des entrepõts et des axpéditions.

· Gestion commerciale

gestion des flux d'information, des commandes, distribution,

Nous vous proposons d'intégrer une équipa informatique jeune. pour participer a la misa en place at au développement d'applications à vocation européenne. Vous travaillerez en relation étroite evec les utilisateurs des usines et des filieles. Ces postes impliquent des déplacements à l'étranger.

Merci d'adresser lettre + CV + photo + lettre menuscrite + prétentions à :

> Sophie LE MELLEC - DUCROS Quartier La Tapy 84170 Monteux

Filiale IBM France et PRISME

Jeune société (janvier 1991) en plein dévelop-pement, dotée de parrains prestigieux. Notre univers : IBM AS 400.

Notre cible - à travers un réseau d'ogents - : les PME-PMI de commerce de gros. Notre aftre : une famille de progiciels packagés et paramétrables de gestion intégrée, développés et maintenus à l'exte de l'atelier de Génie Lagiciel AGL-X. Notre ambition : être le leader du secteur de la distribution de gros, assurer et garantir la permonence du savoir-foire. Notre éthique : la satisfaction du dient, le goût de la qualité et de l'excellence.

CARANTISSEZ LA REUSSITE TECHNIQUE DE VOS ACENTS

Sous la responsabilité du Directeur Technique, et en étroite liaison avec le responsable commercial du secteur dont vous ourez la charge, vous assurerez, en tant que Consultant, la réussite des opérations sur le plan technique en animant et conseillant les techniques des agents ; en veillant en permanence à l'adaptation du produit au marché, vous contribuerez à son enrichissement.

Vous serez le garant de l'exploitation maximale des fonctionnalités du produit, ce qui implique une parfaite connaissance (à acquérir) de celui-ci et la capocité à assurer vous-même les paramétrages des premiers démarrages. Vous rapporterez avec linesse les difficultés techniques et vous bénéficierez de l'assistance d'ingénieurs spécialistes pour résoudre les bagues rencontrées.

Vous avez au moins un DUT Informatique et une formation complémentaire (par exemple chez un constructeur). Vous venez du monde IBM (IBM 38 et si possible AS 400) et vous avez cinq ans - mais pourquoi pos plus - d'expérience comme technicien applicatif ou chef de projet. Au delà de votre technicité, vous êtes un homme de dialogue, pédagogue, aimant le service et la qualité, et vous avez envie d'être acleur dans une démarche informatique nouvelle sur un vrai progiciel.

SERITO

5i vous pensez avair le profil requis, merci d'envoyer votre dossier complet, sous réf. 5459, à SERIFO, groupe EUROSEARCH, 47 bis avenue Bosquet, 75007 PARIS.

Membre de Syntec -



Le service télématique expert de l'emploi des cadres

A LYON, DU NOUVEAU

Entreprises : à la recherche d'un Directeur Informatique. d'un Chef de Projet, d'un Ingénieur Commercial ? Informaticiens : à la recherche d'un emploi en Rhône-Alpes?

Considez notre Département des Métiers de l'Informatique au (16) 78. 53. 39. 97.



JCM CONSEIL 21, Boulevard Vivier Merle 69427 Lyon cedex 03.

Paris - Lyon - Nantes - Toulouse - Barcelone

The Property of the Parks

J'AI CHOISI

Jeunes ingénieurs informaticiens

Le Monde

Relais permanent entre les différents partenaires économiques, PARIBAS, banque d'affaires internationale de tout premier plan, occupe une position de leader dans ses relations avec les grands groupes, pour ses activités de conseil, ses prises de participation en capital, ses interventions dans les opérations de marché et la mession discrife ainci que rouve la conception et la mise

et la gestion d'actifs, ainsi que pour la conception et la mise en place des financements spécialisés. Face à ces enjeux, notre informatique s'est organisée en

- La Direction de l'Organisation Informatique qui, avec ses

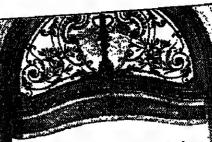
300 collaborateurs, gère au siège les opérations de banque, commerciales, financières, les systèmes centraux et développe ses

Le Service de l'Organisation du Département International qui, avec ses 30 collaborateurs au siège et ses équipes résidant à

l'étranger, définit une politique de produits logiciels et matériels pour les 25 succursales étrangères, conçoit et met en place des procédures de gestion ainsi que les outils de télécommunications et procédures de gestion ainsi que les outils de télécommunications et de bureautique au sein du réseau international.

- Le Capital Markets Information Technology qui, avec ses 150 collaborateurs répartis à Londres, Pans, New-York, Tokyo... organise d'après le schéma directeur des opérations de marche, le développement et le support des systèmes intégrés de trading et hack-office ainsi que tout l'environnement technique associé : station de travail des salles de marché, réseau mondul de rélécommunication PBNET, etc...

Articulee autour de IBM 3090 et DEC au siège, IBM AS 400 en succursales internationales et DEC pour le Capital Markets Group, notre informatique est à la pointe de la profession avec un budget qui représente environ 20% des dépenses de fonctionnement de la banque.



Jeune diplôme d'une grande école d'ingénieurs ou équivalent, débutant ou avec une première expérience, en intégrant l'une de nos equipes basées à Paris, vous bénéficierez d'un environnement très international et votre première mission sera l'opportunité d'aborder les métiers de la finance et d'intervenir au cœur des

Vous souhaitez en savoir plus et nous rencontrur rapidement? Adressez votre lettre manuscrite, CV et photo, sous réf. Jl. à PARIBAS Direction des Relations Humaines 3, rue d'Antin - BP 141 75078 PARIS CEDEX 02.

PARIBAS

Vivement la Retraite! nous dit un informaticien ambitieux.



Neméro an do lo retraite per répertitios, professionnel de la prévoyance, nous insuffiens notre dynamisme à un secteur en pleine mutation. nous nyamusme a un section en pinno interiors. Asseraece, essistaece, trais de santé, leisirs, presse... oous avoos diversifié ootre actività : ojoord'hui, does 48 villes de Fraece, ees 1 350 colleberatours proposed oos lorge gemne de services. Un système informatique performant (IBM 3090, MVS/ESA, IDMS, DB2) est l'atout clef de notre stratégie do développement. Uso stratégie qui e compris que právoir, c'est innover.

JEUNES DIPLOMES FUTURS INFORMATICIENS

Intégré dans l'une de nos équipes informatiques, vous participerez activement à la mise en œuvre d'applications de gestion très diversifiées (commerciale, marketing, assurances...). En contact étroit avec les utilisateurs, vous apprendrez les différents métiers de notre entreprise, garantissant ainsi votre évolution dans

Doté d'une formation supérieure notre groupe. scientifique (diplôme d'ingénieur ou universitaire, minimum Bac + 4), vous voulez utiliser le tremplin de

l'informatique pour votre premier poste. Une formation complémentaire peut être envisagée pour vous permettre d'aborder ces fonctions. Réf. RAJ4

plein essor, vous prendrez en charge un domaine d'activité, son équipe et ses Proche des différents responsables de

RESPONSABLES

DE PROJETS

notre entreprise, vous avez une forte capacité d'organisation, d'innovation et de dialogue en plus d'un solide sens méthodologique.

Dans un département informatique en

Doté d'une formation supérieure (diplôme d'ingénieur ou universitaire). votre expérience informatique de 4 à 5 ans vous assurera une évolution rapide au sein de notre entreprise vers différents types de fonctions. Réf. RAP4

Pour ces postes basés à Paris ou à Chartres, merci d'adresser votre dossier, es précisant la référence choisis, à sotre Conseil Reise-Marie HALBOUT, CAP SESA SELECTION, 297 rue de Bercy, 75012 Paris.



Contrairement

idées reçues,

à dépasser.

il y a des limites

Dans le codre de leur partenariat, ANIOU TELEMATIQUE, SSIL

150 personnes et SFR opérateur privé de radioléléphonie, toules deux

hiliotes du groupe GENERALE DES EAUX recherchent

à certaines

de projet

Directeur

Ingénieurs concepteurs

Chefs de projet

Vous participerez à un grand projet novaleur, la conception du système d'information du radiolétéphone numérique pan européen appelé à prendre une impartance considérable d'ict l'an 2000.

Ce projet pilote tera oppet à des compétences de hout niveau et metira en ceuvre des techniques de pointe architectures client/serveur, méthodes de conception. AGL, LAG, réseaux, vidéctex, pour des volumes de données considérables.

De formation supérieure Bac + 5 (Ingénieur/Universitatre), votre expérience s'est déroulée sur de grands projets dans un environnement Grand Système (notamment IBM), meticati en ceuvre SCBD relationnelles, traccentres, etc.

Vos qualités relationnelles, de créativité et d'organisation et votre goût pour les resjonschilités, vous permetirant d'orgin de proposer des solutions et de mener à terme leurs réalisations.

réalisations.
Pour ces postes basés à Paris, merci d'adresser
ANIOU TELEMATIQUE 40, rue Gubriel Crié - 92345 MALAKOFF CEDEX



SAINT-GOBAIN

N°1 Français et Européen de l'isolation thermique

Notre technologie, la qualité de nos produits et leur et acoustique. conditionnement nous assurent une position de leader dans le domaine des laines minérales destinées à l'isolation thermique et

Pour renforcer notre Direction Informatique équipée de matériel IBM grands systèmes / AS 400 en rous removes more precions anomalique equipme de materies and grands research - SGBD/R - L4G, nous recherchons pour notre siège à la Défense, un

JEUNE INGENIEUR INFORMATICIEN

Débutant ou première expérience.

De formation supérieure (Ecole d'Ingénieur ou équivalent), vous avez eu lors de vos études une

Après une formation complète à notre environnement, vous prendrez en charge la conception de nouvelles applications et participerez à la mise en place d'outils et de méthodes. Votre sens de l'analyse et votre capacité à communiquer vous permettront de mener à bien cette

De larges perspectives d'évolution pourront par la suite se présenter à vous au sein du groupe. Merci d'adresser votre dossier (CV, lettre manuscrite)

sous la référence ISJ à notre conseil : EL CONSEIL - 7, rue Paul Lelong 75002 PARIS.



BANQUE SPECIALISEE DE PREMIER PLAN

Auditeur Informatique

Au sein de notre équipe, jeune et pluridisciplinaire, d'audit interne, vous deviendrez notre spécialiste informatique et interviendrez auprès du réseau, du siège et des filiales afin de détecter les dysfonctionnements et en analyser leurs causes et leurs solutions. Vous prendrez en charge, pour la moitié de voire temps, des missions informatiques (fiabilité des systèmes et applications, sécurité des opérations....) l'autre moitié étant consacrée à des missions de contrôle interne.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un jeune auditeur informatique (2 à 4 ans d'expérience en cabinet ou en inspection bancaire) ou bien un ingénieur informaticien possédant d'excellentes connaissances financières et comptables. (Déplacements à prévoir).

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions) sous référence 253 à

MEDIAPA 50/54, rue de Silly, 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEN.

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde ecteurs de l'ointe

CENTRE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE DU BATIMENT

utilisent nos logiciels pour décider.

Les Dirigeants

Devenez leur Interlocuteur.



tens des philosophis des legicles d'aute à d'emision (sint) et des executes momitaion systèms (Els des philosophis de bord cont utilisés par les difigentes des plus grands groupes.

Nous rechterations des diplômes de formation supérisure. Grands Ecole Scientifique ou Commerciale, UEA, IAE), disposant d'une expérience de û 1.5 nes dans le domaine de l'ultranslique de qualant. Vous rechtiler mettre nous mativation et noure talent au service de l'envellemen. Rejeignen l'équipe gagnante de notre filiaie française. Devenez l'interlocuteur de domaine à si de une proposition. duganas de mat alvera.

Ingenieurs Consultants Chefs de Projets:

Experimente, una mante et rigoureur, vous auros pour mismon d'étadier, de quantiller et de suivre les parjets mis en record chan not ellente (Réf. LidlOF).

Ingenieurs Support:

Anune par un espet, comunescial, pour seven chargé na real, ac naixe Dacea, a des Ventes, du suivi des chana et de l'assistance technique de nos ingénieurs dans la pluse de prospection. Ces responsabilités pa arront étre votre tremplin vers le poste d'Ingénieur Commercut (Ref. LMIS).

Ingenieurs Consultants:

Ayan, le goût des défis et la volonte d'élaigir vos compétences, vous participeres à la realisation de projets maistisent dans les demaities des SIAD, des EIS et du contrôle de gestion, (Ref. Liville).

Ve dien refractor votre donsion de mudicionale référencé Genre transportée, CCC et places à Valenc Petres, Constante, 75 les Management, 75000 Faris.

COMSHARE

Plein tube dans la high tech

THOMSON TUBES ELECTRONIQUES. spécialiste reconnu dans le domaine des tubes électroniques professionnels, n'a cessé de gugner des "parts" de marché pour être aujourd'bui nº1 européen et au second rang mondial.

Présent dans tous les grands secteurs de l'industrie, de la défense et de la recherche, Télécommunications par satellite, europeens et internationaux

Notre sue de Véliza (1000 personnes e ETUDES : vous concevez et développez dont 20 % d'ingérneurs et cadres) qui nos composants de haute technicité. Ref. IED rassemble les moyens d'études et de production en tubes hyperfréquences offre des apportunités multiples et une vision globule de l'entreprise.







• FRODUTTS : vous ètes responsable des couts et des performances techniques, vous assurez notamment l'adaptation des produits

JEUNES INGENIEURS

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs

(physicien, mécanicien, électronicien au

généraliste), vous êtes débutant ou avec une

première expérience. Nous vous proposons

d'intervenir sur des composants clés pour des matériels électroniques très sophistiques tels que Radars, Contre mesurcs,

Accelerateurs scientifiques, dans les

donaines suivants

aux besoins des clients, l'amélioration de la productivité et des opérations d'analyse de la La réussite dans votre mission est un bon trem-

plin pour une évolution au sein de notre groupe. Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence choisie à : THOMSON TTE - Michel BEAU D'ARBOUSSIER

2 rue Latécoère - BP 23 - 78141 Vélizy



J'AI CHOISI LES RESPONSABILITÉS

Centre technique de la DGA, situé en Haute Normandie nous recherchons des ingénieurs débutants ou ayant une première expérience, intéressés par les techniques de pointe du secteur aérospatial.

La DiGA, plast l'ansamble des intelligences at des énergles réunies dans près de 60 sites industriels, services techniques, laboratoires du cantres d'essais. C'est le quart de la recherche de parantir à long terme la défense du pays. Ce sont 6 000 ingénieurs et un point de rue exceptionnel our un des secteurs industriels les plus innovants.

Eiectronique Développement d'équipements électroniques pour le secteur Aérospatial.

Automatique

Etude des automatismes permettant le guidage et le pilotage

Logiciei Système

Définition et réalisation de logicles complexes des systèmes

Flabilité Etude de la liabilité at de la sureté de lonctionnement d'équipements

Electromécanique

Mise en oauvra et developpoment d'un tunnel de la hyperbalistique.

Environmement Etudes el essais de comportement d'équipements soumis à des contraintes mécaniques et climatiques.



MERCI D'ADRESSET, VOTRE CANDIDATURE MANUSCRITE AVEC CV DÉTAILLE ET PHOTO A :

BF 514 21207 VERNON

RESPONSABLE D'UN SERVICE A LA DIRECTION STATISTIQUE D'UN ORGANISME PROFESSIONNEL

Nous sommes un organisme professionnel doté d'un important service informatique et gérant une banque de données internationales. Notre Direction Statistique recherche un cadre pour animer une équipa spécialisée principalement dans les statistiques commerciales.

Votre mission: Vous encadrerez un service de 10 personnes. Celui-ci, en contact direct avec les entreprises adhèrentes et des arganismes étrangers et internationaux, assure la conception, l'élaboration, le contrôle et la mise à dispasition d'informations statistiques régulières ou à la demande. Ce service callabore étraitement avec les services d'études informatiques et dispase de microardinateurs connectés au système central.

Votre profil: Vous ètes issu d'une formation universitaire ou d'une école de statistiques avec au mains 5 ans d'expérience dans ce secteur d'activité. Yous avez la pratique de l'animation d'une équipe. Outre vos qualités de rigueur, ce sont vos capacités d'organisation et votre sens relationnel qui teront votre réussite dans le poste.

L'anglais parlé est nécessaire. L'allemand serait apprécié. Poste situé à PARIS.

Ecrire sous référence 15 A 2149-1M en précisant vas prétentions.



Société d'ingénierie. située en région parisienne et trevaillant dans le domaine du bâtiment et de l'infrastructure urbaine.

JEUNES INGÉNIEURS

(2 à 3 années d'expérience) Hormation ETP, INSA, EUDIL....)

intéressés soit per un rôle d'ingénieur coordonnateur dans le fonction de maître d'œuvre, soit par une spécialisation sur les aspects techniques, financiers, sociaux de la réhabilitation.

Adresser lettre manuscrite + CV sous le nº 3 936 à Agence Centrale de Publicité, BP 229, 93523 Saint-Denis Cedex, qui transmettra,



lans la high ter

JEINES INCLINE

The second The stant -

D'UN SERVICE M STATISTIQUE PROFESSION



Jeunes Ingénieurs Débutant ou ayant acquis une première expérience (1 ou 2 ans), de formation lugénieur grande école ou ingénieur universitaire, des opportunités s'ouvrent à vous au sein de nos equipes informatiques et de nos bureaux d'études.

INGÉNIEUR CONCEPTION ET ÉTUDES LOGICIELS Au sein d'une équipe d'ingénieurs de conception du bureau d'études électronique, vous concevez et réalisez des logiciels "critiques" pour des calculateurs embarqués dans des systèmes avioniques, ainsi que les logiciels de tests nécessaires à la

validation de ces applications. Vous possédez si possible une première expérience de développement de logicieis pour microprocesseurs. Des connaissances en outils d'atelier de génie logiciel · langage assembleur et langage évolué · monlieur temps réel · systèmes d'émulation seront appréciées. Réf. M/ICEL

logiciels fonctionnels introduits dans les calculateurs avionnés, en utilisant des méthodes de comparaison, de stimulations aléatoires et d'évaluations statistiques : vous développez également des logiciels à caractère général pour communiquer entre ressources, mettre en forme des résultais,.. Vous possèdez si possible 2 à 3 ans d'expérience ; des connaissances VAX/VMS ainsi que lo maîtrise de certains languages de baut niveau (PASCAL et ADA). (réf. M/VL)

INGENIEUR EXPLOITATION ET GESTION DES SYSTEMES

connaissance des systèmes d'exploitation VMS/MSDOS et du langage de commande DCL

Vous maîtrisez les langages PASCAL, ADA, C. (réf. M/E.iGS)

En liaison avec les équipes de développement et de validation : · vous développez et mettez au point des utilitaires nécessaires à l'exploitation de l'environnement et à la gestion des systèmes » vous mettez à jour la documentation destinée aux utilisateurs des outils (VAX) et des systèmes . vous apportez des facilités concernant les traitements priviléglés (VAX/VMS). Vous possédez si possible une première expérience dans la gestion des systèmes, une boune

INGÉNIEUR ÉTUDES DE VALIDATION DES LOGICIELS Vous êtes conduit à réaliser et à mettre en oeuvre des logiciels specifiques permettant de valider les INGÉNIEUR NUMÉRICIEN

Vous étudiez, réalisez et mettez au point : * des structures numériques incorporant des microprocesseurs de dernière génération [16-32 bits] « des autonutes microprogrommes milisés dans des interfuces intelligentes « des structures de tests permettant de vérifier uvant le vol mi durant le vol les fonctions étudiées. Vons suivez l'introduction de ces fonctions au sein d'une unité avionnable et en assurez lu mise an point et le suirt en simulation et sur base d'essais. tréf. M/NUM)

INGENIEUR ANALOGICIEN

Vous étudiez, réalisez les maquettes et mettez au point ; « des fonctions analogiques pour réaliser des asservissements de servocommandes et des finnctions de colcul à partir de capteurs multiples « des systèmes de tests permettunt de s'assurer de leur intégrité avant vol • Vous suivez l'Introduction de ces fonctions un sein d'une unité orionnable, en assurez la mise ou point et le suivi en sinulotion et sur base d'essals. Iréf. M/ANA)

INGÉNIEUR MÉCANICIEN ET INGÉNIEUR HYDRAULICIEN

An sein du bureau d'études méconique, vons participez à lu définition technique des équipements en termes de faisabilité, de performances, de contraintes tecbulques, et des contraintes d'intégration dans les unités urionnubles. Selon rotre expérience, nous rous confierons des responsobilites de conception, d'étude on de mise au point de projets d'équipements. Pour ces postes, la connuissance des nouvelles techniques de conception CAO, de modélisation de système asservi et de culcul por éléments fints sero appréciée. (réf. M/IMIH)

ANALYSTE ET ANALYSTE-PROGRAMMEUR

An sein de nos services informatiques de Saint-Cloud (92) et d'Argonay 174), vous interrenez sur des projets liés à des applications de gestion de production. Vons travaillez en environnement IBM 43 XX (MVS, IMS, DL1, PL1). (ref. M/A92 ou M/A/-4) Le poste d'anniyste-programmeur est également ouvert à un lechnicien de formution

Buc + 2 uyant acquis 1 u 2 uns d'expérience dons cette fonction, tréf. M/API

Pour découvrir notre entreprise, ces métiers et les opportunités que nous pouvons vous proposer. adressez votre dossier de candidature (lettre, CV, prétentions), en precisant la reference choisie, a M. CEILLET, Service du Personnel, 78 quai Marcel-Dassault, 92214 Saint-Cloud.

C I CH

COMPAGNIE INTERNATIONALE DU CHAUFFAGE

Avec plus de 2 millierds de C.A., nous sommes l'un des leeders européens de l'équipement de chauffage. Nous poursuivons notre croissance et renforçons notre organisation. Pour notre FONDERIE DE SOISSONS, qui e ouvert l'un des chantiers les plus modernes d'Europe dans son domeine, nous recherchons le futur:

RESPONSABLE FABRICATION

Rattaché au Responsable de le Fonderie, it a pour mission d'organiser son service et d'animer l'équipe de fabrication (30 personnes) en optimisant la réelisation des programmes de

Environ 32 ans, vous avez une formation d'Ingénieur A&M, ENSI... (option Mécanique ou Electrotechnique) et une expérience réussie d'au moins 4 ou 5 ans en milieu industriai automatisé avec process lourd, dans un poste aux Méthodes et/ou en Fabrication.

Homme de terrain, rigoureux, organisé, tenace, excellent animeteur, vous souhaitez élargir et approfondir votre expérience dans une unité moderne et dans un groupe qui vous offrira des apportunités d'évolution.

La maîtrise de l'anglais et/ou de l'allemand sera un plus.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions).

en précisant la réf. 1926/M à notre Conseil ACTIMAN qui vous gerantit une entière discrétion.

251, Bd Péreire - 75017 Paris



ARJOMARI, filiale du Groupe ARJOMARI - WIGGINS TEAPE APPLETON. premier popetier de lo CEE (25 milliords de CA), recherche pour son usine de BESSE SUR BRAYE (850 personnes, 200.000 tonnes/on de papier couché haut de gamme) localisée dans le Val de Loir

Jeune INGENIEUR Service Entretien-Travaux Neufs

Assistant direct du Chef de Service Entretien et Travaux Neufs (130 personnes), il se verra confier dans un premier temps - oprès avoir ossimilé le fonctionnement du Service - des missions diverses, oussi bien techniques qu'organisationnelles (l'une d'elles consiste dans la mise en place d'une MAO).

Ce poste - qui implique sens du contact et du terrain - s'adresse à un INGENIEUR ENSAM, IDN, ENSI, ICAM... débutant ou possèdont une première expérience en milieu industriel. En fonction de la rapidité et de lo qualité de son intégration dans l'équipe, ses fonctions évolueront vers de plus grandes responsabilités. La Société offre de nombreux ovantages dont une moison de fonction ogréable.

Les dossiers de candidature sous réf. 3963 M à préciser sur l'enveloppe seront traités confidentiellement par DEVELOPPEMENT

2, rue Dufrénoy 75116 PARIS.



Cette amonce s'adresse aux ingénieurs débutants ou experimentes (N. CENTRALE, MINES, ENSPM, ENSAM, ENSIC, IGC, INPG...), dont l'ambition est de concevoir les realisations industrielles

RESOLUMENT TOURNES VERS L'INTERNATIONAL (CA du groupe : 6,3 Mds de F dont 70 % à l'exportation), notre développement est lie à notre capacite à maîtriser des projets complexes et diversifiés oinsi qu'au dynomisme de nos filiales.

RESOLUMENT EVOLUTIFS, news adaptons chaque jour nos compétences a l'évolution de nos morches : industrie petrolière et secteurs de l'energie, chimie, ciment, industries de transformation et ogro-alimentaires. optimisation des systemes de production, amenogements tertiaires.

Aujourd'hui, nous rechetchons les FUTURS PILOTES DE NOS PROJETS:

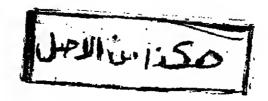
- Ingenieurs de Procedes (Genie chimique)
- · Ingenieurs d' Etudes :

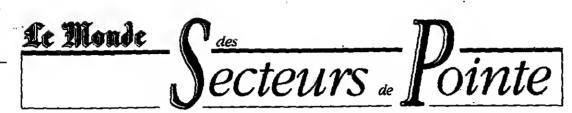
Maîtrise de l'anglois indispensable.

- Génie Civil - Meconique
- Thermique - Electricité - Fluides - Informatique Industrielle



Pour ces postes a pourvoir a Paris et à Lyon, merci d'adresser votre candidature (leure, CV, photo), sous reference M09, pour Paris: a Stephane Demarquette, Technip, Division du Personnel, Cedex 23, 92090 Poris-La Defense; pour Lyon: a Pierre Neyroud, Technip, 63-65 ovenue Tony Garnier, quortier Jean-Jaures. 69366 Lyon





INFORMATIQUE GAGNANTE!



e PMU onticipe. Le PMU s'engage sur les voies du 21 ème siècle. Tout évolue ou PMU : nouveaux paris, prise de paris par minitel, por serveur vacal interactif, por borne à écran tactile, expansion

L'informatique est tous les jours plus performante, toujours plus intelligente! Aujourd'hui, 120 informaticiens développent des réseaux sophistiques. L'excellence est leur challenge. C'est sur ce concept qu'ils ant bâti une architecture d'intelligence répartie, avec 14000 terminaux, 180 minis, une télématique de pointe. D'ambitieux projets nous permettent de proposer de réelles opportunités à des

INGENIEURS

Paur notre groupe ETUDES GENERALES au sein duquel vous pourrez participer à l'établissement de la stratègie d'évolution des systèmes d'information, vous aurez à assister les utilisateurs dans l'expression de leurs besoins, à effectuer des études économiques, techniques, à veiller à la cohérence des différents projets et à l'améliaration des procédures de fonctionnement interne. De formation généraliste, ovec des connoissances en gestion et en informatique, vous devez posséder des qualités de synthèse et d'animation. Vous avez en outre un sens aigu des relations humaines et vous sovez travoiller avec méthode. Vous avez quelques années d'expérience dans une fonction similaire acquise, soit en entreprise, soit dans une Société de Canseil.

Naus vous remercians d'adresser votre dassier de candidature sous réf. 9126 à CLEAS - Département Informatique - 6, place de la République Dominicaine 75017 PARIS.





Tetra Pak a tous les atouts pour développer votre personnalité

Leader mondial des systèmes de conditionnement pour liquides alimentaires, Tetra Pak produit 58 milliards d'emballages par an dans 108 pays. Son succès repose sur une idée fondamentale liée à l'emballage aseptique, et sur la volonté de concevoir des solutions originales pour chaque client. Tetra Pak vous propose d'intégrer son Service Technique (130 personnes) comme :

INGENIEURS TECHNIQUES

MINES, AM, ENSI, AGRO

Sous l'autorité du Directeur des Opérations Techniques, vous maintenez le haut niveau technologique de nos instalíations dans les sites Clients qui vous sont confiés.

A la tête d'une équipe de Techniciens motivés, vous assurez le montage des installations nouvelles et veillez à l'exploitation des lignes de conditionnement dans une optique de productivité optimale et de

Vous promouvez les outils de maintenance préventive, la formation et les eudits d'atelier. Vous êtes responsable d'un centre de gestion. Agé d'environ 28 - 32 ans, vous avez une expérience opérationnelle réussie d'au moins 5 ans en milieu

Votre aptitude à savoir anticiper et satisfaire les besoins du client, votre capacité à animer et valoriser une

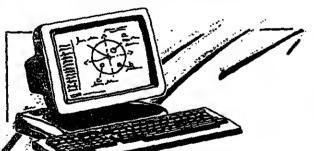
équipe, vos qualités d'organisateur, votre sens du contact, votre maîtrise de l'anglais, vous permettront de rejoindre une entreprise internationale à taille humaine. Ces postes sont basés à ANGERS, RENNES ou COLMAR.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et

prétentions) s/réf. (YZ/IT) à BRIK SERVICE 125 AV. du Bois de la Pie - ZAC PARIS-NORD 2 - BP 50049 95946 ROISSY CHARLES-DE-GAULLE cedex.



'Ecoute, Service et Qualité'



CENTRE D'ETUDES proche banlieue sud de Paris,

recherche

eunes diplômés d'Ecoles d'Ingénieurs et d'Universités

Responsables d'études de concepts de grands systèmes dans des domaines avancés de haute technologie.

Pour études de définition et d'évaluation de systèmes d'armes futurs avec réalisation de simulations informatiques.

Pour études et simulations Informatigues du fonctionnement et des performances de différents systèmes : radars, senseurs optroniques, intercepteurs, satellites,...

Pour études des phénomènes physiques complexes (ondes de chocs, rayonnement).

Pour ces postes, merci d'adresser votre dossier de candidature détaillé (CV, photo et prétentions) en précisant la spécialité choisie sous réf. 3542 à DEB'S 103, rue Jouffroy 75017 PARIS. Discrétion assurée.



Groupe TéléDiffusion de France.

OPERATOR TOF

En mains de 4 ans, OPERATOR TDF est devenu le 1 er SYSTEME de RADIOMESSAGERIE numérique à couverture nationale (400 émetieurs, 33 000 abonnés). Nous souhaitons aujourd'hui étendre notre gamme de produits et recherchons notre :

INGENIEUR DEVELOPPEMENT RESPONSABLE PRODUITS NOUVEAUX

UNE MISSION PASSIONNANTE : Bénéficiant d'une réelle autonomie, vous concevez une nouvelle génération de terrainaux de Radiomessagerie 🛘 votre compétence s'exerce de l'analyse des besoins jusqu'au contrôle de la production Créateur et gestionnaire, vous coardonnez toutes les apérations visant à la concrè isotion des projet

VOTRE PROFIL: D 25:30 ans D INGENIEUR généraliste D des compétences en HI et électronique D une première expérience Industrielle (Quolité/BE...) D des capacités d'imagination liées à un réel progratisme.

NOUS VOUS OFFRONS: D'une équipe jeune et très motivée ou sein d'une entreprise en forte croissonce D une fonction variée et de néelles responsabilités de management de projets D l'opportunité de développer votre savoir laire Pour un entretien individuel avec la société le 26 Avril 1991

Adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN - 41, avenue Victor Huga - 92100 BOULOGNE. Fax: 46.05.00.90 en indiquant la référence 6890 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

Ingénieurs travaux

Participer au développement de notre société (2 500 personnes, 1 milliard de francs de CA), leader dans le montage d'Ensembles Industriels Spécialisés (pétrole, chimie, aucléaire...).

 Prendre très rapidement des responsabilités opérationnelles importantes au sein de notre Division
 Grands Chantiers et acquérir ainsi une formation solide et valorisante, c'est l'opportunité offerte à nos FUTURS INGENIEURS D'AFFAIRES.

En liaison avec la Direction Opérationnelle et après une formation sur le terrain, vous serez "l'homme-orchestre" d'un de nos chantiers, en France ou à l'étranger, avec pour missions : l'organisation, la direction et le suivi des travaux ainsi que la gestion des moyens humains et matériels, tout en disposant d'une grande autonomie de décision et d'action.

De formation AM, ESTP, ENSI, ENI, IDN, HEI, etc. débutant ou doté d'une première expérience du terrain, mobile géographiquement, responsabilités et possibilités d'évolution rapide vous motivent au plus haut point!

La pratique de l'anglais ou de l'allemand est un atout.

Merci d'écrire avec CV, photo et prétentions, sous réf. 9016/M, à Bernard Krief Recrutement, BP 186-07, 75326 Paris Cedex 07.

BERNARD KRIEF RECRUTEMENT

Un département de Bernard Krief Consulting Group

PARIS LILLE LYON SOPHIA-ANTIPOLIS

NICE

AUTOROUTE ESTEREL COTE D'AZUR 1 400 PERSONNES

ESCOTA, Société d'Economie Mixte ayant pour objet le construction et l'exploitation d'eutoroutes.

Chef de district

Par délégation du Directeur du réseau et à la tête d'une équipe de 150 personnes, il anime, gère et contrôle un ensemble opérationnel portant sur

une partie du réseau d'Escota. Participant activement à la définition et à le mise en place des procédures techniques, il a, pour son propre district, la responsabilité des résultats de sa gestion centrée sur l'usager dont il assure le passage aux péages ; il à les yeux rivés sur la

Le candidat idéal, agé de 35 ans environ, est Ingénieur TP, INSA ou équivalent, aption Génie civil de preférence et possède une expérience significative de la gestion d'un centre technique dans un environnement similaire (services techniques de ville, entreprises de travaux publics...).

Il a eu des responsabilités hiérarchiques de personnel.



Merci d'adresser CV, photo et prétentions, en rappelant le référence 807 et en indiquant un numéro de téléphone où vous serez contacté avec discrétion, à Guy Postel, BP 19, 06480 La Colle-sur-Loup.

Guy Postel



puissance pour l'aéronau-

tique, 4000 personnes - C.A. 2.3 Milliards de Francs.

applications aéronautiques

 Turbines terrestres et marines Groupes auxiliaires de

Notre établissement principal de PAU (PYRENEES-ATLAN-

Nos projets actuels :

· Turbomachi is innur

puissance (A.P.U).

INGENIEUR ETUDES ET DEVELOPPEMENT

Au sein du bureau d'études équipements de nos turbo-mochines, votre mission consistera à animer une équipe de dessinateurs (15 personnes) de la section habiliage moteurs et instrumentation.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplôme de 30 ors environ, dont la formation et il expérience sont celles d'un mécanicien disposant de solides connaissances en dessin industriel (CAO) hydrautique et pneumatique.

Votre sens des relations humaines, votre professionalisme et vos qualités de synthèse sont les atouts nécessaires pour collaborer à de nombreux programmes, dans un confexte de coopération internationale.

ANGLAIS IMPERATF.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, CV, photo) sous réf. 91040 à : TURBOALECA - Direction des Ressources Humoines -64511 BORDES Cédex Fox : 59 53 15 21



Ingénieur Electronicien De la conception... à la réalisation Du projet aux produits

La société fait partie d'un grand groupe mais son activité spécifique lui laisse une large autonomie

L'évolution technologique de ses produits l'amène à introduire de plus en plus l'électronique dans ses applications traditionnelles. Elle participe aussi avec des partenaires prestigieux (grands groupes ses applications traditionnelles. Elle participe aussi avec des partenaires prestigieux (grands groupes ses applications traditionnelles. Elle participe aussi avec des partenaires prestigieux (grands groupes industriels français) à la recherche et à la conception de systèmes sophistiqués de fermeture.

C'est pour accroître ses moyens donc ses performances qu'elle recherche un jeune Ingénieur

En prise directe avec le responsable des études, en relation étroite avec les clients et/ou les commerciaux, il rédige le cahier des charges puis définit et réalise toute la partie électronique hardware et software du produit. Il conçoit les circuits logiques et analogiques. Il assure la recherche, le choix et le suivi des sous-traitants. Le projet réalisé, il procède aux tests, essais et contrôles garants de sa validation. De fait, une responsabilité pleine et entière englobant contrôles garants de sa validation.

Ce poste peut être confié à un jeune Ingénieur Electronicien de formation (ESIGELEC, ESME, HEI, ENIBR...) possédant de préférence une première expérience en bureau d'études. C'est pour lui, l'occasion d'accéder à une fonction autonome, technique et relationnelle.

Le poste se situe en Picardie, tout proche du bord de mer.

Merci d'adresser votre candidantre sons réf. MLA 444 M, à SEPOP, notre Conseil.

SEFOR 11 rue des Pyramides, 75001 PARIS MEMBRE DE SYNTEC

TIQUES) recherche La clé de notre développement : la MOTIVATION

NGENIEURS

COGINOV S.A.: Société d'Ingénierle et de Réalisation en Informatique Industrielle et Scientifique implantée

DEVELOPPEME

A PRODUITS NO.VIALX

à Paris et en Province. Les valeurs que nous estimons essentielles pour révasir : INNOVATION, CREATIVITE, EVOLUTION. INGENIEURS D'ETUDES, CHEFS DE PROJETS, si vous êtes convaincus que votre progression est directement liée à votre forte motivation, rejolgnez-nous ; vous prendrez en main des projets d'envergure au sein de l'une de nos divisions :

 Développement de systèmes de pésges automatiques. - Conception de PC sécurisés.
 Spécification de monitaurs. DIVISION TEMPS REEL ET LOGICIEL DE BASE

- Calcul et simulation de processus thermiques et mécaniques. - Plasturgiste pour la simulation de l'écoulement de matière pour injection des matières plastiques.

DIVISION AUTOMATISME ET ROBOTIQUE Conception et réalisation de bancs d'essais pour l'automobile. DIVISION SYNTHESE ET TRAITEMENT D'IMAGES Réalisation de systèmes de base graphiques.

- Conception d'un autocommutateur numérique. - Développement d'équipements . de transmission. Réalisation de systèmes de télé-cortrôle.

Contractez-nous au plus vite, COGINOV S.A. - M. HAURE - Agence de Parts CONSECREZ-NOUS BU DRUS VICE. COMBINOV S.A. - M. HAUKE - ABENCE DE PRINS 91, rue du Faubourg Saint-Honoré - 75006 PARIS - Tél. ; (1) 42.49.00.78 0u & COGRIOV S.A. - Service du Personnel - 1, rue du Château - 60113 MONCHY-HUMIERES



Les développements sont réalisés en ADA, C, assembleur 68020 et TMS dans un

at méthodologies orientées objet de type

Innement SUN, UNIX, VRTX32, RTC

▲ Dans un contente optronique, vous étes chargé de l'implémentation d'algorithmes de traitement de signaux et d'images sur INDOWS. Rel. 91/52 un ensemble multiprocesseur du type TM\$320/C30 et 69020: reparition des charges, conception détailée, codage et test d'intégration sur marchine cible.

 Réalisation d'un produit d'acquisition, de menipulation, de traitement et d'archivage d'images dans un environnement C, UNIX,

Si vous possédez les connaissances de base et la motivation, comptez sur nous pour vous former mux lengages ADA ou C. nunération de nature à intéresser des

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et Mentions) en précisant la référence choisle à notre conseil : TOP PARTNER'S.

la Pensée au Service de l'Innovation



Ligne de conduite

ALLAIEL κασιστειορησης - 1430 personnes, 1,3 miniora de r de CA - 32 re leader en France pour la conception et l'installation de réseaux et systèmes de radiotéléphonie publics et privés. De lα conception à la commercialisation de nos produits, notre maîtrise est totale. C'est notre ligne de conduite.

Pour développer nos grands projets...

Jeune ingénieur logiciel Connectez-vous avec passion dans le monde des télécoms

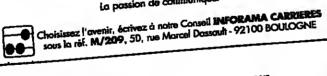
vitre mission: Développer, de la conception à l'intégration, des logiciels infécommunication Temps Réel pour des projets diversifiés. Dans un environment méthodologique rigoureux, vous travaillerez sur microprocesseurs et

mini-ordinateurs.

Votre profil : Ingénieur Ecole débutant ou 1ère expérience de 1 à 3 ans, votre profil : Ingénieur Ecole débutant ou 1ère expérience de 1 à 3 ans, votre profile : Ingénieur Ecole débutant ou 1ère expérience de 1 à 3 ans, votre profile : la contrat de acquise dans un environnement Tem langages C et VAX sont vos atouts.

ALCATEL

RADIOTELEPHONE La passion de communiques



Retrouvez

Le Monde

initiatives campus / emplois

le mardi et le mercredi à 7 h 45 et 8 h 45 le mardi à 14 h 00 et à 18 h 10

CHEF DE PROJETS Coordonnez la France et l'export

LE VRAI POUVOIR c'est l'initiative et l'influence : vous l'avez compris.
Plus qu'une fonction hiérarchique, vous recherchez un contexte où vous
pourrez librement donner cours à votre capacité à organiser et à influencer

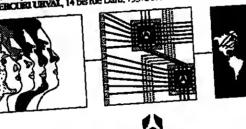
LA TECHNIQUE n'est pas tout : ingénieur de 30/35 ans, vous le constatez is jours, les contraintes commerciales prennent souvent le pas sur la

POUR VOUS DES DEMAIN: au sein de notre Département Maintenance et Instrumentation, une place est crèée. La fonction de Responsable de Projets France Export vous conduira à coordonner le savoir faire de nos Chess de Produits et de nos agences (instrumentation, banes de tests,

NOTRE GARANTIE: l'état d'esprit de notre équipe, la volonté et le goût du risque de vos futurs responsables (vous pourrez en juger dès le premier entretien), nos résultais commerciaux.

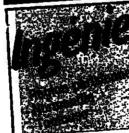
VOTRE GARANTIE : une expérience de 2 à 3 ans en coordination de projets et la maîtrise de l'anglais.

Envoyez CV + lettre + photo + rémunération actuelle à notre Conseil MEHICIRI URVAL, 14 bis rue Daru, 75378 PARIS Cedex (8 sous la réf. 67.4567/LM



THOMSON

DES HOMMES SIGNENT LEUR TEMPS



• 1 à 3 ans d'expérience • confirmés chefs de projets



dans les domaines suivants : - TRAITEMENTS D'IMAGES, - TRAITEMENT DU SIGNAL, - TELECOMMUNICATION,

- INFORMATIQUE INDIJSTRIELLE, - ARCHITECTURE DE SYSTEMES. Nous vous proposons de vous intégrer dans notre équipe d'INGENIEURS SPECIALISES.

informatique Merci d'adresser C.V. et prét. à 9, Bid. J. Jeurès - 92100 BOULOGNE en précisent la région choisie.



DÉVELOPPEZ VOTRE POTENTIEL DANS UN MONDE DE PERFORMANCES!

DU PONT DE NEMOURS à BESANCON : • une usine Dynamique, Performante et Novatrice, aux premiers rangs mondioux des produits de connectique destinés aux secteurs

• une stratégie de Qualité/Sécurité/Délais/Coûts au coeur de nos performonces et de notre réussite.

Le développement de nos activités et de nos ports de marchés en France et dans le monde. llé à l'aptimisation permonente de nas outils et de nas pracédés de fobrication, nous amène à intégrer ou Service Technique Assembloge de notre usine de BESANÇON un

JEUNE INGÉNIEUR

Vatre formation et vatre éventuelle première expérience (1 à 2 ans) vaus ant permis d'ocquérir des cannalssances en méconique. autamatismes et électronique. Attiré por le monde industriel, vous souhaitez y réaliser une corrière ouverte et évolutive ovec les otouts d'un groupe mondiol présent sur de nambreux morchés d'ovenir.

Après une formotion à nos méthodes, vous vous verrez confier de premières respansobilités en étude et en développement de nouvelles technologies d'assembloge (soudage).

Vous y renforcerez vos qualités de rigueur. d'innovotion et de cantact. Vaus vaus y préparerez à d'importantes évalutions professionnelles au sein de notre unité industrielle et du Groupe DU PONT DE NEMOURS.

La connaissance de l'anglais est nécessoire.

Prise en chorge des frols de déménogement. Merci d'odresser lettre, C.V. et photo saus la référence IN/MO4 au Service du Personnel.

DU PONT DE NEMOURS 2, rue Lafayette - BP 2009 - 25050 BESANCON

Ingénierie mécanique

Notre Société est le n° 1 mondial des machines de fabrication de

IDEL

Notre Societé est le n° 1 mondial des machines de l'abrication de bouteilles en plastique pour les liquides alimentaires (CA 750 MF, 360 personnes, 80 % du CA à l'export). Nous renforçons notre Département installations "Cleis en main" d'équipements industriels de conditionnement pour la Grande Exportation.

Vous serez formé à nos équipements puis assumerez, avec une équipe de 3 techniciens, la responsabilité totale des affaires (préparation de l'offre, suivi de la réalisation Jusqu'à la réception et la mise en route sur le site), dans le respect des exigences de coûts, délais et qualité. Vous coordonnerez et optimiserez l'action de votre équipe, suivrez les relations avec les fournisseurs et conduirez personnellement les affaires les plus importantes.

Pour réussir dans cette mission complète et très diversifiée, vous êtes ingénieur mécanicien (A et M, INSA, ENSI. IDN,...). Vous manifestez des qualités d'organisation et de communication déjà bien développées et avez une bonne maîtrise de l'anglais. Débutant ou possédant une première expérience en ingénierle de biens d'équipements industriels, vous progresserez dans notre Société performante, innovante et ouverte sur le monde. Vous êtes attiré par le soufile du

Merci d'adresser votre candidature sous référence E.244/M à notre Conseil Elisabeth Chenevier qui traitera votre dossier en toute confidentialité.



l'avenir est à l'image. Une image qui évolue chez Kodak dans un univers de haute technologie. Celui bien connu de la photo, du cinéma, mais aussi celui extrémentent pointu de la santé et de la bureaudque. Afin de développer sa place de leader de l'image. Kodak recherche pour la



Chef de service après-vente Marne la Vallée

Vous possédez une formation d'ingénieur et une expérience probante de 5 ans minimum dans le service vous possedez une formation à ingenieur et une expérience produite de 3 aux manufir dans le service après-vente, Vous encadrerez et animerez une equipe de 20 a 25 fechniciens innérants. Votre objectif prioritaire sera de procurer un service de haute qualité à une clientèle de laboratoires photographiques. Autonome, bon commercial, vous suivrez votre clientèle, de l'étude des besoins à la signature des contrats de maintenance. Cette fonction implique des déplacements irréquents en France et une ponne maîtrise de l'anglais. Votre evolution sera fonction de votre implication et de votre mobilité géographique. Pour un avenir en image et en action chez Kodak, adressez votre candidature IC.V., prétentions et photo-sous réf. GC15) à KODAN PATHE - Gestion des Cadres - 26 rue Villiot - 75594 Paris Cedex 12.

L'avenir est à l'image



Notre CENTRE

APPLIQUEES est

une filiale d'une

D'ETUDES

importante

saciété 💸

banlieue

Alin de developper nos

nouvelles

methodes en

recherchons

instrumentation

Nord-Est de.

Paris (facile

d'acces).

internationale

situee en proche

Dans le cadre du développement de nos programmes de recherche et de l'extension de nos capacités de production

de ravonnement synchrotron

de productivo de la companya de la c

Nous recrutons sur concours CNRS:

I Ingénieur de recherche de 2ème classe en développement et fabrication (concours 31 - BAP III)

1 Ingénieur d'étude de 2ème classe Responsable du Service du Personnel et de l'accueil des visiteurs étrangers (concours 56 - BAP V)

5 Assistants Ingénieurs Physiciens sur grands instruments (concours 96 - BAP VII)

2 Assistants Ingénieurs électroniciens (concours 24 - BAP II)

7 Techniciens de la recherche de 3ème classe

• 1 electrotechnicien (concours 28 - BAP II)

I électronicien (concours 28 - BAP II)
I dessinateur détaillant (concours 43 - BAP III) · 1 mécanicien monteur (concours 37 - BAP III)

• 1 opérateur sur machine outils (concours 41 - BAP ill) · 2 techniciens sur grands instruments (concours 101 - BAF VII)



LYON

Ingénieur d'essais comportements matériaux

Spécialiste mondial des matériaux composites appliqués au domaine de la friction, nous avons pour partenaires l'industrie aéronautique, le terroviaire à grande vitesse et la compétition auto. Renforçant notre potentiel R et D Matériaux, nous vous propo-sons de coordonner la planification, la réalisation et l'exploitation d'Essais de comportements en Labo et sur le terrain. Vous prendrez personnellement en charge la définition et l'optimisation des protocoles d'essais (méthodologie et matériels) et assurerez la supervision et le suivi d'équipes extérieures de recherche. Vous collaborerez également lors d'essais terrain avec les équipes Développement Produits et participerez avec l'équipe Calcul à la modélisation des phénomènes physico-chimiques observés. Responsable d'une petite équipe de techniciens votre implication sera humaine, technique et budgétaire. Ingénieur mécanicien ou Matériaux vous possédez une première expérience en mécanique du frottement ou en composites hautes performances. Nous vous offrons autonomie d'action et opportunités d'évolution dans une entreprise en développement rapide. Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous Réf. 2324 à

7, avenue du Bei Air, 69100 VILLEURBANNE. **V** CARBONE INDUSTRIE

CARBONE INDUSTRIE, Service du Personnel



Aménagement ***

Nous figurons dans les cent premiers groupes industriels mondiaux. Nou fabriquons des produits de grande consommation pour lesquels nous occupons une place de leader. Pour notre usine située à une centaine de kilo-mètres de Paris et employant près de 200 personnes, notre Direction des Opérations Industrielles recherche unte)

INGENIEUR **DE PRODUCTION**

Chef d'exploitation rattaché au Directeur des Opérations Industrielles, vous organisez, animez et gérez vos équipes (150 personnest de production, de maintenance et de planning pour assurer les productions demandées respec-tant coûts, qualité et délais, et pour réalise: l'Introduction de nouveaux produits. Bien que votre mission soit essentiellement centrée sur la production, vous aurez la responsabilité administrative et juridique de l'établissement.

INGENIEUR généraliste (ENSI, ECAM, ICAM, ENSAM) 30 ans environ, vous avez une première et solide expérience d'encadrement d'un secteur de production. Poste évolutif à terme. La mainise de l'Anglais est obligatoire. De

bonnes connaissances en Allemand seraient souhaitées. Votre dossier (référence LRB 703/72) sera traité par notre conseil Joël BERNARD .



Jeune Ingénieur Projets

Quelques déplacements à l'étranger sont à prévoir.

grand large: nous sommes au Havre!

Oberthur Consultants

26, rue Henri MONNIER 75009 PARIS .

Ingénieur Mécanicien

De formation Arts et Métiers, Grande Ecole d'Ingénieurs ou Université, vous êtes débutant ou possédez 3 à

o ans a experience.

Vous serez chargé de l'étude et de la conception de systè-

Ingénieur Physicien

De niveau Grande Ecole d'Ingénieurs ou université, vous éles débutant ou expérimenté (3 à 5 ans). Chargé de l'étude de nouvelles méthodes de mesures et de modélisation, vous serez amené à travailler en Bureau d'Etudes (Centre de Recherches).

echnicien **Mesures Physiques**

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions sous référence 7139 à AXIAL, 37 rue Taitbout, 75009 Paris qui transmettra.

Spécialisée dans la conception et la réalisation de biens 'équipement de haute technologie destinés aux industries nucléaires, chimiques, cryogéniques,

industries nucléaires, chimiques, cryogéniques, biotechnologiques, aéronautiques...

Notre entreprise, chaudronnerie de notoriété mondiale disposant d'un haut savoir-faire, réalisant 300 millions de chiffre d'affaires, dont 50 % à l'export, dotée de 360 personnes dont 55 ingénieurs et cadres, Recrute pour des postes évolutis destinés à renforcer l'effectif de notre fonction technique:

INGÉNIEURS DE FORMATION MÉCANIQUE

intéressés par la conception, les calculs, la conduite d'études et l'encadrement.

Première expérience industrielle et maîtrise de l'anglais appréciées.

Postes à pourvoir soit à PARIS soit à SOISSONS.

TECHNICIENS SUPÉRIEURS attirés par des fonctions en bureau d'études. Première expérience et connaissances en anglais appréciées.

Postes à pourvoir à SOISSONS. Merci de bien vouloir adresser lettre de candidature et CV à l'attention de Pierre COLLIOT BSL INDUSTRIES, 25, quai Marcel-Boyer 94851 IVRY-SUR-SEINE

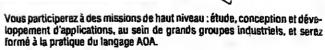
JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES Consolidez votre savoir-faire

APSIDE TECHNOLOGIES, SSH spécialisée dans les logiciels hautes technologies industriels et militaires, vous propose de vous associer dès aujourd'hui aux plus grands projets dans les domaines techniques les plus avancés.

Temps Réel Systèmes embarqués

Télécommunications Réseaux

Traitement du signal et de l'image



Si nos projets vous motivent, merci d'adresser votre candidature sous réf. LM 0904 à APSIDE TECHNOLOGIES 119-121 Grande Rue - 92318 Sèvres





Cycle de formation d'ingénieurs en systèmes de communications, créé dans le Parc Industriel de Sophie Antipolis par l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) des Télécommunications (TELECOM Paris),

PROFESSEURS

Les domaines de recherche concernent les réseaux de communication : communication de l'image, de l'écrit et de la parole – interaction homme-machine – communications mobiles – réseaux industriels en temps réel – systèmes distribués – réseaux locaux d'entreprise – services télématiques – réseaux à valeur ajoutée – administration, gestion et protection des réseaux et des systèmes d'information.

Les professeurs out un doctorat et une expérience industrielle ou académique dans ces domaines. Ils dirigent une equipe de chercheur: et mênent leurs activités en collaboration avec l'industrie, ils enseignent soit en français soit

Envoyer lettre de candidature, CV. liste de publications, liste de projets de recherche et quatro ráferences à : CICA-EURECOM - SOPHIA ANTIPOLIS - BP 2929 - 06560 VALBONNE * Donnier déposé à la Commission des Titors d'Ingénieur;

Notre entreprise, SSI du GROUPE FRANCE TELECOM, est reconnue pour ses capacités d'intervention dans les grands domaines de l'informatique et des Télécommunications. La Branche INDUSTRIE & SERVICES poursuit sa croissance et recrute pour sa division

MGENIEUR

DE PRODUCTION

Entrez dans l'ère Télésystèmes

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES, DESS INFORMATIQUE OU TÉLÉ-INFORMATIQUE

■ Pour : Développer un logiciel d'interprétation d'images sant: ADA, VAX/VMS ou UNIX, C.

Débutant à deux ans d'expérience. ■ Pour : Concevoir et développer un logiciel d'acquisition et de poursuite d'un système radar.

Conneissant : ADA, VAX/VMS, VAX/ELN,

X-WINDOW... Deux à quatre ans d'expérience.

■ Pour : Suivre et faire évoluer un produit de messagerie inter-applications dans un réseau aux normes Connaissant : Système UNIX, C, ISO Couches Hautes. Un à quatre ans d'expérience en fonction du poste

Rejoignez-nous et valorisez vos compétences, vos ambitions et votre esprit d'initiative en participant à l'expansion d'une

SSII à vocation européenne. Merci d'adresser votre candidature, sous réf. choisie, à TELESYSTEMES - Direction des Ressources Humaines Branche - Industrie et Services - 33, rue de Vouillé 75015 Paris ou contacter Sophie BOMPARD au 40 45 31 56.



Industrie & services

Le Centre National d'Etudes des Télécommunication recherche

Ingénierie Logiciels



DE FORMATION SPÉCIFIQUE EN SÉCURITÉ, CONDITIONS DE TRAVAIL ET ENVIRONNEMENT (MST,HYSIDI OU ÉQUIVALENT)

ous serez basé à notre laboratoire de Bagneux où se trouve concentré l'essentiel de vos futures activités. Vous serez également amené à intervenir sur l'ensemble des sites du Centre (730 personnes, majoritairement en Région Parisienne).

Le Centre conduit des études en recherche fondamentale et en recherche appliquée :

- en opto/micro-électronique, - sur les systèmes de transmission hertzien ou sous-marins et par satellites. - en physique de l'environnement terrestre et pla-

Il met en œuvre les techniques les plus modernes dans son secteur.

UN AVENIR D'AVANCE

Votre rôle consistera à :

Il procéder aux analyses de risques. Conseiller les responsables d'études sur la définition et la mise en œuvre des mesures de sécurité et d'amélioration des conditions de travail relatives aux installations techniques : aménagement de locaux, nouvelles manipulations de labo-

ratoire, animer les actions générales de sécurité du Centre.

Pour réussir dans votre mission, vous disposerez de larges moyens.

Merci d'envoyer votre candidature, sous réf. 711488 à PREMIER CONTACT, 38 rue de Villiers 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex ou tapez 3615 Code PCONTACT qui transmettra.



INGENIEUR-ARCHITECTE

SALAIRE OUVERT

Nous réclierchons pour fun des groupes métallurgiques, leader mondial dans sa Branche 110.000 personnes), un responsable "recharche / conception / mise en industrialisation" de produits ou de systèmes d'étanchélié, destinés au bâtiment.

Son rèle sera de concevoir et d'orienter les travaux, tout en dirigeant une unité de Recherote (3/4 chercheurs Internes + organismes et partenaires externes) dans le but d'étaborer, de metire au point et d'exploiter des produits nouveaux.

Base dans la réglori Nord de la France, son action s'inscrit toutefois dans une Direction Européanne de Recherche Développement et Marketing, située en France et en Belgique.

Envoyez nous votre dossier avec C.V. photo, salaire editel, sous la référence 910305 au 26-28, que Marius Autan - 92300 Levellois.

HayManagers

HAY GROUP 181 CONSULTANT MONOIAL EN RESSOURCES HUMAINES

Filiale fronçaise d'un grand graupe industriel européen (15 milliords de francs de C.A.) spéciolisée dans la fabrication d'équipements grand public recherche son

INGENIEUR ORGANISATION LOGISTIQUE

Rattache au Directeur logistique, sa mission consistera essentiellement à concevoir et mettre en place une organisation (moyens et procédures) visant à :

optimiser les délois de mise à disposition des produits ouprès de la clientèle,

maîtriser les delois de mise à disposition des produits ouprès de la clientèle, maîtriser les flux d'informations et de produits entre les différentes unités (France et étranger), développer une gestion prévisionnelle efficace en lioison avec les services commercioux et les services gestion des stocks. Services gestion des sides.

Ce poste sero confié à un condidat de farmation supérieure (Boc + 4/5) possédant une ce poste sero contre o un canadat de tormonon superieure (poc + 4/5) possedun une experience d'organisation de processus complexes dans le domaine logistique ocquise ou sein

La connoissance des outils informatiques, lo moîtrise de la langue anglaise sont nécessaires. La réussite dons ce poste implique des qualités de méthode, de rigueur et le sens du contact.

Ecrire sous réf. 16 B 2110-1M Discrétion obsolue.



RECRUTEMENT INFORMATIQUE ET TECHNIQUE

Société de transports de l'agglomération stéphanoise recherche un

RESPONSABLE DEVELOPPEMENT **SYSTEMES**

VOUS COORDONNEZ DEUX PROJETS À FORTE VALEUR TECHNOLOGIQUE : le Système d'Aide à l'Exploitation et la Monétique

En relation avec le comité de pilotage vous participez au choix des prestataires, vous êtes

chargé de suivre leurs réalisations et d'en garantir la qualité. De formation ingénieur (Supelec, Mines, AM...), vous possédez une première expérience en

informatique industrielle, temps réel et transmission. Vous êtes prêt à relever un véritable Homme de terrain, méthodique, vous faites preuve d'excellentes qualités relationnelles.

MERCI D'ADRESSER VOTRE DOSSIER SOUS REF. PVIM.04MO A BESTEAM, P. VIOTTI, 20 BD EUGENE DERUELLE, 69003 LYON.

AUBERT & DUVAL

Dans le cadre de son développement, AUBERT & DUVAL, connue pour ses aciers apéciaux et super alliages, destinés aux secteurs de technologie avancée (aéronautiqua, spatial, nucléaire, mécanique...)

Jeunes ingénieurs

ayant quelques années d'expérience, de formation mécanique générale, métallurgle ou

Au sein d'una activité industrielle eux technologies variéea et dans une position ou sein à una activite industrielle eux reciniblegles valleea et dans une position fonctionnelle très procha de l'outil de production, ils étudieront dans le cadre d'un concuonneme tres procha de l'outil de production, ils etudieront dana le cadre d'un service technique, les demandes des clients sous l'aspect spécificatione et faisabilité service recrimque, les demandes des chems sous l'aspect specificatione et raisabilité des produits, aulyront la miae au point de nouveaux produits, effectueront des enalyses des produits, auteront la finae au point de nouveaux produits, effectueront des enalyses économiques. Ils pourront ansuite évoluer vers dea postea opérationnels. L'anglais et/ou

l'allemand techniques lua seront appréciés.

Les postes sont à pourvoir en Région Parisienne. Nous vous remarcions d'edresser votre dossier de candidature soue référence vous vous remarcions d'euresser voure dossier de candidature sous refrence 91108/LM à notre Conseil CLEAS. Les candidatures seront étudiées confidentiallement.

6, place de la République Dominicaine 75017 PARIS MEMORE OF SYNTEC

industrielle

onsultant

en organisation

Leader du conseil et de l'assistance technique, implanté sur tout le territoire, naus plaçons notre expérience et nos compétences au service des entreprises fronçoises et étrangères, dans les domaines de la prévention, de la sécurité, des économies Nous recherchons, paur notre agence de CAEN un Consultant en Organisation

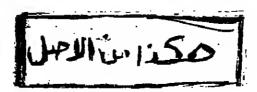
Vous supervisez notre activité de conseil dans les divers domaines de l'organisation.

en cohérence avec les normes ISO. Dans le cadre de votre mission, vous établissez des diagnostics sur site industriel, concevez et présentez des rapports de synthèse. Vous vous impliquez dans des actions de progrès ouprès de vos clients et dans le

développement de nouveoux produits de conseil. Vaus menez égolement des Ingénieur de formation, vos 10 ans d'expérience d'encodrement et/ou de pilotage

sous-traitonces vous auront permis de développer vos qualités de communication. Dans l'organisation de votre travail, vous êtes autonome. Dans le cadre du respect des méthodes, vous sovez odopter des instructions et prendre des initiotives. Pour en sovoir plus et nous rencontrer, merci d'odresser votre dossier complet (lettre manuscrite, Curriculum Vitae, photo) sous référence 252 à

MEDIAPA 50/54, rue de Sily - 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEET. Qui tronsmetito.



WAY NORMAL C Consolides V The second second

Le Monde ecteurs de l'ointe



INSTITUT FRANÇAIS DU PÉTROLE

PRODUCTION PETROLIERE

INGENIEUR RECHERCHE-DEVELOPPEMENT

Jeune Ingénieur Grande Ecole, vous avez de bonnes connaissances en génie mécanique, hydraulique et génie chimiqua. Doté de réelles quolités de pragmotisme et d'innovation, vous moîtrisez

Au sein de notre Centre d'Etudes et de Développements industriels de LYON (Solaize) vous participerez : ou développement et aux essais sur bancs et sur sites industriels d'équipements de production pétralière polyphosique; à la conception et à l'exploitation de mayens d'essais pour ces équipements industriels.

Afin d'examiner votre candidature et les perspectives de carrière envisageobles, odressez nous CV et phota sous réf. IRD à : M. MAYEUR - CEDI - BP 3 - 69390 Vernoison.

A RECHERCHE-DEVELOPPEMENT INDUSTRIELLE

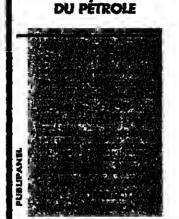


INSTITUT FRANÇAIS

DES CATALYSEURS

DOCTEUR EN PHYSICO-CHIMIE

CARACTERISATION



Vous souhaitez valoriser votre connaissance des catalyseurs solides et des moyens d'analyses correspondants, dans un contexte scientifique et

Au sein de notre Centre d'Etudes et de Développements Industriels de LYON (Solaize), vous serez chargé d'assurer, pour le développement de nouveaux procédés de pétrochimie et raffinage, la caractérisation des cotalyseurs por méthodes physiques : Diffroction des RX -Fluorescence X - Absorption BET - Granulométrie...

Afin d'examiner votre condidature et les perspectives de carrière envisageables, adressez nous CV et photo sous réf. DPC à : M. MAYEUR -CEDI - BP 3 - 69390 Vernaison.

ECHERCHE-DEVELOPPEMENT INDUSTRIELLE:

LE BASSIN D'ESSAIS DES CARENES, situé à VAL de REUIL (30 Kms de Rouen), pour assurer la croissance de sa division "Ecoulement - Calcui" de son Département RECHERCHE crée la poste de

Ingénieur Hydrodynamicien





MANAGEMENT CONSEIL

Jenne Ingénieur ENSTA, ENSM, ENSAM, CENTRALE, ENSMA ou équivalent, vous avez une expérience du développement des calculs acquis dans un Laboratoire d'Université ou en R.D.

Chargé de l'encadrement scientifique des chercheurs, vous fournirez l'appui technique nécessaire à la croissance de cette jeune division.

Suivi et coordination des programmes confrés, recherches personnelles dans le domaine numérique, représentation, publication et conférences ; organisation de la veille technologique, tel sera votre rôle.

Responsable de la bonne marche des études, vous saurez maîriser les coûts et adapter les produits aux besoins du

Vos qualités personnelles, initiatives, seus des responsabilités et de l'organisation, curiosité intellectuelle, esprit d'équipe sont indispensables pour réussir à ce poste.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la réf



VILLE DE NEUILLY-SUR-SEINE

INGENIEURS

DIRECTION DES SERVICES TECHNIQUES

jeune ingénieur ou technicien expérimenté, votre formation en électrométanique, électrotechnique, et/ de vous réaliser dans un projet ambidieux. La Mairie de Neuilly-sur-Seine, avec l'un des chanders les plus importants de France (Budget I milliard de francs) vous propose, sous la responsabilité du Directeur Général des Services Techniques, de

prendre en charge le suivi opérationnel. Votre goût des relations humaines vous porte à dialoguer avec aisance et à créer ainsi une véritable synergie avec vos collaborateurs et partenaires : inieurs, techniciens de la RATP, de la DDE, mature d'œuvre et maître d'ouvrage.

DIRECTION DE L'ARCHITECTURE ET DES BATIMENTS

De formation ETP, INSA ou équivalent. Băriments communaux, yous assurez le suivi des opérations de construction ou de réhabilitation en materise d'œuvre ou d'ouvrage. Vous participez également à l'élaboration des projets et au montage des dossiers d'appel d'offres.

Dynamique, vous n'hésitez pas à vous impliquer. Dans le cadre d'une mission de recherche, vous mettez en place et animez un groupe de projets. Merci d'adresser votre candidature : lettre de motivation, CV, photo et le poste choisi à : Monsieur le Maire - Direction des Ressources Humaines -

Hotel de Ville - 92522 Neutly-sur-Seine Cedex.

La SETEC regroupe plusieurs sociétés d'études techniques et économiques; elle a été créée il y a plus de 30 ans, elle comprend actuellement un millier de personnes dont 450 lugénieurs et Techniciens.

JEUNE INGENIEUR

ELECTRONICIEN

En liaison étroite avec un grand exploitant de systèmes, sa mission portera, au cours des premières années, sur la définition de maintenances de systèmes innovants et sur l'organisation et l'animation de ces maintenances. Par ailleurs, à moyen terme, en fonction des qualités révélées, pourront s'ouvrir des perspectives de responsabilités importantes, soil dans la conduite de projets soit dans des missions de maintenances.

Cette offer s'adresse à un jeune legérique.

Cette offre s'adresse à un jeune ingénieur débutant ou ayant par exemple un an d'expérience, déstreux de s'investir dans des fonctions techniques et de management. Votre personnalité affirmée et autonome vous permettre de réussir ce challenge.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé précisant votre niveau de rémunération, sous réf. 11810 M à Denise de LARIVIERE, qui étudiera votre dossier en loute discrétion - CEGOS - Tour Vendôme - 92516 BOULOGNE Cédex.

La Direction Aquitaine-Poitou-Charentes d'un groupe de formation national, recherche un

ENSAM-INSA ...

75 rue du Grand Aulnay 76250 Deville les Rouen

Après une solide expérience de management technique acquise en entreprise et/ou société de conseil, vous souhaitez plioter des actions de formation et conseil à caractère technique et ressources humaines.

En position de Chet de Projet, vous aurez la respons concevolr, organiser et suivre des opérations répondant aux besoins dérectés en entreprise. Vous assurerez aussi la gestion budgétaire de vos projets et participerez à le promotion des actions du Cantre. Des coments sont à prévoir sur la région ainsi qu'en Espagne pour sulvre

Ce poste, évolutif, convient à un ingénieur (ENSAM, INSA...) ayant au moins 10 ans d'expérience du management en entreprise, et souhaitant bénéficier d'une bonne autonomie au sein d'une structure souple et performante. La pratique courante de l'espagnoi est impérativa.

Merci d'adresser votre candidature CV + Photo, réf. : 31.08, à notre Conseil :



بالمراجه معصورتين يرجين

PARIS - BORDEAUX



XEROBAIL

XEROBAIL, société financière en forte expansion, filiale du groupe

Vous serez charge du suivi et du contrôte de l'activité du Département administration (administration commerciale, gestion client, encaissel, de l'élaboration des objectifs opérationnels, de l'analyse des réalisations par rapport aux objectifs et de la mise en place d'un outil de gestion automatisé. De niveau Bac + 4 gestion, vous possédez une expérience similaire de 2 à 3 ans au cours de laquelle vous avez acquis

autonomie et sens des responsabilités. Des compétences en logiciels et programmation micro [DBase III, Lotus...] et la connaissance de l'environnement gros systèmes seraient souhaitées.

Le poste, basé en région parisienne, est à pourvoir rapidement. Merci d'adresser votre candidature avec curriculum vitae et photo à lean-Luc Demarquette, XEROBAIL, BP 147. 93623 Auinsy-sous-Bois Cedex.

DIRECTEUR TECHNIQUE - CADRE SUPÉRIEUR

NANCY

Cet important organisme immobilier assure la construction, la gestion locative, la vente et la maintenance d'un très important parc immobilier (20.000 logements) La Direction Générale

RECHERCHE SON DIRECTEUR DES SERVICES TECHNIQUES

dynemique, de formation ingénieur gênie civil et urbanisme

Aris et Métiers ou équivalent)

Salaire motivant et négociable

Adresser CV, photo et prétentions à Chantal Gerbelli, OPAC de Meurthe-et-Moselle, 12, rue de Serre, BP 610, 54010 Nancy Cedex.

irecteur Technique

PME Righ Tech, CA 160 MF, 200 persons Industriel International, recherche son DIRECTEUR TECHNIQUE. Vons êtes Ingénieur Méranicien avec 10/15 aus d'expérience des Biens d'Equipensents, de préférence Machines-Outils, et vous avez une très forte compétence en automatismes.

Pour informations et prestier contact, notre conseil C. BONNOT est à votre disposition en toute confidentialité : Tél. (16) 48.65.04.88

Consets et Services

VILLE NOUVELLE DE MELUN-SENART

recherche le

RESPONSABLE de son service "Equipements de Superstructure" Mission de suivi de la Maîtrise d'Ouvrage. Expérience souhaitée.

Adressez votre candidature, C.V. et photo à : Monsieur le Président du S.A.N. de SENART B.P. 6 - 77567 LIEUSAINT Cedex

Melun-Sénart, un nouveau mode de ville.



Filiale de l'Aérospatiale, notre société conçoit, produit, commercialise sa gamme d'avions légers, et développe des protraitance et de

coopération. Nous

recherchons un

Chef de projet

Ingénieur généraliste confirmé, vous avez les compè-tences d'un Chef de projet : méthodoigte d'analyse, d'ingé-niente, d'organisation. Vous avez une bonne compais-sance des bases de données relationnelles type ORACLE. d'UNIX, des réseaux locaux, d'ETHERNET, des stations de travail type SUN APOLLO, de l'apolitation de l'avail type SUN APOLLO. de travail type SUN APOLLO, de l'archivage recherche électronique sur DON en particulier.

Rattaché eu Département organisation et informatique d'élaborer une analyse détaillée du projet "BD?" :
centralisation et synthèse pour administration des doon

techniques de conception (calcula, plana, CAO...), de fabrica-tion (gammes, informations lées à la qualité...), de configu-ration des produits, de documentation technique et d'aorès vente. de rediger le cahier des charges en liaison avec le

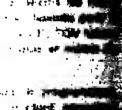
comité de pliotage ;

« de proposer des solutions, de participer su choix final
et de mettre en neuvre le projet dans au globalité, dans
le respect des objectifs initians; avec l'aide de partenaires
eventuels que vous aures sélectionnés.

Une expérience dans l'aéronautique sera très appréciée. Ce poste vous permetra d'évoluer dans les 2 ou 3 aus vers

d'autres secteurs de l'entreprise tels que départ bechnique ou production. Confiet votre dossier de can lettre manuscrite, CV, photoj à noire conseil: FM Consultants, 2 rue du Rempart-Villeneuve, 31000 Toulouse. Tél.: 62.27.29.78.

























Le Monde Secteurs de l'ointe.

RESPONSABLE DE GRANDS PROGRAMMES TECHNIQUES ET COMMERCIAUX

INGÉNIEUR GÉNÉRALISTE 30/40 ANS

Nous appartenons à un groupe canadien réputé (25 000 pers.) implanté dans l'industrie ferroviaire, l'aéronautique et les matériels de loisir (motoneige, motomarine...).

EPRODEKTION INTERDITE

ARACTERISATION

ES CATALYSEUR

P EN PHYSICO

Nos références sont tous les grands programmee ferroviaires passés (TGV Atlantique, Métro de NEW YORK...) et à venir (Navette pour le tunnel sous la MANCHE, TGV futurs, programmes banlieue et métro de l'avenir).

Nos responsables de programmes, basés à PARIS, étudient, négocient

et conduisent de grands projets auprès de clients tels que la SNCF, la RATP et de grendes sociétés privées en FRANCE et à l'EXPORT.

Une expérience de la coordination d'affaires conviendralit à ce poste où autonomie et rigueur sont par ailleurs indispensables.

Merci d'écrire sous référence 118/91 à Marie TREBOUET, Cabinet de GASTINES, 34 Bd Heussmann, 75009 Paris.

CABINET de GASTINES



Parce que BULL a su depuis sa création devancer les grandes mutations informatiques, parce que BULL a su créer des produits qui marquent leur temps, parce qu'anjourd'hui BULL affirme haut et fort sa nouvelle stratégie humaine : l'Offensive,

Ingénieurs d'applications

Débutant ou confirmé,

vous possédez une formation BAC + 4 au minimum. Organisé, rigoureux, autonome, doné pour les relations humaines : vous l'êtes. Notre SSII intégrée, SCAT -Service Clientèle d'Assistance Technique - vous propose de prendre en charge les projets de développement et d'applications, ainsi que la fidélisation de notre dientèle. A terme, l'encadrement d'équipe représentera une part importante de votre mission, tant au sein de notre groupe qu'en équipe de sous-traitance.

Notre politique de promotion interne vous assure de réelles opportunités d'évolution vers des postes et des fonctions

Adressez votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous référence 330/LM, à Patrice Hervier Tour BULL - Recrutement, Cedex 74, 92039 Paris-La Défense.

> Réseaux et systèmes dinformation

Bull



Il nous manque encore une énergie, la vôtre!

Leader mondial (3 milliards de francs de CA, 6000 personnes, 16 pays) dans le domaine des accumulateurs et des généraleurs électrochimiques, nous recherchons pour notre activité accumulateurs portables un

INGÉNIEUR QUALITÉ

Nous sammes engagés dans un plan d'action qualité ambitieux, nous travaillens avec des intégrateurs sur les marchés Télécom, vidéo; micro-informatique et grand public.

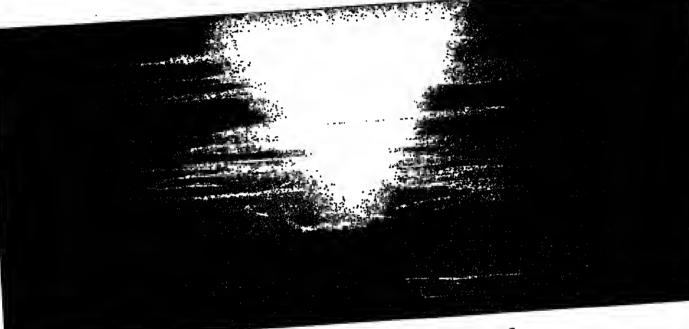
Rattaché ou Directeur de la qualité de l'activité, vous avez à promouvoir les méthodes modernes d'élaboration et de suivi de la qualité ouprès de l'ensemble des partenaires depuis la conception du produit jusqu'à son application chez le dient.

Vous êtes ingénieur formé à la qualité, vous avez acquis obligatoirement une expérience d'au moins 5 à 10 ans en milieu industriel. Le paste est localisé à Angoulème.



Merci d'odresser votre dossier complet {lettre, CV, photo et prétentions) sous réf. AP. 1 447 à : Groupe SAFT - Service Gestion des Carrières 57, rue de Villiers - 92523 Neuëly cedex.





Sur fond de matière grise, vos grands projets verront le jour

L'intelligence humaine s'imposero toujours comme la matière vive de notre

entreprise.
Filiale du groupe Alcatel, Alcatel TITN ANSWARE est spécialisée dans la conception et la réalisation des systèmes d'information interconnectés par des conception et la reguisation des systèmes d'information interconnectes par des réseaux. Ces systèmes trouvent des applications dans tous les secleurs de la vie économique : "Industrie, l'Aérospotiol, la Défense, les Télécommunications et le Terfaire. Nous intervenons à tous les stades : canseil, assistance et réalisation de loutrière à des partitions de partition de la partition logiciels ; intégration de systèmes ; ingénierie d'exploitation de parc.

Un savoir-faire reconnu, une puissante organisation régionale et la volonté de rossembler des équipes pluridisciplinaires coractérisent notre SSII.

Vous aspirez à un monde fait d'ombition, de missions passionnantes, de vous aspirez a un monae ran aramamon, de missions passionamentes, de perspectives d'évolution. Rejoignez-nous pour donner naissance oux plus grands projets dans les domaines d'activités suivants :

Industrie / Aérospatial / Défense

Intégration de projets de pointe dans les domaines : systèmes embarques : Intégration de projets de pointe dans les domaines : systèmes embarques : traitement du signal et de l'image - télécommunications militaires - productique : regiement ou signor et de l'image - resecommunications mititaires - productique : contrôle de process - gestion électronique de documents · OLTP (On Line Transactional Processing) - sécurité des systèmes informatiques.

Consultants, ingénieurs grandes écoles débutants ou confirmés.

Control : Lagrence LE CALIET? Contact : Lourence LE CALVEZ.

Etude et développement des systèmes d'information des Administrations, des Bonques, des Assurances, et des Grandes Entreprises. Nos alouts : la compétence de nos spécialistes dans les méliers de nos clients, la motivise des outils et méthodes indispensable à un service de qualité, l'expérience motivise des outils et méthodes indispensable à un service de qualité, l'expérience et la rigueur dans la tenue du nos engagements commerciaux.

Consultants, chefs de projet, ingénieurs d'études et analystes en informatique de gestion. Contact : Estelle MONIN.

Télécommunications Architecture de réseaux héterogènes - protocoles de communication - réseaux Architecture de reseaux heterogènes - protocoles de communication - rèsec locoux - large bande - NUMERIS - Messagerie X 400 et serveurs multimédias. Consultants, ingénieurs grandes écoles débutants ou confirmés. Contact : Murielle YDE.

Développement d'outils - organisation et suivi de projets - méthodologie intégration d'ateliers logiciels...

Consultants, ingénieurs grandes écoles débutants ou confirmés.

Contact : Murielle YDE.

Ingénierie d'exploitation de Parc Offre complère de services dans l'exploitation, la gestion, le suivi motériel et logiciel de parcs informatiques.

de systèmes et techniciens d'exploitation. Contact : Christian SCHWARTZ.

Nos implantations régionales interviennent dans les mêmes domaines applicatifs Nord: Villeneuve d'Ascq, Est: Metz, Strasbourg, Rhône-Alpes: Lyon, Grenoble, Clermont-Ferrand, Sud-Est: Aix-en-Provence, Taulon, Nice, Sud-Ouest: Toulouse, Bordeaux, Ouest: Nantes, Brest, Rennes. Chefis de projets, ingénieurs d'étude et analystes en informatique technique et de gestion.

Contact: Ariane CHARTIER

L'INFORMATIQUE ENRICHIE DES TELECOMMUNICATIONS



Merci d'adresser votre candidature en précisant le domaine d'activité et la ville de votre choix. Si plusieurs de nos activités vous intéressent, contactez Ariane Charitier qui vous orientera. ALCATEL TITN ANSWARE, Direction des Ressources Humaines, 1, rue Galvani - BP 110 - 91301 Massy Cadex.



« Mutation douloureuse » de la société de courtage

Chute des résultats de FINACOR en 1990

FINACOR, premier agent des marchés interbancaires avec sa filiale PETER, et premier courtier sur le MATIF avec 14,2 % du marché, a enregistré une chute de ses résultats en 1990 à 15,5 millions de francs, contre 57 millions de francs en 1989. Les pertes d'exploitation et les frais de fermeture des filiales espagnoles, créées en 1988 et dont les activités ont abouti à un échec, ont coûté 37,7 millions de francs. S'y ajoutent une trentaine de millions d'autres pertes, parmi lesquels 9 millions sur FINACOR Bourse, dont le contrôle a été cédé à ALTUS Finance. En exploitation, le résultat courant avant impôts est revenu de 117 millions à 61,7 millions de francs, après imputation, notamment, de

25.5 millions de francs de pertes non récurrentes, en particulier sur l'Espagne, ce qui le rétablit à 87,2 millions de francs environ. A périmètre comparable, la diminution du chiffre d'affaires a été de 10 % à 411,6 millions de francs.

En 1990, FINACOR a souffert de la chute des affaires sur le MATIF, notamment entre avril et fin juillet, avec une reprise à partir du 2 août, le premier trimestre se montrant satisfaisant. Pour M. Pierre Lasserre, PDG de FINA-COR, l'exercice 1990 a constitué une a niutation douloureuse a dans un contexte difficile, tous les agents du marché interbancaire ayant enregistre une baisse de leurs

En vue de protéger les intérêts des assurés

Les autorités de Californie nationalisent **Executive Life Insurance**

Les autorités de l'Etat de Californie ont pris, jeudi 11 avril, le contrôle d'Executive Life Co. principale filiale du grand groupe d'assurances américain First Executive Corp., dans le but de protéger les assurés des très graves difficultés financières de la compagnie.

Le commissaire aux assurances de Californie, M. John Garamendi, a indiqué que les autorités de l'Etat de New-York devraient prendre rapidement le contrôle de l'autre grande l'iliale de First Executive, Executive Life of New York. Executive Life n'est pas encore insolvable mais se trouve dans une situation financière très précaire à la suite de lourdes peries sur le marché des junk bonds. Executive Life a des actils totalisant 10.1 milliards de dollars. Sur ce total, 6,4 milliards ont etc investis en junk bonds, ces obligations à haut risque et à rendement élevé dont le marché a chuté depuis plus

Pour résister à l'OPA de Schneider

Square D saisit la Fed

Square D est décidément une proie coriace. Le fabricant américain de matériel électrique vient de trouver un nouveau barrage à opposer au groupe français Schneider, qui s'efforce d'en prendre le contrôle depuis le mois de mars. S'appuyant sur la législation américaine, qui interdit à une « holding baneaire d'avoir plus de 5 % des actions assorties d'un droit de vote dans une société non bancaire ». Square D fait remarquer que le contrôle du groupe français appartient à six grandes institutions financières, deux d'entre elles - la

Société générale et Paribas jouant un rôle actif dans l'OPA. ctant tout à la fois financiers et actionnaires de Schneider. Au vu de la géographie de son capital, Schneider n'est-il pas une holding bancaire, s'interroge la sirme de l'Illinois, qui demande à la Réserve fédérale américaine (Fed) de se prononcer.

La Fed ne suivra vraisemblablement pas Square D dans cette voie. Mais cette nouvelle procedure lui permet de gagner du temps, dans l'attente d'un éventuel « chevalier

Les projets de TGV italien empêchent le mariage Fiat-GEC Alsthom dans le ferroviaire

La reprise de 51 % du capital de Fiat Ferroviaria par le groupe fran-co-britannique GEC-Alsthom, Siemens à leur apporter le meilleur de leurs technologies respectives en matière de grande vitesse. annoncée en octobre 1990, n'aura pas lieu. A la place, les deux par-tenaires ont décidé d'étudier la possibilité d'une coopération

Cette volte-face du constructeur italien s'explique par la nouvelle politique décidée dans la péninsule en matière de trains à grande vitesse et dont le coût a été chiffré à 130 milliards de francs. L'alliance de Fiat avec GEC-Alsthom avait poussé Ansaldo (groupe public (RI) à se rapprocher de l'al-kmand Siemans, et Breda (groupe public Efint) de l'helvético-suédois ABB. Il semble que les Italiens aient décide de réunir leurs trois constructeurs, qui ont dejà mis au point ensemble, dans le consortium Trevi, un train rapide ETR 500. Forts de cette réunion, ils dans le rene espèrent obliger GEC-Alsthom et de celle-ci.

Il n'est pas sur que ce compro-mis, destiné à satisfaire la susceptibilité nationale, permettra à l'Italie de se doter d'un réseau de TGV dans un délai rapproché.

a Accord de vente d'Argentinas Aerolineas à Iberia. - Le gouvernement argentin a approuvé, vendredi 12 avril, le compromis conclu avec la compagnie espagnole Iberia pour le rachat de 85 % des actions de la compagnie nationale Argentinas Aerolineas. Le consortium racheteur reprend la dette de 9,5 milliards de francs d'Argentinas Aerolineas et s'engage à investir 3 milliards de francs dans le renouvellement de la flotte

LA BOURSE EN DIRECT

LE MONDE DE LA BOURSE

Suivez en direct l'évolution des cours de la Bourse

BOURSE

36,15 LEMONDE

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS DISTITUT HATIONAL DE LA STATISTIQUE

5481 1248I

Valeurs franc. 3 res. variable Valeurs industrialles Valeurs intestigates Valeurs intestigates Pétroles-Energie Chinie Sittalizatio, indexadages Electricials, indexadages Electricials, indexadages Electricials, indexadages Electricials, indexadages Electricials, indexadages Electricials, indexadages Electricials Lagradianes Electricials Lagradianes Lagradianes Crédit banques Sicorysi				
Valeura interstrictes Valeura interstrictes Pérceles-Energia Chinte Histoliscopie, nationalque Electricite, descrique Electricite, descrique Electricite, descripte Electricite, descripte Electricite, descripte Electricite	Unforme	i		***
V aleura étrangène Pérreles-Esangia Chinie Hérales-Esangia Chinie Hérales-Esangia Hérales-Esangia Hérales-Esangia Hérales-Esangia Hérales-Esangia Hérales-Esangia Hérales-Esangia Hérales-Esangia Hérales-Esangia Crédit biangia				
Pétrola-Earrige Chinie Hésakurja, raécarique Hésakurja, raécarique Hesaricité, électrorique Hesaricité, électrorique Led de conson nos allos Agrodinestaire Gerifostior Transports, lobies, services Cyséfé biaque Sicorni	Valour	Mangir	N	
Electricità, buctracique Bâtiment et custificient Ind. de constem non alles Agroullesestaire Captibulier Transports, loinin, nervices Agentaces Crédit banque	Pétrole	a-Energie		
Electricità, buctracique Bâtiment et custificient Ind. de constem non alles Agroullesestaire Captibulier Transports, loinin, nervices Agentaces Crédit banque	Chiante			
Bisiment et extilelent. Ind. de constan. non allen. Agroullementaire Digeribution Tracoperts, Iolaira, servicas Asservana Cytilis basque	Mitale	rgle, rote	- orbita	
ind, in conseque, non alles,				
Agrochestore Distribution Transports, loisis, services Assertances Grédit brances	to de	M GT ALLES		
Operitation Transports, loides, services Assertances Crédit beaper				
Gridit brache	O oth	die		
Gridit brache	Tractio	erts, lolai	s, servic	
Sicordi	Assert	BOSE		
Siconi				
hamabilian as formely	Siconsi		4	

160.7 Sees 100 : 28 décembre 1990 164,5 165,8 104,5 104,1

Same 100 an 1949 c intervenishin ... 4 043,4 4 016,2 epirts 4 201,4 4 179 Base 100 en 1972

Sese 100 ; 31 décembre 1980

COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE Sase 100 : 31 décembre 1981

481,4 466,7 521,7 289,2 411,4 609,4 756,6 529,8 514,3

LONDRES

Des mesures contre les manipulations au LME

La Bourse londonienne des le London Metal Exchange (LME), a l'intention d'introduire en iuillet de nouvelles mesures desti-nées à déceler les tentatives de manipulation du marché. Le conteil d'admunstration a donné son accord de principe à une règle qui obligera les opérateurs effectuant une grosse transaction à la dévoller à deux membres du socrétariat, qui treiteront l'information de manière strictement confidentielle. Le LME pourra sinsi déceler les tentatives d'a étransferment : du marché d'e étrenglement » du marché

(squeeze).

Ca système prévoit que les opérateurs devront signaler sur une bese quoridianne les opérations effectuées à leur propre compte ou pour le comple de leurs clients, si elles dépassent le volume suivant : 25 000 tonnes pour l'éluminium (mîte lote], 20 000 tonnes pour le cuivre (huit cants lots), 10 000 tonnes pour le cants lots), 10 000 tonnes pour le zinc [quetre cents lots). pour le zinc Iquetre cents lots), 2 000 tonnes pour l'étein (quatre cents lots) et 900 tonnes pour le night front sient pour le

FAITS ET RÉSULTATS

 M. J.-C. Achille quitte la présidence de l'UIC. - M. Jean-Claude Achille, président de l'Union des industries chimiques, a demandé au conseil d'administration de cet au conseil d'administration de cet organisme professionnel de ne pas renouveler son mandat tors de la prochaine assemblée du 2 mai prochain. Il devrait être remplacé par M. Philippe Tripard, né le 10 juin 1930 er actoellement directeur délégué auprès de la direction générale de Rhûne-Poulene. Comme M. Tripard, M. Achille, élu en 1977, est issu du groupe Rhône-Poulene où, un moment, l'on evait vu en lui comme dauphin de l'anciea président Wilfrid Baumgartner, un futur président du numéro un français de la chimie. Il sera nommé président d'honneur de l'UtC et continuera à représenter l'industrie chimique au coaseil caéi ut. et continuera à représenter l'industrie chimique au conseil exè-cutif du CNPF. De son edié, M. Claude Martin, actuellement directeur général de l'UtC, est confirmé dans ses fonctions et deviendra vice-président-directeur admènal.

a Club Méditerrance: 3 % de capi-tal pour M. Lotti Belhassine. — M. Lotti Belhassine, qui a cédé le 13 février le contrôle du groupe Aquarius au Club Méditerrance, francs, Les, autres actionnaires ou Club sont la Caisse des dépôts et consignations (9.55 %). le Crédit lyonnois 16,99 %), l'UAP (6.08 %). Nippon Life 14,99 %), Seibu [3 %), le groupe Agnelli (2.9 %), Rolaco (2.49 %), Accor [2 %) et American Express (2 %).

Express (2 %).

Warburg conseillers le gouvernement pour la privatisation de British Telecom. La banque d'affaires G. G. Warburg a été chargée de conseiller le gouvernement britannique pour la privatisation de tout ou partie des 48,6 % que conserve l'Etat dans le capital de British Telecommunications, a indiqué le Trésor. Lors de la présentation du budget le mois dernier, le chancelier de l'Echiquier, M. Norman Lamont, avait annoné son intention de vendre cette année une tranche supplémentaire de British tranche supplémentaire de British

PARIS, 15 avril T Modeste reprise

مكذا بن الاصل

Après une sernaine « décidément pâteuse », pour reprendre l'expression des professionnels, le Bourse de Paris s'est lundi très légèrement redressée. Légèrement est bien le mot. A l'ouverture, aucun véritable frémiseement n'aveit été enregistré (+ 0,07 %). Par la suite, un mouvement s'esquissait toutefois et parut même un court instent prometteur evec, soudain, une élévation de la rempérature de 0,56 % vers 11 heures. Mais le calme, si tant est que le marché l'ait jamois pardu, est vite revenu et, en début d'eprèsmid, l'indue CAC 40 aveit fruité son avance à 0,35 %. Plus tant dans la journée, la housse se musicait néantiquis derechel pour « élevar à Après une semaine « décidément moins derechal pour a élevar à

0,50 %. Sumple sursaut d'origine technique ou mouvement un peu plus profond appelé à se développer? Difficile encore de dire, Les professionnels appeir d'a se developer interancore de dire. Les professionnels
se perdaient un peu en conjectures
et soulignaient l'étroiteese des
échanges pour faire valor le peu de
signification à donner au phénomène. En fait, il apparaît que la place
pansienne e, comme ses grandes
concutantes, d'abord New-York,
puis Tokyo, enfin Londres. Franctort
et Madrid, privilègié Tidée qu'une
basse des taux d'intérêt était dans
l'ar aux Etais-Ums et qu'en agissant
de la sorte, la Réserve fédérale aurait
en tête de donner juste l'imputsion
nécessaire pour faire sorur le pays
de la récession, il ne foit guête de
doute qu'un assouplissement des recessaire pour laire sorur le pays de la récession. Il ne fair guêre de doute qu'un assouplissament des conditions do crédit outre-Atlantique aurait des répercussons de ce câté de l'eau. M. Pierre Bérégovoy, ministre de l'économie et des linances, s'est déjà officiellement réjout qu'une certaine détente se soit instaurée en France sur le marché monéraire. Bien fragée, i est vrai, puisque le taux au jour le jour est remonté à 9 % en ce début de semaine. En attendant, à détent d'avoir autre chose à se meture sous la dant, les investisseurs continuent à croire au Père Noël avec, quand même, un cet vers l'Union soviátique où ce qui reste de l'économie se désagrège à vitesse grand «Vs., allant pout-être contraindre les pays occidentaux à tenter l'impossible pour éviter le chaos.

TOKYO, 15 avril T

Après cinq séances de morosité et de quasi-inactivité, la Bourse de Tokyo a retrouvé fundi 15 avril un Tokyo a retrouve tundi to avril un peu de vigueur. A la côture. Findice Nikkei a établissant à la cote 26 695,53, avec un gain modette de 113,03 points (+ 0,43 %), après être un court instant monté à 26 896,14.

Manfestement, l'espoir d'une baisse des tatus d'intérêt aux États-Unis, une mesure souhaitée pour relancer l'économie américaine qui tarde un peu trop à sontir de la récession, a favorisé quelques prises de position.

Le volume des transactions a légè-rement augmenté pour porter sur 380 millions de titres (contre

350 millions vent	iredi).	
VALEJRS	Cours du 12 avri	Cours du 15 mril
Alar Bridgestone Cason Feel Besk Hotors Motors Manualita Bactric Manualita Bactric Corp. Corp. Toyota Motors — Toyota Motors —	824 1 130 1 580 2 680 1 440 1 740 803 6 570 1 830	\$38 1 110 1 670 2 860 1 486 1 750 786 6 850 1 840

Telecom, dont la majorité du capi-tal a été privatisée en 1984. Aux cours actuels du marché, la partici-pation totale de l'Esta a une valeur d'environ 11 milliande de l'in-

pation totale de l'Etat a une valeur d'enviran 11 milliards de livres (110 milliards de francs). Le gouvernement veul expérimenter de nouvelles techniques de privatisation à l'occasion de cette opération, de façon à réduire le rôle des intermédiaires de la City

de façon à réduire le rôle des intermédiaires de la City

D Revlon va céder an public 40 %
de National Health Laboratories. —
Le groupe de cosmétiques américain Revlon a annoncé, vendredi
12 avril, la vente au public de
40 millions d'actions de sa filiale
National Health Laboratories, soit
caviron 40 % de son capital. Revlon, qui avait déjà cédé l'an dernier
au public 18 % de National Health
Laboratories, conservera environ
42 % du capital de sa filiale au
terme de cette opération, dont le
produit servira à réduire l'endettemest la deuxième cession d'actifs
révélée en une semaine par Revlon.
Ce groupe, tourdement endetté
depuis son rachat en 1985 par le
financier new-yorkais Ronald
Perelman, avair annoncé le 10 avril
la vente de deux grosses filiales,
Max Focur et Bertix, à Procter and
Gamble pour un montant total de
1,14 milliard de dollars.

D Groupe Damart: bénéfices ca

1,14 milliard de dollars.

Il Groupe Damart: bépéfices ca chote fibre. — Damart, le spécialiste fronçais des sous-vêtements chauds, a vu ses bénéfices fondre l'année dernière, avec un profit net consolidé [part du groupe] quasiment divisé par six, à 26,5 millions de frances contre 145 millions en 1989. Le chiffre d'affaires du groupe de Roubaix (bord) a curegistré sur l'ensemble de l'année une hausse de 28 %, à 3,4 milliards de francs. Soucieux de se diversifier afin de ne plus subir de plein fouet les répercussions d'années sans

afin de ne plus subir de plein fouet les répercussions d'années sans hiver, le groupe a intégré quatre nouvelles sociétés l'an dernier : la malson du Jersey (prêt-à-porter féminin), Valèro [lingene), Vernier-Laurent [immobilier et moubles de

Laurent (immobilier et moubles de bureaul et Simu (fermetures auto-matiques). Damart explique ses mauvais résultats 1990 par la nécessaire digestion de cette expan-sion rapide et une série de pro-blémes rencontrés par ses filiales étrangères, notamment en Espagne.

catre 15 avi semaine en cédant du terraio à 5,6670 F contre 5,6495 F à la cloture des échanges interbancaires de vendredi, et 5,6495 F au fixing du même jour. A Tokyo, sur le marché des changes, la devise amé-ricaine a terminé en balsse à 135,22 yens, contre 135,85 yens

la clôture de vendredi. 1.6780 TOKYO t2 avril Dollar (cu yeas). 135,85 135,22

Paris (15 avril)...

	Juin 91	Sep	4.91	Déc. 91
icedent	106,74 106,88		6,78 6,62	196,88 196,14
	Options	sur notionm	el	
IX D'EXERCICE	OPTIONS	D'ACHAT	OPTIONS	DE VENTE
	Juin 91	Sept. 91	Juin 91	Scpt 91

MATIF

Volume: 7 528.		TERME	
COURS	Liva	Mai	Join
DernierPrécédent	1 825 1 839	1 853 1 850	1 858 1 848,50

CHANGES

Dollar: 5,6670 4	PARIS (INSEE, base
ours des premiers échanges le banques à Paris, Jundi mil, le dollar a commencé la	Valeurs étrangères

FRANCFORT 12 avril 15 avril Dollar (ca DM) __ 1,6723 t5 avril

MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés) .. 9 - 9 US S

BOURSES

PARIS (INSEE, bas	e 100 : 2	8-12-90)
	Il svril	t2 avril
Valcury françaises	119,30	118.90
Valeurs étrangères		112,18
(SBF, base 100 :	31-12-8	1)
Indice général CAC		
(SBF, base 1000		
Indian CAC 40	1 825 65	

PARIS

Cours

préc.

251 80

331 70

134

890

102 275

144

365

620 298

IQI

250 306

280

200

LA BOURSE SUR MINITEL

courcentage du 12 avril 1991

ÉCHÉANCES

111 80

182 50

93 90

84 90

VALEURS

TYA....

Metra Contra

Publifipacch.....

Rhome-Alp.Ecu (Ly.).

Spiect invest &vi ...

S.M.T. Gospi

V. St-Laurenz Groupe

St.H. Matignon.

Demie

COURT

336

137

580

102

365

t 15

305

202

277 50

277 20

93 10

Second marché

Cours

préc.

301

105

152

889

375

215 1

1106

432

618 185

311

928

260

640

470

870

400

298

1070

406

140 50

277 90

350 126

142

310

370

Notionnel 10 %. - Cotation en

Nombre de contrats: 110 394.

COURS

268 60

VALEURS

BAC ...

Baus Verne

CEGEP..

CFP1.

CKLM.

Dauphin

Demadty Worms Di

GFF (group.fon.f.)

Grand Livre

Greenen

106 ...

Boron (Ly) Boisset (Lyon) .

CALOR CCU.

Dernie

cours

312 60

153

865

373

625 190

310

280

841

268 10 463

855

390

302

408

266

145

310

370

239 20

369 90

NEW-YORK (Indice Dow Jones) 11 avril 12 avril _ Z 905.45 2 920.79 141,20 85,47

FRANCFORT 1 565,37 1 583,14 TOKYO

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR		URL	UPI PROTS		X MOIS	STX WOIS	
	+100	+ hest	Bep.+	on dip	Rep. +	ou dip	Rep. +	on dip.
\$ EU	5,6735	5,6775	+ 148	+ 158	- 39	+ 325	+ 840	+ 89
\$ caa	4,9288	4,9344	- 25	- 8		- 9	- 40	+ 2
Yes [100] _	4,1979	4,2040	+ 29	+ 42		+ 100	+ 290	+ 34
DM	3,3741	3,785	- 2	+ 14	- t	+ 20	- 28	+ 2
	2,9954	2,9983	- 3	+ 5	- 2	+ 13	- 18	+ 1
	16,4210	16,4370	+ 20	+ 80	+ 50	+ 150	+ 38	+ 31
	3,9842	3,9898	+ 12	+ 24	+ 35	+ 57	+ 168	+ 21
	4,5543	4,5593	- 93	- 74	- 183	- 157	- 527	- 47
	18,0990	10,1120	- 250	- 720	- 490	- 440	- 1150	- 104

TALLY DEC CUDARABLE

1 P	OX DES E	CKOMON	MAIL:	5	
\$ E-U 5 11/16 Yes 8 DM 8 5/8 Fforis 9 7/0 FB(100) 8 5/8 FS 14 L(1 000) 16 14 £ 11 12/16 F/mer 8 15/16	5 15/16 5 13/16 8 1/4 8 1/16 8 7/8 8 15/16 9 1/8 3 15/16 9 1/8 11/14 11 1/4 11 16/16 9 3/16 9 1/16	5 15/16 5 13/16 8 3/16 7 15/16 8 15/16 8 15/16 9 1/16 9 9 8 7/3 8 3/16 8 7/16 11 3/4 8 7/16 12 1/16 11 15/16 9 3/16 9 1/16	9 1576 9 176 9 176 9 178 9 178 8 976 11 374 11 176 9 376	6 1/16 7 11/16 9 3/16 9 5/16 9 1/16 8 3/16 11 3/16 9 3/16	6 J/16 7 13/16 9 5/16 9 5/16 9 5/16 8 5/16 11 1/16 9 5/16

Ces coura pratiqués sur le marché interbançaire des devises nous sont indiqués en fin de matince par une grande banque de la place.

Le Monde-KIL **ENTREPRISES**

à 22h15 sur RTL

Lundi 15 avril Yves-Merie Laulan, directeur général du Crédii municipal

Mardi 16 avril rearus to avril Jean-Pierre Duport, délégué à la DATAR, responsable de la mission Frade. La Monde Initiatives à du 17 avril publie une enquêre sur les incubeteurs de l'emploi da

1

SEJERN SOV

MARCHÉS FINANCIERS

WIAICOITE	Cours relevés à 14 h 28
DOUDCE DI 15 AVRII.	VALEURS Cours Premier Cours *
Column C	Section Sect
COMPTANT (sélection) Cours Dernier VALEURS Prais Incl. 1997 Servicini 1997 38	on Rachart VALEURS Freis incl. net
The Part of	84 831 B4 Profession 1074 54 1088 33 128 13
Agriche (ber fin.) Agriche (ber fin.) Applications (bf.) Applications (bf.) Birth (bf.) Bir	2298 4 31 2288 4 31 520 31 560 38 1422 20 5345 32 53436 32 1422 20 5345 32 1422 80 11623 89 11623 80 1
Gde.Brezogne (1 U. 3 118 3 115 396 50 50 50 50 50 50 50 5	: demandé - + : prix précédent - E : marché continu

مكذا بن الاصل

TÉD AMO

Rhétorique et réalité

Suite de la première page

Que l'effondrement du système économique communiste et du système politique rigide qui le soute-nait ait profundément changé le munde ne fait aucun doute. Le phénomène a accéléré les discordes et les dissensions locales et engagé les pays en question sur le chemin inexploré et périlleux d'une économie mixte, considérée aujourd'bui comme la clé du succès économique et pulitique. Une des condi-tions essentielles à l'apparition d'un nauvel ardre mondial est que cette transition soit facilitée par les pays les plus riches de façon tangible : par de l'argent et des crédits. Il est vital que la liberté politique et le mouvement vers une écono-mie de marché ne soient pas identifiés à des rigueurs insupportables. Il n'est pas secondaire, non plus, que cette évolution soit percue comme le mélange pragmatique d'un secteur d'Etat et d'un secteur privé, qui est de mise en Europe de l'Ouest, aux Etats-Unis et au Japon et non comme le capitalisme rigoureux et cruel que certains, dans ces pays, recommaodent si ardemment et désirent promouvoir chez eux.

Effets bénéfiques

Les effets les plus marquants de ce changement en Europe centrale et en URSS sont indéniablement bénéfiques. L'encouragement aux dépenses militaires, y compris aux extravagances de la haute technologie nucléaire, a été grandement affaibli tant en Union soviétique qu'aux Etats-Unis. En l'absence de Saddam Hussein, toutes les autres dépenses militaires américaines auraient été mises en cause. Le succès militaire dans le Golfe a malbeurensement renforcé considérablement le moral et les ambitions budgétaires de nos guerriers les plus invétérés. Il y a, eependant, une chance pour que cela ne dure pas. Elle ne relève ni de l'éco-nomie, ni de la politique étrangère, mais de l'anthropologie : lorsque les tambnurs résonnent dans la forêt voisine, la réaction première de la tribu est de réagir violemment. Mais cela ne dure pas; finalement la raison prévaut et c'est pourquni, très probablement, l'es-père humaine survit encore.

La fin de la guerre froide et l'effondrement du communisme ont
apporté une autre contributioo à
l'avènement d'un meilleur ordre
mondial. C'est la fin de l'espoir des
uns – irréaliste jusqu'à l'extravagance, paranolaque et agressif –
inquiétant pour les autres, de voir
le communisme s'installer dans le
tiers-monde. Durant les quarante
einq dernières années, le Vietnam,
l'Alghanistan, le Zaïre, l'Angola,
l'Ethinpie, le Mozambique, le
Nicaragua, le Salvador, et bien sûr
Cuba, ont été au centre de telles
préoccupations. Des milliards unt
été dépensés et des centaines de
milliers de vies ont été sacrifiées
pour promnuvoir le communisme
nu pour protéger ce qui souvent,

par abus de langage, était appelé démocratie. A partir des Etats-Unis, nous avons déployé une vaste armée d'agents, qui auraient pu être utiles ailleurs, pour contrer la menace du communisme. Une littérature entière et souvent déprimante – romans, essais nu production bybride – a célébré leurs exploits sans que jamais la vanité de cet exercice ait été expliquée nu même prise en considération.

Marx l'affirmait, et avec insistance; e'est seulement après que le capitalisme a montré sa vraie nature oppressive et manifesté son effet sur les masses, que le socialisme est possible. Dans les sociétés rurales primitives, ni le capitalisme, ni le communisme o'nnt de sens. Lorsque je visitais le Vietnam dans les premiers juurs de notre engagement désastreux là-bas, j'ai été frappé par la difficulté de distinguer nne jungle communiste d'une jungle capitaliste, ou même d'accarder ces qualificatifs à une rizière.

Il y a environ trente ans, lorsque

je suis parti en Inde comme ambassadeur, j'ai été frappé par la préoecupation de département d'Etat et de la CIA, à l'idée que l'Inde pourrait devenir commu-niste. J'ai suscité alors certaines critiques et probablement quelques soupçons, en faisant remarquer qu'une telle évolution serait un désastre pire pour le communisme que ne pourrait l'espérer l'ennemi le plus déterminé de ce système. Cette longue démence touche à sa fin. Les légions déployées par la CIA et ses succursales ne risquent pas le chômage. C'est dans la nature même d'un tel métier : les fonctions, même si elles sont deveoues irréelles, peuvent survivre grace à l'imagination. Mais leur justification ultime - le coossit entre l'Union sovlétique et les Etats-Unis - a disparu. La fin de l'inquiétude paranolaque au sujet du communisme dans le tiersmonde ne constitue pas une minor avancée vers un ordre mondial nouveau et meilleur. Cela reste vrai, même si, comme à Panama, au Proche-Orient ou bier aux Malouines, de nouvelles justifica-tions se font jour pour se laneer dans des aventures militaires.

Autre espoir: la perspective d'un nouveau rôle pour les Nations unies dans un nouvel ordre mondial. Du moins peut-on l'espèrer. Mais beaucoup doit être fait. Je soutiens depuis longtemps les Nations unies, mais je o'ai jamais quitté leur siège de New-York sans être impressionné par la noblesse mais aussi l'abstraction des discours entendus, qu'il s'agisse du désarmement, du développement économique, des droits de l'homme et de ceux de la femme. Le but n'était pas de déboucher sur l'action; là aussi, la rbétorique était la réalité. Rien de plus n'était attendu ou recberebé. Il y a aujourd'bui au moins un espoir de changement: que sur des sujets de quelque importance les Américains et leurs alliés, les Soviétiques et les

leurs, ne s'opposent plus automatiquemeot, en brandissant leur inévitable droit de veto au Conseil de sécurité.

La guerre du Golfe, qui a vu les deux superpuissances se soutenir mutuellement – activement ou passivement – a constitué de ce point de vue la manifestation d'un changement majeur. Le gouvernement américain a montré une considération saos précédent pour les Nations unies, en recherchant leur approbation et leur soutien. Cela a fourni la justification de principe à l'intervention militaire américaine et à la guerre dans les sables du désert. Il aurait été bon d'obtenir une telle cantion pour nos débarquements à la Grenade et au Panama.

L'arrêt du commerce des armes

Mais pour qu'il y ait nouvel ordre mondial, il faut que les Nations unies soient tont antre chuse et beaucoup plus que ce qu'elles sont aujourd'bui. Elles ne peuvent pas, comme dans la guerre du Golfe, être l'instrument justificateur de la politique américaioc. Elles doivent être investies d'une autorité supérieure. En d'autres termes, il doit y avoir un certain abandon de souveraineté à leur profit, et pas des moindres de la part de Washington.

Antre point, difficile: les Nations unies doivent avoir l'autorité de renverser le cours des choses et de mettre fin non seulement à l'agression d'un pays contre un autre, mais aussi aux massacres et à la destruction à l'intérieur d'un pays membre. Des Nations Unies efficaces auraient, il y a quelques années, pris en main et mis un terme à la bestialité meurtrière en Ouganda, à Beyrouth, ou plus récemment au Libéria. De même que les Nations Unies devraient disposer d'une souveraineté propre, elles devraient avoir les moyens de s'opposer à des abus de souveraineté scandaleux. L'horreur, aujourd'hui, résulte moins de conssits et massacres intérieurs.

Empêcher les abus grossiers de souveraineté, e'est le remède dont nous avons besoin et que nous n'avnns pas encore. Mais il faut faire plus encore: nn ordre mondial effectif exigerait l'arrêt du commerce des armes, grâce auquel les peuples du monde, notamment dans les pays les plus pauvres, s'entretuent. Les armes avec lesquelles les Irakiens et les Iraniens se sont longuement massaerés, ont été principalement fournies par l'étranger, ainsi que celles auxquelles les forces des Etats-Unis et des Nations Unies ont dû faire face plns récemment au Koweft et en Irak. Aucun ordre mondial sensé ne peut tolérer une telle euthanasie encouragée par des intérêts commerciaux.

On pourrait reconnaître que le président Bush est déterminé à établir ce nouvel ordre, s'il prenaît la tête d'un moovement au sein des Nations Unies - ou, du moins, s'il y participait - visant à imposer un strict eontrôle des marehands d'armes et du commerce des nutils de mort. Mais, bélas il n'a pas passé ce test. Je cite les deux premiers paragraphes de l'artiele du New York Times du 18 mars dernier, quelques jours après la proclamation du nouvel ordre: « L'administration Bush demande nu

Congrès d'autoriser le gouvernement à garantir les ventes d'équipements militaires pour la première fois depuis 1970. Après un débat interne long et controversé, la Maison Bhanche a rejoint la position des entreprises militaires américaines dont l'activité avait décliné à cause des plans américains de réduction des forces armées.»

مكذا من الاصل

Un nouvel ordre mondial, s'il doit avoir quelque sens nn effet, doit aussi aller an-delà des conflits et des massacres pour s'attaquer à leurs causes. Et ces causes, elles sont à l'évidence accablantes. La mort violente est partieulièrement le destio des pauvres. Pendant les quarante-cinq années de guerre froide personne n'a été tué du fait de la confrontarion direcre entre les deux grandes puissances, exception faite de quelques accidents fortuits ou exécutions. Il en est de même dans tous les pays riches.

Les riches et les bien lotis ne se font pas voiontiers à l'idée de massacres militaires organisés. Et quel que solt leur engagement religieux pour un monde à venir, il ne leur semble pas qu'il faille croire à la mort comme une transition souhaitable. Les pauvres sont de loin plus disponibles pour mourir au combat. On pourrait douter de ce dernier point de vue, si la situation actuelle du monde ne le confirmait: trop nombreuses sont les voix appelant aux immolations eo masse au nom de l'oppression politique, de la langue, de l'identité ethnique ou, bélas, de la religion.

La pauvreté source du désordre

Ce sont, eertes, les panvres des pays démunis qui sont mobilisés pour la mort. Cependant, les moins fortunés dans les autres pays courent le même risque. Aux Etats-Unis, ce sont les moins nantis d'entre nos citoyens qui sont allés dans le Golfe et, de surplus, dans une forte proportion, ils appartenaient à la minorité noire. Ils étaient volontaires, mais, ponr beaucoup d'entre eux, c'était parce que l'armée constitue la meilleure et la seule échappatoire à la paovreté. Les enfants des bien lois, y compris eeux dont les parents applaudissaient la guerre, n'ont pas été nombreux à rejoindre l'armée. Et le soutien de mon université, flarvard, à la guerre n'est pas allé jusqu'à provoquer un seul engagement pour le Golfe.

Quel que soit un nouvel ordre mondial, il devra prendre en compte la pauvreté comme source principale du désordre du monde. Cela implique un flux continu et accru de ressources des pays riches vers les pays pauvres. De par une longue expérience, j'aimerais le voir centré principalement sur la production de nourriture – gestion des snls et de l'eau, engrais, hybrides de céréales.

Bien trop souvent dans le passé, nous avons considéré les aciéries, les grandes entreprises industricles et les aéroports flambant neufs comme l'essence même du développement éconnmique. Ils ont été édifiés an milieu d'une population illettrée et affamée. Le secteur de llettrée et affamée. Le secteur de ment plus respectable par l'utilisation du terme « investissement bumain », doit être tout particulièrement renforcé. Il y a cent ans en Europe, aux Etats-Unis et aussi an Japon, l'éducation populaire était envisagée comme la clé principale

du progrès éconnmique et social. Cela a été oublié. Nous devons nous souvenir que dans ce monde il n'y a pas de population éduquée qui soit pauvre et qu'il n'y a pas de population illettrée qui ne soit pauvre. Gardons à l'esprit que dans tous les pays la guerre et les affrontements civils constituent bizarrement une ebance pour les ignorants. Le lancement dans les pays sous-développés d'un vaste plan pour l'éducation, serait un vrai défi. Il est plus facile de construire des barrages hydroélectriques. Mais il o'y a aucun doute: l'éducation est une ardente obligation; M. Bush a sonhaité être appelé le président de l'éducation. Cela n'est qu'un espoir, hélas l et il reste du domaine du discours.

L'exigence de la survie

Dernière question, la plus pressante de toutes: le monde lnimème doit survivre. Cette exigence a pris un nouveau tournant, dangereux et encore largement inexploré. Depuis des dizaines d'années, les négociateurs soviétiques et américains sur les armements se rencontrent à Genève. Ils ont tiré de leur activité modérément prestigieuse, modestement payée et incontestablement dilettante, la singulière satisfaction de s'occuper personnellement des grandes questions de la vic et de la mort tout en développant un désintérêt marqué pour l'immolation des masses,

Alors que leurs efforts (pour ainsi dire) se poursuivaient, de même se poursuivaient à un rythme légérement moîndre la fabrication et l'installation d'armes nucléaires. Elles sont maintenant éparpillées par milliers aux Etats-Unis, en Union Soviétique, au-dessus et en dessous de océans. Elles n'équipent plus des nations opposées par un sérieux conflit idéologique. Encore une fois, e'est la fin de la guerre froide. Le danger le plus important, aujourd'hui, est que ces

armes tombent entre des mains irresponsables et adeptes de la vio-

Le Dakota-du-Nord est une région de larges horizons et de vastes plaines. Ces plaines sont truffées de silos de missiles. Si le Dakota-dn-Nord était indépendant, il serait la troisième puissance nucléaire du monde. En dépit du mécontentement permanent de ses agriculteurs, le risque que cet Etat demande son indépendance dans un proche avenir n'est pas grand. J'espère que, de la même manière, un système soviéti-que fédéralisé pourra survivre. Mais ces armes, si abondantes dans nos deux pays, doivent être détruites. Il n'y a pas là matière à des négociations d'amateurs, mais à une action rapide et globale. Il est indispensable de créer une commission américano-soviétique (sons l'auspice des Nations Unies, avec un président et une équipe tout à fait déterminés) dont la tâebe serait de regrouper et de détruire ces instruments de mort.

Ceux qui se réclament du pragmatisme, qui ont concilié leurs activités professionnelles avec des perspectives d'apocalypse, diront qu'nn tel projet est irréalisablee. Rien pourtant de ce qui peut assurer la survie bumaine n'est irréalisable, rien qui ne permette d'éviter que des désordres civils dégénèrent en guerre nucléaire.

Je conclus par un bommage au président Bush. Lorsqu'il parle d'un nouvel ordre mondial, je ne peux pas supposer qu'il n'ait pas analysé ce que cela signifie et exige personnellement ou par le biais de sa bureaucratie. Mais peut-être y a-t-il une justification instinctive à ses mots, l'idée que le temps est venn de commencer à penser à un monde plus sûr et meilleur. Peut-être lui devons-nous plus que nous ne le pensons. Telle est ma suggestion la plus bienveillante et la plus simple.

JOHN KENNETH GALBRAITH

COURRIER

Aidons le juge à se défendre

De nombreuses voix autorisées ont déjà dit que la restauration de l'image du juge passe tantôt par l'amélioration des conditions d'existence du juge, c'est-à-dire par l'aceroissement sensible de sa rémunération; tantôt par l'amélioration des conditions de travail du juge, c'est-à-dire par l'accroissement sensible de ses moyens en personnels et matériels. Mais cette restauration de l'image du jugc passe cealement par la conviction de son indépendance. Et puisqu'il est toujours difficile de se défendre soi-même, surtout lorsque l'on est institutionnellement tenu par un devoir de réserve, aidons le juge à

se défendre.

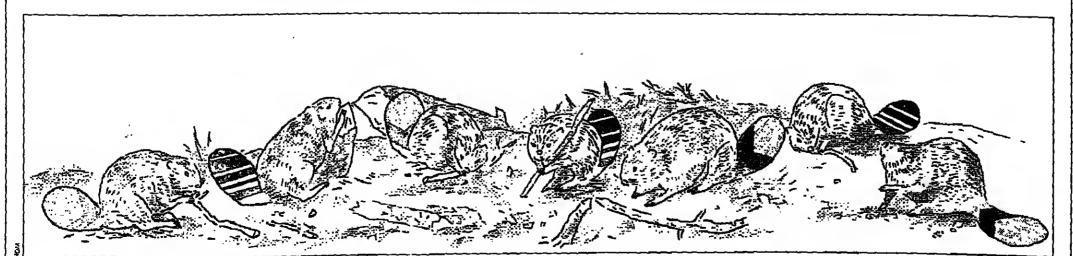
Il est facile de dire que, si le procureur de la République est juridiquement dépendant d'une hièrarchie aboutissant à son ministre, le
président d'un tribunal est juridiquement indépendant de son
ministre. Alors, disons-le! Il est

facile de dire que le juge a besoin de saines conditions d'existence et de travail. Alors, disons-le! il est facile de dire que le Juge, le plus sonvent entré en magistrature par vocatioo, trouve en sa conscience la force de cette indépendance. Alors, disons-le! Il est facile de dire que notre Constitution et nos codes donnent au juge d'instruetion le pouvoir de faire respecter indépendance. Alors, disons-le ! Il est facile de dire que les quelques exemples de dévoicment, montés en épingle à des fins diverses, ne doivent pas entacher l'image de la majorité silencieuse, qui, quotidiennement, fait cc qu'elle peut avec ce dont elle dispose. Alors, disons-le au citoyeninsticiable!

Nous, auxiliaires de la justice, cessons d'être les témoins passifs de cette détérioration de l'image du juge, c'est-à-dire de l'institution judiciaire en tant qu'instrument de la paix sociale!

PASCAL TIFFREAU avocat au Conseil d'Etat et à la Cour de cassassion

POUR LE CANADA 7 FOIS PAR SEMAINE BIENVENUE À BORD.



PARIS/MONTRÉAL, PARIS/TORONTO, TOUS LES JOURS GRÂCE À AIR FRANCE ET CANADIAN AIRLINES INTERNATIONAL,

Canadion
Canadion Airlines International

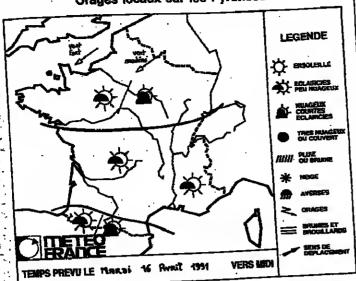
Air France et Canadian Airlines International s'associent pour vous proposer des vols quotidiens qui vous permettront d'apprécier l'art de vivre à la française et l'hospitalité canadienne. Une arrivée au Canada en début d'après-midi vous offre la possibilité de correspondances vers 110 villes canadiennes.

A Toronto, "Le Trillium", terminal de Canadian Airlines International, est également réservé aux passagers d'Air France. Il est conçu pour assurer confort, efficacité, rapidité. Les passagers voyageant en Première classe, classe Le Club et classe Affaires peuvent utiliser les salons Empress mis à leur disposition.

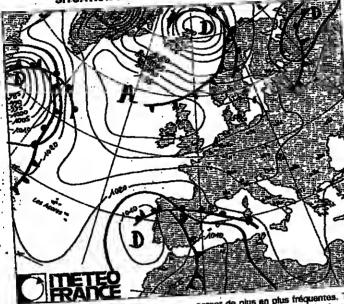


MÉTÉOROLOGIE

Prévisions pour le mardi 16 avril 1991 Nuageux dans le Nord. Peu nuageux dans le Sud. Orages locaux sur les Pyrénées.



SITUATION LE 15 AVRIL 1991 A 0 HEURE TU



C'est un temps plus frais et nextement plus nuegeux qui e installera sur notre pays pour ces trois jours.

notre pays pour ces trois jours.

Marcredi 17 avril : freis et très nuegeux à l'est, plue d'éclaicies à l'ouest. – Sur la moitié eet du pays, dès le matin, le clei sera nuageux à très nuegeux avec quelques brumes et brouillards epparaissant en fin de nuit dans le Nord-Est. Des précipitations fables tomberont sur les Alpes et le Massif Central. En cours de journée de courtes éclaircies se développeront mais elles seront entrecoupées d'everses. Ces averses se situeront sur le Nord-Est, le Bassin parisien étant en limite, à la mi-journée, puis sur la région nhône-Alpes et enfin près de la Méditerrannée et sur la Corse en soirée. Ces nnone-Aipes et ennn pres de la Medi-terrannée et sur la Corse en soirée. Cee averses se feront sous forme de neige à basse altitude sur le relief.

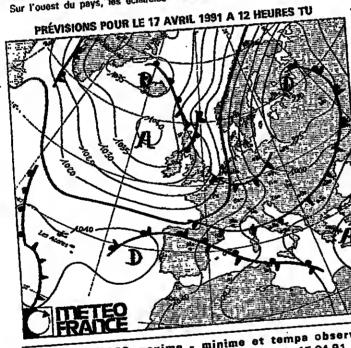
Sur l'ouest du pays, les éclaircles

deprivate

saront de plus en plus fréquentes. Tounaux seront nombreux vers le nord-ouest. Localement ils seront longs à se dissiper et des nuages bas pourront persister sur les côtes de la Manche toute la journée.

Le mistral se làvere, il sera modéré ainsi que le vent soufflant d'est entre

Les températures minimales ne dépasseront pas 3 à 5 degrés sur la moitié nord du pays. Sur la moitié sud, elles etteindront 8 à 9 degrés généralement mais jusqu'à 11 degrés sur les côtes Méditerranée. Les températures pays mais mais acont de l'ordre de 10 à cores mediterranes, Les temperatures maximales seont de l'ordrs de 10 à maximales seont de l'ordrs de 10 à 12 degrés sur un grand quart nord-est, de l'ordre de 13 degrés dans le nord-ouest avec localement 15 degrés sur les côtes, Sur la moitié aud, on pourra



TEMPÉRATURES mexime - minime et temps observé Valours extrêmes relovées entre le 14-04-1991 à 18 heures TU et le 15-04-1991 à 6 heures TU 20 10 C LUXEMBOURG. 20 9 D

A	В	C	D	N eiel ngageux	0U85	pluic	tempete	neige
LEMOGES. LYON MARSELL NANCY NANCY PARIS-MI PARIS-MI PARIS-MI PARIS-MI PARIS-MI ST-ETIED STRASB	15 18 21 22 20 20 17 19 19 14 AN 17 15 CNE 24	10 D 13 D 13 D 10 D 10 D 10 D 10 D 10 D 10 D	BRUYELLES COPENHAG DAKAR DJERBA HONGKON ISTANBUL JÉRUSALE LISBONNE LONDRES LOS ANGI	UE - 18 - 19 - 24 - 18 G - 25 N - 27 - 14 - 13 ELES - 18	3 B 18 C 15 N 4 D 21 C 7 P 16 D S C 11 D	ERIN HIO DE JANED	80 - 31 - 19 - 34 - 10 - 25 - 20 - 22 - 18 - 18	24 D 7 D 27 P 2 C 19 P 13 C 14 D 3 D 8 D 7 D
FRANCEIO — RIARRITZ — RORDEAUX —	2020 - 20	10 PD 13 DC C C DD C	OULOUSE OURS OUNTE A PITE ÉTRA ALGER. AMSTERDAN ATHÈNES BANGEOK BARCELONU SELGRADE. BERLIN	29 2 ANGER 26 17 19 19 38 3 15 18	8 D MA 4 N M/ 15 C M 15 D M 12 D N 12 D N 12 N N 12 N N	DRID REAKECH XICO LAN ONTRÉAL OSCOU AIROBI EW DELHI EW YORK SLO	23 19 14 -1 18 1 1 13 1 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 1	C

technique special de la Méléorologie nati

RADIO-TÉLÉVISION

IMAGES

Bernard Pivot, gratteur de têtes

BERNARD PIVOT est un chet. Raminagrobis par le sourcil. Grominet per cet art qu'il e, petelin, de dévorer tout homme qui s'essaie à l'interviewer.

Sur Canal Plus, dimanche, Michel Denisot a tenté de percer la muraille affable et souriante dressée par un homme décidé une fois pour toutes à na pas raconter sa vie at ses ceuvres. Rien à faire, Bernard Pivot ne parle pas, même soue la flatterie. Ou plutôt il parle de tout sauf de

l'essentiel, exaspérant de finesse, questionné devenant questionneur, laissant croire, tant cela l'smange, qu'il serait l'homme du sam' suffit, un bon livre, un bon beaujolaie, un bon saucisson, un bon march de football, une bonne épouse, deux

20.45 Variétés : Stars 90.

0.35 Au trot.

22.40 Magazine : Ciné stars. Invité : Jean-Cleude Briely.

23.45 Megazine : Va y avoir du sport.

20.45 Théâtre : Pyjama pour six.
Pièce de Marc Camoletti, mise en scène de l'euteur, réalisation de Georges Folgoas, evec Yannick Le Poulein, Maurice Risch, Henry Guybet.

20.35 Cinéme : Traquée.
Ridley Scott (1988).
Avec Tom Berenger, Mimi Rogers, Lorraina

22.45 L'Orestie, recréée et filmée par Ber-Pièce d'Eschyle, recréée et filmée par Ber-nard Sobel, avec Maria Casarès, Denise Gence, André Marcon.

0.45 Musique : Carnet de notes.

22.45 Magazine : Camets de route.
Présenté par Christine Ockrent.
Les Conquêtes de l'irrationnel.

23.55 Journal et Météo.

22,25 Journal et Météo.

0.10 Série : La Saint (rediff.).

0.40 Journal, Météo et Bourse.

C'est de bonne guerre. Car comment faire autrement? Le principe de l'émission « Mon zénith à moi», veut qu'au début soit diffusé un petit micro-trottoir. Que pense la rue de l'homme du jour? Pour Bernard Pivot, ce fut l'avalanche : «drôle, fin, intelligent, spirituel, cultivé, sympathique», fermez le ban. Que voulait-on que fit Pivot sous pareil encensement? Le feux modeste, vieux chat buvant son petit-lait à la loucha ou cabot de élévision tout près de l'implosion? Evidemment, non. Il fut sounant, ravi et définitivement non dupe. En

Naturel, voilà le maître mot. Chassez Pivot, il revient au galop. Il fut, au natural, fils d'un épicier installé dana las beaux quartiers lyonnais

un mot, naturel.

avant de devenir, naturellement, un álèva moyen, ni cancre ni fort en thème. Il fut cet adolescent aux ponctuation. émois tout naturels, allant è quetorze ans au cinéma voir « comment c'était fait » une poitrine de femme. El comme Françoise Amoul offrait la sienne à la science des edolescems lyonnais, il en garda un souvenir éperdu. C'était dans l'Epave, film de 1949, à l'époque où les families exerçaient sur leurs rejetons una vigitante et féroce censure.

Comma il dit, avec naturel, la forte ettraction exercée par toutes ces actrices « qui ponctuent notre vie, nos rêves, des femmes qui appartiennent à notre mémoire, à nos désirs». Et il se souvient, Bernerd Pivot, da sa galerie person-nalle, Martina Carol, Dany Carrel,

Gina Lollobrigida, Sophie Loren, toutes femmes, il est vrai, de forte

PIERRE GEORGES

Neturalle encoré, et presque féroce, cetta façon qu'il a, d'un mot, d'une phrese, d'expédier quinze ans d'« Apostrophes» : « Je pensa aux écrivains et ne les regrette pas», et de passer à autre chose, «sortir du bocal aux livres, ouvrir la fenêtre ». Pour calmer see engoisses sur « toutes ses méconsances » ou pour rester fidèle au héros du seul roman, non inoublia-

ble, qu'il ait jamais écrit? Ce personnage exerçait un métier suave, gratteur de têtes dans un lebyrinthe de le terreur de fâte foraine. Tarreur mise à part, Bernard Pivot edmet bien volontiers rester un gratteur de têtes.

Les programmes complets da radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles :

▶ signalé dans ∢ le Monde radio-télévision » : □ Film à éviter ; ■ On peut voir ; ■■ Ne pas manquer ; ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

Lundi 15 avril

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : Can't buy me love. a Film américain de Steve Resh (1988). 22.00 Plash d'informations.

22.05 Cinéma : Mona et moi.

Film français de Patrick Grandperret (1889).

23.40 Cinéma : Buster.

Film britannique de Devid Green (1988). 22.00 Flash d'informations.

Sept hommes et une garce. C Film franco-italo-roumain de Bernard Borde-rie (1966). 1.10 Cinéma :

LA 5

20.50 Série : Mystères è Twin Peaks.

De Devid Lynch.

22.30 Cinéma : Croque la vie.
Film trançais de Jean-Charles Tacchella (1981). Avac Cerole Laure, Brigitte Fossey,
Recrard Giraudeau.

0.20 Journal de la nuit. 0.27 Demain se décide eujourd'hui. 0.30 Le Club du Télé-achat.

20.35 Cinéma : On l'eppalait Milady. E Film britannique de Richard Lester (1975). Avec Michael York, Oliver Reed, Feye Dunaway.

23.15 Série : Le Prisonnier.

22.25 Série : Brigade de nuit.

0.05 Six minutes d'informations. 0.10 Magazine : Dazibao.

0.15 Magazine : Jazz 6.

LA SEPT

22.55 Court métrage : Cinéma de minuit. De Patricia Bardon.

23.00 Réflexions faites. Ernst Gombritch.

FRANCE-CULTURE

20.30 Le grand débat. Vers une armée nou-

22.40 La radio dans les yeux. 0.05 Du jour au lendemein.

0.50 Musique : Coda, Morrissey.

FRANCE-MUSIQUE

Mardi 16 avril

16.25 Club Dorothée. 17.25 Série : Chips (rediff.). 17.25 Serie : Crups (reom.). 18.20 Jeu : Une famille en or. 18.50 Feuilleton : Santa Barbara. 19.20 Jeu : La Roue de la fortune.

19.20 Jeu : La Houe de la Tortune. 19.55 Divertissement : Pas folles les bêtes l 20.00 Journal, Tiercé, Météo et Tapis vert. 20.50 Cinéma : On e retrouvé la septième compagnie. D Film français de Robert Lamoureux (1975). Avec Pierre Mondy, Jeen Lefebyre, Henn

22.20 Magazine : Ciel, mon mardi l Invité : Jacques François. Les garagistes;

0.10 Au trot. 0.15 Journal, Météo et Bourse.

17.05 Magazine : Giga. 18.10 Jeu : Des chiffres et des lettres. 18.30 Série : Alf (rediff.). 19.05 Série : Mac Gyver (rediff.).

20.00 Journal et Météo. 20.45 Les Dossiers de l'écran : Justice pour tous. # Film américain de Norman Jewison (1979). Avec Al Pacino, Jack Warden, John For-

22.45 Débat :

Débat:
L'Avocat, la justice et la vérité.
Laurent Devenas, procureur du tribunal de grande instance d'Evry, Mª Henri-René Garaud, Philippe Brillat, Paul Lombard, Henri Leclerc, Didier Gellot, juge d'instruction aux Sables-d'Olonne, et Armendo Da Silva. 23.55 Journal et Météo.

0.25 Musique : Jazz à Antibes. 0.40 Séria : La Saint (rediff.).

13.40 Série : Chers détectives. Hercule Poirot. La Mystérieuse Affaire de styles, de Ross Devenish, avec David Suchet, Hugh Fraser (1= partie). 14.30 Magazine : Regards de femme. 15.05 Magazine : Thalassa (rediff.). 18.05 Magazine : Zapper n'est pas jouer.

17.30 Amuse 3.
18.10 Magazine : C'est pas juste.
18.30 Jeu : Questions pour un champion.
19.00 Le 19-20 de l'information.
De 18.12 à 18.30, le journal de la région. 17.30 Amuse 3.

20.05 Divertissement : La Classe. 20.35 Téléfilm :

Un médecin des Lumières. De René Allio, evec Vincent Geuthler, Emmanuelle Grange (demière partie).

22.05 Journal et Météo.

0.45 Magazine : Espace francophone.
Luxembourgeols... qui êtes-vous?
1.15 Musique : Carnet de notes.

18.05 Canaille peluche. Marianne première.

En clair jusqu'à 20.30 18.30 Ca cartooп.

18.50 Top 50. Présenté par Marc Toesca. 19.20 Magazine : Nulle part ailleurs.

22.20 Flash d'informations.

1.40 Documentaire : 100 ens de X.

17.45 Série : Star Trek. 18.40 Sério : Allô Nelly Bobo.

19.40 Série : Las Aventures de Léon

20.40 Journal des courses. 20.50 Cinéma :

Jones, Saran Douglas.

22.38 Magazine: Ciné Cinq.

22.50 Cinéma: Penombra. D
Film Italien d'Alex Romano. Avec Pi
Senetore, Maurice Poli, Marcella Pietri. 0.25 Journal da le nuit.

0.33 Damain se décide eujourd'hui.

21.00 Cinéma : La Salle de bain. Film français de John M. Lvoff (1988). 22.40 Court métrage ; Première classe.

21.30 Dramatique. Sherlock H. et l'inquiétant Sigmund F., de Cecil Jankins.

20.30 Concert len direct de Thonon): Etudes pour orchestre à cordes, de Mertin; Concerto pour piano et orchestre en sol majeur, de Ravel; Hommage à Euler, de Longtin; Petite suite, de Debussy (orchestration de Busser), par l'Orchestre de chambre de Lausanne, dir. Thierry Fischer; sol.; Marc Leforet, piano.

22,30 Télévision régionale. 23.30 Sport : Basket-ball.

CANAL PLUS 15.55 Cinéma : Un jeu d'enfant. ■ Film français de Pascel Kané (1989). Avec Paul Schmidt, Dominique Lavanant, Jean

17.35 Dessin animé : Les Simpson.

20.30 Cinéma :

E. T. l'extraterrestre. ***

E. T. l'extraterrestre. Spielberg (1982).

Film américain de Steven Spielberg (1982).

Avec Henry Thomas, Dee Wallace, Peter

22.20 Flash d'informations.

22.25 Cinéma : Femmes eu bord
de la crise de nerfs. ** **B**
Film espagnol de Pedro Almodovar (1987).
Avec Carmen Maura, Antonio Banderas,
Julieta Serrano (v.o.).

23.50 Cinéma :

La Cempagne de Cicéron.
La Cempagne de Cicéron.
Film français de Jacques Davila (1989).
Avec Tonie Marehell, Sabine Haudepin,
Jacques Bonnaffé.

LA 5

19.05 Jeu : La Ligne de chance.

Duras, chroniqueur mondain. 20.00 Journal et Météo.

Conan le destructeur. C Film eméricain de Richard Fleischer (1984). Avec Arnold Schwerzenegger, Grace Jones, Sarah Douglas.

M 6

17.30 Jeu : Hit hit hit hourra!

23.07 Poussières d'étoiles.

17.35 Jeu : Zygomusic.

18.05 Série : Tonnerre mécanique. 19.00 Série : La Petite Maison dans la prairie. 19.54 Six minutes d'informations.

20.00 Série : Cosby Show ou Me sorcière bien eimée ou Dis donc papa. En tonction du choix des téléspectateurs. 20.35 Téléfilm : Prince noir. De James Hill, avec Mark Lester, Peter

22.25 Téléfilm : 120 degrés Fahrenheit. De Jeny Jameson, avec Ben Murphy, Bon-

nie Bedilia. 23.40 Six minutes d'informations.

23.45 Megazine : Dazibao. 23.50 Musique : Boulevard rock'and hard,

LA SEPT

16.20 Documentaire : Chroniques de France. Mozert en Gascogne (2), de Jean-17.25 Théâtre : La Savetière prodigieuse. Pièce de Faderico Garcia Lorca, mise en

19.05 Documentaira : Bájart Ballet Leuscèns de Jacques Nichet. sanne, 1789... et nous.

19.25 Documentaire: Jean Rouch premier film 1947-1990. De Dominique Dubosc. 19.55 Chronique : La Dessous des cartes. 20.00 Documentaire : Les Métiers du cinéma. De Viviane Baubry-Gautier.

21.00 Megezine : Mégamix. 22.00 Magazine : Dynamo. 22.30 Moyen métraga : La Vie des morts. D'Amaud Desplechin.

23.25 Moyen métrage : La Goule. De Roger Guilloi. FRANCE-CULTURE 20.30 Archipel médecine. Vivre en rémission.

21.30 Un vrai livre, le livre scientifique. 22.40 Les nuits magnétiques. Les métiers du politique. 1. L'accès au pouvoir.

0.05 Du jour au lendemain.

0.50 Musique : Code. Morrissey.

FRANCE-MUSIQUE 20.30 Concert (donné le 6 avril à Aix-les-Bains) : Concert (donné le 6 avril à Aix-les-Bains) : introduzione ai Miserare, Concerto pour cordes en ré mineur RV 129, Stabat mater RV 621, Concerto pour violons et deux orchestres en ul majeur, Salva regina pour contraito et deux orchestres en sol mineur RV 618, de Vivaldi, per l'Ensemble II Seminario Musicale, Gérard Lesne, contraito, Fabio Bondi, violon.

.3

23.07 Poussières d'étoiles.

M. Nallet annonce qu'il présentera une réforme de l'instruction à l'automne

Au cours d'un colloque organisé. samedi 13 avril à Paris par la Fondatioo Jean-Jaurès, présidée par M. Pierre Maurov, le gerde des sceaux, M. Henri Nallet, a déclaré que le type de dessaisissement utilisé dans le cas du juge Jean-Pierre, dans l'affaire Urbatechnic, a était indispeusoble à lo sécurité des justi-ciables (...). Le proscrire au nom d'une indépendance qui devieudroit cet obsulu, cette fin en soi dont i'ai dejà soidigné le caractère fontasmogorique, reviendrait à laisser les justiciobles sans protection veritable foce un malheureusement toujours possible arbitraire d'un juge».

M. Nallet a aussi annoncé qu'il allait présenter, à l'automne au Parlement, un projet de réforme de l'instruction destiné à règler la question de la « solitude du juge d'instruction, » Interrogé, dimanche 14 avril sur Europe 1, le garde des sceaux a souhaité que le procès

plus vite possible, vers le mois de juil-let ou vers le mois de septembre ». Après la publication par divers organes de presse, et notamment le Figaro du 13 avril, de procès-verbaux d'interrogatoire de première comparution devant le juge Jean-Pierre de M. Christian Giraudon, l'aocien responsable de la société Urba dans les pays de Loire, inculpé dans l'information ouverte au Mans dans l'affaire des fausses factures du Parti socialiste (le Monde daté 14-15 avril), M. Giraudon a rendu public uo communiqué dans lequel il met en cause les conditions dans lesquelles s'est déroulée cette pre-

mière audition. « Ces propos (une description des procédés d'artribution des marchés publics grace à des dessous-de-table) out été euregistres sous une pression inocceptoble de M. Jean-Pierre, Je

que M. Jean-Pierre m'a prètés dans des conditions aussi inadmissibles. La Ligue des contribuables qui s'est constituée partie civile a cru pouvoir rendre publics les propos que me fait tenir M. Thierry Jean-Pierre aussitôt après m'ovoir inculpé.

Selon M. Giraudon, le juge l'a presse de questions (...). Il a repris chocune de mes réponses lorsqu'elle ne hi convenoit pas et son langage était toujours le même : si vous n'étes pas coopérant, je vous garderai plus d'un mois en prison». M. Giraudon précise qu'il n'a pu être assisté d'un avocat. « Bien plus, M. Jean-Pierre m'o foit téléphoner devont hi à mo feinme pour hi demander de ne prévenir personne de mon orrestotion (...). Devont l'attitude comminatoire du juge, j'étais tellement perdu qu'il a po me faire dire et xigner n'importe quoi, y compris des professions de fui politi-ques. » Répliquant à M. Giraudoo estime au contraire avoir « scrupu leusement respecté les règles de lo procédure pénale».

De soo côté, le docteur Pierre Coicadan, que nous avons rencontré au Mans (voir ci-dessous), et dont la déposition comme temoin devant le juge Jean-Pierre a permis de rattacher la première information judiciaire - consécutive à un accident du travail - à la question du financement occulle du Parti socialiste, estime que a le juge avait l'oir très bien renseigné. Il foisait les questions et les réponses et moi j'ocquiesçais de teinns en temas »

M. Jeao-Pierre oous a déclaré lundi matin : « L'audition a été tout à fait régulière, li arrive souvent que les gens qui se sentent coinces, surtout award ils sont inculpes, contestent les conditions dans lesquelles ils

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Où sont-ils passés?

IENS, j'ai du nouveau pour vous, mes petitas chéries I Voua étiez là, vous m'écriviez, stupéfaitea, angoissées : Il y a autant de mecs que de nenes sur la planète, alors comment t'expliques que, passé trente ens, on errive pas à en trouver? Je me l'expliquais pas. Et puis là, merci Voici, j'al tout compris, lia en parient encore cette semeine, une grande enquête eur la pourquoi et le

comment du célibat. On y va? Bon, alors, jusqu'à vingt-cinq ens, pas de problème. à checune son chacun, ils sa mettent enzemble, après quoi une fois sur trois, pour un oui pour un non, elle le vire ou elle se tire : un de perdu... Et, c'est là que ca déraille, il prend le large et elle prend le voile, impossible de remettre le main dessus. Chat échaudé... A lui le foot à la télé, les fringues décontractées, la BMW et les filles en veux-tu, en voilà. A elle les gossee perturbés, les fins de mois à galérer, la

vois pas. Vous me direz : C'est pas mon ces. Moi, j'essure en Rodier. Je suis bella, friquée, haut placés et bien logés. Il ne me manque plus ou un bébé et le père qui va evec.

Justement, lui, la bébé, ça lui menque pes, il e le temps, et, pour la mère, il fera sans toi, il préfère une jeunette. La célibattante, c'est pas qu'il en e peur, il en e pas envie. Trop compliquée, trop exigeante, trop pressée. On accepte de lui changer son pneu. elle refuse de recoudre un bouton. On lui demande un conseil, elle cherche un réconfort. On l'emmène dans un grand restaurent, ça fait nouveau riche, et, dans un petit bistro, ca fait nouveau pauvre. On lui parle pilule, elle répond ovule. Alors, bon,

basta! La solution? Je la connais. Elle est exquiae et elle s'eppelle Macha Méril. Comme eux, elle préfère le neuf à l'occasion, imitez-la, imitez-les. Le seul moyen d'équilibrer la loi du marché, c'est d'inciter les femmes mûres 4L at les hommes, j'en veux, j'en l à croquer des fruits verts.

. pt to 11 1 112-2

44.4

The Wat He

्रक्रक र अध्यक्ष

a grage after

Agents of the Park

SEA OF 1 218

SANCE COM

250 Mart 5 10

April 10 September

Signate Steine

rank it att the

* - - * * * * * ** ***

har die er nie wie

7 2 7 . 2 . 5

if itt ift etf

17 9/12

4" - 74

The same was

e de la companya della companya della companya de la companya della companya dell

A department gate

to be have beeff

S T 385.... Mag

THE FAIR R

Alle Car Constru

idm.mi.

A RECORD A

Andrew Property

A ...

The state of the s

Heri. Late

nrme i .E.

Water with

Buth and state

" Sugar STATE AND LINES.

Per State 1 Sec. Tilled ! Date!

Later Ha

At. 4

Co Bathe Co

1.44

art. tieben

LESSENTIEL

SECTION A Ouverture en Tunisie Le président Ben Ali satisfait plu-

sieurs revendications de l'opposi-

La Géorgie en quête d'indépendance M. Zviad Gemsakhourdle s'est fait élire président.....

guerre civile au Salvador

L'axtrême droite tente de saboter les négociations de paix........... 6 Le conseil national du RPR La parti de M. Chirac affirme sa

Huit élections cantonales Mr- d'Omano succède à son mari

Marée noire La Méditerranée devrait échapper à une pollution majeure 1 Autonomie des lycées

Un entration avac M. Charles

Sham's le Réunionnais, acteur, poète et clown Un Chaplin du Chaudron...... 13

Films de femmes à Créteil Réalisatrices d'Asia, d'Amérique et d'aillaurs.....

SECTION B

Renault, Peugeot et Citroën vendent bien en Allemagne Les voitures françaises profitent d'un marché en vive croissance....... 17

Vingt ans de formation permanente Les objectifs actuels restent fidèles à ceux de la foi de 1971...... 17

Les aides pour les stations de sports d'hiver Le ministre du tourisme présente un plan « Montagne » 20

Contrat de confiance pour les annonceurs Les publicitaires lancant la garan-

CHAMPS ÉCONOMIQUES

e Financament des pays de faires à vocation politique • Les interrogations de la Communauté européenne : une treizième mannaie . La chronique da Paul Febra · A travers les revues. Der

Services

Abonnements	26
Annonces classées 29 à	51
Carnet	16
Loto et Lato sportif	12
Marchés financiers 52-	53
Météorologie	55
Mots croisés	16
Radio-Télévision	55
Spectacles	15
La télématique du Monde	:

3615 LM Le numéro du « Monde » daté 14-15 avril 1991 a été tiré à 530 309 exemplaires.

Le docteur Coicadan, témoin malgré lui?

LE MANS

de notre envoyée spéciale

Il y a aujourd'hui, au Mans, un homme qui passe pour uoc «balance». Uo militaot de toujours du Parti socialiste qui a, dit-oo, méro deux de la sédération qui a fait trembler le garde des sceaux. Inscrit au PS depuis sa création, à Epinay-sur-Seine, en 1971, le docteur Pierre Jean-Pierre»: il est le premier à avoir déposé chez le juge dans le cadre de ce dossier, le 8 janvier

Ce jour-là, à 10 h 30, Pierre Coicadan est convoqué au tribunal du Mans dans le cadre de l'instruction 100-90. Le dossier concerne un accident qui a fait deux morts sur un chantier. La coovocation, qui stipule qu'il s'agit d'une « audition », oc donne aucune précisioo. «Je ne savais pas de auoi allait me parler le juge, se rappelle-t-il eujourd'hui. J'étais un peu inquiet, mais je n'ovais pas le choix : c'étoit une convocation de justice.»

Pierre Coicadan ignore tout de cet accident du travail, mais le juge Jean-Pierre s'intéresse à tout autre chose : il dit avoir reçu un coup de téléphone anonyme affirmant que le budget consacré à la sécurité du chanuer avait été réduit en raison du cout des pots-de-vin, Le docteur Coicadan s'étonne : depuis l'arrivée, en 1989, de Patrick Ruaux au poste d'adjoint aux fioances de la mairie du Mans, il est, dit-il, persuadé que les marchés immobiliers sont clairs. De toute feçon, le médecio ignore tout du chantier de l'Ilot-7 : dans sa déposition, il précise bieo o'avoir « pas de révélation à faire sur le chantier de l'Ilot-7 et sur son finance-

Uo autre interrogatoire commence alors. Le juge Jean-Pierre, qui travaille pourtant toujours dans le cadre de l'instruction 100-90, s'intéresse désormeis eu financement du Parti socialiste sarthois. « C'était une discussion à bâtons rompus, raconte Pierre Coicadan. Le juge avait l'air très bien renseigné. Il faisait les questions et les réponses et, moi, j'acquiesçais de temps en temps. » Pierre Coi-cadan est toutefois mal à l'aise. Il dénonce depuis des années les finan-cements occultes du PS mais il n'a aueune preuve, aucune certifude, aucun document. Il se cootente de répéter au juge des soupçons qu'il e rendus publics plusieurs mois aupa-ravant. « J'ai dit bien peu de chose, conclut-il. De toute façon, je n'ovais aucun détail, j'étois dans le vague. »

Selon Pierre Coicadan, le juge Jeen-Pierre se montre toutefois peu difficile : les déclarations évasives du médecin semblent lui suffire. Il résume la discussion, dicte à sa greffière une première déposition, et la fait signer au médecin. Le procès-verbal est lapidaire : « J'ai su, de par mon octivité de militant au PS et de secretoire fédéral que certaines entreprises versalent des commissions par l'internédiaire de bureaux d'études pour avoir des marchés publics, déclare Pierre Coicadan. Je ne sais

pas si celu a été le cas pour l'Ilot-7. » Le juge Jean-Pierre sort de soo bureau un instant, Lorsqu'il revient, uo quart d'heure plus tard, M. Edouard Wawrzyniak, substitut du procureur du Mans, a ouvert une information judiciaire contre X... pour extorsion de fonds. Le juge Jean-Pierre vient d'ebaodonoer le dossier de l'accident du chantier de l'Hot-7. Il traveille désormais sur le financement du Parti socialiste sar-

La première pièce de ce tout nouvegu dossier est une seconde déposition de Pierre Colcadan faite lors de cette même audition, le 8 janvier 1991. Le juge Jean-Pierre, qui vient d'obtenir le feu vert du parquet du Mans, le fait rentrer dans son bureau et lui explique qu'une couvelle infor-metico judiciaire est ouverte. Il cotecd le docteur Coicadan et dicte alors à sa greffière uoe nouvelle déposition résumant cette fois les déclarations du médecin coocernant les finances du PS. Le texte est vague. Pierre Coicadan, qui ignore les mécanismes des hoancements occultes, se cootente d'évoquer les rumeurs qui courent à la fédération.

« J'al constaté, et c'est maintenant devenu un fait avéré, qu'il existait dans le département comme ailleurs, que ce soit à gauche comme à droite, des circuits de finoncement occultes. sans d'ailleurs que je puisse exacte-ment les décrire, explique-t-il. C'est ainsi que j'ai appris, sans que j'aie pu le vérifier, que la campagne électorale d'un élu des Yvelines aurait été financée de façon occulte par de l'argent récolté via des bureaux d'études sur le prix des chantiers publics effectués dans la Sarthe.»

ans la Sarine.»

«On m'a dit», poursuit-il, que le meeting de Michel Rocard dans le département eo 1988 « aurait été financé par des fonds dont personne ne connoît l'origine». «J'ai également su, cooclut-il, que des bureaux d'études tels qu'Urbaconseil, Urbatechnic et surtout le Gracco ont travaillé sur due chartiers sorthois et que le sur des chantiers sarthois et que le Parti socioliste entretenait tradition-nellement avec ces bureaux d'études des relations. » Toutes choses que la presse evait looguement relatées, souvent plus précisément, lors de la découverte des fausses factures du Sud-Est, en 1989...

« Une audition régulière »

Lorsqu'il sort du tribuoal du Maos, à 11 h 30, le docteur Coica-dan ne se doute pas que sa déposi-tion est l'une des « pièces maîtresses » d'une instruction sur le financeme occulte du PS. Il suit ses connais-sacces limitées : il ignore le détail des mécanismes de financement et, surtout, les ooms des cotreprises coocernées. « Je ne hui ovois visiblement rien appris, explique-t-il aujour-d'bui. Lors de la discussion, j'avais bien vu qu'il en savait autant que moi. » Le juge Jean-Pierre se défend aujourd'hui d'evolr «soufflé» les réponses au médecin lors de l'audition du 8 janvier. « L'audition o été tout à fait régulière, cote-t-il. Il arrive souvent que les gens qui se sentent coincés, surtout quand ils sont incul-pés, contenent les conditions dans lesquelles ils ont été entendus. C'est tout à fait banal, courant et habituel.»

Cette déposition sera le point de départ du dossier. Le docteur Coicadan est-il pour autaot cette «balance» que l'on évoque parfois? Les socialistes du Mans, qui soot pourtant les premières victimes de ce dossier, o'y croient guère. Le méde-cia critiquait les méthodes de finan-cement du PS depuis quelques anotes, mais il n'avait rien d'un jus-

22 jours pension complete 23900 F

la Mongolie a enfin une agence :

Tél.: (1) 43 37 85 90 - Minitel 3615 code ASD

tion de Pierre Coicadan faite lors de ticier. Conseiller municipal du Mans de 1977 à 1983, «Coic» était devenu le ouméro deux du Parti socialiste sarthois eo 1985, lorsque les rocardiens avaient conquis la fédération. Secrétaire national à la coordination il avait été réélu lors du congrès fédéral qui avait précédé le congrès de Rennes, en mars 1990. « Pierre Coicadan était un des piliers de la fédération, raccole un responsable du PS du Mans. C'est une grande gueule et peu quitté toutes les instances ces der nières années. v

> Le docteur Coicadan, doot la femme est aujourd'hui adjointe au maire du Mans, dénonçait les finan cements occultes depuis 1988. Il s'était d'abord adressé aux resconsa bles de la fédération, qui concèdent eujourd'hui « ne pas lui avoir wai-ment répondu ». Jugeant ce combat perdu, il avait décidé d'élargir le cercle du débat. Après le coogrès de Rennes, il avait cessé de se rendre aux réunions de la commission exécutive fédérale. «A l'époque, je pas sois pour un naif, expliquet-il, mais j'étais révolté. Nous avions eu des années pour changer la loi, et nous en étions toujours au même point.» Le médecio avait parlé de plus en plus haut, et toute le ville connaissait désormais ses ioquiétudes. En novembre 1989, il avait assisté, au Mans, à la création du Forum pour la justice, ainsi que Thierry

fear-Pierre. A cette occasion, Antoine Gaudino lui avait dédicacé son livre, l'Enquête impossible. Quelques mois plus tard, il s'était rendu à un face à face organisé au Mans par le Forum entre le président de la communauté urbaine du Mans, Jean-Claude Boulard, et le député RPR de l'Eura, Jeao-Louis Debré. «Je ne crois pas qu'il ait sciemment parlé ou juge, cote l'un des responsables de la fédération socialiste sarthoise, mais, à force de dire qu'il y avoit des financements occultes, il a été pris à son propre piège. Si Thierry Jean-Pierre voulait un témoignage là-dessus, il savait parfaitement où s'adresser.

Aujourd'hui, le docteur Pierre Coicadan ignore toujours les mécanismes précis de financement qu'il a tant dénoncés et le seul com qu'il cite est celui de Pierre Vila, un du Mans. L'une des associations qu'il e créces, Idéal 89, serait allée, selon le docteur Coicadan, au-delà de sa mission première : récolter les doos des particuliers et des entreprises en faveur du PS. Mais les accusations du médecin s'arrêtent là. «Je n'ai pas eu l'occasion de creuser tout cela en détail. » Pierre Coicadan est eujourd'hui retourné auprès de ses malades, sa raison d'être, dit-il. « Recevoir des malades tous les auarts d'heure, coociut-il, c'est beaucoup plus difficile que de faire de la polit que. Il faut savoir reperer les malades

ANNE CHEMIN

Au « Grand Jury RTL-le Monde »

M. Le Pen accuse le PS de « racket généralisé »

racket généralisé à l'ensemble de la France.» (...) «M. Rocard a dit qu'il s'agissait d'un abcès douloureux. Je comprends qu'il est douloureux pour M. le premier ministre et pour le pouvoir. Il faut l'ouvrir, car il empeste le pays et il ruine la réputation de la

France. * S'expriment auparavent à la Mutualité à l'occasion de la fête annuelle de Notional Hebdo, M. Le Pen avait affirmé que «le président de la République est au cœur de cette corruption ». Il a réitéré cette accusation au «Grand-Jury», en précisaot que «si le président de la République n'est pas au courant de ce

M. Soisson accueille les monarchistes à France unie

La monarchie ocuvelle a célébré ses vingt ans, samedi 13 avril, à bord d'un bateau nommé Daphné, amarré quai Conti à Paris. A l'occasion de leur distême congrès, les amis de M. Bertrand Renouvin, candidat à l'élection présidentielle de 1974 (0,17%), ont fêté les vingt années d'existence de la Nouvelle action royaliste (NAR), organisation issue d'une sossion, après 1968, au sein de l'Action française. M. Renouvin, membre du Conseil économique et social, a évoqué le chemin parcouru pendant ces deux décennies, en par-lant d'une « aventure intellectuelle et monarchistes, réputés de gauche, à abandonner progressivement Charles Maurras pour se rapprocher de M. François Mitterrand, dont M. Renouvin evait soutenu la candidature aux deux dernières élections présidentielles.

M. Jean-Pierre Soisson, ministre du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle, a offert un cadeao d'anniversaire républicain à la NAR pour ses vingt ans. En sa qualité de président de France unie, il a décidé de faire une fleur aux monarchistes. « La NAR participera à l'élaboration du projet et de la stratègie de France unix, et à la mise en place de l'organi-sation nationale et locale de la majo-rité présidentielle », a fait savoir M. Renouvin au terme d'un entretien avec M. Soisson.

Il y a quelques mois, les radicaux du MRG s'étaient élevés contre l'irruption de ce lys dans France unie (le Monde des 27 et du 28 novembre

Iovité du «Grand-Jury RTL qui se passe en France, il faut le le Monde», dimanche 14 avril, démissionner pour empêchement M. Jean-Marie Le Pen, président du mental». Le dirigeant d'extrême Front national, e déclaré que l'affaire droite a également mis en cause le let, « qui était le trésorier ou au moins l'un des principaux complices de toutes cette arnaque» et le noméro trois du PS, M. Henri Emmanuelli, qui, selon lui, porte un « masque de mafieux p.

«Si mes camarades me le demandent, je suis toujours prêt à me mettre au service de la cause et du mouve? ment que je préside», a répoodu M. Le Pen eu sujet des élections régionales de 1992. Interrogé sur son éventuelle candidature à la mairie de Nice, le président du Front national, a répondu : « J'irai me battre à l'endroit où ma candidature aura le plus d'impact politique.»

M. Le Pen a mis en doute la réalité de l'exode des Kurdes, indiquant : « J'ai entendu parler de dizaines de milliers de morts. Ce qui est étonnant, c'est que je n'ai vu, pour l'instant, sur les images des télévi-sions, que les morts tués par le lance-ment des colis de l'aviation améri-

CORSE: M. Poher saisit le Conseil constitutionnel. - En vertu de l'article 61 de la Coostitution. M. Alain Poher, président du Sénat a déposé uo recours auprès du Cooseil coostitutioooel sur le projet de statut de la Corse, adopté en dernière lecture par l'Assemblée nationale, vendredi 12 avril.

POUR EVITER LA DEPRIME. Le DELIRE des Créateurs me donne

des COMPLEXES quand, amoureuse de la Mode, je dois REFOULER mes désirs, à cause des prix." "Si jamais je dépense comme une folle, le CULPABILISE alors que les achats de mes amies me rendent PARANO ou HYSTERIQUE!" "Alors j'interprête mes REVES de Mode et le SUBLIME . mes PULSIONS esthétiques grâce oux tissus."

depois 30 F le mêtre.

Les "onti-dégrime"

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT Le Monde SCIENCES et MÉDECINE

